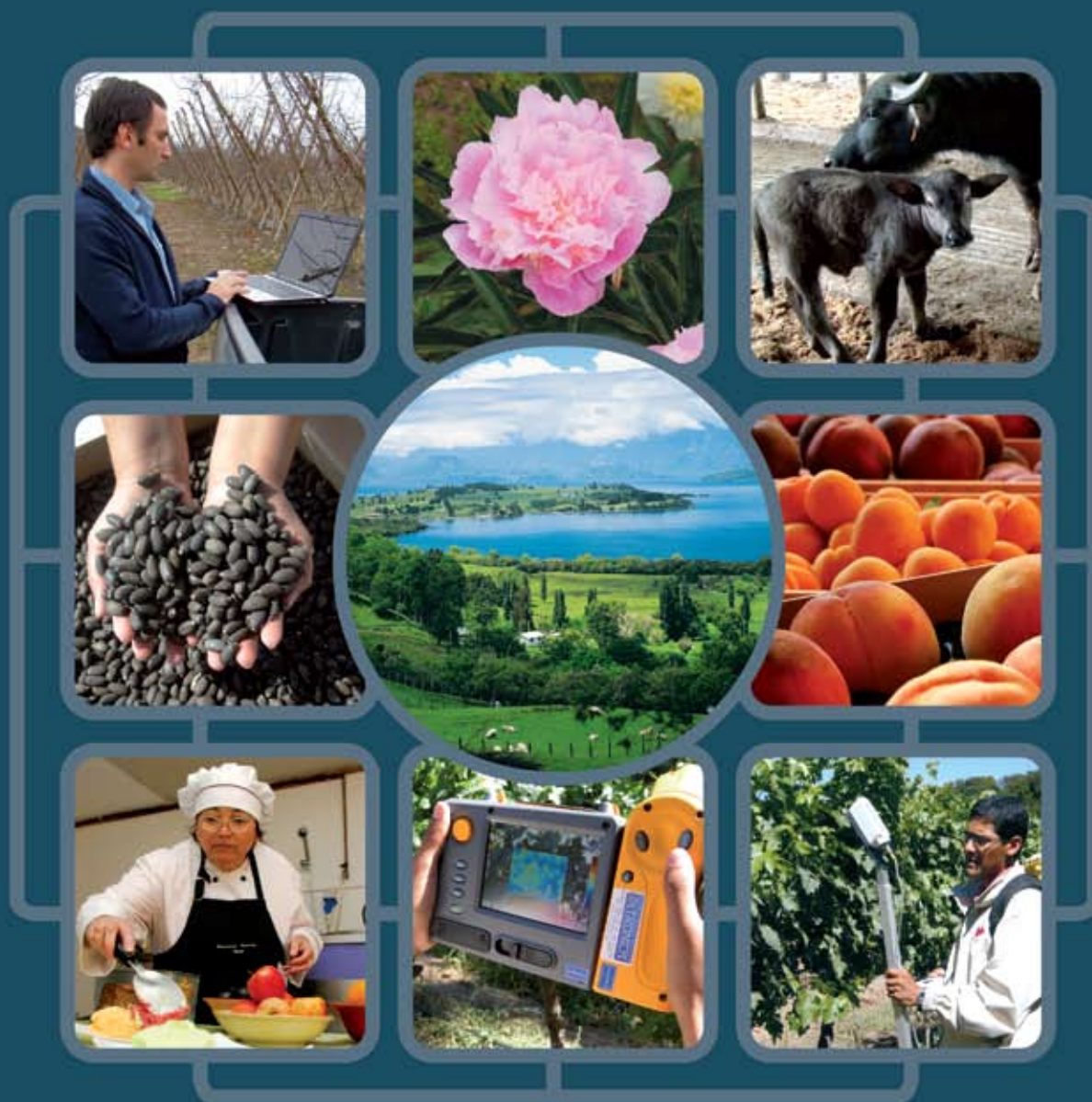


**FIA**  
**Fundación para la Innovación Agraria**  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

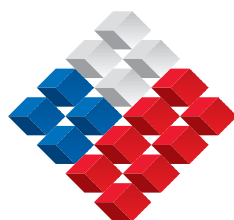


**Memoria Anual**  
**2007**

## ÍNDICE GENERAL

|                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| • Una institución estratégica<br>Marígen Hornkohl, Ministra de Agricultura | 3         |
| • Presentación<br>Rodrigo Vega A., Director Ejecutivo de FIA               | 9         |
| <b>FIA: Quiénes somos</b>                                                  | <b>15</b> |
| • El fomento a la innovación                                               | 16        |
| • Nuestra visión                                                           | 16        |
| • Objetivo estratégico                                                     | 18        |
| • Énfasis de nuestra gestión                                               | 19        |
| • Líneas de trabajo de FIA                                                 | 20        |
| – Estrategia y Prospección                                                 | 20        |
| – Gestión de Instrumentos de Fomento a la Innovación                       | 22        |
| – Valorización de Resultados                                               | 24        |
| – Información y Difusión                                                   | 26        |
| • Estructura Organizacional y Funcional                                    | 28        |
| – Consejo Directivo 2007                                                   | 30        |
| – Unidades Operativas                                                      | 32        |
| – Unidades de Soporte a la Gestión                                         | 34        |
| – Oficinas Territoriales                                                   | 34        |
| • Recursos financieros                                                     | 36        |
| <b>La gestión de FIA en el año 2007</b>                                    | <b>39</b> |
| • Hitos del Año                                                            | 40        |
| • Modernización institucional                                              | 42        |
| • I. Área Estrategia y Prospección                                         | 46        |
| • II. Área de Gestión de Instrumentos                                      | 62        |
| • III. Área de Valorización de Resultados                                  | 76        |
| • IV. Áreas de Información y Difusión                                      | 82        |
| <b>Anexos</b>                                                              | <b>95</b> |

# Memoria Anual 2007



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA  
MINISTERIO DE AGRICULTURA





**Marigen Hornkohl**  
Ministra de Agricultura

## Una institución estratégica

---

Al asumir en enero de 2008 como Ministra de Agricultura me encontré con un sector silvoagropecuario en crecimiento, con avances importantes, pero también desafíos significativos que enfrentar.

Los tiempos que vienen están siendo cada vez más inciertos y exigentes. Las formas de hacer agricultura y de competir en los mercados internacionales están transformándose de manera intensa y rápida. “La Sociedad del Riesgo” parece estar imponiéndonos nuevos códigos y dinámicas que de no ser asumidas de manera flexible y oportuna pueden significar pérdidas de espacios de mercados en muy poco tiempo.

Debemos avanzar en dotar de mayor contenido y fuerza a este sueño y ambición sectorial.

Por de pronto, hemos estado trabajando una Agenda que, a nuestro juicio, pudiera ayudar en la perspectiva de hacer más consistente y alcanzable el desafío de transformar a Chile en potencia alimentaria.

Si bien es cierto que desde una perspectiva agrícola hemos hecho las cosas correctas y en general las hemos hecho bien, no es menos cierto que debemos hacerlas cada vez mejor. El informe de la OCDE de principios de 2008 sobre el desempeño de la agricultura chilena es concluyente en ambos sentidos, sobre sus logros y también sobre sus principales déficit.

La agricultura y el sector alimentario chileno pueden más, y en algunos ámbitos no debiéramos darnos por satisfechos con ser de los mejores del mundo sino que debiéramos aspirar a ser “el” mejor.

En los años que vienen debemos avanzar en superar algunos de los déficit de la política agrícola, como los existentes en los ámbitos de los recursos humanos y en innovación. Igualmente debemos realizar algunas grandes apuestas, como la producción y exportación de genética animal y vegetal, y alcanzar mejores estándares en lo ambiental y lo laboral.

En este contexto hemos planteando la siguiente agenda de tareas estratégicas:

- Más y mejor innovación: cluster y consorcios
- Cambio climático, medioambiente y agua
- Nuevos y mejores mercados de exportación
- Un salto en genética animal y vegetal
- El mejor estándar fito y zoonosanitario del mundo
- Una agricultura de redes e interconectada
- Mejorando los recursos humanos, el emprendimiento y la asociatividad
- Mejores bosques para todos
- Construyendo un Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación
- Ruralidad, identidad y Bicentenario

La economía del conocimiento es una economía de la rapidez y de la anticipación, y por lo tanto nos exige recuperar terreno en uno de sus aspectos más característicos y determinantes: la innovación. Es por ello que en estos años estamos dando un especial énfasis en la incorporación de más y mejor innovación a las actividades silvoagropecuarias y alimentarias.

Recientemente hemos inaugurado las actividades del Cluster Alimentario, constituido por los rubros frutícola, aves y cerdos, carne bovina, alimentos procesados y vinos. Este esfuerzo se suma al trabajo que están realizando los siete consorcios tecnológicos existentes a la fecha y a los que en los próximos meses se integrarán: los consorcios tecnológicos apícola, de la papa y de los alimentos funcionales.





Es nuestro interés que, a partir de estas iniciativas, podamos hacer una gran apuesta en la producción y ¿por qué no? en la exportación de genética vegetal, lo que nos permitiría mirar con mayor seguridad los complejos mercados de variedades existentes en el mundo.

Las exigencias de mejoramiento de la productividad, de satisfacción de los nuevos requerimientos de los consumidores y de adaptación a las adversidades del cambio climático obligan a nuestro país a invertir más y mejor en el ámbito del mejoramiento genético animal y vegetal.

Dadas las dimensiones de la economía chilena no cabe duda de que la principal fuente de su dinamismo lo constituyen su apertura comercial y sus vínculos con los mercados externos.

Es por ello que se debe seguir con las tarea de ampliar y diversificar los mercados de destino, incorporar nuevos productos a nuestra oferta exportable y nuevos actores a los procesos de exportación, y posicionar algunos de nuestros productos emblemáticos en segmentos de altos precios.

Si en 1990 se exportaban 2.000 millones de dólares en productos agrícolas, pecuarios y forestales, en 2007 se enviaron al exterior productos por US\$ 11.000 millones. Al 2010, se espera que estas exportaciones alcancen los 15.000 millones de dólares.

Esta meta nos exige seguir consolidando a Chile como productor de alimentos sanos, seguros y confiables, y avanzar decididamente en contar con nuevos y mejores mercados de exportación. También nos exige poner mayor énfasis en las nuevas demandas de los consumidores, por inocuidad y calidad de los alimentos, por la descomoditización de los productos, por alimentos funcionales y por nutrición a la medida.

En parte importante de estas labores, la Fundación para la Innovación Agraria jugará un rol clave. Y es que pese a ser una de las instituciones





más nuevas dentro del Ministerio de Agricultura, FIA tiene a su haber aportes al desarrollo sectorial. Entre ellos, destacan haber generado nuevas alternativas productivas para la pequeña y mediana agricultura en rubros como flores (peonías, proteas), olivos y berries, y la introducción de nuevas razas ovinas para potenciar la ganadería del país, por mencionar sólo algunos.

Hoy, la Fundación trabaja en diversos ámbitos que persiguen el mismo fin: promover y desarrollar en el sector agrario una cultura de la innovación que fortalezca las capacidades y el emprendimiento de las instituciones, personas y empresas.

Así, no sólo está preocupada de vincular a los principales actores de las cadenas productivas para mejorar su competitividad, a través de los Programas de Innovación Territorial, sino que también articula importantes Consorcios Tecnológicos Empresariales (Hortofrutícola, Lechero, Ovino, Papa y Apícola) que apuntan a hacer realidad uno de nuestros ejes estratégicos: Hacer de Chile una Potencia Alimentaria.

FIA desarrolla también un intenso trabajo para fomentar la incorporación de las Tecnologías de la Información y la Comunicación a nuestro mundo rural, de manera de reducir la brecha que hoy existe y lograr junto al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y su Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones que, al 2010, el 95% de las zonas rurales de Chile cuente con conectividad digital.

Por eso, creemos que una institución pujante como FIA tiene mucho que aportar al futuro de la agricultura nacional, permitiendo que ésta se consolide como una de las vigas maestras del crecimiento económico del país.







**Rodrigo Vega Alarcón**

Director Ejecutivo  
de FIA

## Presentación

---

La Fundación para la Innovación Agraria (FIA), organismo dependiente del Ministerio de Agricultura, implementó durante 2007 una serie de cambios buscando evolucionar en su quehacer, tanto por su propio desarrollo y trayectoria, como por la necesidad de adaptarse a los nuevos escenarios que el país requiere para la innovación.

En efecto, en abril de 2007 el Consejo Directivo de FIA acordó poner en marcha un proceso de implementación de las líneas estratégicas definidas para los próximos años de la institución, que expresadas en nuestra nomenclatura se refieren a: más inducción y orientación que libre demanda; más programas que proyectos individuales; más acción localizada en los territorios; propiciar una mayor asociatividad entre los actores del sector; más sinergia y colaboración; generar más alianzas con instituciones afines y dar mayor facilidad de acceso a los instrumentos FIA.

Esto se tradujo en redefinir, en mayor o menor medida, nuestros procesos, prioridades e instrumentos de acción. Así, generamos una nueva estructura, donde la mirada estratégica sobre los requerimientos de innovación de los territorios cobra gran importancia, así como los rubros y cadenas de valor. También pusimos énfasis en la valorización de resultados de las experiencias apoyadas por la institución en materia de innovación agraria y la información estratégica sectorial.

Junto con ello, impulsamos una estrategia de implementación, definida como de anticipación, focalización y transferencia de los resultados y de información relevante para promover la innovación agraria.



En la gestión de nuestros instrumentos el año estuvo marcado por un perfeccionamiento, adecuación y, en algunos casos, la creación de nuevas herramientas orientadas a satisfacer de mejor manera los requerimientos de nuestros clientes y sus territorios. Así, por ejemplo, se realizó la primera convocatoria para los **Programas Territoriales de Innovación en Cadenas Agroalimentarias (PIT)**.

Su objetivo es responder a las necesidades de innovación de localidades y territorios que representan condiciones agroecológicas homogéneas para desarrollar nuevas producciones, tecnologías o técnicas de gestión, con un conjunto de líneas instrumentales que dispone la Fundación.

En lo concreto, durante el año 2007 se aprobaron iniciativas localizadas en las regiones de Tarapacá, Valparaíso, Metropolitana, del Maule, Biobío, La Araucanía, Los Lagos y Magallanes/Antártica Chilena, que abordan temas como el desarrollo de una agroindustria de productos naturales andinos orgánicos; encadenamiento productivo y de gestión asociativa para la internacionalización del cultivo de peonías, y consolidación productiva, agroindustrial y comercial de la papa nativa de Chiloé.





Stand de FIA en la Expo Mundo Rural. El director y subdirector de FIA, Rodrigo Vega y Ricardo Isla, con pequeños productores

Adicionalmente, se implementaron en la Región de La Araucanía dos programas de innovación específicos, que articulan iniciativas como proyectos, estudios, giras técnicas y consultorías, en los rubros de raps y ovinos. Ambos buscan propiciar la innovación agraria y un mayor nivel de modernización tecnológica entre los pequeños agricultores. El costo total ascenderá, en tres años, a \$1.447,6 millones, de los cuales FIA aportará el 63%.

También en 2007, en conjunto con el Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC), se pusieron en marcha los **Programas de Desarrollo Tecnológico**, cuyo objetivo es ayudar al sector empresarial silvoagropecuario a conformar empresas de base tecnológica u otra que haga sustentable en el tiempo su desarrollo, así como a generar las alianzas estratégicas necesarias entre empresa-universidad-centros tecnológicos y asentar las bases para la gestión de dicha iniciativa. En el marco de este instrumento se aprobaron dos programas, los cuales abordan los rubros trigo candéal y carne.

En esta misma línea, FIA coordinó la constitución del **Consorcio Ovino** —que asocia a empresas y entidades tecnológicas— para aumentar la productividad y las ganancias del rubro al generar productos de mayor valor agregado. Esta iniciativa impactará económicamente entre las regiones del Libertador Bernardo O'Higgins y Magallanes/Antártica Chilena.

Con el propósito de apoyar a las pequeñas y medianas empresas del sector a mejorar su inserción en los mercados, FIA creó un nuevo instrumento de gestión: **Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA)**. En la primera convocatoria se seleccionaron 40 propuestas que fueron presentadas por empresas de los rubros carne, lácteos, fruta, hortalizas, alcohol, aceite, vinagre y apícola.

La información es un elemento clave para innovar y competir. Es por eso que la reducción de la brecha digital en el mundo rural de nuestro país se ha transformado en un pilar fundamental del accionar de FIA. En 2007, el Ministerio de Agricultura –en un trabajo coordinado por la Fundación– y la Subsecretaría de Telecomunicaciones (Subtel) identificaron las zonas rurales prioritarias para impulsar proyectos de desarrollo de infraestructura digital.

Este levantamiento de datos permitió detectar 119 comunas de importancia agrícola, pecuaria, forestal y agroalimentaria donde hay microempresas y pequeños empresarios que actúan como proveedores de la cadena. De estas comunas, 100 corresponden a las de menores recursos del país.

Con este documento la Subtel, en el marco del Concurso 2008-2009 denominado “Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones”, financiará iniciativas que reduzcan la brecha digital en zonas sin posibilidad de conexión. El fondo –que cuenta con \$80.000 millones– subsidiará proyectos para infraestructura en telecomunicaciones, los que van a complementarse con acciones de privados. Todo este trabajo permitirá que, a fines de 2009, el 95% de la población rural tenga cobertura digital.





Asimismo, a fines del 2007 fue aprobado un proyecto de cooperación técnica española con fondos del BID, denominado “Fortalecimiento de la competitividad de las pequeñas empresas agrícolas por medio de las tecnologías de la información y comunicación (TIC)”. Éste busca la inserción de las micro y pequeñas empresas rurales, de las regiones del Libertador Bernardo O’Higgins y del Maule, en los mercados agroalimentarios nacionales e internacionales. Todo ello, a través de la aplicación de soluciones basadas en las infocomunicaciones e instrumentos de gestión y promoviendo la asociatividad.

Y con la idea de mostrar nuevas alternativas productivas y de negocios para el sector agrícola, el año pasado la Fundación comenzó a implementar el primer Banco de Iniciativas para el Emprendimiento Agrícola. Esta herramienta, que estará disponible a través de Internet en 2008, entregará al sector productivo e instituciones de fomento una base de 80 proyectos innovadores exitosos ejecutados por FIA. La idea es que éstos puedan ser replicados por los agricultores.

En suma, nos estamos preparando para los escenarios que se presentan en el Nuevo Sistema Nacional de Innovación y Competitividad que está en proceso de formación. Allí FIA jugará un rol relevante como agencia sectorial de fomento a la innovación, que busca promover en el sector silvoagropecuario una cultura que favorezca las capacidades, el emprendimiento y la competitividad de todos los actores que lo integran.



**FIA:**  
**Quiénes**  
**somos**

## El fomento a la innovación

La Fundación para la Innovación Agraria, dependiente del Ministerio de Agricultura, es la agencia de fomento de la innovación para el sector silvoagropecuario. Tiene por misión promover y desarrollar una cultura de innovación que permita fortalecer las capacidades y el emprendimiento de las instituciones, personas y empresas del sector. El propósito es contribuir al incremento de la competitividad sectorial, promoviendo, al mismo tiempo, el resguardo del patrimonio natural del país.

## Nuestra visión

Tener un sector agropecuario moderno, competitivo, inclusivo, diverso, que incorpore una cultura innovadora a su quehacer; inserto en los mercados nacionales e internacionales; que utilice procesos de desarrollo sustentable; que genere empleos y divisas, y aporte a una mejor calidad de vida de los habitantes del campo chileno.

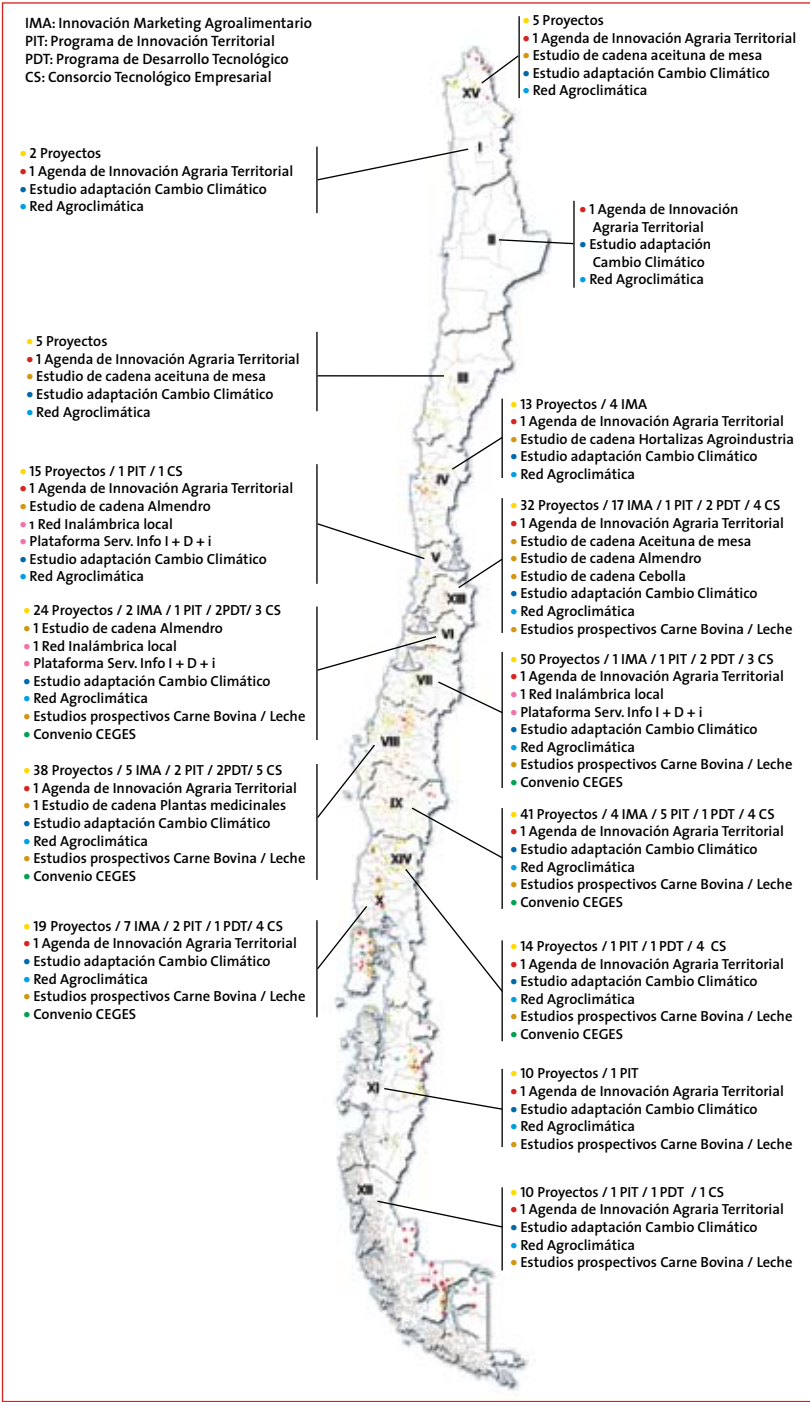


El personal de la Fundación para la Innovación Agraria



# Objetivo estratégico

FIA centra su accionar en el fomento de los procesos de innovación y en actuar sobre el entorno y condiciones que favorecen estos procesos, a través del financiamiento de iniciativas, de la generación de estrategias y programas de innovación territorial y de la transferencia de información y resultados innovadores, provenientes de su acción en el país y de su inserción internacional.



## Énfasis de nuestra gestión



El énfasis de nuestra actual gestión está orientado a aumentar el grado de impacto de su accionar, concentrando los recursos financieros disponibles en iniciativas que produzcan cambios cualitativos para favorecer el desarrollo de las innovaciones. FIA, en su rol de agencia sectorial de fomento de la innovación, priorizará iniciativas que tengan efecto movilizador, inductor y multiplicador en el fomento de la innovación, más que el financiamiento de proyectos y actividades puntuales.

La masificación o efecto multiplicador de la innovación dependerá de muchos factores, tales como la articulación interinstitucional, el trabajo con las regiones, una gestión más integrada desde el punto de vista territorial y de sistema, articulación con los mercados, difusión y transferencia tecnológica, formación de recursos humanos, y acceso a tecnologías de información, entre otros.

Es así como la Estrategia de Acción de la Fundación para la Innovación Agraria se centra en cuatro ejes fundamentales:

**1) Regionalización de su accionar**

Actuando desde y con las regiones, para apoyar la definición de estrategias de innovación y competitividad agraria, programas y proyectos de innovación a nivel regional. Implica trabajar con los gobiernos regionales, las instituciones del MINAGRI y privadas relacionadas con el sector, en la implementación de programas y proyectos de alcance territorial, procurando igualdad de oportunidades para todos los actores del sector.

**2) Internacionalización**

Insertar la institución en las redes internacionales de investigación, desarrollo e

innovación. Implementar un programa de cooperación internacional de I+D+i.

**3) Desarrollar alianzas con instituciones afines que favorezcan su acción**

Articulación y coordinación con el sistema institucional MINAGRI. Desarrollar alianzas con instituciones afines, públicas y privadas, nacionales y regionales. Relaciones con fondos nacionales de I+D+i (Innova, Fondef, otros).

**4) Apoyar los procesos de innovación en la Agricultura Familiar Campesina (AFC)**

Aplicación de instrumentos y sistemas adecuados a sus requerimientos.

Estos ejes se sustentan en las siguientes líneas de trabajo:



## Líneas de trabajo de FIA

### Estrategia y Prospección

Su objetivo es contribuir a articular los esfuerzos de innovación que desarrollan los diversos agentes privados y públicos del sector agrario, con el fin de impulsar el desarrollo competitivo de un conjunto de áreas y rubros destacados y prioritarios de la agricultura nacional.

Su quehacer ha estado orientado a diseñar, en conjunto con los principales participantes en cada rubro o cadena productiva, una Estrategia de Innovación Agraria para cada uno de ellos y a implementar posteriormente programas de trabajo que permitan orientar y focalizar la acción de los agentes públicos, y en particular de FIA.

Para apoyar los procesos de análisis, la toma de decisiones del sector en materia de innovación y orientar el quehacer de la institución, se ha iniciado recientemente, en esta línea de acción, un trabajo destinado a generar información y conocimiento que permita estar a la vanguardia en el ámbito de la innovación, prospectando y analizando tanto a nivel internacional como nacional las principales tendencias que se están verificando para el futuro sectorial.





## Gestión de Instrumentos de Fomento a la Innovación

FIA fomenta la innovación mediante el apoyo financiero para el desarrollo de iniciativas a cargo de terceros: agricultores, empresas, universidades e institutos tecnológicos, entre otros. A su vez, promueve iniciativas derivadas de las prioridades de su quehacer sectorial.

Para ello, pone a disposición del sector agrario un conjunto de instrumentos de financiamiento para apoyar el desarrollo de proyectos de innovación, la captación y difusión tecnológica, la formación de recursos humanos y la promoción de la innovación.

Sus principales instrumentos son:

- Proyectos y Estudios de Innovación.
- Programas de Innovación Territorial por rubros, cadenas o sistemas productivos.<sup>1</sup>
- Giras Técnicas.
- Asesoría de Expertos.
- Participación en Eventos Técnicos.
- La Internacionalización de Proyectos de Innovación Agraria en curso (financiamiento a giras técnicas Internacionales, contratación de consultores extranjeros y participación en eventos técnicos fuera del país).

En todos estos programas, las propuestas pueden ser presentadas por productores, productoras, empresas, organizaciones, universidades, institutos de investigación y otros organismos públicos o privados que en forma individual o colectiva se dediquen a la producción o investigación con fines comerciales en el sector agrario.

En cada uno de estos programas, se invita a postular a través de Concursos y Convocatorias Especiales, de acuerdo a la programación que se establece cada año. A través de estos mecanismos, FIA entrega recursos no reembolsables que, en general, pueden representar hasta un 70% del costo total de la iniciativa, de tal modo que el porcentaje restante debe ser aportado por los ejecutores. Así, a través de un financiamiento parcial, se estimula el compromiso de los agentes del sector, quienes de esta forma suman también sus capacidades y sus recursos al esfuerzo de innovación.

<sup>1</sup> Instrumento diseñado durante el año 2006.



## Valorización de Resultados

La valorización de resultados, en términos generales, se entiende como el proceso de difusión y explotación de resultados (tangibles e intangibles) de proyectos, con el objetivo de optimizar su valor, reforzar su impacto, y facilitar su integración en los sistemas y prácticas productivas y tecnológicas a todos los niveles (local, regional, nacional e internacional).

Dado lo anterior, la Fundación definió entre sus principales desafíos el contar con mecanismos de valorización y de seguimiento expost de los resultados y del impacto

de sus proyectos, que le permitan asegurar que los recursos invertidos entreguen resultados susceptibles de ser utilizados y explotados a gran escala, con el objetivo de beneficiar al mayor número de personas posible.

En julio de 2006 se aprobó la creación de la Unidad de Valorización de Resultados, cuyo objetivo es: “la puesta en valor, transferencia y difusión de los resultados más promisorios de los proyectos que apoya FIA y de esta forma poner nuevas opciones de proyectos y negocios a disposición de productores, organizaciones y entidades con intereses en el sector”.





## Información y Difusión



A través de esta área, se busca dar a conocer los avances y resultados de los proyectos impulsados por la propia Fundación, junto con información referente a las iniciativas que se ejecutan en el marco de otras fuentes de financiamiento, así como en general recopilar, sistematizar y difundir noticias de interés en materia de

innovación agraria. Sus labores se orientan a facilitar el acceso e intercambio de información al interior de la Fundación y con los usuarios externos.

En los últimos años, FIA se ha volcado fuertemente a reducir la brecha digital en el mundo rural y favorecer los procesos de innovación a través del acceso de los pequeños y medianos agricultores a la conectividad digital y a las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC)

En el área de difusión, el propósito es dar a conocer al sector agrario los instrumentos de que dispone FIA y, en particular, los avances

y resultados de las iniciativas de innovación impulsadas. Lo anterior, a través de un estrecho contacto con los medios de prensa; la participación en ferias y muestras agrícolas; la preparación de material de difusión impreso, la elaboración de publicaciones técnicas y la permanente actualización del sitio de FIA en Internet, entre otros medios.





## Estructura Organizacional y Funcional

Durante el año 2006 la Fundación, en el marco de su proceso de reflexión respecto a su quehacer institucional, realizó también ajustes en su modelo de gestión y su estructura organizacional. Todo esto para dar un salto cualitativo en su gestión y consolidarse en su rol de agencia sectorial de fomento de la innovación, con capacidad de mirar los temas de futuro, articular políticas y orientar sus acciones hacia la modificación de entornos legales, comerciales y tecnológicos que mejoren la competitividad del sector.

En paralelo, se consensuó con el Consejo Directivo de FIA una adecuación profunda del organigrama institucional, que se basó en una estructura matricial que considera Unidades Estratégicas (Operativas) y Unidades de Soporte. Cabe destacar que este modelo combina la forma funcional y divisional.

La característica distintiva de esta forma de organización está dada por el exigente nivel de interrelación entre las unidades y la conducción, basado en la participación, los grupos de tareas y la proactividad, con un liderazgo enfocado hacia el cumplimiento de objetivos

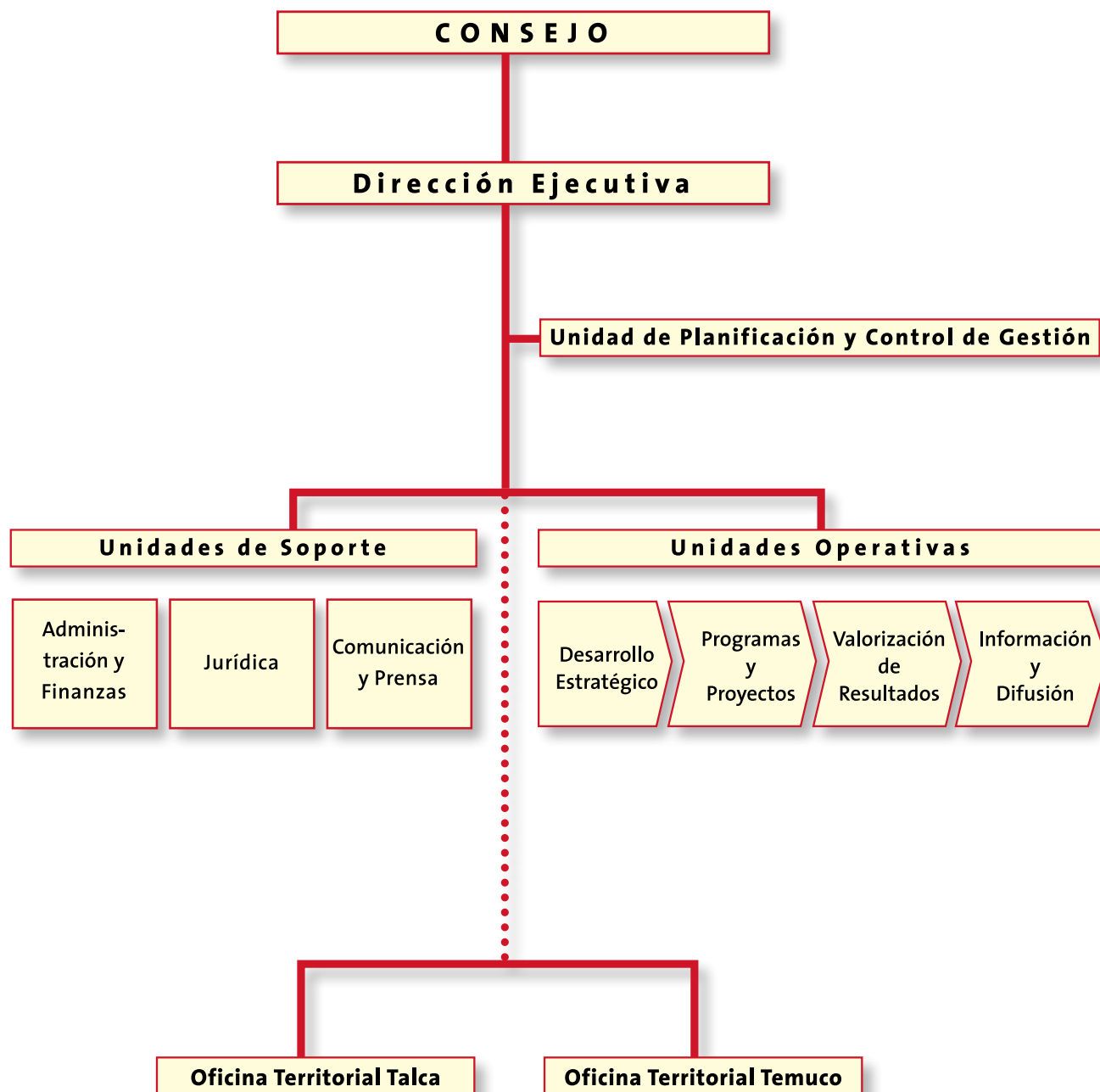
globales y resultados. Este tipo de funcionamiento busca ser un rasgo distintivo y permanente de la gestión de FIA.

Se reconoce en las personas que trabajan en la organización su capital principal y es allí donde se sustentará la gestión. Para ello se promueve la participación activa en los procesos institucionales, exigiendo el mayor compromiso con el trabajo y el total despliegue de las capacidades intelectuales en el quehacer. Todo ello, considerando la voluntad explícita de entregar servicios con pertinencia, compromiso y calidad.



Parte del equipo de FIA, en la sede de Santiago

## Organigrama de la Fundación



## Consejo Directivo 2007

De acuerdo a los estatutos de la Fundación, el Consejo Directivo es nominado por el Ministro de Agricultura y está compuesto por siete miembros titulares y dos suplentes. El Presidente de este Consejo es el Ministro de Agricultura y el Vicepresidente es escogido entre los integrantes titulares; adicionalmente participa un Secretario de Actas y el Director Ejecutivo de la Fundación, el cual es nombrado por el Ministro de Agricultura.

Además, existe un Director Subrogante, elegido entre los Jefes de las Unidades Operativas.

El 21 de marzo de 2006 asumió la dirección ejecutiva de FIA el Ingeniero Agrónomo, MSc en Economía Agraria, Sr. Rodrigo Vega Alarcón.

En 2007 el Consejo Directivo de FIA estuvo integrado por :

### PRESIDENTE DEL CONSEJO

#### Álvaro Rojas Marín

Ministro de Agricultura.  
Médico Veterinario de la Universidad de Chile; Doctor en Ciencias Agrarias de la Technische Universität de München, Alemania, y ex rector de la Universidad de Talca.

(En enero de 2008 asumió el cargo la señora Marigen Hornkohl, actual titular de esa Secretaría de Estado).



### VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO

#### Michel Leporati Neron

Médico Veterinario y Doctor en Economía de los Recursos Alimentarios y del Ambiente, Istituto Universitario Navale di Napoli, Italia. Actualmente se desempeña como asesor del Ministro de Agricultura en el Gabinete de esa Secretaría de Estado y es secretario del Consejo Chile Potencia Alimentaria.



## CONSEJEROS

### **Vivian Heyl Chiappini**

Ingeniero comercial; Ph. D. en Planificación, Evaluación y Políticas Sociales de School of Education, Harvard University, y Magíster en Sociología, mención en Planificación y Políticas de Desarrollo de la UC. Presidenta de la Comisión Nacional Científica y Tecnológica (CONICYT).



### **Pedro Bustos Valdivia**

Ingeniero agrónomo y empresario agrícola.



### **Carlos Furche Guajardo**

Ingeniero Agrónomo, tiene estudios de postgrado en Sociología, con especialización en sociología rural y desarrollo agrícola. Actualmente se desempeña como Director General de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores.



### **Francisco Aguirre Arias**

Ingeniero Agrónomo con mención en Economía Agraria, consultor.



### **Jean Jacques Duhart Saurel**

Ingeniero Civil Industrial; Master en Gestión Pública, Ecole Nationale d'Administration (Francia) y en Ingeniería Económica, Universidad de Chile. Director ejecutivo de Innova Chile.



### **Raúl Iturrieta Puebla**

Pequeño productor agrícola, secretario ejecutivo de la Confederación La Voz del Campo.



### **Arturo Correa Briones**

Ingeniero agrónomo, Jefe Subdepartamento Plaguicidas y Fertilizantes del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG), Consejero del Colegio de Ingenieros Agrónomos A.G.



## Unidades Operativas

### Desarrollo Estratégico

Su objetivo fundamental es generar información y conocimiento que permita estar a la vanguardia en el ámbito de la innovación, lo que implica observar, prospectar, proyectar y analizar, tanto a nivel internacional como nacional, las principales tendencias que se están verificando para el futuro sectorial y de esta forma orientar el quehacer de FIA.

### Programas y Proyectos

Su objetivo fundamental es ejecutar los instrumentos de fomento para la innovación que FIA ofrece al sector agrario, para cofinanciar iniciativas, emprendimientos o proyectos innovadores cuyas características sean concordantes con las líneas estratégicas y programáticas de la institución.

### Valorización de Resultados

El objetivo primordial en esta área es la valorización técnica, económica y social de los resultados finales de los proyectos, que permita su transferencia al mundo productivo, así como su aplicación a escala productiva y comercial.



Sede de FIA, en la comuna de La Reina, Santiago

### Información y Difusión

Es la unidad encargada de diseñar, gestionar y actualizar las materias institucionales vinculadas a las tecnologías de información y comunicación, considerando su acceso, uso y disponibilidad para la toma de decisiones a nivel interno, como también con nuestros clientes. También le corresponde la transferencia y difusión de los resultados de las iniciativas implementadas por FIA

Esta unidad es responsable además de la planificación, la gestión y el control de los Centros de Documentación (Cedoc).



## Unidades de Soporte a la Gestión

### Administración y Finanzas

Es responsable de procurar, en la cantidad, calidad y oportunidad requerida, los recursos humanos, financieros, materiales e informáticos necesarios para el cumplimiento de los objetivos específicos de la Fundación y de ejecutar las acciones tendientes a optimizar su aprovechamiento y verificar los resultados. Considera la provisión, administración y desarrollo de las personas, como un recurso estratégico para la institución.

### Jurídica

Su responsabilidad es velar porque los actos, contratos y otros que genere la Fundación se ajusten a las normas legales vigentes. Asumir la defensa judicial de la Fundación cuando fuere necesario. Asesorar al Director Ejecutivo y las Unidades en las materias que requieran una apre-

ciación de carácter jurídico y apoyar al Consejo Directivo en las materias en que sea necesario.

### Comunicación y Prensa

Unidad de soporte institucional orientada a la difusión temática y programática de la institución, como también a las comunicaciones internas, las relaciones públicas en todas sus formas y la generación de opinión pública en los medios de comunicación.

### Planificación y Control de Gestión

Esta Unidad trabaja directamente con el Director Ejecutivo y su responsabilidad es apoyar el trabajo de las unidades de la Fundación, para el logro de su misión y lineamientos institucionales, a través de un trabajo en equipo que despliegue acciones tendientes a fortalecer los procesos de planificación, gestión, información y control, como también la búsqueda de un proceso de mejoramiento continuo.

## Oficinas Territoriales

La Fundación cuenta con dos oficinas funcionales polivalentes, ubicadas en las Regiones del Maule y La Araucanía, que tienen por función facilitar el contacto y la comunicación entre los posibles usuarios de la Fundación y sus respectivos instrumentos e iniciativas, y de coordinar la adecuada operación de cada Cedoc en la región. Adicionalmente, representan al Director Ejecutivo en las instancias de coordinación regional existentes.



Claudia Fernández, encargada oficina territorial de FIA en Talca



Claudio Soler, encargado oficina territorial de FIA en Temuco





## Recursos financieros

Los recursos de la Fundación para la Innovación Agraria provienen fundamentalmente del Presupuesto Anual de la Nación. Estos son mayoritariamente transferidos a los diversos agentes de la agricultura nacional, en particular en regiones, a través de sus líneas de financiamiento.

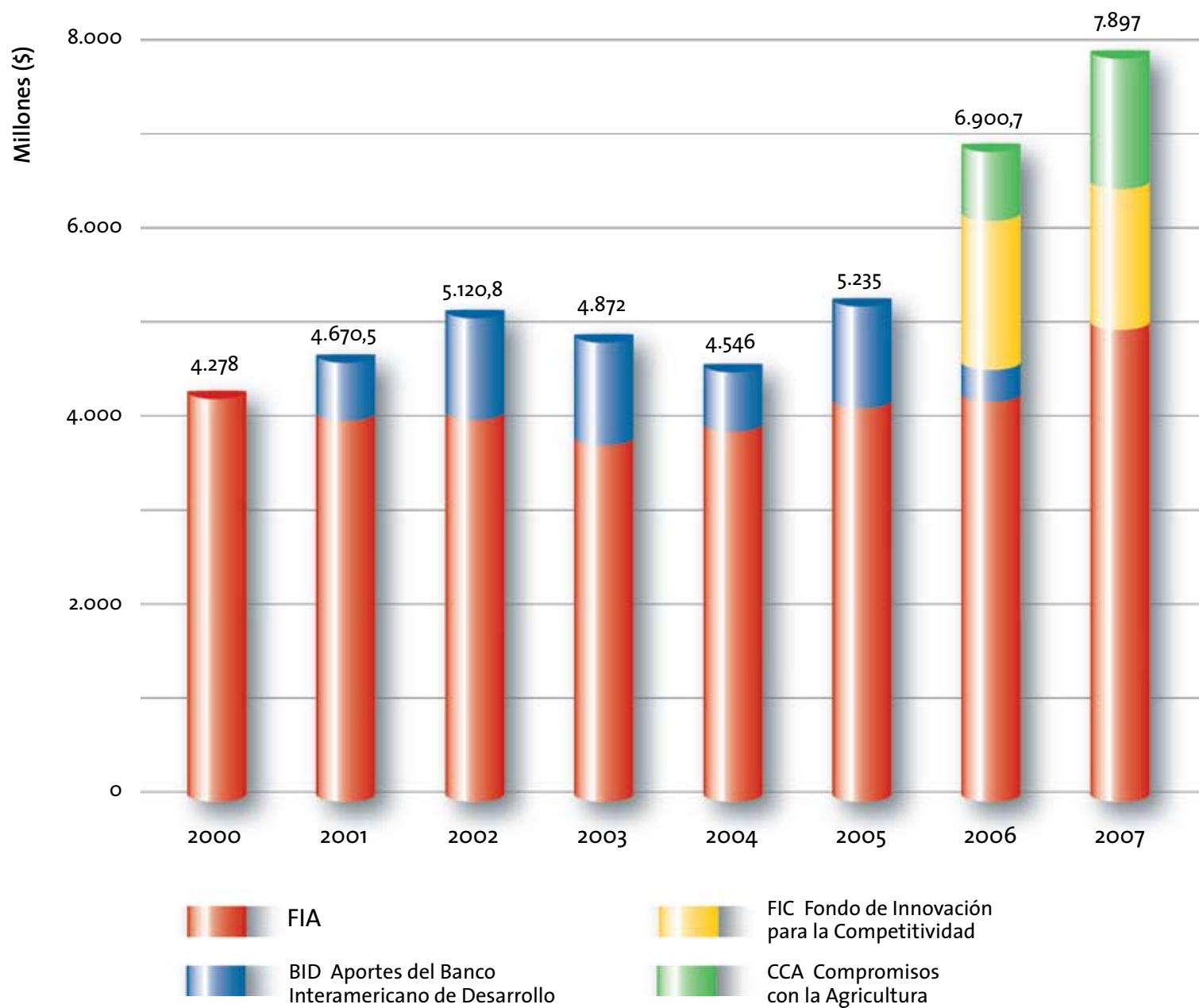
Durante el año 2007, la Fundación canalizó estos recursos mediante Concursos y Convocatorias Especiales en temas de particular interés. Adicionalmente, FIA también está abierta a las propuestas que surgen de los propios agricultores, agricultoras, empresarios, agrupaciones de productores, universidades, centros de investigación y otros organismos privados y públicos.

Al otorgar cofinanciamiento a estas iniciativas, FIA estimula a los agentes sectoriales a destinar también un importante monto de recursos al esfuerzo de innovación, que ha sido creciente a través de los años. Al mismo tiempo, pone en movimiento parte importante de la capacidad profesional y de la infraestructura sectorial, para favorecer la modernización de la agricultura.

Productores de ajos “elefante” en Chiloé



**Presupuesto FIA, período 2000-2007**  
(Valor moneda del 31 de diciembre de 2007)





# **La gestión de FIA en el año 2007**

## Hitos del Año

- Entra en operaciones la primera “**Antena Tecnológica para la Agricultura**”, potente buscador en Internet que permite acceder a información agrícola por países y por cadenas productivas estratégicas.
- Lanzamiento de la primera convocatoria de **Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA)**, para apoyar a los productores agrícolas con herramientas de marketing.
- Creación de los **Programas de Innovación Territorial (PIT)** por cadena, rubro o sistema productivo, que podrán articular iniciativas tales como proyectos, estudios, giras técnicas, consultorías y becas para formación de personas. Se ponen en marcha los PIT en los rubros ovino y raps en la Región de La Araucanía.
- En las Regiones de Valparaíso y La Araucanía, FIA instala las primeras **Escuelas de Informática y Ciudadanía**. El programa piloto permitirá probar y validar una metodología distinta en el proceso de alfabetización digital a nivel rural.



- Se da inicio a la Serie “**Experiencias de Innovación para el Emprendimiento Agrario**” con la publicación de cuatro libros y sus respectivas fichas.
- Formalización del **Consortio Ovino**, que asociará a empresas y entidades tecnológicas para aumentar la productividad y las ganancias del rubro, al generar productos de mayor valor agregado.
- El Minagri –en un trabajo coordinado por FIA– y la Subtel detectan 119 comunas rurales prioritarias para impulsar proyectos de **desarrollo de infraestructura digital**.
- FIA, gracias a un acuerdo con la asociación académica estadounidense *Public Intellectual Property Resource for Agriculture* (PIPRA), pone a disposición de los investigadores del sector silvoagropecuario nacional acceso a **más de 6.600 patentes de innovación y tecnología agraria**.
- Nacen en Retiro (Región del Maule) **los primeros búfalos de agua en Chile**. Esta especie fue introducida al país en 2006 por FIA, importando animales desde Australia. El objetivo del proyecto es diversificar las alternativas de negocios del sector ganadero nacional con nuevos productos lácteos y de carne.
- FIA inicia su proceso de implantación de un **Sistema de Gestión de Calidad**, que tendrá como resultado la certificación ISO 9001-2000 para dos procesos relevantes: Cofinanciamiento de iniciativas y el Área Soporte de Administración y Finanzas.
- FIA organiza, junto a otras entidades, el **VI Encuentro Latinoamericano de Biotecnología Agropecuaria, Redbio 2007**, que reunió a cerca de 600 empresarios, académicos e investigadores.
- Se reactiva el **Consejo de Innovación Agraria**, integrado por destacados representantes del mundo científico, académico y empresarial. Su trabajo se centrará en priorizar la inversión en biotecnología y su aplicación como herramienta para el desarrollo del sector agropecuario.



## Modernización institucional

Durante el año 2007, la Fundación decidió, como un elemento prioritario de su estrategia de acción, elaborar un plan destinado a optimizar la gestión interna. Entre los temas que se abordaron están los vinculados a mejorar la relación con los clientes; a incorporar nuevos elementos en las relaciones laborales con nuestros profesionales; los referentes a nuestros sistemas de manejo de información y al análisis y mejora de nuestros procesos.

Todos los esfuerzos antes mencionados tienen por objetivo que la evolución experimentada por la Fundación en este año –relacionada con sus alcances y definiciones estratégicas– vaya acompañada de igual evolución en su gestión interna y que dé cuenta de una institución que avanza y se moderniza para satisfacer las necesidades y requerimientos de sus usuarios.

Las mejoras internas específicamente están orientadas a:

### Relación con los clientes

- Procesos de postulación en dos fases.
- Redefinición de los requisitos solicitados y mejora en las bases de postulación.
- Diseño e implantación del Proceso de Rendición en Línea.
- Implantación de las Auditorías Tecnológicas para evaluar la continuidad y cambios de los proyectos en ejecución.
- Medición periódica de los niveles de satisfacción de nuestros servicios.

### Relaciones Laborales

- Se crea el Área de Personas, de la Unidad de Administración y Finanzas, para avanzar en temas de participación, capacitación, desarrollo de personas y beneficios laborales.
- Se establecen las bases para la creación de la Política de Personas de la Fundación.
- Se crea el Comité Paritario de Higiene y Seguridad.





## Sistemas y Manejo de Información Interna

Durante el año, FIA ha centrado su quehacer en implementar conexiones e interfases de los sistemas institucionales, a fin de contar con un Sistema de Gestión que permita disponer de información oportuna y expedita para articular más eficientemente la gestión institucional y la toma de decisiones efectivas.

En el desarrollo de estas herramientas se destacan:

- Consolidación y desarrollo del **Área de Informática**, a cargo de la Unidad de Administración y Finanzas.
- **Sistema de Gestión de Bases de Datos (SIGESFIA)**. Permite disponer de toda la información necesaria para la gestión, tanto técnica como financiera, de los programas que financia la Fundación. Para cada tipo de iniciativa, este sistema permite la desagregación de la información por regiones, rubros, tipo de ejecutor, tipo de participante, diferenciado por género y etnias, de todos los usuarios y usuarias relacionados directa o indirectamente con cada uno de los instrumentos y programas de FIA.



- **Sistema de Evaluación en Línea de Iniciativas**. Se continuó ampliando y perfeccionando este sistema, que facilita y agiliza el proceso de evaluación de los proyectos que postulan a las convocatorias anuales de FIA. Pueden tener acceso al sistema, con los adecuados resguardos de seguridad, los profesionales de FIA y los especialistas externos a quienes se encomienda la evaluación de cada iniciativa, los cuales ingresan directamente sus puntajes y valoraciones según las pautas de evaluación diseñadas por la institución.
- Se avanzó en la integración de las plataformas de información, como tarea prioritaria del período 2007-2009.

### Mejora en los procesos internos

- En 2007 se inició un proceso de implantación de un Sistema de Gestión de Calidad, que tendrá como resultado la certificación ISO 9001-2000 para dos procesos relevantes: Cofinanciamiento de Iniciativas y el Área Soporte de Administración y Finanzas. La implantación de este sistema irradia a toda la institución, impactándola transversalmente y sometiéndola a un proceso de mejora continua, más allá del alcance de la certificación.
- Mejora del Sistema de Control de Gestión, optimizando el sistema de reportabilidad mensual, basado en el control de los

logros y avances en las metas establecidas, como también en la ejecución presupuestaria por cada Unidad responsable. El resultado permite tomar decisiones estratégicas, tendientes a corregir acciones y reorientar las tareas en pro del cumplimiento de los objetivos institucionales.

- Optimización del Proceso de Diseño Presupuestario. La Fundación cambió la forma en la cual establecía las prioridades operativas y orientó sus acciones en base a temas estratégicos. Así, en 2007 se establecieron cinco proyectos institucionales a implementar durante el año 2008: Estrategias de Innovación; Adecuación y Nuevo Instrumental; Banco de Experiencias de Innovación; Plataforma de Información y Modernización Institucional.



## I. Área Estrategia y Prospección

La Unidad de Desarrollo Estratégico de FIA tiene por objetivo dar una mirada de futuro al sector agrario, entregando información que oriente su toma de decisiones.

En 2007 sus focos de acción se concentraron en: proveer de antecedentes sobre temas de vanguardia (Antena Tecnológica); determinar los requerimientos de innovación por territorio/ cadena y rubro; apoyar el diseño e implementación de estrategias regionales de innovación agraria, y participar activamente en la agenda sectorial de temas relevantes como Bioenergía, Cambio Climático, Biotecnología y Propiedad Intelectual.



### Construcción de Estrategias de Innovación Agraria Regional

Durante el año, el Ministerio de Agricultura enfatizó la aplicación de un enfoque territorial para el trabajo de cada una de sus Secretarías Regionales Ministeriales (SEREMI) a lo largo del país.

En este marco, las SEREMI de las regiones de Tarapacá y Magallanes/ Antártica Chilena, junto a FIA, establecieron la necesidad de iniciar un proceso que contribuyera a coordinar los esfuerzos público y privado, con el objetivo de diseñar y construir Estrategias de Innovación Agraria para el sector silvoagropecuario en estas zonas, con una visión de mediano y largo plazo. Este proceso permitiría impulsar y coordinar iniciativas, programas y proyectos orientados a incorporar innovación en los procesos productivos regionales.

Para ello se validaron metodologías de trabajo que favorecen la participación activa de productores y empresarios del sector privado, académico y sector público, generando un espacio de reflexión, discusión y análisis conjunto.



Al abordar el trabajo, se entregaron en primer lugar los antecedentes generales del sector silvoagropecuario regional y se expusieron los factores limitantes que los participantes en el proceso consideraron como prioritarios y estratégicos para ser abordados en el corto y mediano plazo.

En una segunda etapa, se propuso un Plan Estratégico de Innovación para el sector agrario regional, incluyendo la definición y descripción de un conjunto de lineamientos estratégicos priorizados por el sector en su conjunto. Resultados de este proceso son los documentos “Estrategia de Innovación Regional para la Región de Tarapacá” y “Estrategia de Innovación Regional para la Región de Magallanes y Antártica Chilena”.

En ambas regiones, la iniciativa busca impulsar el desarrollo competitivo del sector agropecuario, en función de contribuir a mejorar las oportunidades para el desarrollo rural, generar crecimiento económico y, en especial, mejorar las condiciones de vida de las familias campesinas para las cuales la agricultura representa, además de una actividad económica y fuente de ingresos, una forma de vida y cultura.

Estas experiencias, consideradas piloto, pasarán a una segunda fase durante el 2008, al mismo tiempo que la experiencia se replicará en el resto de las regiones del país.

<sup>2</sup> De hecho la mayor parte de las acciones propuestas afectan territorios, comunidades y productores que se ubican en la nueva Región de Arica y Parinacota, por lo que al dividirse la Región de Tarapacá, el territorio remanente de esa Región debe ser incluido en un nuevo proceso de construcción de su respectiva Estrategia de Innovación Regional.



## Acciones en materia de Bioenergía

FIA participó activamente en reuniones y exposiciones de carácter nacional e internacional sobre Bioenergía, además de colaborar con la Comisión Nacional de Energía, ODEPA y CORFO, en actividades técnicas sobre biocombustibles.

En el curso de 2007 se establecieron las bases para crear la Plataforma de Investigadores en Bioenergía de Chile (PIBECH), constituida por representantes de las Universidades de Chile, Católica de Valparaíso, de Concepción, Federico Santa María, de la Frontera y el INIA.

Los objetivos centrales de la PIBECH buscan: reunir a los principales investigadores nacionales en bioenergía para identificar y analizar los principales temas de investigación e innovación que Chile requiere, en el marco de la competitividad productiva del país; conocer y compartir las actividades de investigación que se realizan actualmente para optimizar el uso de los recursos financieros estatales disponibles, y reducir los niveles de competencia entre los investigadores y entidades de investigación.



Inauguración planta productora de biodiésel FAME, en Pudahuel

Se plantea asimismo elaborar un catastro de profesionales y centros de investigación que están realizando investigación e innovación en bioenergía en Chile, junto con la infraestructura tecnológica disponible, y crear capacidades mediante la selección de candidatos a investigadores, con el fin de facilitar su especialización a nivel nacional e internacional y contar con una masa



crítica nacional de investigadores que puedan responder a las necesidades del país.

En octubre de 2007 se aprobó iniciar un proceso para institucionalizar la PIBECH, mediante la firma de convenios entre cada institución y FIA, para formar un comité, conforme a los estatutos de ésta, lo que permitirá oficializar sus actividades en el plano nacional e internacional.

Investigadores de la PIBECH participaron en un seminario con especialistas brasileños en Chile y realizaron una gira por Brasil, estableciendo contactos académicos y productivos

que servirán de base para futuros desarrollos conjuntos. También se han efectuado reuniones técnicas y de contacto directo con académicos, expertos y empresarios extranjeros con los mismos fines.

En el curso de 2008 se espera institucionalizar definitivamente la PIBECH, elaborando un plan de trabajo que permita desarrollar actividades destinadas a priorizar las áreas de investigación en bioenergía en Chile y convertirla en un referente nacional ante los organismos internacionales de investigación, desarrollo e innovación en bioenergía.

Dada la importancia del tema, FIA organizó en noviembre un seminario orientado a los periodistas de los medios de comunicación de Santiago, a fin de sensibilizarlos y entregarles información científica y técnica sobre la bioenergía del presente y del futuro.

## Adaptación al Cambio Climático

El Ministerio de Agricultura designó entre sus servicios a FIA como la institución responsable de colaborar con otras entidades de Gobierno (Ministerio de Relaciones Exteriores, Comisión Nacional de Medio Ambiente y otras) en los aspectos técnicos relacionados con el Uso de la Tierra, del Cambio de Uso de la Tierra y Silvicultura (LULUCF, por su sigla en inglés).

Un representante de la Unidad de Estrategia de FIA participó activamente en reuniones y exposiciones de carácter nacional e internacional sobre el tema de cambio climático, además de colaborar en actividades técnicas y en las negociaciones de la Convención Marco de Cambio Climático de las Naciones Unidas y el Protocolo de Kioto.

En 2007, FIA estuvo –en Bali– en las reuniones oficiales de negociación de la Convención destinadas a

obtener los acuerdos de la 13ª Conferencia de las Partes, que establecen el programa de trabajo para determinar los compromisos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y aminorar este fenómeno que causa el cambio climático. Este programa de trabajo debe culminar con acuerdos globales que deben ser definidos en diciembre de 2009, como resultado de la 15ª Conferencia de las Partes.



FOTO: CREATIVE COMMONS

Conferencia de Cambio Climático, realizada por la ONU en Bali

Además, participó en varias reuniones internacionales de la Convención y otros organismos relacionados con la formulación de un sistema internacional que permita asignar incentivos que fomenten la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, derivadas de la deforestación y la degradación de bosques en los países en desarrollo.

A nivel nacional, FIA realizó exposiciones técnicas en seminarios organizados por numerosas instituciones públicas y privadas sobre el cambio climático y sus impactos en el sector silvoagropecuario chileno. Promovió, asimismo, la necesidad de implementar medidas de adaptación al cambio climático en el agro.

El interés de otros organismos públicos sobre el tema permitió materializar la colaboración de FIA con algunos de ellos. En este contexto, se constituyó el Grupo de Trabajo en Adaptación al Cambio Climático, integrado por FIA, INIA, INFOR y ODEPA, cuyos objetivos principales son: analizar la vulnerabilidad del sector silvoagropecuario nacional y de los recursos hídricos y edáficos del país



ante el cambio climático, y diseñar una política de adaptación del sector silvoagropecuario al cambio climático.

Junto con ello, se estableció un convenio de cooperación entre CONAMA, FIA y ODEPA, con la finalidad de desarrollar acciones conjuntas para determinar la vulnerabilidad de la agricultura al cambio climático y definir medidas de adaptación a sus impactos. En este marco, FIA licitó el estudio “Sistematización de las políticas y estrategias de adaptación, nacional e internacional, al cambio climático del sector silvoagropecuario y de los recursos hídricos y edáficos”.

En este marco, la Fundación realizó el año 2007 un seminario, orientado a los periodistas de medios de comunicación de Santiago, con el objetivo de entregar conocimientos científicos y técnicos, y contribuir así a la tarea de informar a la opinión pública.

## Impulso a la Biotecnología

Uno de los temas cuyo desarrollo promueve FIA es la Biotecnología. En esta área, en 2007, junto a FAO y el Comité RedBio/Chile y el apoyo de Innova CORFO, se trabajó arduamente en la organización del VI Encuentro Latinoamericano y del Caribe de Biotecnología Agropecuaria (Redbio Chile 2007), que se realizó entre el 22 y 26 de octubre en Viña del Mar.

El congreso contó con una asistencia de casi 600 participantes, de los cuales el 45% provenía del extranjero, la mayoría de Argentina, Venezuela, Colombia, Brasil, México, Estados Unidos de Norte América y España.

Hubo 70 expositores, entre los cuales se contó con altos representantes de la FAO, Unión Europea, Universidad de California, Consultores de UNESCO, CIMMYT y otras. Se expu-

sieron 465 posters que habían sido aprobados para su presentación y se otorgaron 53 becas de asistencia y participación en los 19 módulos en que se dividieron las diferentes exposiciones.

Además, se concretó la realización de una mesa redonda, un taller y dos giras técnicas.

FIA contó con el importante aporte en dinero de INNOVA Chile-CORFO, la FAO, numerosas empresas nacionales y extranjeras, y la valiosa cooperación de la Universidad Católica de Valparaíso.

En esta misma línea de trabajo, en 2007 se reactivó el Consejo de Innovación Agraria. El organismo, compuesto por destacados científicos, empresarios y académicos, asesora permanentemente al Ministerio de Agricultura y en esta nueva fase centrará su trabajo en priorizar la inver-



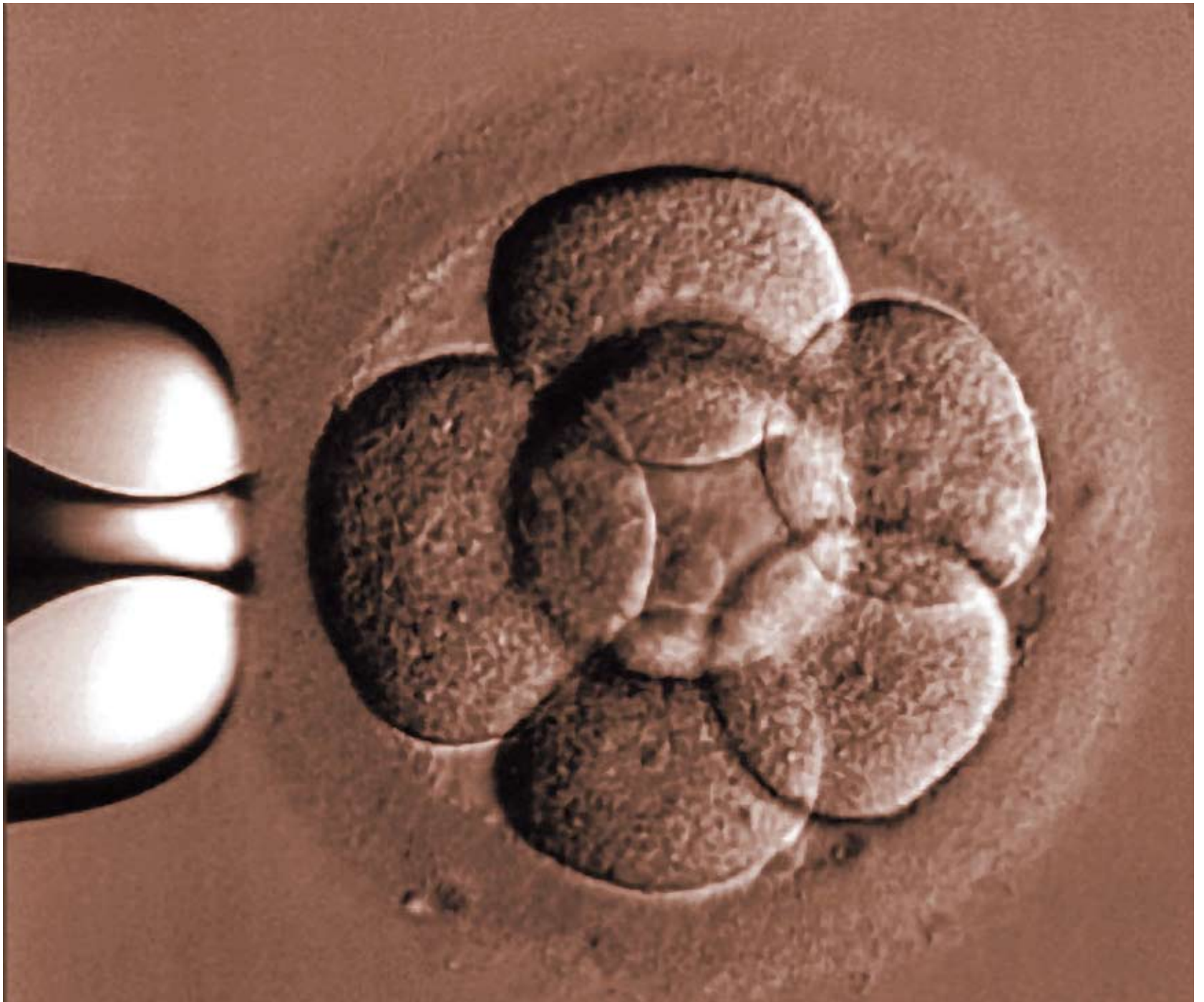
VI Encuentro de Redbio

sión en biotecnología y su aplicación como herramienta para el desarrollo del sector agropecuario.

La Fundación ejerce como secretaria técnica del Consejo, entidad que quedó integrado por: los Premios Nacionales de Ciencias Aplicadas Pablo Valenzuela, director de la Fundación Ciencia para la Vida, y Juan Asenjo, director del Centro de Ingeniería Bioquímica y Biotecnología de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile; Rafael Vicuña, decano de la Facultad de Ciencias Biológicas de la Universidad Católica; Danilo González, profesor asociado de la Universidad de Talca; Eric Von Baer, empresario; Antonio Walker, presidente de Fruséptima y gerente general de Agropecuaria Wapri; Francisco Sepúlveda, director asesor para Programas Científicos del Centro de Estudios Científicos (CEC) de Valdivia, y Andrés Santa Cruz, empresario y director ejecutivo de Codesser.



Sesión del Consejo de Innovación Agraria



## Acceso a Patentes Agrícolas

Los investigadores del sector silvoagropecuario nacional tendrán acceso a más de 6.600 patentes de innovación y tecnología agraria, provenientes de una base de datos de 39 universidades e instituciones sin fines de lucro de más de 10 países. Todo esto gracias al acuerdo que suscribió FIA, a fines de 2006 y que se materializó en 2007, con la asociación académica estadounidense Public Intellectual Property Resource for Agriculture (PIPRA).

A PIPRA se puede ingresar a través del sitio web de FIA, en la sección Base de Datos, o directamente en [www.fia.gob.cl/pipra.asp](http://www.fia.gob.cl/pipra.asp), donde están las instrucciones para usar el sistema.



El convenio abre la posibilidad de utilizar –mediante licencias– conocimientos y tecnologías de punta en áreas como: nuevas variedades de cultivos; métodos para aumentar la productividad; herramientas biotecnológicas; mejoramiento de los valores nutricionales de las cosechas; aumento de la resistencia a las enfermedades, y disminución de los impactos negativos de los cultivos sobre el medio ambiente.

PIPRA es una asociación entre universidades, fundaciones e institutos de investigación sin fines de lucro, que facilitan el acceso a tecnologías que permiten el desarrollo de mejo-

res variedades para la agricultura. De esta forma cumple con el propósito de ayudar a las instituciones de investigación agrícola del sector público a mejorar sus misiones sociales, en particular en países en vías de desarrollo.

En el marco de este mismo acuerdo, se organizó en la sede de la Universidad de Talca en Santiago, el seminario “La gestión de las innovaciones tecnológicas en instituciones

públicas”, dirigido a investigadores y profesionales, sobre los derechos de la propiedad intelectual, transferencia tecnológica y herramientas para la investigación.

El taller tuvo como objetivo mejorar la eficiencia e impacto de la transferencia tecnológica en las instituciones de investigación de Chile, en particular del papel que los investigadores juegan en estimular el desarrollo tecnológico.

Para su realización se contó con la participación de 4 destacados investigadores de PIPRA a nivel internacional, señores Alan Bennett, Silvia Salazar, Cecilia Chi Ham y Larry Grill.



## Vigilancia Tecnológica y Antena Tecnológica para la Agricultura

Durante el año 2007 se puso en funcionamiento la primera Antena Tecnológica para la Agricultura ([www.fia.gob.cl/antena](http://www.fia.gob.cl/antena)) una iniciativa pionera cuyo objetivo es entregar información estratégica de manera de facilitar la incorporación del sector a las corrientes de desarrollo tecnológico en el mundo y mejorar su competitividad. Esta plataforma se enmarca dentro del trabajo en Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva que la institución ha venido implementando desde 2005.



Esta Antena ofrece información validada sobre instituciones, especialistas, iniciativas y eventos técnicos vinculados a la agricultura, para un conjunto de 14 cadenas productivas:

- Berries
- Bovinos de carne
- Bovinos de leche
- Camélidos
- Cereales (arroz)
- Cereales (trigo)
- Flores
- Frutales de nuez
- Frutales de hoja caduca (pomáceas, carozos y otros)
- Hortalizas y tubérculos
- Olivos
- Ovinos de carne



- Plantas medicinales, aromáticas y especias
- Viñas y vides

El sistema permite, además, acotar la búsqueda por temas relevantes (biotecnología) y ofrece “Boletines de Vigilancia” específicos para las cadenas productivas, con un análisis nacional e internacional de la actividad científica y tecnológica.





## Comité Agrogastronómico de Chile

El Comité Agrogastronómico de Chile, constituido en septiembre del 2006, es una instancia de coordinación y articulación de diferentes actores e iniciativas que persiguen los siguientes objetivos dentro de su acción:

- Recuperar y vincular los productos del campo y del mar a la gastronomía chilena.
- Recuperar y potenciar la gastronomía nacional.
- Promover la producción de productos del campo y del mar de calidad acorde a la demanda gastronómica.
- Promover “Chile”, sus productos y su gastronomía, a nivel nacional e internacional.

Para contribuir al cumplimiento de los objetivos antes mencionados, en junio de 2007, FIA –en su rol de coordinador y secretaria técnica del Comité–, lideró la realización del Convenio marco interinstitucional que le da vida a esta instancia, en el cual participan activamente:

- Fundación para la Innovación Agraria (FIA)
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)



Chefs integrantes del Comité Agrogastronómico

- Comité INNOVA CHILE
- Fondo de Promoción de Exportaciones (PROCHILE)
- Consejo Nacional de la Cultura y las Artes
- Asociación de Chefs Les Toques Blanches

En 2007, el Comité Agrogastronómico de Chile desarrolló numerosas actividades que tuvieron por objetivo su posicionamiento a nivel regional, como también en el exterior. A continuación se detallan algunas de las más relevantes:

- En conjunto con las asociaciones de chefs de regiones, como ChileChef, Chef del Maule, Norchef, Accchef y Les Toques Blanches, se participó en las ferias de traspaso de “Sabores y Saberes” en Pumanque, Ovalle, Talca y Chiloé, así como en el “Segundo Encuentro Nacional de Caldillos y Cazuelas” en Talca, organizado por los chefs del Maule, y se apoyó el evento de rescate de productos y traspaso de sabores y saberes de la carne de cabrito de la IV Región.

- Apoyo a la formación del Comité Agrogastronómico en la Región de Coquimbo. Se realizaron talleres y reuniones con diversos actores públicos y privados regionales del mundo productivo agrícola, pecuario y acuícola, así como de la cultura y la gastronomía de la zona. Estas actividades contaron con el apoyo del Seremi de Agricultura de la región y de la Asociación de Chefs Norchef, quienes lideran dicha iniciativa actualmente. En la línea de posicionar el tema en las regiones, se realizó en Concepción un taller regional de chefs, con la participación de la Asociación de Chefs ChileChef.

- Se llevó a cabo el Primer Seminario del Comité Agrogastronómico “Chile y sus productos, un mundo por descubrir a través de la gastronomía”, el cual busca ser un espacio anual de encuentro de todos los actores vinculados a esta iniciativa.
- Participación, como contraparte técnica, en el diseño del manual de las “Semanas Gastronómicas de Chile” en el extranjero, contribuyendo de esta manera a la imagen país,



La Presidenta Michelle Bachelet junto a Guillermo Rodríguez, presidente de Les Toques Blanches, en una de las “Semanas Gastronómicas” realizadas fuera del país

a través del apoyo a ProChile en la organización de estos eventos.

Además, el Comité impulsó la constitución de la Mesa de Patrimonio Culinario, instancia donde participan importantes personalidades del mundo de la cultura, la antropología, la historia, la arqueología, la agricultura y la conservación del recurso genético de Chile. Su objetivo es analizar, rescatar y valorar los productos y preparaciones del Patrimonio Culinario de Chile, determinar las acciones a realizar en estas áreas y ser una guía del accionar del Comité.

Junto con ello, se concretó una alianza con INDAP e INNOVA que ha per-

mitido realizar una serie de eventos. La idea es promover los productos agrícolas, pecuarios y acuícolas, a través de la gastronomía, recuperando culturalmente productos y preparaciones obtenidos y elaborados por chilenas y chilenos. Todo ello con la meta de agregar valor a los productos y preparaciones, y de esa manera lograr una mejor posición en los mercados.

Finalmente, el Comité ha logrado posicionar el tema agrogastronómico en la opinión pública, integrando a todos aquellos actores públicos y privados que hacen un aporte al objetivo de crear un vínculo entre los productos del campo, del mar y la gastronomía.

## Trabajo con las Cadenas Productivas

FIA dio inicio a un trabajo en la consolidación de redes de trabajo por cadenas productivas, con el objeto de generar y ampliar espacios de análisis y discusión que permitan hacer un diagnóstico permanente de la situación actual para cada sector de la agricultura. Además, se buscó identificar los factores que limitan y favorecen su desarrollo y definir sus necesidades de innovación, dadas las altas exigencias de competitividad que plantea el actual escenario económico nacional e internacional, y generar los mecanismos para abordar dichos requerimientos.

Como resultado de este esfuerzo, se logró avanzar en la consolidación de la red de la carne ovina, mediante

la concreción de dos instrumentos estratégicos para el sector: el Consorcio Nacional Ovino y el Programa Tecnológico Nacional de las Carnes Rojas.

También se constituyó la Red de Camélidos Domésticos y Silvestres, a través de un instrumento estratégico para el sector, que constituye el primero en su tipo a nivel sectorial. Se trata del Programa de Innovación Territorial en la Región de Arica y Parinacota de la Agricultura Familiar Campesina Ganadera Aymará en Camélidos Domésticos y Silvestres.

Durante el período, se licitó asimismo el estudio de cinco cadenas productivas en territorios determinados, con el objetivo de conocer sus características, identificar su potencial competitivo y sus requerimientos de



innovación. Las cadenas en estudio fueron: aceitunas de mesa, cebollas, hortalizas para la agroindustria, almendras y plantas medicinales para deshidratado.

Se espera que los resultados obtenidos a través del estudio de estos temas permitan al Ministerio de Agricultura, a través de FIA, construir acuerdos estratégicos públicos y privados con el sector. A partir de ellos, se buscará mejorar la precisión de la oferta del Estado en los ámbitos de la investigación, el desarrollo y la innovación, y proceder a la difusión y transferencia de la información económica y tecnológica.





## II. Área de Gestión de Instrumentos

Con el objetivo de favorecer la innovación en la agricultura del país, FIA tiene a disposición del sector agrario un conjunto de instrumentos de financiamiento para apoyar el desarrollo de proyectos innovadores; la captura y difusión tecnológica; la formación de recursos humanos y la promoción de la innovación.

La gestión del año 2007, estuvo marcada por el perfeccionamiento, adecuación y, en algunos casos, la creación de nuevos instrumentos orientados a satisfacer mejor los requerimientos de nuestros clientes y sus territorios.

### **Programa de Innovación Territorial de Cadenas Agroalimentarias (PIT)**

En 2007 se realizó la Primera Convocatoria de los “Programas de Innovación Territorial de Cadenas Agroalimentarias” (PIT), con \$650.000.000 por iniciativa. El objetivo ha sido mejorar la competitividad del sector silvoagropecuario en cadenas productivas a través de la implementación de un conjunto de acciones concertadas de innovación. Éstas buscan responder a las necesidades de localidades y territorios que representan condiciones homogéneas para desarrollar nuevas produccio-

nes, tecnologías o técnicas de gestión, a través de la aplicación de un conjunto de líneas instrumentales que dispone FIA.

Se aprobaron iniciativas –localizadas en las Regiones de Tarapacá, Valparaíso, Metropolitana, Maule, Biobío, La Araucanía, Los Lagos y Magallanes/Antártica Chilena–, que abordan temas como el desarrollo de una agroindustria de productos naturales andinos y orgánicos; y el encadenamiento productivo y de gestión asociativa del cultivo de peonías en la Región de la Araucanía, entre otras.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Listado completo de Programas de Innovación Territorial adjudicados en página 97.





Adicionalmente, se implementaron en la Región de La Araucanía dos programas de innovación específicos, que articulan iniciativas como proyectos, estudios, giras técnicas y consultorías, en los rubros de Raps y Ovinos. Ambas buscan propiciar la innovación agraria y un mayor nivel de modernización tecnológica entre los pequeños agricultores. El costo total ascenderá, en tres años, a \$1.447,6 millones (US\$ 2,8 millones), de los cuales FIA aportará el 63%.

Estos programas apuntan a generar modelos de negocios exitosos, que puedan transformarse en capital social que desarrolle nuevos emprendimientos de manera más efectiva. Así el Programa de Raps persigue crear y transferir una fórmula de integración entre pequeños agricultores de la zona, con la industria oleaginosa y cerealera. Asimismo, abre la posibilidad concreta de participación

de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) en la etapa de desarrollo agroindustrial de la cadena del raps y del aceite.

En tanto, el PIT ovino busca generar un sello de calidad de la Región de La Araucanía que mejore el posicionamiento de su oferta de carnes en los mercados nacional e internacional.

## Programas de Desarrollo Tecnológico

Se implementó un nuevo instrumento –en conjunto con el Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC)– cuyo objetivo es ayudar al sector empresarial silvoagropecuario en la creación de empresas de base tecnológica u otra que haga sustentable en el tiempo su desa-

rollo. Además, se busca generar las alianzas estratégicas necesarias entre empresa-universidad-centros tecnológicos, y fijar las bases para la gestión de dicha iniciativa.

En el marco de este instrumento, se aprobaron dos programas, los cuales abordan los rubros Trigo Candeal y Carne. Ambos tienen un costo total de \$1.639 millones, de los cuales FIA aporta entre un 68% y 64%, respectivamente.<sup>4</sup>

En el Programa de Desarrollo de Trigo Candeal de Alta Calidad participan la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile, INIA, Fundación Chile, Suazo Gómez S.A., Sociedad Agrícola Forestal y Ganadera Sta. Matilde y José Gabriel Muñoz.

El propósito es fortalecer e incrementar la calidad, homogeneidad y competitividad del trigo candeal chileno producido en la zona comprendida entre las regiones Metropolitana y Biobío, con una visión de mercado nacional e internacional de granos y derivados.

En tanto, el Programa de Desarrollo Tecnológico “Establecimiento de un programa asociativo para el desarrollo tecnológico en la industria de la carne nacional” está integrado por la Asociación Gremial de Plantas Faenadoras Frigoríficas de Carnes de Chile (Faenacar A.G.), la Universidad de la Frontera y BTA S.A. Su propósito es el establecimiento de un programa asociativo para la coordinación y ejecución de unidades de investigación y desarrollo en tecnologías de la carne.

<sup>3</sup> Ver detalle de programas en página 98.





## Convocatoria en Innovación en Marketing Agroalimentario

En 2007 FIA lanzó la primera Convocatoria en Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA). El instrumento persigue que las pymes agrícolas mejoren el posicionamiento de sus productos en los mercados nacional e internacional.

A la primera convocatoria se presentaron 92 propuestas, de las cuales el Consejo de FIA seleccionó 40 que fueron postuladas por empresas de los rubros carne, lácteos, frutas, hortalizas y setas, alcohol, aceite, vinagre y apícola. La ejecución de estos proyectos demandará \$1.471 millones, de los cuales FIA aporta \$1.051 millones.<sup>5</sup>

Estos recursos se destinarán a financiar estudios que establezcan cuáles son las principales

exigencias para comercializar productos agroalimentarios dentro y fuera de Chile; proyectos que contribuyan a diseñar o reformular la presentación de los alimentos; y cursos o pasantías para capacitar a quienes tengan la responsabilidad de desarrollar las estrategias de marketing fijadas por la empresa.

El objetivo central de IMA es que las pymes agrícolas puedan participar activamente en la meta de transformar a Chile en una Potencia Alimentaria.



<sup>5</sup> Ver listado de proyectos en páginas 99 y 100.



## Financiamiento a Proyectos de Innovación Agraria

Los Proyectos de Innovación Agraria son iniciativas que contribuyen a incorporar innovaciones tecnológicas en los procesos productivos, de transformación industrial o de comercialización en el sector agrario, con el objetivo de favorecer el aumento de la productividad y la calidad de la producción, la rentabilidad del sistema productivo y la competitividad de la agricultura nacional. Mediante este programa financiero, FIA apoya iniciativas que representen un cambio tecnológico tanto a nivel de productos como de procesos, con una orientación productiva y comercial.

FIA tiene una cartera de 193 proyectos de innovación agraria en ejecución en las distintas regiones del país. De ellos, ocho se iniciaron en 2007. Del total de 4.269 agricultores participantes, un 24,5% fueron mujeres y un 82% correspondió a pequeños productores.

Al financiamiento de estos proyectos, FIA aportó en 2007 recursos por \$ 1.789.813.448.

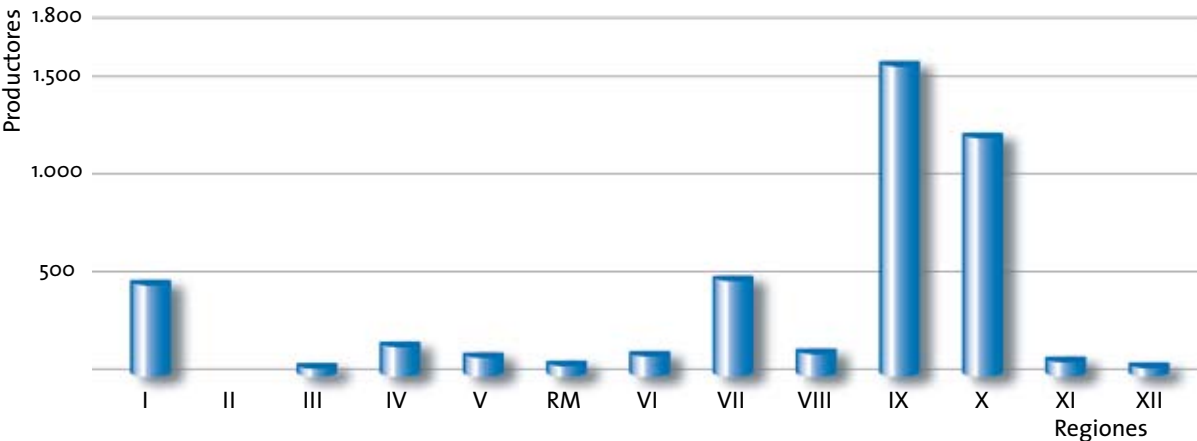
Este monto se distribuye prácticamente en todas las regiones del país (con excepción de la Región de Antofagasta), concentrándose, mayoritariamente, en aquellas donde la agricultura tiene más relevancia dentro de la actividad económica regional.

Una mirada desde las áreas temáticas de la cartera total de proyectos permite apreciar que los temas agrícolas y pecuarios constituyen el 93% del número de proyectos.

| Área temática  | Nº de proyectos | % del total en presupuesto |
|----------------|-----------------|----------------------------|
| Agrícola       | 124             | 65%                        |
| Pecuario       | 48              | 28%                        |
| Gestión        | 10              | 3%                         |
| Dulceacuícolas | 5               | 2%                         |
| Forestal       | 6               | 2%                         |
| Total general  | 193             | 100%                       |

Fuente: SIGESFIA

Distribución regional de agricultores participantes en proyectos, año 2007





## Estudios de Innovación Agraria

Se trata de iniciativas orientadas a elaborar y sistematizar información técnica, económica y/o comercial, que, en su conjunto, permitan generar un proyecto de desarrollo tecnológico o innovación, con una clara orientación productiva-comercial. Es por ello que estas propuestas deben incluir en su análisis todos los aspectos involucrados en el desarrollo propuesto (a nivel de productos o de procesos), de manera que permitan sentar las bases para la posterior implementación de un proyecto del tipo indicado.

En el año 2007 FIA impulsó un conjunto de nuevos Estudios de Innovación, vinculados a temas como: cítricos y paltos; alimentos elaborados en base a trigo, cebada, centeno, avena, alforfón, arroz, lupino y lino; evaluación de la factibilidad técnica y económica para un manejo y comercialización sustentable de *Morchella cónica* por comunidades mapuche, y generación de elementos para la aplicación de análisis de ciclo de vida (ACV) para evaluar impactos ambientales de biocombustibles en Chile.<sup>6</sup>

Estos estudios demandaron recursos por \$ 293 millones, de los cuales FIA aportó \$ 214 millones y la contraparte los \$ 79 millones restantes.

Cabe señalar que la cartera de arrastre totaliza 38 estudios y que el costo total de éstos, a lo largo de todo su desarrollo, es de \$1.294 millones, de

los cuales FIA aporta \$772 millones, es decir, el 60%. El monto restante, de \$522 millones, proviene de aportes de las universidades, empresas, organizaciones y otras entidades que ejecutan los estudios.

En estos estudios participan un total de 115 productores, profesionales y técnicos del sector agrario nacional.

Paralelamente, se realizaron análisis de oportunidades de negocios para los rubros Papa, Ovinos y Apícola; y se iniciaron los estudios: “Agenda Tecnológica del Vino” (en conjunto con Innova Chile); “Prospección de una agenda de innovación 2008-2018 para la cadena de valor láctea”, y “Desarrollo de una estrategia competitiva para la industria chilena de la carne bovina”.

<sup>6</sup> Listado completo de estudios y proyectos adjudicados en páginas 101 y 102.



# Programa Internacionalización de Proyectos de Innovación Agraria

En el año 2006 FIA, en convenio con la Subsecretaría de Economía, puso en marcha el programa de Internacionalización de Proyectos de Innovación Agraria, con recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) provenientes del impuesto a la gran minería (Royalty Minero).

El objetivo del Programa –que contó con un presupuesto total de \$600 millones– es fortalecer el desarrollo de proyectos de innovación agraria en curso, favoreciendo su vinculación con el extranjero a través de un conjunto de iniciativas diversas. En ese año, el programa estuvo abierto a financiar Giras Tecnológicas, Contratación de Consultores, Asis-



Gira de especialización del rubro flores

tencia a Actividades de Formación o Eventos Técnicos, Realización de Actividades de Formación y Eventos Técnicos y Elaboración de Documentos Técnicos, todas ellas realizadas en el exterior o con participación de especialistas extranjeros.<sup>7</sup>

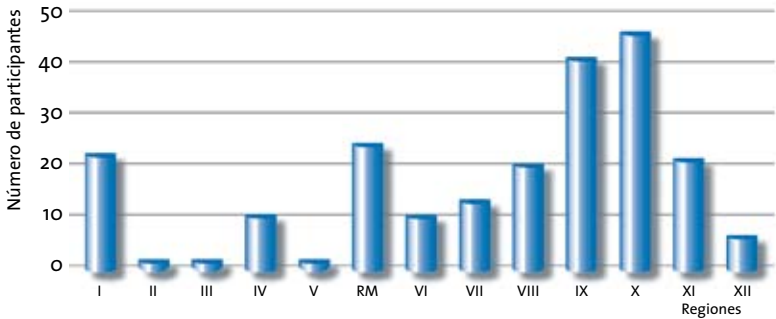
En 2007 se realizó la última de las convocatorias que contemplaba el convenio con la Subsecretaría. Durante dicho año, FIA entregó aportes por \$384 millones para la realización

de giras, asistencia a eventos técnicos y consultorías.<sup>8</sup>

Además, FIA financia giras con sus propios recursos. El año pasado, con aportes FIC y FIA, 217 personas de todas las regiones del país participaron en iniciativas de ese tipo.

Se debe destacar que un 56% de los beneficiados con dichos instrumentos son productores pequeños y el 30% son profesionales del sector.

Distribución regional de participantes en Giras Tecnológicas, año 2007



|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| Productor Individual Mediano-Grande | 6%  |
| Productor Individual Pequeño        | 56% |
| Profesionales                       | 30% |
| S/C                                 | 3%  |
| Técnicos                            | 5%  |

<sup>7</sup> Lista de giras, eventos técnicos y consultorías realizadas en páginas 103 a 108.

<sup>8</sup> La cifra incluye el arrastre de iniciativas 2006.



## Operación de los Consorcios Tecnológicos Empresariales

En el marco del Programa Consorcios Tecnológicos Empresariales, en 2007 con apoyo de FIA se constituyó oficialmente en Punta Arenas el Consorcio Ovino, el que quedó integrado por la Sociedad Comercial Corriedale Aysén, Sociedad Comercial José Marín y Cía., Matadero Frigorífico del Sur, Agroñuble, FRIMA, Carnes Ñuble, Tattersall Remates e INIA. Esta iniciativa tendrá impacto en la zona comprendida entre la VI y XII Región.

El Consorcio Ovino tiene por objetivos adecuar y desarrollar recursos humanos, capacidades técnicas, nuevas tecnologías, prácticas de manejo y estrategias de marketing. Todo ello, con la meta de aumentar la productividad y competitividad del rubro ovino y carne, al generar productos de mayor valor agregado

Este consorcio se sumará a los que ya operan en los rubros fruta y leche y a los que aprobó el Consejo Directivo de FIA y que están en proceso de constitución. Éstos son los Consorcios Apícola y de la Papa, que serán puestos en marcha durante el primer semestre de 2008.

Los Consorcios ya en funcionamiento ejecutaron importantes actividades durante el 2007. Así, el Consorcio Tecnológico de la Industria Hortofrutícola S.A. ha trabajado en forma satisfactoria en cuatro rubros que contempla su operación: vides, berries, carozos y pomáceas. Allí se han abordado temas como el rescate de plantas provenientes de cruzamientos, ejecución de ensayos de poda, de sistemas de conducción y raíces, y ensayos de riego.



El Consorcio Tecnológico de la Leche, en tanto, reformuló el plan de trabajo, fusionando instrumentos, reasignando recursos y priorizando la ejecución de 33 proyectos.





## Alfabetización Digital Rural



Con el fin de impulsar los procesos de innovación tecnológica, emprendimiento, desarrollo y competitividad en la agricultura, FIA y la ONG Comité para la Democratización de la Informática (CDI Chile) inauguraron las dos primeras escuelas pilotos de alfabetización digital campesina, en San Esteban (V Región) y Pocolán (IX Región).

Estas iniciativas favorecieron a la Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban y a la Cooperativa Campesina Pocolán Ltda., cuyos integrantes serán capacitados en el uso de procesador de texto (Word), hojas de cálculo (Excel), Power Point, conceptos básicos de Internet y de asistencia técnica para los computadores.

Los contenidos de formación también consideran analizar temas agrí-

colas y de interés para la comunidad, así como el desarrollo y fortalecimiento de proyectos comunitarios y de prestación de servicios en el área social, implementando sistemas de gestión compartida que estimulen la autogestión y la autosustentabilidad.

Las instalaciones de las escuelas fueron construidas por los integrantes de ambas agrupaciones, a través de un trabajo cooperativo de sus miembros. Estos centros comunitarios tienen una sala de clases con sus respectivos computadores en red, conectados a Internet, con webcam e impresora, equipos entregados por la ONG.

Con esta metodología de capacitación, creada por CDI Chile y validada en diversos países del mundo, la Fundación espera también legitimar una fórmula de trabajo que permita acortar la brecha digital –que hoy tiene marginados a pequeños y medianos productores de zonas rurales–, por medio de la incorporación de las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs) a la actividad económica agrícola.

Los programas pilotos implementados en las regiones de Valparaíso y La Araucanía demandaron una inversión total aproximada de \$30 millones, para un período de 2 años.



Inauguración de la escuela de alfabetización digital rural de San Esteban

Escuela de  
alfabetización  
digital rural  
de Pocoyán



Pobladores  
de Pocoyán  
(Región de  
La Araucanía)



### III. Área de Valorización de Resultados

Uno de los principales ejes de acción de FIA es el seguimiento y valorización de resultados de los proyectos de innovación que ha venido impulsando. Producto de ello, consolidó durante el año 2007 el trabajo de la “Unidad de Valorización de Resultados” creada a mediados del 2006 y cuya tarea está orientada a desarrollar e implementar mecanismos que permitan al sector productivo aprovechar y capitalizar la gran cantidad de resultados generados en el marco de sus proyectos de innovación.

Cabe señalar, que FIA dispone actualmente de un acervo considerable de información relativa a los resultados técnicos y económicos que se generaron como producto de la ejecución de los proyectos de innovación agraria que ha apoyado. De la cartera financiada por la Fundación, la que se encuentra terminada al año 2007 acumula más de 300 iniciativas, cantidad que se verá aumentada en forma importante en el transcurso de los próximos años.

Dado lo anterior, en esta área el primer propósito de FIA es poner en valor los resultados más promisorios que hubieran generado los proyectos que se encuentran terminados o en fases finales de ejecución, y organizarlos de forma

de facilitar su utilización por parte de los usuarios interesados. Este análisis nos permitirá transferir un conjunto de opciones de proyectos y negocios factibles desde el punto de vista de su rentabilidad económica y generar otros resultados técnicos, económicos, comerciales o gerenciales de un claro interés para los destinatarios de la información.

En consecuencia, como definición amplia, entendemos que la “valorización de resultados” o “puesta en valor de los resultados” es aquel proceso de explotación y difusión de resultados tangibles e intangibles de proyectos, con el objetivo de optimizar su valor, reforzar su impacto y facilitar su integración en los sistemas y prácticas productivas y tecnológicas a todos los niveles (local, regional, nacional e internacional).

Son varios los desafíos que FIA se ha planteado en torno a este trabajo, tales como la necesidad de asumir una cultura de evaluación de lo realizado y de compartir los aprendizajes, poner sobre la mesa los éxitos y los fracasos y permitir que otras entidades con proyectos similares puedan aprender de las dificultades identificadas y también aprovechar las potencialidades.

Esto cobra sentido en la medida que la información generada por la Fundación es considerada un “bien público” que es utilizado por potenciales “clientes” para apoyar el proceso de toma de decisiones de inversión, ya sea en cuanto al desarrollo de nuevos productos o variedades, el mejoramiento de productos existentes, de la gestión o de los procesos productivos involucrados, entre otros.

Se busca así que los recursos invertidos en un proyecto den lugar a resultados susceptibles de ser utilizados y explotados a mayor escala, con el objetivo de beneficiar al máximo número de personas posible.

Este trabajo es, por lo tanto, también una invitación a romper la tendencia al aislamiento institucional de quienes promueven la innovación, fomentando una actitud en que se extiendan y compartan los éxitos y experiencias de la innovación, cambio que es esencial para optimizar la inversión de recursos públicos y privados, y explotar adecuadamente la enorme cantidad de resultados y productos existentes.



## Metodología de Valorización de Proyectos

La cartera de proyectos de innovación financiada por FIA que se comenzó a valorizar durante el año 2007 suma un total de 89 iniciativas, las que fueron divididas en 6 bloques, de acuerdo al sector, rubro y área temática que abordan.<sup>9</sup>

Para ello, con el apoyo de un consultor externo, se desarrolló una metodología de valorización de resultados orientada a analizar la validez y potencial de aplicación de las experiencias, lecciones aprendidas y resultados de los proyectos al momento de su término. Es una metodología cercana a la de un estudio de viabilidad, compuesta de varios análisis, tales como la viabilidad económica y comercial (incorpora actualización de mercado), técnica, de gestión (organizacional y administrativo), legal (restricciones de uso, patentes, etc.) y la viabilidad financiera.

Dado el importante número de proyectos finalizados a valorizar, la Fundación realizó una convocatoria para la contratación de servicios de consultoría que pudiesen apoyar al equipo de profesionales de FIA, en el proceso de valorización de resultados de la cartera seleccionada. Las empresas consultoras seleccionadas y que se encuentran, actualmente, aplicando la metodología de valorización de resultados a los proyectos antes mencionados son: Cartes y Le-Bert Cía. Ltda. (Capablanca Ltda.); Biotecnología Agropecuaria-BTA; INECON, Ingenieros y Economistas Consultores S.A., e Inversiones y Asesorías Lago Escondido Ltda. Todas son empresas privadas con equipos multidisciplinarios, dedicadas al estudio, asesoría e implementación de oportunidades de negocios y orientadas a apoyar el proceso de toma de decisiones estratégicas y de inversión de empresas privadas e instituciones públicas.

Diciembre de 2007 se cerró con un total de 45 proyectos FIA valorizados en sus resultados y potencial de aprovechamiento, del total de 89 proyectos seleccionados.



El análisis realizado y la información que se genera en este proceso aborda dos etapas fundamentales:

- La validación y análisis de potencial de aplicación de las experiencias, lecciones aprendidas y resultados de los proyectos seleccionados, de cara a la situación actual de la tecnología, los mercados y la evolución esperada de los mismos en el futuro.
- La sistematización de los elementos validados, configurando los mismos en estrategias, modelos, proyectos productivos, negocios u otros que fueran pertinentes a los distintos actores con intereses en el sector.

<sup>9</sup> Listado completo de iniciativas valorizadas en páginas 109 a 112.



## Publicación de Libros y Fichas de Experiencias de Innovación

Como resultado de la aplicación de esta metodología a los resultados de los proyectos de FIA, se obtiene lo que hemos denominado el “proyecto aprendido”, iniciativa que incorpora la información validada del proyecto analizado (proyecto precursor), las lecciones aprendidas durante el desarrollo del mismo, los aspectos que quedan por resolver y una evaluación de factibilidad económica y de mercado proyectada a escala productiva y comercial. En resumen, es la propuesta mejorada que se deriva del análisis realizado, con potencial de mercado y perspectivas económicas que se espera difundir.

Este análisis generado se estructuró e incorporó a una Serie de publicaciones de FIA, que denominamos

“Experiencias de Innovación para el Emprendimiento Agrario”. La serie está conformada por un documento que recoge el análisis completo de los resultados de cada proyecto, más una ficha resumen con la información más relevante de cada documento. A diciembre del 2007, se generaron nueve documentos con sus fichas respectivas: 4 publicados como libros y 5 disponibles en FIA a la espera de recibir las copias de los ejemplares por imprimir.

Los documentos y fichas ya publicados son:

- Resultados y Lecciones en Lupino Dulce, Proyectos de Innovación en la Región de la Araucanía.
- Resultados y Lecciones en Proteáceas, Proyectos de Innovación en Secano Costero de las Regiones de Valparaíso,

Libertador Bernardo O’Higgins y Biobío.

- Resultados y Lecciones en Arándanos, Proyectos de Innovación en Pailimo, Comuna de Marchigüe, Región del Libertador Bernardo O’Higgins.
- Resultados y Lecciones de Gestión AgroChiloé, Proyectos de Innovación en Chiloé, Región de los Lagos.

Considerando que del análisis de los proyectos se identificarán algunos cuyos resultados tendrían bajo potencial de aplicación inmediato por otros usuarios, dado básicamente por una serie de desafíos y limitantes que quedarían por abordar y/o superar, el proceso de valorización contempla la generación de otro tipo de publicaciones, orientadas fundamentalmente a “Documentos de Aprendizaje”.





## IV. Áreas de Información y Difusión

A través de estas áreas se busca recopilar, sistematizar y poner a disposición del sector, información de interés en materia de innovación agraria, y en particular dar a conocer la información técnica que generan las distintas iniciativas impulsadas por la propia Fundación.

### ÁREA DE INFORMACIÓN

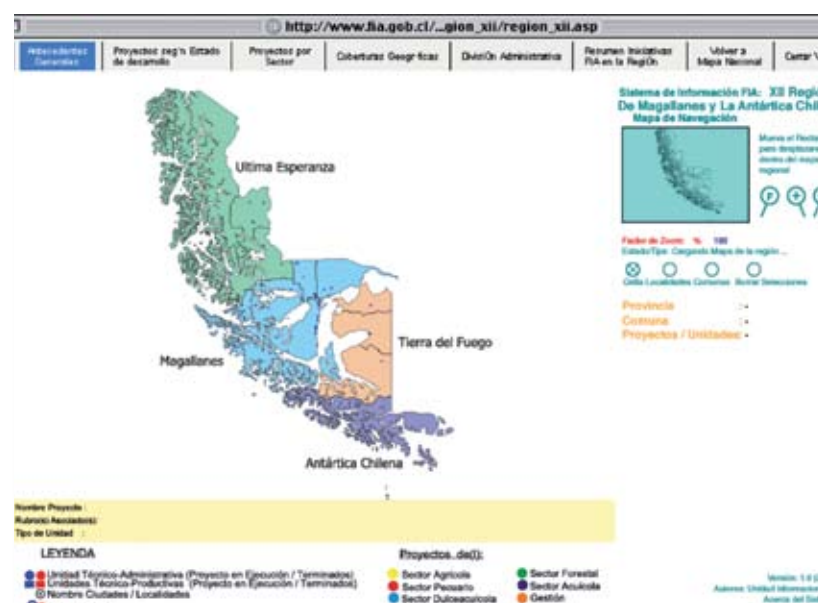
En esta área, el trabajo se orienta a facilitar el acceso y procesamiento de información al interior de la Fundación, y el acceso e intercambio de información con los usuarios externos a FIA. Para ello, mantiene y actualiza un conjunto de herramientas informáticas, desarrolla las bases de datos requeridas para los fines señalados, y mantiene y actualiza el sitio en internet.

#### 1. Facilitar el acceso e intercambio de información hacia usuarios/os externos

El trabajo de FIA se orientó durante el 2007 a la actualización y mantenimiento de las Bases de Datos que ha desarrollado para dar a conocer en el sector los avances y resultados de las iniciativas que realizan FIA y otras instituciones en Chile o en el extranjero. Entre ellas se destacan:

##### Sistema de Información Geográfico de Proyectos de Innovación Agraria

Permite al usuario localizar geográficamente todos los proyectos FIA desde 1996, mediante una búsqueda



por región o por los rubros y especies que considera el proyecto. Actualmente incluye 275 proyectos y un total de 952 puntos geográficos. El usuario puede además acceder a los antecedentes técnicos, productivos y económicos de las regiones, antecedentes generales por comuna y fichas técnicas de los proyectos.

##### Base de Datos Nacional de Proyectos de Innovación Agraria

Se creó en 1998 y busca poner a disposición de los agentes sectoriales la información básica de los proyectos de innovación agraria, terminados o en curso, y que han sido financiados por los distintos fondos públicos concursables (FONDECYT, FONDEF, INNOVA CORFO, SAG, FIA).

Hoy tiene un registro temático de 2.050 proyectos, es actualizada permanentemente y se encuentra disponible en Internet, en el servidor del FIA ([www.fia.gob.cl](http://www.fia.gob.cl)).



### Base de Datos de Iniciativas FIA

Contiene los antecedentes básicos de todas las iniciativas que FIA impulsa: proyectos de innovación agraria desde 1981; giras tecnológicas y consultorías desde 1995; iniciativas para la realización y/o participación de eventos técnicos desde 2001, y realización de estudios de innovación desde 2004.

### Base de Datos de Investigadores en Agricultura

Elaborada por FIA en 2002 –y publicada en versión impresa con el título “Directorio de Investigadores en Agricultura”– reúne información sobre más de 800 investigadores en agricultura, indicando sus títulos y postítulos, rubros y especialidades, institución en que trabaja y datos de contacto.

### Base de Datos / Calendario de Eventos Técnicos y Actividades de Formación en Chile y el Mundo

Creado en 2002, su objetivo es poner a disposición de los interesados información sobre una oferta de actividades a las cuales pueden asistir con el apoyo financiero de FIA u otras fuentes de financiamiento. Esta información se actualiza permanentemente en la página web de FIA, [www.fia.gob.cl/calendario.asp](http://www.fia.gob.cl/calendario.asp).



### Base de Datos / Calendario de Actividades de Difusión de FIA

FIA favorece la más amplia difusión de los avances y resultados que se van generando, a través de actividades como charlas, seminarios y días de campo, que organizan los ejecutores de proyectos o personas y grupos que han participado en otras iniciativas con el apoyo de FIA. La participación es abierta a todos los interesados (y mayoritariamente sin costo) y su programación se puede consultar a lo largo del año en el Calendario de Actividades de Difusión de FIA, [www.fia.gob.cl](http://www.fia.gob.cl).

### Tienda Virtual de Publicaciones FIA

Permite adquirir las publicaciones desde cualquier punto del país y desde el extranjero, dependiendo del tipo de publicación.

### Antena Tecnológica

Desarrollada por la Unidad de Desarrollo Estratégico de FIA, el sistema reúne diversas bases de datos y fuentes disponibles en Internet, la información que entregan las iniciativas que FIA impulsa y el aporte de expertos institucionales y externos en los diversos temas y rubros que integran la antena. El propósito es ofrecer al sector una suerte de “mapa” de la innovación, que oriente a especialistas, empresas e instituciones en su esfuerzo por establecer contactos, integrarse a redes de trabajo, traer expertos al país, realizar giras o misiones tecnológicas al extranjero o asistir a los eventos técnicos de vanguardia en materia de innovación.

## 2. Fomento de las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) hacia la pequeña agricultura

Desde noviembre de 2006, FIA coordina la mesa ministerial de trabajo en Tecnologías de Información y Comunicación Rural, en la cual se encuentran representadas cada una de las instituciones y servicios dependientes del Ministerio de Agricultura. El objetivo de esta mesa es desarrollar estrategias que permitan disminuir la brecha digital en el sector rural.

Durante el año 2007 esta Mesa, en conjunto con la Subsecretaría de Telecomunicaciones (SUBTEL), identificó las zonas rurales prioritarias para impulsar proyectos de desarrollo de infraestructura digital. Éstos se presentarán al Fondo de Desarrollo

de Telecomunicaciones mediante el Concurso que se realizará durante el primer semestre 2008. El trabajo realizado consistió en un levantamiento de datos respecto de los servicios de telecomunicaciones requeridos en cada una de las comunas del país, así como una identificación georeferenciada de las comunas priorizadas.

Esta información, proporcionada por cada uno de los servicios del MINAGRI, permitió detectar 119 comunas relacionadas con clusters productivos agrícolas, pecuarios, forestales y de la industria agroalimentaria donde hay micro y pequeños empresarios rurales que actúan como proveedores de la cadena.

De estas 119 comunas, 100 corresponden a las de menores recursos, que deben ser priorizadas en la gestión ministerial 2007-2009, de acuerdo

a lo establecido en la Estrategia de Desarrollo Territorial del MINAGRI. Con este documento el MINAGRI y la SUBTEL firmarán un convenio en el marco del Concurso 2008-2009 denominado “Fondo de Desarrollo de las Telecomunicaciones”, que va a financiar iniciativas que reduzcan la brecha digital en zonas sin posibilidad de conexión. El fondo subsidiará proyectos para infraestructura en Telecomunicaciones, los que van a complementarse con acciones de privados.

En este mismo contexto, a fines de 2007 fue aprobado un proyecto de cooperación técnica española con fondos del BID, denominado “Fortalecimiento de la competitividad de las pequeñas empresas agrícolas por medio de las tecnologías de la información y comunicación (TIC)”.

Su objetivo es contribuir a la inserción de las micro y pequeñas empresas rurales, de las Regiones del Libertador Bernardo O'Higgins y del Maule, en los mercados agroalimentarios nacionales e internacionales a través de soluciones basadas en las herramientas de Infocomunicaciones e instrumentos de gestión, promoviendo la asociatividad entre empresas y otros actores involucrados en el desarrollo rural. El proyecto tiene una duración de 18 meses y una inversión total estimada en US\$ 887.440.



Conferencia de prensa Subtel, FIA, Sernatur, sobre inversión en conectividad digital rural





## ÁREA DE DIFUSIÓN

En el Área de Difusión, los objetivos son: es dar a conocer al sector agrario los instrumentos de que dispone FIA y, en particular, los resultados de las iniciativas de innovación impulsadas por ella, a través de un estrecho contacto con los medios de prensa; la participación en ferias agrícolas; la preparación de material de difusión impreso; la generación de contenidos para el sitio FIA en Internet y la entrega de servicios de información a través de los centros de documentación, entre otros.

En esta área, la acción de FIA se concentra de manera creciente en la elaboración de publicaciones técnicas y el desarrollo de actividades de difusión en las distintas regiones del país. Así, se busca favorecer la replicabilidad de las iniciativas de FIA y contribuir a extender su impacto al interior del sector

En este sentido, cumplen un rol fundamental los Centros de Documentación en Santiago, Talca y Temuco, a través de los cuales FIA coordina la Red de Unidades de Información del Sector Silvoagropecuario (Red-Agro-Chile), creada en el 2004, además de esfuerzos conjuntos con la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos

(DIBAM) y el Ministerio de Educación (MINEDUC), en virtud de convenios de colaboración suscritos.

### Centros de Documentación (Cedocs)

A partir del año 2001 la institución cuenta con tres Centros, ubicados en Santiago, Talca y Temuco, que tienen como objetivo primordial poner a disposición del sector agrario la información generada a partir de las distintas líneas de trabajo de la Fundación. En ellos es posible encontrar los resultados finales de proyectos, giras tecnológicas, consultorías, actividades de formación, estudios, publicaciones y otras iniciativas desarrolladas con su apoyo, información general de interés, y resultados de búsquedas de información especializada para el sector en materia de innovación agraria.

Hoy los Cedocs disponen de una colección de más de 1.440 títulos, 7 suscripciones a revistas extranjeras y 3 a Bases de Datos especializadas: CAB Abstract, Biotechnology Abstract y Food Science and Technology Abstract.

Entre los servicios que se ofrecen a los usuarios se encuentran:



Centro de Documentación de FIA

- Referencias
- Búsquedas bibliográficas
- Reprografía
- Provisión de documentos
- Acceso a Internet
- Venta de Publicaciones
- Préstamo en sala y a domicilio de material bibliográfico
- Servicio de índices de revistas suscritas
- Servicio de Alerta de actividades de difusión desarrolladas en el marco de los Programas de FIA

Entre 2001 y 2007 los Centros de Documentación han atendido aproximadamente 14.171 consultas, con un promedio de 2.024 consultas por año.



## Red de Unidades de Información del Sector Agrario (RedAgroChile)

La Red de Información Silvoagropecuaria de Chile (RedAgroChile) —coordinada por FIA— es un Sistema Nacional de Información Bibliográfica que busca dar servicios a los usuarios y usuarias del sector agrario, para facilitar y mejorar el acceso a la información agrícola disponible en el país. Esta red la integran 28 unidades de información de instituciones públicas y privadas vinculadas al sector productivo y de investigación.

Durante el año 2007 se realizaron diversas actividades de capacitación para bibliotecarios y profesionales afines, entre las cuales cabe destacar tres talleres —en Talca, Iquique y Temuco— sobre Gestión de Documentos Electrónicos para Unidades de Información integrantes de RedAgroChile y bibliotecas públicas.

Los cursos se basaron en el repertorio de recursos para la Gestión de Información Agraria (IMARK) que FAO se encuentra desarrollando con especialistas de todo el mundo. Su objetivo es conocer los procesos para realizar la recolección, organización, manejo y disseminación de docu-



mentos electrónicos e imágenes asociadas, para la posterior creación de bibliotecas digitales.

RedAgroChile dispone de su página web como medio de difusión y contacto entre sus miembros y con los usuarios del sector ([www.redagrochile.cl](http://www.redagrochile.cl)).

Durante el 2007 también se comenzó a trabajar en una iniciativa pionera: “Desarrollo de una Base de Datos Bibliográfica y Documental del Ministerio de Agricultura de Chile”, que permitirá acceder a todos los documentos e información sectorial disponibles en el MINAGRI ya sea en forma parcial o a texto completo.

## Convenio FIA – DIBAM “Rincón Agrícola”

En el marco del convenio que FIA suscribió el año 2004 con la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM), durante 2007 se siguió colaborando con el proyecto “Rincón Agrícola”, entregando una serie de publicaciones técnicas realizadas por FIA, las que se distribuyeron a un conjunto de 20 bibliotecas públicas del país.

## Convenio FIA – MINEDUC “Liceos Agrícolas”

En el marco del convenio que FIA suscribió el año 2005 con el Ministerio de Educación (Mineduc), 47 establecimientos educacionales de 42 comunas del país reciben periódicamente donaciones de libros.

## Publicaciones Técnicas 2007

Para responder a los requerimientos del sector y favorecer la amplia difusión de la información generada en sus distintas líneas de trabajo, la Fundación realiza publicaciones técnicas. En el año 2007 se destacan las siguientes:

### Serie *Manuales FIA de Apoyo a la Formación de Recursos Humanos para la Innovación*

- Producción ovina
- Manejo de agua en frutales (productores)
- Manejo de agua en frutales (profesores)
- Elaboración de queso chanco en la pequeña empresa
- Utilización de leche de vaca, cabra y oveja en la pequeña empresa
- El compostaje y su utilización en agricultura

- Producción de flores cortadas, V Región
- Producción de flores cortadas, IX Región

### Serie *Experiencias de Innovación para el Emprendimiento Agrario*

- Resultados y lecciones en Proteáceas
- Resultados y lecciones en Lupino Dulce
- Resultados y lecciones de Gestión AgroChiloé
- Resultados y lecciones en Arándanos

Los documentos se encuentran disponibles en el sitio de FIA en Internet ([www.fia.gob.cl](http://www.fia.gob.cl)), en la sección “Documentos FIA” y pueden también consultarse en los Centros de Documentación de la Fundación.





## Presencia de FIA en la prensa

Durante el año 2007 FIA mantuvo una activa presencia en los medios de comunicación nacional y regional, con una cobertura de prensa –a través de diferentes medios impresos, digitales, radiales y televisivos– de 1.198 notas publicadas a partir de información emanada desde la institución.

El promedio diario fue de 3,2 apariciones para cada uno de los días del año.



## Premio Mujer Innovadora en Agricultura 2007

Por segundo año, FIA entregó el Premio a la Mujer Innovadora en Agricultura. En la categoría “Agricultora o Empresaria del Agro Innovadora”, la distinción la obtuvo Ximena Polanco, química farmacéutica, dueña y directora técnica de un laboratorio de productos fitofarmacéuticos. Hace 19 años se dedica al desarrollo, investigación y producción de extractos de materias primas vegetales, para la industria farmacéutica, alimentaria y cosmética.

La profesional desarrolló una línea propia y original de fitofármacos y productos farmacéuticos homeopáticos fabricados en base a especies medicinales con especial énfasis en extractos de especies nativas, que comercializa en Chile, Latinoamérica y la Unión Europea. Se ha vinculado al sector productor y de investigación, participando continuamente en proyectos de innovación con las Universidades de Chile, Talca, Católica de Valparaíso y Concepción.

En la categoría “Profesional del Agro Innovadora”, el premio recayó en Gabriela Verdugo,



Gabriela Verdugo y Ximena Polanco, ganadoras Premio Mujer Innovadora en Agricultura 2007

ingeniera agrónoma, especialista en floricultura, investigadora y docente de la Universidad Católica de Valparaíso. Siempre vinculada al sector productor, ha introducido nuevas especies florales al país, como las proteas, y ha destacado por su disposición a compartir sus conocimientos y su experiencia.

También encabezó un Programa de Conservación y Mejoramiento Genético a partir de una especie nativa, para competir en los mercados internacionales como especies únicas. Así consiguió por primera vez, tras 9 años de investigación, patentar una flor nacional de la especie *Leucocoryne* para ser comercializada y utilizada como flor cortada, en maceta y paisajismo. Las primeras variedades comerciales registradas de flor cortada en el marco de este programa se denominan Elena, Paulina y Gabriela.



## Premio Tesis Universitarias en Innovación Agraria 2007

Por primera vez FIA otorgó el Premio Tesis Universitarias, que busca galardonar a los trabajos que se destacan por su creatividad y aporte innovador al sector agrícola.

En la Categoría Magíster, la distinción recayó en la Ingeniera Agrónoma Gina Leonelli, investigadora en la Universidad Católica de Temuco, por su tesis “Evaluación del antagónismo in vitro ejercido por microorganismos sobre *botrytis cinerea* Pers. Ex. Fries en frutos de fresa”.

En la Categoría Pregrado, la ganadora fue la Ingeniera de Ejecución de Agroindustria Macarena Ibar, de la Universidad de Concepción, por su tesis “Mejoramiento del proceso de clarificación continua de vino rosado mediante la aplicación de técnicas de separación por absorción y membranas”.

Ambas recibieron un premio de \$6.000.000 cada una, cifra que podrán invertir en cursos de perfeccionamiento en los temas de sus respectivas tesis, ya sea en Chile o en el extranjero.



Hanja Yutronic y Javiera Quenaya, agrónomas ganadoras del Premio Tesis Universitaria 2007, categoría pregrado







**Anexos**



# 1. Programas de Innovación Territorial

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                                                                                      | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR                     | REGION                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------------|---------------------------------|
| Producción sustentable, postcosecha y comercialización de frutas y hortalizas orgánicas en la VII y VIII región para el mercado internacional y nacional de productos frescos y agroindustriales                                                               | 01-12-07     | 30-10-10      | Agroindustrial Surfrut Ltda. | VII, VIII                       |
| Programa territorial de consolidación productiva, agroindustrial y comercial de la papa nativa de Chiloé                                                                                                                                                       | 15-12-07     | 15-11-10      | Universidad Austral de Chile | X                               |
| Desarrollo de un modelo de integración efectivo y sustentable de pequeños productores y AFC con la industria oleaginosa y cereales para la región de la Araucanía                                                                                              | 01-10-07     | 30-09-10      | OLEOTOP S.A.                 | IX                              |
| Desarrollo de un sistema de ecadenamiento entre productores de ganado ovino y caprino y la industria para generar productos cárnicos de alto valor con un sello de la Araucanía.                                                                               | 01-10-07     | 29-09-10      | Comercial Chau S.A.          | IX                              |
| Encadenamiento productivo y de gestión asociativa para la internacionalización del cultivo de peonías en la Región de la Araucanía                                                                                                                             |              |               | Vital Berry Marketing S.A.   | IX                              |
| Mejoramiento de la competitividad de la industria florícola a través del establecimiento de alianzas en la cadena productiva, ampliación de oferta y período de producción basados en una correcta articulación de productores, variedades y áreas geográficas |              |               | Floricultura Novazel         | V, VI, VIII, IX, X, XI, XII, RM |
| Modelo de gestión territorial para el desarrollo de una agroindustria de productos naturales a partir de cultivos andinos orgánicos, Cariquima, comuna de Colchane                                                                                             |              |               | Universidad Arturo Prat      | IX                              |



## 2. Programas de Desarrollo Tecnológico

| NOMBRE INICIATIVA                                                                                             | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR                                                                 | AGENTES ASOCIADOS                                                                                                 | REGIÓN                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Desarrollo de trigo candeal de alta calidad                                                                   | 01-12-07     | 01-01-10      | Universidad de Chile, Fac. de Ciencias Agronómicas                       |                                                                                                                   | VI, VII, VIII, IX, RM         |
| Establecimiento de un programa asociativo para el desarrollo tecnológico en la industria de la carne nacional | 01-12-07     | 30-11-10      | Asociación Gremial de Plantas Faenadoras Frigoríficas de Carnes de Chile | BTA Biotecnología Agropecuaria S.A.; Universidad de la Frontera, Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales” | VI, VII, VIII, IX, X, XII, RM |



### 3. Innovación en Marketing Agroalimentario

| NOMBRE INICIATIVA                                                                                                                                                                                                                                                       | EJECUTOR                                                       | REGIÓN |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|
| Acciones de mejoramiento que potencien el valor de los productos y que ayuden al posicionamiento de las barras de granola y cereales Come-dor para entrar con éxito al mercado doméstico y entidad gubernamental (JUNAEB)                                               | Steinmeyer de Ferryros Birgit y otro                           | RM     |
| Acciones para el mejoramiento de la imagen y posicionamiento de la producción de queso mantecoso de la empresa Agrícola Yoyelhue Ltda. para acceder exitosamente al mercado japonés                                                                                     | Agrícola Yoyelhue Ltda.                                        | X      |
| Acciones que potencien el valor de los productos, mejoren la imagen y posicionamiento de las salsas y pastas de Ají Decamacho, en el mercado nacional e internacional                                                                                                   | Verónica Amaya                                                 | RM     |
| Actualización y mejoramiento de la presentación del salame ahumado alemán de Cecinas Schwenke                                                                                                                                                                           | Sociedad Schwenke S.A.C.                                       | X      |
| Agregación de valor y fortalecimiento en competitividad de hongos procesados mejorando su presentación y adaptación a preferencias del consumidor nacional e internacional                                                                                              | Comercializadora Samosur Ltda.                                 | RM     |
| Agregar valor a los productos, a través del diseño y trabajo de empaques, estudiar técnicamente las características organolépticas y químicas para potenciar el producto y así llegar con una propuesta atractiva y de calidad para el consumidor final                 | Inversiones García y Aninat Ltda.                              | RM     |
| Agregar valor al vino a través de mejoras que se puedan realizar a nivel de producto o proceso y dar a conocer la marca Vino Dulce Don Amable, mediante una estrategia de posicionamiento en el mercado nacional                                                        | Sociedad Secretos del Valle de Tulahuén S.A.                   | IV     |
| Aumento potencial, tanto de la producción como así también de la demanda de mermelada de pepino dulce, néctar y derivados                                                                                                                                               | Carlos Hernán                                                  | IV     |
| Consolidación de la imagen corporativa y creación de un espacio comercial para el queso de oveja Chilozabal                                                                                                                                                             | Rafael Maripán                                                 | X      |
| Crear acciones de mejoramiento que potencien el valor de los maníes y nos ayuden a posicionar la marca en el mercado nacional, asociado a una imagen país. Como así también ver la posibilidad de desarrollar productos con mayor valor.                                | Sociedad Agrícola y Comercial Vilaza Ltda.                     | VI     |
| De la araucanía, sabores gourmet                                                                                                                                                                                                                                        | Patricia Martini                                               | IX     |
| Desarrollar estrategias de marketing y mejorar la presentación de nuestros productos que permitan el posicionamiento en el mercado nacional                                                                                                                             | Sociedad Comercial Los Robles Ltda.                            | X      |
| Desarrollo de imagen corporativa Azahares de Huertos                                                                                                                                                                                                                    | Azahares de Huertos de Til Til Ltda.                           | RM     |
| Desarrollo de la imagen, posicionamiento y distribución de quesos frescos, ricotta y manjar de Lácteos Santa Ester, para potenciarse en el mercado nacional                                                                                                             | Agrícola y comercializadora de Productos Lácteos Ibacache S.A. | RM     |
| Desarrollo de una potente estrategia de comunicación comercial orientada a mejorar la visibilidad de los atributos de la línea de productos de mermeladas Brita, potenciando la comercialización en la línea de alimentos gourmet tendiente a mejorar la competitividad | Eva Hagwall                                                    | VIII   |
| Desarrollo del posicionamiento de la frutilla de San Pedro                                                                                                                                                                                                              | Agrofrutillas San Pedro S.A.                                   | RM     |
| Desarrollo e implementación de un plan de marketing para expansión al mercado americano de la carne "Termino Andes Sur"                                                                                                                                                 | Carnes Andes Sur S.A.                                          | VII    |
| Desarrollo imagen y comunicación corporativa de marca paragua Florasem y de sus 4 líneas de productos orgánicos                                                                                                                                                         | Florasem, Rivera y Cia. Ltda.                                  | VIII   |
| Diseño de imagen corporativa y posicionamiento de la producción de mieles diferenciadas de la Cooperativa Miel del Sur                                                                                                                                                  | Cooperativa Agrícola Apicultores del Sur                       | X      |
| Diseño de packaging y desarrollo de imagen internacional para vinagres y aceites con hierbas aromáticas                                                                                                                                                                 | Julio Sleman                                                   | RM     |

| NOMBRE INICIATIVA                                                                                                                                                         | EJECUTOR                                                                                | REGIÓN |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Diseño estratégico para el valor agregado de los claveles del Jardín de Edén de San Pedro. Un enfoque comunicacional y artístico artesanal para el desarrollo empresarial | Jardín del Edén                                                                         | RM     |
| Diseño y confección de botellas exclusivas para aceite de oliva virgen premium                                                                                            | Agrícola y Comercial Corr S.A.                                                          | VIII   |
| Diseño y elaboración de material de embalaje para producto innovador deshidratado de pulpa de berries y mezclas para mercado gourmet y de snack naturales                 | Juan Robson y Cia. Ltda.                                                                | VIII   |
| Exportaciones de Marken Chileangourmet y Kultrum Chileangourmet a Europa. Enfrentando un nuevo mercado: nuevas regulaciones y exigencias a cumplir                        | Inmobiliaria, Inversiones y Asesorías. Los Leones Ltda                                  | RM     |
| Frutos pop dry, una alternativa innovadora de alimentación saludable                                                                                                      | Salud Floradix Chile                                                                    | IX     |
| Imagen Viña Huelquén, Cabernet Sauvignon Reserva                                                                                                                          | Sociedad Agrícola Viña Huelquén Ltda.                                                   | RM     |
| Implementación y desarrollo de una estrategia de marketing para la empresa agroindustrial Quinchamalí, tendiente a su incorporación al mercado gourmet chileno            | Agroindustrial Quinchamalí S.A.                                                         | VI     |
| Introducción masiva de carne y subproductos del avestruz en el mercado nacional e internacional                                                                           | Sociedad Agrícola Las Cañas Ltda.                                                       | IV     |
| Marketing y estrategias de internacionalización del hongo Shiitake de la empresa Shipraval                                                                                | Productora Alimento Shiitake y Cia. Ltda.                                               | RM     |
| Mejoramiento del desempeño técnico y comercial de murtilla Carahue en base a la oferta de productos elaborados con un berry originario del sur de Chile, la murtilla      | Jorge Eduardo Orellana                                                                  | IX     |
| Mejorar la presentación de los productos, posibilita el aumento de nuestras ventas                                                                                        | Ramón Osés Guillermo Romo E.I.R.L.                                                      | IX     |
| Mejorar la presentación de nuestro producto y desarrollar estrategias de marketing y que permitan el posicionamiento en el mercado nacional e internacional               | Agrícola y Comercial Campos de la Unión S.A                                             | X      |
| Mejorar posicionamiento de la marca Chilean Carica en sector Retail-Gourmet de EEUU y Canadá a través de plan de demos asistidos en puntos de venta                       | Tamaya Gourmet S.A.                                                                     | RM     |
| Miel de abeja chilena, endulzante natural y saludable                                                                                                                     | Comercial Epullen Ltda.                                                                 | RM     |
| Posicionamiento comercial de yogurt y manjar de leche de cabra en la IV Región                                                                                            | Sociedad Agroindustrial y comercial Productos Caprinos Tres Robles de Río Hurtado Ltda. | IV     |
| Producción de cerveza orgánica en la Región de Aysén, su comercialización y exportación                                                                                   | Sociedad Cervecera Beacha Ltda.                                                         | RM     |
| Producción y comercialización de pollos de campo libre de grasas y antibióticos, en proceso de certificación orgánica                                                     | Globalsur Ltda.                                                                         | X      |
| Programa de apoyo a la creación e implementación de sello de calidad para nueces de nogal chilenas de exportación                                                         | Asociación Gremial Productores y Exportadores de Nueces de Chile A.G.                   | RM     |
| Programa de innovación en marketing, potenciado por BPM y certificación orgánica de los productos Natural y Mas Ltda.                                                     | Serrano Ltda. Natural y más Ltda.                                                       | VIII   |
| Promoción de miel fraccionada en Europa                                                                                                                                   | Sociedad Agrícola Medina León Ltda.                                                     | RM     |



## 4. Proyectos de Innovación iniciados durante 2007

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                                           | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR                                                                                                                         | AGENTES ASOCIADOS                                                                                                                               | REGIÓN        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Aumento de la disponibilidad de forraje en pié, en el período de Otoño-Invierno, en base a cultivos forrajeros no convencionales, para los Sistemas Ganaderos Ovino-Bovinos de la Patagonia Húmeda, Región de Aysén | 03-12-07     | 30-10-11      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                                                                                  | Claudio Bambs Bambs; Joel Ulises Reyes Rivas; Francisco Meza Ulloa; Josefa Pérez Pinilla; Llanos y Wammes Soc. Com. Ltda., o Covepa Ltda.       | XI            |
| Desarrollo de un formulado de microorganismos extremófilos para el Control de Enfermedades de Poscosecha de Fruta de Exportación                                                                                    | 01-12-07     | 30-11-11      | Productora y Comercializadora de Insumos Orgánicos Insumos Nativos Ltda.                                                         |                                                                                                                                                 | V, VII        |
| Desarrollo del Sistema Jatropa para la Producción de Biodiésel en la Zona Norte de Chile                                                                                                                            | 10-12-07     | 30-11-10      | Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas                                                                           | Transportes Cometa S.A., Empresas Pullman Bus; Sociedad Agrícola Nacientes del Cogotí Ltda.; Liceo Agrícola de Ovalle, Tadeo Pery Barnes        | III, IV, RM   |
| Estrategias para Enfrentar la Escasez de Mano de Obra Agrícola de Temporada en Labores de Alta Demanda                                                                                                              | 25-10-07     | 25-12-09      | Fundación AGRO UC, Fundación Estación Experimental Agrícola Julio Ortúzar Pereira de la Pontificia Universidad Católica de Chile | Consultorías Profesionales Agraria Ltda.                                                                                                        | V, VI         |
| Evaluación de características florales y selección de individuos mejorados en <i>Chloraea crispata</i>                                                                                                              | 01-12-07     | 01-12-11      | Universidad de Talca                                                                                                             | Universidad Católica de Valparaíso; Orquídeas Terrestres Chilenas Ltda.                                                                         | V, VII, VIII  |
| Evaluación, Adaptación y Validación de los Cultivos de Camelina y Mostaza como Fuente de Materia Prima de Bajo Costo para la Producción de Biodiesel en la VIII, IX y X regiones                                    | 01-11-07     | 30-04-11      | Universidad de Concepción                                                                                                        | Sociedad Agrícola Forestal y Ganadera Santa Matilde; Alisur S.A.; Biosemillas Ltda.; Enrique Alonso Sabugo; Molinera Gorbea Limitada            | VIII, IX, X   |
| Extensión de época de cosecha y de la presencia en el mercado de Frutilla nativa chilena                                                                                                                            | 03-12-07     | 30-11-11      | Universidad de Talca                                                                                                             | Ilustre Municipalidad de Contulmo; Erasmo Quintana Orellana; Juan Antonio Arellano Avello; Camilo Enrique Contreras Ibáñez; René Bäuerle Flores | VII, VIII, IX |
| Introducción, Producción y Comercialización de <i>Hydrangea macrophylla</i> para flor de corte de exportación                                                                                                       | 01-01-07     | 01-01-11      | Eduardo I. Doberti Guic                                                                                                          | Van den Bos Chile; Asesoría, Servicios e Inmobiliaria Nirre Ltda.                                                                               | VI            |

## 5. Estudios de Innovación en ejecución iniciados durante 2007

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                                                        | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR                                                                                                                         | AGENTES ASOCIADOS                                                                                        | REGIÓN                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Análisis de la factibilidad de adecuación de las condiciones productivas de cítricos y paltos de variedades tradicionales en San Vicente, Peumo, Las Cabras y Pichidegua, según las características agro-ecológicas y de mercado | 01-11-07     | 31-10-08      | FDF Fundación para el Desarrollo Frutícola                                                                                       |                                                                                                          | VI                                  |
| Análisis del mercado de los EE.UU. para exportación de alimentos elaborados en base a granos: trigo, cebada, centeno, avena, alforfón, arroz, lupino y lino                                                                      | 05-11-07     | 31-10-08      | Fundación AGRO UC, Fundación Estación Experimental Agrícola Julio Ortúzar Pereira de la Pontificia Universidad Católica de Chile | Pontificia Universidad Católica de Chile                                                                 | RM                                  |
| Evaluación de la factibilidad técnica y económica para un manejo y comercialización sustentable de <i>Morchella conica</i> por comunidades Mapuche y campesinas de la precordillera andina de la Región de La Araucanía          | 05-11-07     | 28-02-09      | Red de Propietarios de Bosques Nativos de La Araucanía                                                                           | CET Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur (Sucursal)                               | IX                                  |
| Generación de Elementos para la Aplicación de Análisis de Ciclo de Vida (ACV) para Evaluar Impactos Ambientales de Biocombustibles en Chile                                                                                      | 28-12-07     | 30-04-08      | Gestión Ambiental Consultores S.A.                                                                                               |                                                                                                          | RM                                  |
| Incremento de la competitividad del sector citrícola nacional, de las regiones IV, V, VI y RM, a través del uso de portainjertos resistentes o tolerantes a nemátodos fitoparásitos                                              | 01-11-07     | 30-04-10      | Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas                                                                           | Waldo Valenzuela Cueto; José Nicolás Canessa Delgadillo; Asociación Gremial de Viveros Frutales de Chile | IV, V, VI, RM                       |
| Maderas nativas chilenas: alternativas para la crianza de vinos finos                                                                                                                                                            | 27-12-07     | 31-12-08      | Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas                                                                           |                                                                                                          | V, VI, VII, VIII, I<br>X, X, XI, RM |



## 6. Giras Tecnológicas 2007

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                     | FECHA    | FECHA INICIO | ENTIDAD RESPONSABLE<br>TÉRMINO                                             | REGIONES DE                                          | DESTINOS<br>PARTICIPANTES  | PARTICIPANTES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| Captura de experiencias productivas y asociativas para socias del Taller de Mujeres del Valle de Bahía Jara de Chile Chico                                                                    | 01-10-07 | 12-10-07     | Taller Mujeres del Valle de Bahía Jara                                     | XI                                                   | Chile, V Región            | 10            |
| Captura de tecnologías innovativas para el desarrollo de nuevos productos avícolas (Aves no tradicionales) y formas de comercialización                                                       | 24-02-08 | 29-02-08     | Agropac Ltda.                                                              | RM                                                   | Brasil                     | 7             |
| Captura tecnológica para el fortalecimiento de la sanidad apícola de los apicultores de la Región Metropolitana                                                                               | 03-09-07 | 15-11-07     | Universidad Mayor                                                          | RM                                                   | Australia                  | 7             |
| Captura y evaluación de la experiencia de investigación-transferencia de agricultura de precisión en trigo, desarrollada por el INTA Manfredi en Argentina, con fines de replicación en Chile | 15-07-07 | 22-07-07     | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                            | VIII, IX, RM                                         | Argentina                  | 7             |
| Conocimiento y réplica de experiencias de producción y comercialización de mutuo apoyo exitosas y eficientes.                                                                                 | 19-10-07 | 30-11-07     | Parroquia San Sebastián                                                    | IX                                                   | Ecuador                    | 7             |
| Evaluación de los avances de investigación y desarrollo de la murtila ( <i>Ugni molinae</i> Turcz.) y otras especies nativas chilenas en Australia y Nueva Zelanda                            | 04-05-07 | 18-06-07     | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                            | IX                                                   | “Australia; Nueva Zelanda” | 6             |
| Gira a Brasil y Centroamérica.                                                                                                                                                                |          |              | INDAP Instituto de Desarrollo Agropecuario                                 | RM                                                   | “Brasil; Centroamerica”    | 0             |
| Gira a Nueva Zelanda y asistencia al Congreso Mundial APIMONDIA en Australia de Apicultores y profesionales participantes del proyecto FIA-APIX IDP-PI-C-2004-1-P-021                         | 01-09-07 | 15-09-07     | APIX A.G.                                                                  | X, RM                                                | “Australia; Nueva Zelanda” | 10            |
| Gira de captura tecnológica, producción orgánica en el Bolsón, Argentina                                                                                                                      | 06-12-07 | 10-12-07     | Cooperativa de Trabajo Coipomó (PROLIM)                                    | X                                                    | Argentina                  | 10            |
| Gira dirigentes campesinos a Israel.                                                                                                                                                          | 10-04-07 | 23-04-07     |                                                                            | I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XII, RM | Israel                     | 17            |
| Gira Técnica Consorcio Tecnológico de la Fruta: Programa de Mejoramiento Genético de Carozos                                                                                                  | 16-06-07 | 26-06-07     | Consorcio Tecnológico de la Industria Hortofrutícola S.A.                  | RM                                                   | “España; Francia”          | 4             |
| Gira técnica proyecto búfalos                                                                                                                                                                 | 07-05-07 | 30-06-07     | Agrocomercial Novagro Ltda.                                                | VII, VIII, RM                                        | Argentina                  | 4             |
| Gira técnica sobre articulación de cadenas productivas agroartesanales en el Ecuador                                                                                                          | 10-10-07 | 14-11-07     | CET Centro de Educación y Tecnología para el Desarrollo del Sur (Sucursal) | VIII, IX                                             | Ecuador                    | 10            |

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                                       | FECHA    | FECHA INICIO | ENTIDAD RESPONSABLE<br>TÉRMINO                                            | REGIONES DE | DESTINOS PARTICIPANTES | PARTICIPANTES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|---------------|
| Gira tecnológica a Israel de pequeños productores de la IV Región en producción de leche y quesos caprinos                                                                                                      | 08-01-08 | 03-03-08     | CODESSER Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural                | IV, RM      | Israel                 | 9             |
| Gira tecnológica del cordero                                                                                                                                                                                    | 22-10-07 | 28-10-07     | Ilustre Municipalidad de Camarones                                        | I           | Chile, VI Región       | 10            |
| Intercambio de experiencias y captura de tecnologías para la agricultura de las mujeres campesinas de la Patagonia de Aysén, en la Novena Región de la Araucanía                                                | 18-11-07 | 19-12-07     | Fundación PRODEMU                                                         | XI          | Chile, IX Región       | 10            |
| Misión a centros tecnológicos de Innovación y Capacitación Vitivinícola en Francia                                                                                                                              | 16-11-07 | 25-11-07     | Corporación Chilena del Vino A.G.                                         | RM          | Francia                | 9             |
| Pasantía para productores de vino Pintatani del Valle de Codpa, a la IV Región del país, cuyo objetivo es dar a conocer y desarrollar el intercambio de experiencias con productores y profesionales de la zona | 05-11-07 | 30-11-07     | Ilustre Municipalidad de Camarones                                        | I           | Chile, IV Región       | 11            |
| Propuesta de gira tecnológica nacional para regantes del estero Chimbarongo                                                                                                                                     | 03-12-07 | 14-12-07     | Pro-Asocia, Fundación Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Chile | VI, RM      | Chile, III Región      | 10            |
| Prospección y desarrollo de mercado europeo para la comercialización de tejidos artesanales de fibra de alpaca del secano interior de la Región del Maule                                                       | 30-11-07 | 29-01-08     | Fundación CRATE                                                           | VII         | “Francia; Italia”      | 4             |
| Proyecciones comerciales y manejo sustentable del musgo Pon Pon en la comuna de Los Muermos                                                                                                                     | 11-10-07 | 30-11-07     | Ilustre Municipalidad de Los Muermos                                      | X           | Chile, X Región        | 10            |
| Sistemas de gestión asociativa para la certificación de productos hortofrutícolas orgánicos producidos, procesados y comercializados por cooperativas de agricultores en Uruguay y Brasil                       | 07-10-07 | 30-11-07     | CAPACITEC Ltda. Empresa de. Capacitación Tecnológica Agrícola Ltda        | IX          | “Brasil; Uruguay”      | 9             |



## 7. Consultores Calificados 2007

| CONSULTORÍA                                                                                                                                                                                         | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR                                                                   | CONSULTORES                                                                  | REGIÓN |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Asistencia técnica especializada en elaboración y procesamiento de cera virgen y otros productos de la colmena                                                                                      | 14-01-08     | 19-01-08      | APICENT S.A., Central Apícola de Temuco S.A.                               | Moises Asis                                                                  | IX     |
| Calidad para la Producción de Leche y Elaboración de Quesos de Oveja                                                                                                                                | 05-11-07     | 22-03-08      | Rafael Alfredo Maripán Aguilera                                            | "Koldo Madariaga Bernal; José Luis Martin Martin"                            | X      |
| Congreso Internacional de Quinoa                                                                                                                                                                    | 21-10-07     | 02-11-07      | Universidad Arturo Prat                                                    | "Sven Jacobsen; Elena Villacrés Poveda; Atul Bhargava; Angel Mujica Sánchez" | I      |
| Consultoría en Virología Avanzada                                                                                                                                                                   | 22-09-07     | 06-10-07      | Universidad de Tarapacá                                                    | "Javier Romero Cano; Pablo Lunello"                                          | I      |
| Contratación consultor experto en biotecnología para reproducción animal, PhD William Vivanco                                                                                                       | 23-10-07     | 31-10-07      | Esteban Vera Triviño                                                       | Henry William Vivanco Mackie                                                 | XII    |
| Contratación de expertos para realización de Simposio: Efectos biológicos, económicos, sanitarios y ambientales en la intensificación de los sistemas ganaderos pastoriles                          | 10-11-07     | 17-11-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                            | "Stephen Jarvis; Oene Oenema"                                                | X      |
| Formación de operadores de la planta de Biogás de Negrete                                                                                                                                           | 29-02-08     | 06-03-08      | Comercial Agroindustrial Maderera Pumahue Ltda.                            | Christoph Zimmermann Rutsch                                                  | VIII   |
| Internacionalización de conocimientos sobre biotecnología reproductiva en pequeños rumiantes para profesionales del centro tecnológico de reproducción de ovinos de la Universidad Austral de Chile | 07-01-08     | 18-01-08      | Universidad Austral de Chile                                               | "Gareth Evans; Chis Maxwell"                                                 | X      |
| Medicina veterinaria alternativa (Homeopatía Aviar) y sistemas artesanales de producción                                                                                                            | 10-03-08     | 16-03-08      | CET Centro de Estudios y Tecnología para el Desarrollo del Sur             | Alvaro Marín Quintero                                                        | VIII   |
| Modelos estadísticos mixtos aplicados al análisis comparativo de plantaciones puras y mixtas en Chile                                                                                               | 03-09-07     | 08-09-07      | INFOR Instituto Forestal                                                   | Mónica Balzarini                                                             | VIII   |
| Oviaragón, un modelo asociativo exitoso de pequeños productores, para el desarrollo de oferta ovina competitiva, generadora de riqueza y convocadora de mercados. Variables claves para el éxito.   | 08-02-08     | 03-03-08      | AGROCHILOE Asociación Gremial de Empresas Productivas Campesinas de Chiloé | Francisco Marcen Bosque                                                      | X      |
| Seminario Internacional Avances en la Producción Intensiva de Cerezas de Calidad                                                                                                                    | 23-10-07     | 29-10-07      | Pontificia Universidad Católica de Chile                                   | "Gregory Lang; Martin Balmer; Lynn Long"                                     | XIII   |
| Seminario sobre uso de aceites esenciales y plantas medicinales en la acuicultura                                                                                                                   | 10-09-07     | 14-09-07      | Universidad Católica de Valparaíso, Fac. de Agronomía                      | Jorge Abel Ringuelet                                                         | V      |
| Visita a Chile de experto internacional en taxonomía y biología de termitas de importancia económica                                                                                                | 29-09-07     | 18-10-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                            | Jan Krecek                                                                   | V      |
| Visita a Chile de experto internacional en taxonomía y ecología de ácaros fitoseidos para utilización en proyectos de control biológico de ácaros fitófagos                                         | 19-11-07     | 23-11-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                            | Salvatore Ragusa Di Chiara                                                   | V      |

## 8. Apoyo a la participación en Eventos Técnicos

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                                                                      | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | ENTIDAD RESPONSABLE O PARTICIPANTE                                | NÚMERO DE PARTICIPANTES | REGIÓN DE PARTICIPANTES | PAÍS      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------|
| Asistencia a Congreso Mundial de Apicultura APIMONDIA 2007                                                                                                                                                                                     | 06-09-07     | 07-12-07      | Cooperativa Campesina Apícola Valdivia Ltda.                      | 4                       | X, RM                   | Australia |
| Asistencia a I Workshop: Lotus como leguminosa modelo y alternativa sustentable para la recuperación de áreas marginales                                                                                                                       | 17-08-07     | 29-11-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                   | 1                       | VIII                    | España    |
| "Asistencia a la 1ª Conferencia Latinoamericana ICC 2007""Cereales y productos de cereales calidad e inocuidad. Nuevos desafíos de la demanda mundial""                                                                                        | 21-09-07     | 30-11-07      | Fundación Chile                                                   | 5                       | IX, RM                  | Argentina |
| Asistencia a la Expobioenergía 2007 - II Edición Feria Internacional de Bioenergía                                                                                                                                                             | 20-10-07     | 30-11-07      | Universidad de Chile                                              | 2                       | RM                      | España    |
| Asistencia a la Feria Internacional de Floricultura HORTIFAIR, en Holanda                                                                                                                                                                      | 06-10-07     | 16-11-07      | Importadora y Distribuidora Paz y Flora Ltda.                     | 4                       | V, RM                   | Holanda   |
| Asistencia a la Primera Conferencia de IFOAM sobre la comercialización de valores orgánicos y regionales                                                                                                                                       | 24-08-07     | 30-08-07      | Agroindustrial Surfrut Ltda.                                      | 1                       | VII                     | Alemania  |
| Asistencia a XXI Reunión Anual de la Sociedad Brasileña de Tecnología de Embriones                                                                                                                                                             | 21-08-07     | 05-09-07      | Universidad de Concepción                                         | 3                       | VIII                    | Brasil    |
| "Asistencia al Congreso Internacional de Apicultura ""APIMONDIA"", Cría de abejas en el sur 2007"                                                                                                                                              | 08-09-07     | 22-10-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                   | 2                       | VIII                    | Australia |
| Asistencia al Tercer Simposio Internacional sobre Aclimatación y Establecimiento de Plantas Micropropagadas                                                                                                                                    | 10-09-07     | 28-09-07      | Sociedad Agrícola Pehuén de Curicó Ltda. Viverosur Ltda.          | 1                       | VII                     | Portugal  |
| Asistencia y participación en el Sexto Simposio de Recursos Genéticos para Latinoamérica y el Caribe                                                                                                                                           | 12-11-07     | 29-11-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                   | 1                       | VIII                    | México    |
| Avances en el manejo de la flora nativa por el Instituto de Floricultura INTA-Castelar y experiencias en el uso sustentable de la flora nativa y cactáceas en las III Jornadas de Flora Nativa y IV Encuentro de Cactáceas, Córdoba, Argentina | 15-10-07     | 19-10-07      | Pontificia Universidad Católica de Chile                          | 4                       | VII, XII, RM            | Argentina |
| Avances en las aplicaciones de micorrizas nativas en arándanos del Sur de Chile                                                                                                                                                                | 12-11-07     | 05-12-07      | Universidad Católica de Temuco                                    | 1                       | IX                      | México    |
| Capacitación en Técnicas de Cultivo Biointensivo                                                                                                                                                                                               | 01-08-07     | 01-04-08      | Fundación Chol Chol James Ward Mundell para el Desarrollo Humano. | 16                      | IX                      | Argentina |

| PROYECTOS<br>INICIO                                                                                                                                                                             | FECHA<br>TÉRMINO | FECHA<br>O PARTICIPANTE | ENTIDAD RESPONSABLE<br>PARTICIPANTES                                                                   | NÚMERO DE<br>PARTICIPANTES | REGIÓN DE    | PAÍS       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|------------|
| Captura de tecnologías y estrategias innovadoras en Melbourne Australia (Apimondia 2007), con énfasis en la diversificación productiva e implementación de nuevos negocios del rubro apícola    | 05-09-07         | 15-11-07                | APICENT S.A., Central Apícola de Temuco S.A.                                                           | 5                          | IX           | Australia  |
| Conociendo Experiencias Teóricas y Prácticas de Turismo Rural Comunitario en Costa Rica para Unidades Productivas Integrantes del Proyecto AFC Vicuña a Través de un Curso de Formación         | 08-06-07         | 06-08-07                | Castro Fernández Teodora Agripina y Otros, Sociedad Surire                                             | 6                          | I            | Costa Rica |
| Difusión de últimas investigaciones y tecnologías para el control del patógeno <i>Botrytis cinerea</i>                                                                                          | 20-10-07         | 28-11-07                | ANASAC Agrícola Nacional S.A.C.I.                                                                      | 3                          | IV, VII, RM  | Sudáfrica  |
| Estado actual del conocimiento sobre hongos ectomicorrízicos comestibles de importancia para el sector silvoagropecuario nacional                                                               | 22-08-07         | 12-09-07                | Universidad Católica del Maule                                                                         | 1                          | VII          | China      |
| Feria Internacional de Planta y Flor Mediterránea, Tecnología y Jardín, IBERFLORA, 2007                                                                                                         | 16-10-07         | 23-10-07                | Cesar Benavides y Otros Ltda.                                                                          | 4                          | V, RM        | España     |
| IFCN Dairy Conference 2007                                                                                                                                                                      | 31-05-07         | 30-08-07                | COOPRINSEM Cooperativa Agrícola y de Servicios Ltda.                                                   | 1                          | X            | Alemania   |
| Internacionalización de resultados de investigación en diferenciación de mieles chilenas                                                                                                        | 24-08-07         | 15-10-07                | Pontificia Universidad Católica de Chile                                                               | 2                          | RM           | Australia  |
| La apicultura sin fronteras: Participación en VII Encuentro Nacional C&T apícola                                                                                                                | 26-04-07         | 15-05-07                | Ilustre Municipalidad de Navidad                                                                       | 5                          | VI           | Chile      |
| Participación de Unidad Técnica del Proyecto de la Fundación para la Innovación Agraria, FIA-PI-C-2005-1-P-010 en Pasantía en el Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias, IRTA | 29-08-07         | 26-12-07                | Asociación Gremial de Plantas Faenadoras Frigoríficas de Carnes de Chile                               | 1                          | X            | España     |
| Participación en 40th Annual Meeting of the Society for Invertebrate Pathology and the 1st International Forum on Entomopathogenic nematodes and symbiotic bacteria                             | 11-08-07         | 26-09-07                | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                                                        | 2                          | VIII         | Canadá     |
| Participación en APIMONDIA de dirigentes de la Red Nacional Apícola                                                                                                                             | 06-09-07         | 15-11-07                | Federación de Asociaciones Gremiales Regionales Apícolas de Chile F.G. (Red Nacional Apícola de Chile) | 5                          | VI, VIII, IX | Australia  |
| Participación en el VI International Symposium on New Floricultural Crops                                                                                                                       | 09-06-07         | 17-06-07                | Universidad de Talca                                                                                   | 3                          | VII          | Portugal   |
| Participación en la PROFLORE 2007, Colombia                                                                                                                                                     | 01-10-07         | 26-10-07                | Comercializadora y Distribuidora de Flores El Paico Florece Ltda.                                      | 5                          | RM           | Colombia   |
| Participación Primera Conferencia Latinoamericana ICC 2007: Cereales y productos de cereales, calidad e inocuidad                                                                               | 23-08-07         | 17-10-07                | Granotec Chile S.A.                                                                                    | 4                          | IX, X, RM    | Argentina  |

| PROYECTOS                                                                                                                                                                                                                                                    | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | ENTIDAD RESPONSABLE O PARTICIPANTE                                                             | NÚMERO DE PARTICIPANTES | REGIÓN DE PARTICIPANTES | PAÍS           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Pasantía en Prevención y Control Ecológico de Plagas en Alimentos Almacenados y Asistencia a Primera Conferencia de Marketing Orgánico y Valorización de Regiones, IFOAM                                                                                     | 25-06-07     | 09-10-07      | Agroindustrial Surfrut Ltda.                                                                   | 1                       | VII                     | Alemania       |
| Pasantía sobre Producción de Maderas de Alto Valor en Argentina: Modelos Productivos Aplicables al Cono Sur de América                                                                                                                                       | 28-08-07     | 17-01-08      | INFOR Instituto Forestal                                                                       | 2                       | VIII, RM                | Argentina      |
| “Presentación al “First Meeting of International Phytoplasma Working Group (IPWG)”, de un trabajo científico realizado en Chile, de alto impacto en la comunidad científica internacional: Molecular characterization of phytoplasmas in Chilean grapevines” | 12-11-07     | 15-11-07      | Universidad de Chile, Fac. de Ciencias Agronómicas                                             | 1                       | RM                      | Italia         |
| Presentación de trabajo a 5th International Table Grape Symposium                                                                                                                                                                                            | 12-11-07     | 05-12-07      | Universidad de Chile, Facultad de Ciencias, Escuela de Ciencias, Depto. de Ciencias Ecológicas | 2                       | RM                      | Sudáfrica      |
| “V Congreso Iberoamericano de Tecnología Postcosecha y Agroexportaciones (AITEP); Tecnología, Calidad y Seguridad Hortofrutícola”                                                                                                                            | 29-05-07     | 01-06-07      | Universidad Católica del Maule                                                                 | 1                       | VII                     | España         |
| Variación Poblacional de <i>Phytophthora infestans</i> en Especies Silvestres de Solanum y su Relación con las Estrategias de Manejo Integrado del Tizón Tardío                                                                                              | 20-06-07     | 04-10-07      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                                                | 3                       | X                       | México         |
| VI Congreso Internacional de Biotecnología y Agricultura Bioveg 2007, Asistencia y presentación de trabajo científico                                                                                                                                        | 07-05-07     | 28-05-07      | Universidad de Santiago de Chile                                                               | 1                       | RM                      | Cuba           |
| Visita a feria de paisajismo, producción y comercialización de plantas ornamentales, IPM en Essen, Alemania, para conocer e incorporar nuevas técnicas de producción de viveros de plantas ornamentales de la VIII Región                                    | 22-01-08     | 01-04-08      | Agrícola Vitagro Ltda.                                                                         | 1                       | VIII                    | Alemania       |
| Visita Benchmarking Ferial a PMA Summit Internacional Convention & Exposition                                                                                                                                                                                | 12-10-07     | 15-10-07      | SNA Sociedad Nacional de Agricultura                                                           | 2                       | RM                      | Estados Unidos |
| Visita Técnica Agroforestal a Andalucía, España                                                                                                                                                                                                              | 24-09-07     | 31-01-08      | INFOR Instituto Forestal                                                                       | 1                       | VIII                    | España         |

## 9. Proyectos terminados con resultados valorizados durante 2007

| TÍTULO                                                                                                                                                                  | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR RESPONSABLE                                                     | REGIÓN | SECTOR/ SUBSECTOR                                     | RUBRO                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>CULTIVOS Y PLANTAS MEDICINALES</b>                                                                                                                                   |              |               |                                                                          |        |                                                       |                                            |
| Evaluación de Cepas Nativas de la Bacteria <i>Bacillus Sutilis</i> en el Biocontrol de Enfermedades Bacterianas de Cultivos Hortofrutícolas de Importancia Regional     | 14/10/02     | 19/5/06       | Universidad de Talca                                                     | 7      | Agrícola / Hortalizas y Tubérculos                    | Hortalizas de Frutos                       |
| Nuevas Cepas Nativas de <i>Bacillus Thuringiensis</i> , para el Efectivo Control de Tres Familias del Orden Lepidóptera, de Importancia Agrícola en la VII Región       | 19/12/03     | 28/2/07       | Productora y Comercializadora de Insumos Orgánicos Insumos Nativos Ltda. | 7      | Agrícola / Otros Agrícolas                            | Otros Rubros Agrícolas                     |
| Introducción de Alternativas Sustentables de Reemplazo al Bromuro de Metilo en la Producción de Tomates de Invernadero de Colín                                         | 22/12/03     | 22/9/06       | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                          | 7      | Agrícola / Hortalizas y Tubérculos                    | Hortalizas de Frutos                       |
| Introducción y Desarrollo de Diferentes Tipos de "Sugar Snap", una Nueva Arveja Horticola de Vaina Comestible Dulce, para Consumo Fresco y Procesamiento Agroindustrial | 15/12/03     | 28/2/07       | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias                          | 9      | Agrícola / Hortalizas y Tubérculos                    | Hortalizas de Frutos                       |
| Propagación y transferencia tecnológica de rosa mosqueta como cultivo sustentable para comunas pobres de la VIII Región                                                 | 25/9/97      | 25/9/00       | Universidad de Concepción                                                | 8      | Agrícola / Plantas Medicinales, aromáticas y especias | Plantas medicinales, aromáticas y especias |
| Desarrollo de Cultivo de Plantas Medicinales y Aromáticas en Chile                                                                                                      | 1/1/96       | 1/1/99        | Universidad Católica de Valparaíso, Facultad de Agronomía                | 5      | Agrícola / Plantas Medicinales, aromáticas y especias | Plantas medicinales, aromáticas y especias |
| Diversificar el Uso del Lupino, utilizándolo como Fuente Proteica Alternativa en la Alimentación de la Salmonicultura                                                   | 1/12/01      | 31/3/04       | Universidad Católica de Valparaíso, Facultad de Agronomía                | 5      | Agrícola / Cultivos y Cereales                        | Cultivos y Cereales                        |
| <b>FLORES Y FOLLAJES</b>                                                                                                                                                |              |               |                                                                          |        |                                                       |                                            |
| Cultivo, Cosecha y Comercialización de la Peonía Lactiflora en Magallanes                                                                                               | 1/11/97      | 1/3/02        | Universidad de Magallanes                                                | 12     | Agrícola / Flores y Follajes                          | Flores de Bulbo                            |
| Introducción y Evaluación de Once Variedades de Peonías ( <i>Paeonia Lactiflora</i> ) en la Zona de Temuco, IX Región                                                   | 10/11/00     | 30/4/06       | Franklin Nelson Cueto Sauterel                                           | 9      | Agrícola / Flores y Follajes                          | Flores de Bulbo                            |
| Establecimiento y Evaluación de una Plantación Comercial de Peonía Herbácea ( <i>Paeonia Lactiflora</i> )                                                               | 1/9/98       | 30/4/03       | INVERSUR Ltda.                                                           | 11     | Agrícola / Flores y Follajes                          | Flores de Bulbo                            |
| Introducción y Evaluación de Nuevas Variedades de Peonías (Peonía Lactiflora) en la Zona de Panguipulli, X Región                                                       | 15/1/02      | 30/3/06       | Ilustre Municipalidad de Panguipulli                                     | 10     | Agrícola / Flores y Follajes                          | Flores de Bulbo                            |
| Cultivo Comercial de Proteáceas en el Secano de la VII Región                                                                                                           | 2/11/00      | 30/10/04      | Universidad de Talca                                                     | 7      | Agrícola / Flores y Follajes                          | Flores de Corte y Follajes                 |
| Introducción de Proteáceas como Alternativa Productiva al Secano de la Quinta Región                                                                                    | 16/10/02     | 15/10/06      | Fynbos Gregorczyk Orzeszko Cristina y Otro Sociedad de Hecho             | 5      | Agrícola / Flores y Follajes                          | Flores de Corte y Follajes                 |

| TÍTULO                                                                                                                                                                                                  | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR RESPONSABLE                            | REGIÓN | SECTOR/ SUBSECTOR               | RUBRO                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------|--------|---------------------------------|----------------------------|
| Las Proteáceas, una Oportunidad de Desarrollo Económico para el Secano Costero de la Sexta Región                                                                                                       | 30/10/02     | 30/10/06      | Luis Octavio Polanco Parraguez                  | 6      | Agrícola / Flores y Follajes    | Flores de Corte y Follajes |
| Cultivo comercial de proteáceas en el secano de la VII Región                                                                                                                                           | 11/4/05      | 10/4/06       | Humberto Montecinos Urzúa                       | 7      | Agrícola / Flores y Follajes    | Flores de Corte y Follajes |
| Tecnología y Desarrollo en la Producción Comercial de Helechos                                                                                                                                          | 15/11/98     | 15/7/02       | Anja George                                     | 10     | Agrícola / Flores y Follajes    | Flores de Corte y Follajes |
| <b>FRUTALES</b>                                                                                                                                                                                         |              |               |                                                 |        |                                 |                            |
| Investigación y Producción Agroindustrial de Sidra de Calidad Punucapa-Valdivia y Subproductos                                                                                                          | 1/10/97      | 30/8/01       | Agropecuaria Punucapa S.A.                      | 10     | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Pomáceas                   |
| Posicionamiento en los Mercados Nacionales del Producto Sidra y Chicha de la Empresa Agropecuaria Punucapa S.A.                                                                                         | 1/12/02      | 31/12/03      | Agropecuaria Punucapa S.A.                      | 10     | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Pomáceas                   |
| Herramientas Básicas para Efectuar Monitoreo de Plagas y Organismos Benéficos a Nivel de Productores para el Control Integrado en la Producción Hortofrutícola                                          | 1/12/02      | 30/11/04      | FDF Fundación para el Desarrollo Frutícola      | 13     | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Viñas y Vides              |
| Producción y Utilización de Trichoderma sp. en el Control de Enfermedades Fungosas en Sistemas de Producción de Fruta Orgánica de Exportación en al Zona Central de Chile                               | 1/11/00      | 30/10/04      | CET- Centro de Educación y Tecnología           | 13     | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Viñas y Vides              |
| Evaluación de Formulaciones de Microorganismos Controladores de Enfermedades y Plagas en Cultivos Hortofrutícolas de Importancia Regional                                                               | 10/8/98      | 10/8/01       | Universidad de Talca                            | 7      | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Viñas y Vides              |
| Bases para Desarrollo Eficaz del Cerezo en Chile                                                                                                                                                        | 1/9/98       | 31/12/04      | Universidad de Concepción                       | 8      | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Carozos                    |
| Desarrollo de la Tecnología de Manejo Sitio Específico en Viñedos, para Mejorar la Calidad de la Uva a Vinificar                                                                                        | 23/10/01     | 23/10/05      | INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias | 8      | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Viñas y Vides              |
| Desarrollo de Modelo de Crecimiento y Metodología de Evaluación de las Raíces de la Vid a Nivel de Campo, como Base para el Incremento Sustentable de la Productividad de los Parronales de Uva de Mesa | 1/12/03      | 30/9/06       | Fernando Prohens Espinosa                       | 3      | Agrícola / Frutales Hoja Caduca | Viñas y Vides              |
| Introducción, Evaluación Agronómica y Comercial del Cultivo del Arándano en el secano de la Sexta Región                                                                                                | 1/4/99       | 30/4/02       | Corporación F.P.P Sur.                          | 6      | Agrícola / Frutales Menores     | Berries                    |
| Habilitación de centro de acopio para proceso, asesoría técnica e incorporación de BPA en conformidad con el protocolo de exportación vigente                                                           | 1/11/02      | 30/4/04       | Agrícola Pailimo Limitada                       | 6      | Agrícola / Frutales Menores     | Berries                    |

| TÍTULO                                                                                                                                                                           | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR RESPONSABLE                                                                  | REGIÓN | SECTOR/ SUBSECTOR      | RUBRO                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|----------------------|
| <b>PECUARIOS</b>                                                                                                                                                                 |              |               |                                                                                       |        |                        |                      |
| Consolidación y validación de una unidad productiva de pato muscovy orientado a pequeños y medianos productores de la zona centro sur                                            | 1/4/05       | 30/10/06      | Sociedad Agrícola Tres Robles Ltda.                                                   | 13     | Pecuario / Aves        | Aves tradicionales   |
| Producción y Comercialización de Snacks de Carne Deshidratada Bovina                                                                                                             | 15/10/02     | 15/1/05       | Agro del Valle Asociación Gremial de Pequeños Agricultores del Valle de Santa Cruz    | 6      | Pecuario / Bovinos     | Bovinos de carne     |
| Manejo Productivo y Comercial del Guanaco en el Secano de la Zona Central de Chile                                                                                               | 1/9/98       | 17/10/02      | Pontificia Universidad Católica de Chile, Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal | 13     | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Implementación de Parcela Experimental Demostrativa y Productiva del Guanaco en la Provincia de Petorca                                                                          | 20/1/98      | 20/2/01       | Sociedad Guanacos Petorca Ltda.                                                       | 5      | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Introducción de una Nueva Fibra Textil Dentro del Mercado de las Fibras Animales Especiales: La del Guanaco                                                                      | 20/11/01     | 20/7/04       | Sociedad Guanacos Petorca Ltda.                                                       | 5      | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Desarrollo de la Producción e Industrialización de Leche de Cabra en la Comuna de Lonquimay                                                                                      | 1/9/98       | 31/12/01      | Ilustre Municipalidad de Lonquimay                                                    | 9      | Pecuario / Caprinos    | Caprinos de leche    |
| Desarrollo de la Comercialización del Proyecto Producción e Industrialización de Leche de Cabra en la Comuna de Lonquimay                                                        | 1/2/03       | 30/10/03      | SOCAPRIL Sociedad Caprina Lonquimay Ltda.                                             | 9      | Pecuario / Caprinos    | Caprinos de leche    |
| Introducción de Tecnologías para el Mejoramiento de la Fertilidad en Vicuñas ( <i>Vicugna Vicugna</i> ), Mantenido en Semicautiverio                                             | 1/11/01      | 30/4/05       | Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias                   | 13,1   | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Manejo Silvestre y en Cautiverio de la Vicuña con Comunidades Indígenas Aymará de la Región de Tarapacá                                                                          | 1/7/99       | 31/8/02       | CONAF Corporación Nacional Forestal, Dirección Regional, I Región, Tarapacá           | 1      | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Producción y Comercialización de Fibra de Vicuña bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymará del Altiplano de la Región de Tarapacá                                           | 1/11/02      | 30/11/05      | CONAF Corporación Nacional Forestal, Dirección Regional, I Región, Tarapacá           | 1      | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Producción y Exportación de Fibra de Vicuña Bajo Manejo Asociativo Sustentable con Comunidades Aymará del Altiplano de la Región de Tarapacá                                     | 1/10/06      | 30/12/08      | Castro Fernández Teodora Agripina y Otros, Sociedad Surire                            | 1      | Pecuario / CAMELIDOS   | CAMELIDOS silvestres |
| Desarrollo de un Sistema de Producción de Carne y Piel con Liebres en Cautiverio Orientado a Mercados de Exportación                                                             | 15/12/01     | 15/12/05      | Carmen Luisa Badilla Avila                                                            | 7      | Pecuario / Cunicultura | Conejos de carne     |
| Diversificación de la Actividad Salinera Mediante el Cultivo Semi-Intensivo del Crustáceo Artemia para la Producción de Quistes en la Localidad de la Villa Pichilemu, VI Región | 17/11/03     | 31/7/06       | Marco Antonio Labarca Parraguez                                                       | 6      | Pecuario / Crustáceos  | Crustáceos           |

| TÍTULO                                                                                                                                          | FECHA INICIO | FECHA TÉRMINO | EJECUTOR RESPONSABLE                                             | REGIÓN | SECTOR/ SUBSECTOR | RUBRO   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|---------|
| <b>GESTIÓN</b>                                                                                                                                  |              |               |                                                                  |        |                   |         |
| Los Sabores de Aysén. Proyecto Piloto de Valorización Territorial en Base a los Productos Locales de la Región de Aysén                         | 1/11/02      | 28/2/05       | CODESA Corporación para el Desarrollo de Aysén                   | 11     | Gestión           | Gestión |
| Cadena de Desarrollo de la Corporación Kom Kelluhayün: Producción - Transformación - Certificación                                              | 23/12/03     | 23/12/05      | Fundación San Cristobal                                          | 9      | Gestión           | Gestión |
| Creación de un Centro de Información Municipal de Apoyo a la Gestión Productiva Silvoagropecuaria de la Comuna de Curepto                       | 1/10/02      | 30/3/04       | Ilustre Municipalidad de Curepto                                 | 7      | Gestión           | Gestión |
| Gestionadora comercial para productos de empresas productivas campesinas de Chiloé                                                              | 1/10/02      | 30/12/05      | Asociación Gremial de Empresas Campesinas de Chiloé (Agrochiloé) | 10     | Gestión           | Gestión |
| Consolidación de modelo de gestión productiva y comercial para la incorporación de competitividad a la Agricultura Familiar Campesina de Chiloé | 1/1/06       | 1/1/07        | Asociación Gremial de Empresas Campesinas de Chiloé (Agrochiloé) | 10     | Gestión           | Gestión |
| Prospección de nichos de mercado potenciales para productos agropecuarios de Chiloé con fortalezas territoriales y factores de diferenciación   | 1/5/04       | 11/4/05       | Asociación Gremial de Empresas Campesinas de Chiloé (Agrochiloé) | 10     | Gestión           | Gestión |

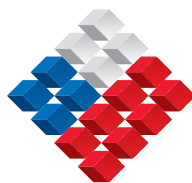




# Balance Anual 2007

**FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA**

**Estados financieros  
al 31 de diciembre de 2007**



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA  
MINISTERIO DE AGRICULTURA

## Estados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2007

| Activos                                          | M\$              |
|--------------------------------------------------|------------------|
| <b>Circulante:</b>                               |                  |
| Disponibles                                      | 2.346.046        |
| Depósitos a plazo                                | 3.558.853        |
| Deudores varios                                  | 19.462           |
| Aporte por cobrar a Subsecretaría de Agricultura | 492.250          |
| Otros                                            | 12.059           |
| Total activo circulante                          | 6.428.670        |
| <b>Fijo:</b>                                     |                  |
| Bienes raíces                                    | 731.777          |
| Instalaciones                                    | 7.748            |
| Muebles, máquinas y equipos de oficina           | 384.121          |
| Vehículos                                        | 118.661          |
| Activos fijos entregados en comodato:            |                  |
| Proyectos Fundación FIA                          | 1.149.235        |
| Proyectos Biotecnología                          | 241.335          |
| Activo Fijo Proyectos AFC                        | 126.308          |
| Depreciación acumulada                           | (1.070.415)      |
| Activo fijo, neto                                | 1.688.770        |
| <b>Total activos</b>                             | <b>8.117.440</b> |

| Pasivo y patrimonio                   |  | M\$              |
|---------------------------------------|--|------------------|
| <b>Circulante:</b>                    |  |                  |
| Cuentas por pagar                     |  | 89.894           |
| Administración de fondos de terceros: |  |                  |
| INDAP                                 |  | 193.572          |
| Subsecretaría de Agricultura          |  | 293.636          |
| Innova Chile                          |  | 35.120           |
| Otros                                 |  | 13.087           |
| Fondos comprometidos para proyectos   |  | 4.265.564        |
| Provisión de convenios:               |  |                  |
| Protocolo Acuerdo de Cooperación      |  | 45.595           |
| Provisiones y retenciones             |  | 243.935          |
| Total pasivo circulante               |  | 5.180.403        |
| <b>Patrimonio:</b>                    |  |                  |
| Con restricciones                     |  | 2.937.037        |
| <b>Total pasivos y patrimonio</b>     |  | <b>8.117.440</b> |

## Estado de actividades

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2007

|                                               | M\$          |
|-----------------------------------------------|--------------|
| <b>Ingresos operacionales:</b>                |              |
| Aporte Ley Presupuestaria                     | 5.187.669    |
| Aporte Ley de Presupuesto CCA                 | 2.120.127    |
| Aporte Ley de Presupuesto FIC                 | 2.864.117    |
| Total ingresos operacionales                  | 10.171.913   |
| <b>Gastos operacionales:</b>                  |              |
| Operación:                                    |              |
| Aporte para instrumentos de innovación        | (3.386.751)  |
| Otros aportes                                 | (3.215)      |
| Aportes comprometidos proyectos en curso      | (4.265.564)  |
| Supervisión, consultoría y asistencia técnica | (526.927)    |
| Desarrollo estratégico                        | (323.766)    |
| Valorización de resultados                    | (232.252)    |
| Información y Difusión                        | (229.035)    |
| Comunicación y Prensa                         | (106.477)    |
| Publicaciones                                 | (52.857)     |
| Centros de documentación                      | (57.152)     |
| Cooperación internacional                     | (105.870)    |
| <b>Administración:</b>                        |              |
| Depreciación del año                          | (207.018)    |
| Gastos de personal                            | (399.895)    |
| Gastos de administración                      | (262.619)    |
| Total gastos operacionales                    | (10.159.398) |
| <b>Superávit operacional</b>                  | 12.515       |
| Otros ingresos (gastos):                      |              |
| Ingresos financieros                          | 249.900      |
| Otros ingresos                                | 40.017       |
| Otros gastos                                  | (44.690)     |
| Corrección monetaria                          | (92.030)     |
| Superávit no operacional                      | 153.197      |
| <b>Superávit del año</b>                      | 165.712      |



DISEÑO Y PRODUCCIÓN GRÁFICA

Guillermo Feuerhake

IMPRESIÓN

Salvat Impresores S.A.

**Fundación para  
la Innovación Agraria**

Loreley 1582,  
La Reina, Santiago  
Fono (2) 431 30 00  
Fax (2) 431 30 64

[www.fia.gob.cl](http://www.fia.gob.cl)

**Centro de Documentación en Santiago**

Loreley 1582,  
La Reina, Santiago  
Fono (2) 431 30 96

**Centro de Documentación en Talca**

6 Norte 770, Talca  
Fonofax (71) 218 408

**Centro de Documentación en Temuco**

Bilbao 931, Temuco  
Fonofax (45) 743348



GOBIERNO DE CHILE  
FUNDACIÓN PARA LA  
INNOVACIÓN AGRARIA  
MINISTERIO DE AGRICULTURA