

## MODIFICACIÓN DE BASES TÉCNICAS Y ADMINISTRATIVAS

### LICITACIÓN CONSULTORÍA

#### DISEÑO Y EJECUCIÓN DEL DIPLOMADO “FORMACIÓN DE FORMADORES: EL MODELO COOPERATIVO CON ORIENTACIÓN EN AGRONEGOCIOS PARA DOCENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR”

Se modifican las Bases de la presente licitación incorporando el Anexo 1:

#### Anexo 1: Contenidos mínimos y aprendizajes esperados del diplomado

Módulo	Contenidos	Aprendizajes Esperados
<b>La evolución de las cooperativas</b>	¿Qué entendemos por cooperativa? Considerar naturaleza doble de las cooperativas como asociación de miembros y como empresa y los diferentes tipos de cooperativa que existen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprender el desarrollo de las cooperativas en una perspectiva histórica.</li> <li>• Comprender el desarrollo de las cooperativas a nivel mundial, con una mirada de futuro (hacia dónde se está moviendo el modelo cooperativo).</li> <li>• Comprender el rol de una cooperativa en un mundo cambiante.</li> <li>• Comprender la importancia de desarrollar el “lado empresa” de una cooperativa.</li> </ul>
	El valor del modelo cooperativo: Importancia social y económica de las cooperativas.	
	Historia y desarrollo de cooperativas en el mundo, América Latina y Chile. Historia de las cooperativas agrícolas.	
	Cooperativas y desarrollo rural.	
	Sustentabilidad del modelo cooperativo.	
<b>Cooperativas en un sistema alimentario</b>	El sistema alimentario	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprender el rol de las transiciones en el desarrollo de las cooperativas.</li> <li>• Comprender el concepto de “sistemas alimentarios”.</li> <li>• Comprender la importancia del ambiente facilitador para el desarrollo del modelo cooperativo.</li> </ul>
	Fases de transición hacia cooperativas modernas (Cooperativas tradicionales, Cooperativas de negocios y cooperativas modernas) <ul style="list-style-type: none"> <li>• La transición “Escala y alcance”</li> <li>• La transición “Marketing e innovación”</li> <li>• La transición “Sustentabilidad y digitalización”</li> </ul>	
	Facilitadores económicos <ul style="list-style-type: none"> <li>• El diamante chileno</li> </ul>	
	Herramienta práctica de evaluación para analizar un sistema alimentario <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapeo del sector</li> <li>• Análisis de la cadena alimentaria</li> <li>• Conocer los principales hitos del sector (pasado y presente)</li> <li>• Dinámica regional</li> <li>• Cooperativas en el sistema alimentario (cooperativas activas en el sector, ¿hay?, ¿No hay? ¿Por qué?)</li> </ul>	

Módulo	Contenidos	Aprendizajes Esperados
<b>Cooperativas Agrícolas Modernas (organización interna: gobernanza, principios de negocios, relaciones entre los miembros y la cooperativa)</b>	<p>Estrategia cooperativa (se debe llevar a cabo con talleres prácticos)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategias genéricas de Porter</li> <li>• Modelo de negocios (Canvas cooperativo: propuesta de valor para miembros)</li> <li>• Evaluación de modelo de negocios (Análisis FODA)</li> <li>• Mecanismos para controlar el suministro</li> <li>• Posición en la cadena de valor/sistema alimentario de la cooperativa</li> <li>• Estrategia de crecimiento (Crecimiento orgánico, fusiones, Joint Ventures, alianzas estratégicas)</li> <li>• Estrategias de marketing e innovación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprender los principios (de negocios) de una cooperativa agrícola.</li> <li>• Comprender las diversas estructuras de gobernanza potencialmente aplicables a las cooperativas agrícolas.</li> <li>• Definir estrategias de negocios para diferentes tipos de cooperativas agrícolas.</li> </ul>
	<p>Estructura de gobernanza en cooperativas modernas (Ajustar contenidos según la legislación chilena)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estructura básica</li> <li>• Estructuras complejas: Problema de la agencia (gerentes-socios), problemas de propiedad (inversiones y compromiso de los socios: free riders, horizonte, cartera (niveles de riesgo diferentes entre los socios))</li> <li>• Liderazgo y management</li> <li>• Cooperativas de uno y de múltiples niveles</li> </ul>	
	<p>La relación entre los miembros y la cooperativa (generación de capital social)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Razones para convertirse en socio de una cooperativa (internos y externos)</li> <li>• Transacción, propiedad, control y comunidad (usuario-propietario, usuario-controlador, usuario-beneficiario)</li> <li>• Compromiso y falta de confianza</li> <li>• Envejecimiento y juventud</li> </ul>	
	<p>Principios cooperativos (ajustar contenidos según la legislación chilena)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De la Alianza Cooperativa Internacional (ACI)</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principios de negocios (Emelianoff: Servicio al costo, proporcionalidad y autofinanciamiento). Derechos y obligaciones de entrega.</li> </ul>	
	<p>Plan de negocios</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis del sistema alimentario</li> <li>• Definir la propuesta de negocios</li> <li>• Transformar la propuesta en un Plan de negocios</li> <li>• Agregar ítems específicos para cooperativas (relaciones entre miembros, derechos y obligaciones, principios de negocio y política de capitalización)</li> </ul>	

Módulo	Contenidos	Aprendizajes Esperados
<b>Capitalización y finanzas</b>	<p>Capital de riesgo (se debe ajustar contenidos según la legislación chilena, considerando la definición de conceptos y trabajos prácticos).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capital de riesgo como prerequisite (política de reserva exhaustiva)</li> <li>• Principios de autofinanciamiento (proporcionalidad, inversionistas externos y conflictos de intereses)</li> <li>• Capitalización y política “cero pérdida”               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Política de reserva</li> </ul> </li> <li>• Oportunidades avanzadas de capitalización relacionadas con los miembros               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ganancias retenidas: “capital en manos muertas”</li> <li>○ Honorarios de miembros no amortizables</li> <li>○ Acciones:                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Amortizable o no amortizable</li> <li>▪ Transferible o no transferible</li> <li>▪ Apreciable o no apreciable</li> <li>▪ Con derechos de votación o sin derechos de votación</li> </ul> </li> <li>○ Cuentas de miembros y certificados</li> <li>○ Bonos de miembros y préstamos de miembros</li> </ul> </li> <li>• Oportunidades avanzadas de capitalización no relacionadas con los miembros:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bonos y acciones (no) convertibles</li> <li>○ Activos fuera de la cooperativa</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprender la importancia de una política de capitalización.</li> <li>• Desarrollar una política de capitalización para diferentes tipos de cooperativas agrícolas, identificando potenciales soluciones de financiamiento para cooperativas agrícolas.</li> <li>• Asistir a cooperativas agrícolas a liberar acceso a financiamiento.</li> </ul>
	<p>Financiamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación crediticia general:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Análisis de negocios.</li> <li>○ Análisis financiero.</li> <li>○ Análisis bancario.</li> </ul> </li> <li>• Evaluación de una cooperativa (solventia y responsabilidad de los miembros, vinculaciones y obligaciones de los miembros, rentabilidad, autofinanciamiento de los miembros y gobernanza corporativa).</li> </ul>	
	<p>Combinar estructuras de financiamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diferentes etapas requieren diferentes soluciones.</li> <li>• Estructuras de financiamiento combinado               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Garantías gubernamentales.</li> <li>○ Nuevas estructuras innovadoras de “financiamiento combinado”.</li> </ul> </li> </ul>	