

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA



Fundación para la
Innovación Agraria

MINISTERIO DE AGRICULTURA

Nombre de iniciativa

Fortalecimiento transversal y sustentable de la capacidad de gestión, organización e innovación de la Cooperativa Agrícola COOPEUMO.



Tipo de iniciativa	Proyecto
Código de iniciativa	PYT-2014-0399
Ejecutor	COOPEUMO Ltda.
Empresa/Persona beneficiaria	Socios de COOPEUMO Ltda.
Fecha de inicio	29-12-2014
Fecha de término	29-12-2015
Costo total	\$ 51.058.000
Aporte FIA	\$ 34.978.000
Aporte contraparte	\$ 16.080.000
Región de ejecución	VI
Región de impacto	VI
Sector/es	Gestión
Subsector/es	Gestión
Rubro/s	Gestión

→ REGIÓN DE EJECUCIÓN

LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS

→ REGIÓN DE IMPACTO POTENCIAL

● Arica y Parinacota

● Tarapacá

● Antofagasta

● Atacama

● Coquimbo

● Valparaíso

● Metropolitana de Santiago

● **Libertador General Bernardo O'Higgins** ←

● Maule

● Biobío

● La Araucanía

● Los Ríos

● Los Lagos

● Aisén del General Carlos Ibáñez del Campo

● Magallanes y de la Antártica Chilena

→ AÑO DE ADJUDICACIÓN
2014

→ CÓDIGO DE INICIATIVA
PYT-2014-0399



FICHA INICIATIVA FIA

fia@fia.cl

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA



Nombre de iniciativa

Fortalecimiento transversal y sustentable de la capacidad de gestión, organización e innovación de la Cooperativa Agrícola COOPEUMO.



Objetivo general

Generar un plan de acción para mejorar la gestión organizacional, incorporar jóvenes y mujeres e introducir una cultura de la innovación en la Cooperativa COOPEUMO.

Objetivos específicos

- 1 Identificar limitantes que impiden una gestión organizacional eficiente de COOPEUMO.
- 2 Identificar limitantes que impiden incorporar la innovación como una herramienta de competitividad para la Cooperativa y sus asociados.
- 3 Identificar factores que dificultan una participación inclusiva de jóvenes y mujeres como socios, funcionarios y parte de la directiva de la Cooperativa.
- 4 Generar el Plan de Acción COOPEUMO - 2020 para abordar los aspectos anteriores.
- 5 Desarrollar, durante el período de ejecución del proyecto, actividades de difusión para dar a conocer los beneficios y desafíos futuros de COOPEUMO en su territorio.

Resumen

En las últimas décadas, los esfuerzos de las cooperativas se han centrado en mejorar los procesos productivos para generar calidad y eficiencia en términos de costos productivos.

Sin embargo, aspectos comerciales, organizacionales y de innovación aún presentan brechas que impiden una gestión eficiente, adaptable a un entorno cambiante y con mirada al futuro, a cooperativas como COOPEUMO, entre otros:

- No se ha logrado implementar una forma de gestión y administración compatible con la misión de COOPEUMO, que busca el beneficio de sus asociados y no maximizar el retorno propio.
- Existe un envejecimiento y masculinización de la directiva organizacional, así como de los funcionarios y socios cooperados, lo cual se vislumbra como una amenaza para la Cooperativa.
- Las acciones y proyectos son escasos y no motivan a jóvenes y mujeres a formar parte de la Cooperativa.
- Las capacidades internas son insuficientes y existen dificultades para incorporar acciones y tecnologías de innovación, tanto a nivel productivo como organizacional.
- El conocimiento social de los beneficios y del rol que cumple la Cooperativa en su territorio de acción es escaso.

Estas necesidades requieren establecer y planificar oportunidades de mejora en la organización, mediante acciones diferenciadoras que pasan por plantearse los siguientes desafíos para obtener los resultados esperados y mejorar la gestión interna:

- Definir un modelo de gestión eficiente e inclusivo, acorde con la misión de la Cooperativa, con proyección al año 2020.
- Instalar capacidades en la gerencia de COOPEUMO.
- Elaborar un programa de incorporación de jóvenes y mujeres, a fin de inyectar nuevas miradas a la gestión de la Cooperativa.
- Generar un programa para la incorporación de una cultura de la innovación, reconocida como una herramienta de competitividad.
- Informar a la comunidad, mujeres, jóvenes y cadena de valor el rol que cumple la Cooperativa en su territorio de acción.

Estas acciones serán desarrolladas con el apoyo de un equipo técnico conformado por expertos en tres áreas: agronegocios y gestión organizacional, normativas internas de cooperativas, e innovación para el sector agroalimentario; como resultados se espera la elaboración del plan de acción para la cooperativa: "Plan COOPEUMO 2020".