

Anexo 6: Brechas Administrativas por Subclasificación

A continuación, se presentan las brechas administrativas designadas según su subclasificación pertinente.

Brechas Administrativas	Subclasificación
La articulación con instrumentos de fomento no ha sido pareja para todos los beneficiarios dentro de sus respectivos APL.	Coordinación- Roles
Las asesorías de INDAP se perciben como poco prácticas en relación a las exigencias del APL, y existe el deseo de que pudieran ser mejores en cuanto a competencias técnicas y habilidades blandas alineadas a las metas y acciones del proyecto.	Diseño- Planificación
A nivel de los agricultores, no existía conciencia o conocimiento (sobre todo en un principio), de que para participar en el APL había que realizar inversiones o destinar dinero propio como cofinanciamiento.	Coordinación- Roles
La ASCC se percibe como débil en relación a su influencia sobre otras instituciones para mandar involucramiento en APL a través de priorización de instrumentos, facilidad en trámites, coordinación, etc.	Coordinación- Roles
El instrumento de APL es visto como complejo y muy ambiciosos respecto a la cantidad y calidad de metas, acciones y beneficiarios, en especial en un contexto tan particular como el de la AFC.	Diseño- Planificación
Hay una falta de consideración de hitos/actividades de apoyo y acompañamiento específico para el cumplimiento de metas y acciones (que en algunos casos fue necesario incorporar igualmente sin ser parte del presupuesto original definido para ello.)	Diseño- Planificación
Hubo una falta de previsión o consideración de la temporalidad de la actividad agrícola, ya que muchas actividades de los APL, particularmente capacitaciones, coincidieron con faenas agrícolas importantes, especialmente durante la temporada alta de cosecha.	Diseño- Planificación
Los representantes de la AFC en algunos acuerdos han sido las empresas compradoras, por lo que no han sido instancias realmente representativas de toda la diversidad de productores suscritos al APL y donde se expresen las inquietudes y necesidades de los pequeños agricultores.	Coordinación- Roles
Se detecta una falta de coordinación entre instituciones públicas para identificar y facilitar de antemano qué instrumentos de fomento están disponibles para complementar las líneas de financiamiento para la implementación de las metas y acciones.	Coordinación- Roles
Muchos casos de deserción estuvieron asociados a la pérdida de interés de las empresas involucradas, principalmente por falta de un articulador general robusto, responsabilidad que le cae al gremio.	Coordinación- Roles
Se acusa poca flexibilidad en la aplicación de criterios y requerimientos por parte de las entidades públicas, y existe la percepción de que se tratan de imponer formatos que no calzan con la particularidad del territorio y la realidad socio cultural donde ocurre el proyecto.	Coordinación- Roles

Las exigencias asociadas a normativas sanitarias han sido percibidas como muy altas, en particular de parte de la Seremi de Salud, lo cual ha sido una gran causa de deserción.	Coordinación- Roles
Los protocolos de acción no estuvieron claros al inicio, y había una dependencia de las decisiones que se tomaban en Santiago debido al poco conocimiento en regiones sobre el tema.	Coordinación- Roles
Falta claridad en los roles de los organismos públicos, cómo se articulan entre ellos, y sus requisitos para el cumplimiento de requerimientos. Esto también aplica entre oficinas centrales y regionales de algunos organismos.	Coordinación- Roles
El diagnóstico debería tener una bajada local y específica al grupo de beneficiarios con el que se trabajaría por región, para tomar en cuenta la realidad de la AFC y las diferencias culturales entre regiones.	Diseño- Planificación
Hubo poca claridad en delegación de responsabilidades para las varias etapas del APL.	Coordinación- Roles
Hubo poca comunicación asociada a los requerimientos y beneficios del APL a los beneficiarios antes del inicio del proyecto.	Coordinación- Roles
Hubo un gremio (MUCECH) que no contaba con capacidades organizacionales adecuadas para hacerse cargo del APL desde el punto de vista de cumplir con los trámites administrativos necesarios (Ej.: rendiciones de gastos), lo cual redundó en múltiples complicaciones, incluso en problemas de coordinación y pagos con los consultores. Lo anterior también impactó en la capacidad de convocatoria que tenía la asociación, registrándose una alta abstención de parte de los productores a las instancias de capacitación.	Coordinación- Roles
Poco conocimiento y sensibilidad con el mundo de la AFC de algunos capacitadores, haciendo las capacitaciones poco motivantes y poco efectivas.	Coordinación- Roles