



Fundación para la
Innovación Agraria

MINISTERIO DE AGRICULTURA

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

COOPERATIVAS

Nombre de iniciativa

Innovación participativa para la gestión 2.0 de la Cooperativa Tierra Sur Ltda.



Tipo de iniciativa	Proyecto
Código de iniciativa	PYT-2016-0801
Ejecutor	Cooperativa Tierra Sur Ltda.
Empresa/Persona beneficiaria	Socios Cooperativa Tierra Sur Ltda.
Fecha de inicio	13-12-2016
Fecha de término	12-12-2017
Costo total	\$ 28.571.428
Aporte FIA	\$ 20.000.000
Aporte contraparte	\$ 8.571.428
Región de ejecución	X
Región de impacto	X
Sector/es	Agrícola
Subsector/es	Otros agrícolas
Rubro/s	Otros rubros agrícolas

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

LOS LAGOS

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

- Arica y Parinacota
- Tarapacá
- Antofagasta
- Atacama
- Coquimbo
- Valparaíso
- Metropolitana de Santiago
- Libertador General Bernardo O'Higgins
- Maule
- Biobío
- La Araucanía
- Los Ríos

● **Los Lagos** ◀

- Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo
- Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN
2016

→ CÓDIGO DE INICIATIVA
PYT-2016-0801



FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl



FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

Nombre de iniciativa

Innovación participativa para la gestión 2.0 de la Cooperativa Tierra Sur Ltda.



Objetivo general

Diseñar e implementar un programa de fortalecimiento y de mejoras innovativas de la estructura organizativa y empresarial de la Cooperativa Tierra Sur Ltda. Con el fin de avanzar en el desarrollo sustentable de ésta.

Objetivos específicos

- 1 Elaborar diagnóstico y una línea base de la gestión de la estructura organizacional, estructura empresarial y potenciales capacidades de innovación de la cooperativa.
- 2 Identificar brechas y factores que explican la debilidad en la gestión de la estructura organizacional y empresarial de la cooperativa.
- 3 Identificar las innovaciones para superar las brechas que afectan la gestión de las estructuras organizacional y empresarial de la cooperativa.
- 4 Elaborar un plan de acción que permita incorporar la innovación identificadas para superar las brechas que afectan la gestión de la cooperativa.
- 5 Implementar el plan de acción en segunda etapa del proyecto.

Resumen

A la fecha la cooperativa ha logrado consolidar el desarrollo de productos procesados especialmente mermeladas y vinagre de manzana (se cuenta con resolución sanitaria, etiquetados y aplicación normas de calidad e inocuidad). Existe una oferta productiva que responde a la demanda de ciertos consumidores que desean adquirir productos naturales, saludables y que den cuenta de las características de los territorios donde se producen. Esta oferta de productos procesados que elabora la cooperativa requiere de un proyecto de gestión para la innovación que fortalezca la estructura organizativa (social) de la cooperativa (Asamblea General, Consejo de Administración y Junta de Vigilancia) que permita lograr mayores grados de confianza, compromiso y responsabilidad con la gestión de la organización y fortalecer la estructura empresarial (Gerencia, Áreas Funcionales) de esta con el fin de lograr una posición competitiva en los mercados. El primer resultado buscado es un plan de intervenciones que incorpore las innovaciones identificadas para fortalecer los aspectos sociales y económicos de las cooperativas. Luego al segundo año, aplicando las innovaciones identificadas se tendrá como resultado final la internalización de los valores y principios cooperativos en la gestión organizacional y su relación con la gestión empresarial (por ejemplo, el valor de la transparencia se expresa en una adecuada contabilidad, el valor de la responsabilidad se refleja en estar disponible para asumir cargos, así cada valor tiene su reflejo en lo empresarial). Se busca como impacto en un mediano plazo, la aplicación de los principios cooperativos que favorezcan la inclusión, igualdad y equidad en el bienestar de sus socios y también el bienestar comunitario y desarrollo territorial.

FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl 

