



Fundación para la
Innovación Agraria

MINISTERIO DE AGRICULTURA

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

Nombre de iniciativa

Fortalecimiento de la capacidad de gestión e innovación de la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.



Tipo de iniciativa	Proyecto
Código de iniciativa	PYT-2014-0394
Ejecutor	Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.
Empresa/Persona beneficiaria	Socios de la Cooperativa campesina El Arrayán Ltda.
Fecha de inicio	29-12-2014
Fecha de término	29-10-2015
Costo total	\$ 48.401.000
Aporte FIA	\$ 33.801.000
Aporte contraparte	\$ 14.600.000
Región de ejecución	X
Región de impacto	X
Sector/es	Gestión/Pecuario
Subsector/es	Gestión/Bovinos
Rubro/s	Gestión/Bovinos de leche

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

LOS LAGOS

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

- Arica y Parinacota
- Tarapacá
- Antofagasta
- Atacama
- Coquimbo
- Valparaíso
- Metropolitana de Santiago
- Libertador General Bernardo O'Higgins
- Maule
- Biobío
- La Araucanía
- Los Ríos
- **Los Lagos** ←
- Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo
- Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN
2014

→ CÓDIGO DE INICIATIVA
PYT-2014-0394



FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

Nombre de iniciativa

Fortalecimiento de la capacidad de gestión e innovación de la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.

Objetivo general

Establecer y fortalecer las capacidades requeridas por la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda., para alcanzar el éxito en el cumplimiento de su misión y se convierta en un actor relevante en el desarrollo del territorio donde se inserta.

Objetivos específicos

- 1 Elaborar el diagnóstico de la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda. respecto del modelo de cooperativa que se quiere alcanzar. En éste se identificarán con precisión las brechas que deben ser resueltas mediante el plan estratégico de cambio.
- 2 Establecer las bases para la formulación del plan estratégico de acción.
- 3 Formular un plan de cambio estratégico de acción de corto, mediano y largo plazo, para que la Cooperativa pase de su situación actual (situación base), a la definida por el modelo, planteando la resolución de las brechas existentes entre la situación actual y el modelo a construir.
- 4 Diseñar una capacidad de gestión de la innovación al interior de la Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda.
- 5 Generar un capital básico o cimientos de conocimientos que permitan el cambio requerido.

Resumen

La Cooperativa Campesina El Arrayán Ltda., es una asociación de pequeños productores vinculados a la elaboración de leche de vaca. Con esta propuesta se busca el fortalecimiento de una capacidad de gestión e innovación flexible y dinámica, que le permita operar exitosamente sobre la base de un sólido compromiso cooperativo, social y medioambiental, en mercados nacionales y extranjeros de competencia creciente y cambios permanentes.

El compromiso se entiende no solo dirigido a la propia Cooperativa, sino también, a sus asociados, sus familias y al territorio donde se ubica.

Actualmente existen a lo menos dos tipos de oportunidades para esta Cooperativa:

- la relacionada con su giro de negocio (producción y comercialización de leche de vaca);
- la creciente necesidad de la sociedad occidental, de contar con empresas que respondan de mejor manera a los cada vez más importantes y cambiantes requerimientos culturales, sociales, económicos y medioambientales.

En este contexto se busca:

- Elaborar un diagnóstico con los principales actores de la cooperativa (socios, directivos y personal), con visión de futuro, que conlleve no solo a un análisis actual sino también, a analizar la Cooperativa comparativamente con lo que debe llegar a ser en el mediano y largo plazo. Con este fin se diseñará un modelo ideal de cooperativa sobre la base de nuevos modelos organizacionales que se están planteando hoy en día, especialmente en el campo de la economía social y solidaria.
- Formular un plan estratégico de acción de corto, mediano y largo plazo, que sirva de marco para establecer su posterior accionar respecto de las capacidades de gestión e innovación que esta Cooperativa requiere para alcanzar su pleno éxito.
- Desarrollar paralelamente actividades de capacitación y asesorías, como soporte para el éxito del plan estratégico de la Cooperativa.

Como resultados, se espera definir no solo un plan estratégico adecuado y el establecimiento de una capacidad organizacional para gestionar oportunamente la innovación que sea necesaria, sino también, se establece el capital básico de conocimientos para proyectar a la Cooperativa hacia el mediano y largo plazo.

