



Fundación para la Innovación Agraria

MEMORIA 2025



FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA
Ministerio de Agricultura
Memoria 2025
www.fia.cl



ÍNDICE

- FIA Institucional..... 4**
 - Presentación 5
 - ¿Quiénes somos? 7
 - Estructura organizacional 13
 - Consejo Directivo..... 22
 - Presupuesto 28

- Hitos Gestión 2025..... 29**
 - Programas Estratégicos de Innovación 30
 - Pilares de acción 61
 - Impulso para Innovar 61
 - Desarrollo de Capacidades para Innovar 92
 - Plataformas de Información y Vigilancia Tecnológica 94
 - Vinculación para Innovar 104
 - FIA en regiones 107
 - FIA y su relación internacional 114
 - Premio Avonni Agro del Futuro 118
 - Comunicaciones 120

- Desafíos estratégicos para FIA..... 122**

- Balance FIA 2025..... 126**

01

FIA Institucional

PRESENTACIÓN PRESIDENTA CONSEJO DIRECTIVO

Memoria FIA 2025



Ignacia Fernández

*Ministra de Agricultura
Presidenta del Consejo Directivo
Fundación para la Innovación Agraria*

La innovación no es un concepto abstracto: es una decisión estratégica. Durante este período, la Fundación para la Innovación Agraria consolidó una orientación clara y coherente con el momento que vive el agro chileno: poner el conocimiento al servicio de las personas, fortalecer capacidades en los territorios y proyectar una agricultura más sostenible, colaborativa y preparada para el cambio climático.

FIA no solo financió proyectos. Ordenó su acción en torno a apuestas estructurales que buscan transformar el ecosistema de innovación agraria en el largo plazo. Esta gestión definió tres prioridades estratégicas: mujeres, juventudes rurales y cooperativas, entendiendo que el futuro del sector depende de ampliar la base de quienes innovan, emprenden y lideran.

En primer lugar, se fortaleció el liderazgo de las mujeres agroinnovadoras, visibilizando su aporte en la ciencia, el emprendimiento y la producción, y creando redes que hoy articulan talento femenino en todas las regiones del país. La Red de Mujeres Agroinnovadoras no es solo un reconocimiento; es una plataforma de conexión, colaboración y proyección, que instala la equidad como condición de desarrollo.

En segundo término, FIA consolidó una apuesta decidida por las juventudes rurales, ampliando espacios de formación temprana en innovación y acompañamiento a jóvenes emprendedores. Programas como SaviaLab y Rebrotita han demostrado que el talento está en los territorios y que, cuando se abren oportunidades, las nuevas generaciones pueden crear soluciones tecnológicas, productivas y sociales que revitalizan el mundo rural.

En tercer lugar, se impulsó con fuerza la innovación en el modelo cooperativo agroalimentario a través de AgroCoopInnova, fortaleciendo capacidades de gestión, gobernanza y sostenibilidad en cooperativas que cumplen un rol clave en la democratización de mercados y en la agregación de valor en origen. Innovar no es solo incorporar tecnología; es también modernizar modelos organizativos y fortalecer la colaboración.

A estas apuestas se suma un hito que proyecta el trabajo histórico de FIA hacia una nueva etapa: la creación de AgriNEXUS, primera plataforma de inteligencia artificial para el agro chileno. Esta herramienta integra décadas de proyectos, estudios y resultados, transformando información dispersa en conocimiento accesible y útil para la toma de decisiones. Es la expresión concreta de un relato que hemos sostenido: la innovación pública debe democratizar el acceso al conocimiento.

Esta memoria refleja una institución que ha sabido evolucionar: desde el financiamiento de iniciativas individuales hacia la construcción de un ecosistema de innovación más inclusivo, conectado y estratégico. FIA ha contribuido a instalar capacidades permanentes en los territorios, articulando ciencia, productores, cooperativas y Estado.

Quiero expresar un reconocimiento especial al equipo de FIA, cuyo compromiso ha sido fundamental para sostener esta visión. Gracias a su trabajo, la innovación dejó de ser un concepto distante y se convirtió en una herramienta concreta al servicio del desarrollo rural.

FIA continúa siendo un espacio donde el conocimiento se traduce en oportunidades y donde la innovación se entiende como una política pública orientada al bien común investigadoras como de agricultoras y emprendedoras. En 2025 reconocimos a 33 mujeres a nivel regional y nacional, y dimos vida a la primera Red Nacional de Mujeres Agroinnovadoras (RED MAI), que hoy se ha extendido a 16 redes regionales MAI, comprometidas con abrir espacios, inspirar y liderar procesos transformadores en sus territorios. 🌱 🌱

¿QUIÉNES SOMOS?

“FIA (Fundación para la Innovación Agraria) es la agencia de innovación del Ministerio de Agricultura de Chile que impulsa la innovación para que el agro chileno esté en la vanguardia tecnológica y productiva de acuerdo a las nuevas tendencias internacionales. FIA financia y acompaña técnicamente proyectos que buscan innovar en la agricultura y la ganadería en el más amplio espectro: nuevos cultivos y frutales, procesos productivos, prevención de plagas y enfermedades, aplicación de IA para mejorar los procedimientos y gestión del trabajo en el sector silvoagropecuario.

Asimismo, promueve la innovación en la gente del agro apoyándolos con programas, cursos talleres, ferias, giras tecnológicas y otras actividades destinadas a apoyar y capacitar a la gente del agro, especialmente mujeres y jóvenes. Promueve el modelo de empresa cooperativo entre los pequeños productores para que aprovechen las economías de escala y aumenten su capacidad productiva de modo de ampliar la colocación de sus productos en el mercado.

La innovación impulsada por FIA tiene como objetivo el desarrollo sostenible del agro en beneficio de su gente.

HISTORIA Y MISIÓN

La historia de FIA está estrechamente ligada al avance tecnológico y a la democratización del acceso a la información. La falta de conectividad era otro problema muy serio en los sectores rurales. En este escenario, en sus primeros años FIA lideró iniciativas pioneras en el país: el primer sistema de información para pequeños productores utilizando internet (1996), la creación de la RedAgrochile (1998) -una red de intercambio de información entre universidades e instituciones de investigación-, y el desarrollo de las primeras bibliotecas digitales en Chile.

Durante la década siguiente, FIA impulsó proyectos innovadores como “Todo Chile Comunicado”, apoyando a la SUBTEL en su calidad de secretaría ejecutiva de la Mesa TIC del Ministerio de Agricultura (2006). Más tarde se crearon las comunidades virtuales agrícolas “Yo Agricultor” (2008), el sistema de vigilancia estratégica VIGIFIA, y el Observatorio para la Innovación Agraria (OPIA), primer observatorio de su tipo en América Latina. Estos hitos consolidaron una línea de trabajo orientada a anticipar tendencias, fomentar la colaboración entre actores y acercar la ciencia y la tecnología al territorio.

De esa trayectoria surgen los Programas Estratégicos de FIA, concebidos como plataformas de largo plazo que articulan esfuerzos públicos y privados para promover la innovación en distintos ámbitos del sector agroalimentario”.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Los tres lineamientos estratégicos en los que FIA focaliza su quehacer son:



Apoyar el desarrollo e implementación de innovaciones que contribuyan a mejorar la disponibilidad, la calidad y eficiencia en el uso de los recursos hídricos para el sector silvoagropecuario chileno y la cadena agroalimentaria asociada, con un enfoque sostenible y de gestión integrada.

En Chile, se estima que el riego en el sector agrícola consume alrededor de un 70% del total de agua extraída para uso consuntivo. Esta situación plantea el desafío de identificar oportunidades y encontrar soluciones que contribuyan a la diversificación de las fuentes, el aseguramiento de la calidad y la gestión eficiente de los recursos hídricos en el sector. Considerando estos antecedentes y las

orientaciones estratégicas del Ministerio de Agricultura, la Fundación para la Innovación Agraria ha considerado pertinente relevar, como uno de sus lineamientos estratégicos, la gestión eficiente del recurso hídrico en el sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria nacional.

LÍNEAS TEMÁTICAS:

a.- Diversificación de las fuentes de recursos hídricos: Desarrollo, mejora o adaptación de tecnologías innovadoras y competitivas que permitan utilizar fuentes de agua alternativas, a través de, por ejemplo: la reutilización de aguas residuales y la desalinización, entre otros.

b.- Aseguramiento de la calidad del recurso hídrico: Desarrollo, mejora o adaptación de tecnologías innovadoras y competitivas para el monitoreo, control y tratamiento del recurso hídrico con el fin de asegurar su calidad como insumo productivo, y efluente residual.

c.- Gestión eficiente de los recursos hídricos: Desarrollo, mejora o adaptación de nuevos productos y procesos, tanto productivos como organizacionales, que contribuyan a optimizar la captación, conducción, almacenamiento y uso de los recursos hídricos.



ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Apoyar el desarrollo e implementación de innovaciones que contribuyan a la adaptación y mitigación al cambio climático del sector silvoagropecuario chileno y la cadena agroalimentaria nacional para fortalecer su resiliencia y sostenibilidad.

Desde 2014, la Fundación para la Innovación Agraria ha puesto sus esfuerzos en enfrentar los impactos del cambio climático, con el objetivo de contribuir a fortalecer la resiliencia del sector silvoagropecuario frente a los cambios conductuales del clima. A su vez, la Fundación busca adherirse y contribuir a los compromisos nacionales e internacionales en materia de cambio climático considerados en la “Estrategia Climática a Largo Plazo 2050”; la “Contribución Determinada a nivel Nacional” (NDC), actualizada en 2020; la “Ley Marco de Cambio Climático”; y el “Plan de adaptación al cambio climático del sector silvoagropecuario 2022-2026” en curso de elaboración (PANCC-SAP).

LÍNEAS TEMÁTICAS:

a.- Adaptación al cambio climático: Desarrollo, mejora o adaptación de nuevos productos y procesos que contribuyan a aumentar la resiliencia de los sistemas productivos silvoagropecuarios y agroindustriales frente a los efectos adversos del cambio climático. Con foco en los siguientes temas:

- Plagas y Enfermedades: Diagnóstico, prevención y control de nuevas plagas y enfermedades o que estén teniendo una mayor propagación respecto de aquellas ya existentes en el país, y que estén asociadas a los efectos del cambio climático con evidencia comprobada.
- Diversificación productiva: Introducción, domesticación, adaptación y mejoramiento de especies, variedades o razas, que permitan la adecuación de los sistemas de producción a las nuevas condiciones climáticas de los territorios, acordes con las oportunidades de mercado. Esta línea considera el uso, rescate del patrimonio fito y zoo genético nacional para dar respuesta a los impactos generados por el cambio climático

tales como: sistemas de conducción y poda, fisiología de cultivo o animal, nutrición y fertilización, cosecha y postcosecha, alimentación animal, sanidad animal, manejo de praderas, control de malezas, sistemas de monitoreo, alerta y control de eventos climáticos extremos (heladas, golpe de sol, granizo) entre otros.

b.- Mitigación del cambio climático: Desarrollo de productos y procesos que contribuyan a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Considera innovaciones en los siguientes temas: generación, uso y gestión eficiente de fuentes de energías limpias integradas a los sistemas agrícolas; eficiencia energética, desarrollo de insumos y maquinarias agrícolas con menos emisiones; gestión de una fertilización eficiente; nutrición animal; manejo de suelos; manejo de praderas, prácticas forestales y agroforestales, entre otras, que promuevan el secuestro de carbono.



SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES

Apoyar innovaciones que promuevan el establecimiento de Sistemas Alimentarios Sostenibles ya sea a nivel de producción, transformación, transporte, venta y consumo de los productos alimenticios y agrícolas de origen nacional. Los Sistemas Alimentarios Sostenibles se definen como sistemas que garantizan la seguridad alimentaria y la nutrición de todas las personas sin poner en riesgo sus bases económicas, sociales y ambientales para las futuras generaciones, abarcando todos los elementos (medio ambiente, personas, insumos, procesos, infraestructura, instituciones, mercados y comercio, producción, procesamiento, distribución), las actividades que se relacionan con la cadena agroalimentaria y los efectos que se generen de dichas actividades.

LÍNEAS TEMÁTICAS:

a.- Producción primaria, recolección y postcosecha: Producción de materia prima y/o recolección de manera sostenible incluyendo la

la innovación en su desarrollo. FIA apoya innovaciones en los siguientes temas:

- Diversificación productiva: Diversificación de la matriz productiva para la obtención de alimentos o de las prácticas y zonas geográficas involucradas en el paquete tecnológico necesario para su obtención, así como la diversificación por zonas geográficas.
- Manejo productivo: Prácticas de producción más sostenibles para la obtención de alimentos, por ejemplo: producción orgánica, biointensiva, agroecológica, regenerativa entre otras; el manejo integrado de plagas reduciendo el uso de pesticidas y herbicidas y/o desarrollo e incorporación de insumos más sostenibles, tales como nuevas herramientas, maquinaria, bioinsumos, entre otros.
- Rescate de alimentos: La agregación de valor a alimentos que resaltan su identidad local, tradiciones, territorio y/o sus procesos productivos, y también las prácticas de turismo agrogastronómico.

b.- Transformación y procesamiento: Para la obtención de alimentos sostenibles manteniendo su calidad y beneficios nutritivos, inocuidad y permitiendo, además, obtener aditivos especializados e ingredientes funcionales, entre otros. Las innovaciones se desarrollan en las siguientes temáticas:

- Tecnologías de transformación y procesamiento de alimentos: Nuevas o mejoradas tecnologías de transformación y procesamiento para agregar valor a la materia prima proveniente del sector agrícola nacional, tales como métodos de conservación y procesos no térmicos para lograr una disminución de los microorganismos o eliminar microorganismos específicos, entre otros, permitiendo reducir costos, aumentar la eficiencia y mejora del encadenamiento de dichos alimentos con una producción sostenible.
- Alimentos, ingredientes y aditivos: Promover la agregación de valor de la materia prima proveniente del sector agrario nacional, que tenga, al menos, un mínimo nivel de

procesamiento para fortalecer la industria de alimentos sostenibles e inocuos, como también considerar la obtención de ingredientes funcionales, aditivos especializados y/o alimentos saludables, bio materiales, envases, entre otros.

c.- Distribución y comercialización: Como parte de la cadena alimentaria se necesita de estos eslabones para asegurar que los alimentos producidos de manera sostenible lleguen a los consumidores. Las innovaciones se desarrollan en:

- Organización, distribución y comercialización: El establecimiento de nuevas formas organizacionales y modelos de negocios sostenibles, que presenten, por ejemplo, innovaciones en logística (ya sea en términos de almacenamiento, transporte y entrega), embalaje (para conservar el producto y comunicar su valor a los consumidores); y/o el desarrollo e implementación de garantías que sirvan para acreditar que la producción está basada en prácticas sostenibles (ya sea por medio de garantías auto declaradas, auditorías para la obtención de certificaciones/sellos, de la construcción de sistemas participativos, entre otros).

- Reducciones en pérdida y desperdicio de alimentos: En esta línea, FIA también apoyará innovaciones que promuevan el diseño e implementación de soluciones innovadoras que reduzcan la pérdida y el desperdicio de alimentos en alguna de las etapas de la cadena agroalimentaria: Precosecha, cosecha, almacenamiento, transporte y envasado. Se espera que estas soluciones incorporen uno o más eslabones de la cadena, incluyan a pequeños productores y fomenten acciones de asociatividad.

PILARES DE ACCIÓN

La agricultura en nuestro país se enfrenta a desafíos constantes, espacio en donde la innovación constituye una contribución fundamental para apoyar al sector. En esta línea, FIA ha definido cuatro pilares de acción y sus objetivos, con herramientas específicas para responder a las diversas necesidades:

1

IMPULSO PARA INNOVAR:

Generar soluciones eficientes a problemas y/o oportunidades identificadas en el sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria nacional a través del acompañamiento técnico y la entrega de recursos financieros, que permitan desarrollar, adoptar y consolidar innovaciones con foco en los lineamientos estratégicos de FIA.

2

DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA INNOVAR:

Facilitar oportunidades de aprendizaje orientadas a adquirir conocimientos, desarrollar habilidades y/o integrar las competencias necesarias para que actores del sector, desarrollen, adopten y/o consoliden innovaciones con foco en los lineamientos estratégicos.

3

PLATAFORMAS DE INFORMACIÓN Y VIGILANCIA ESTRATÉGICA:

Generar, sistematizar y poner a disposición información como recurso estratégico en la toma de decisiones y la implementación de innovaciones en el sector con foco en los lineamientos estratégicos.

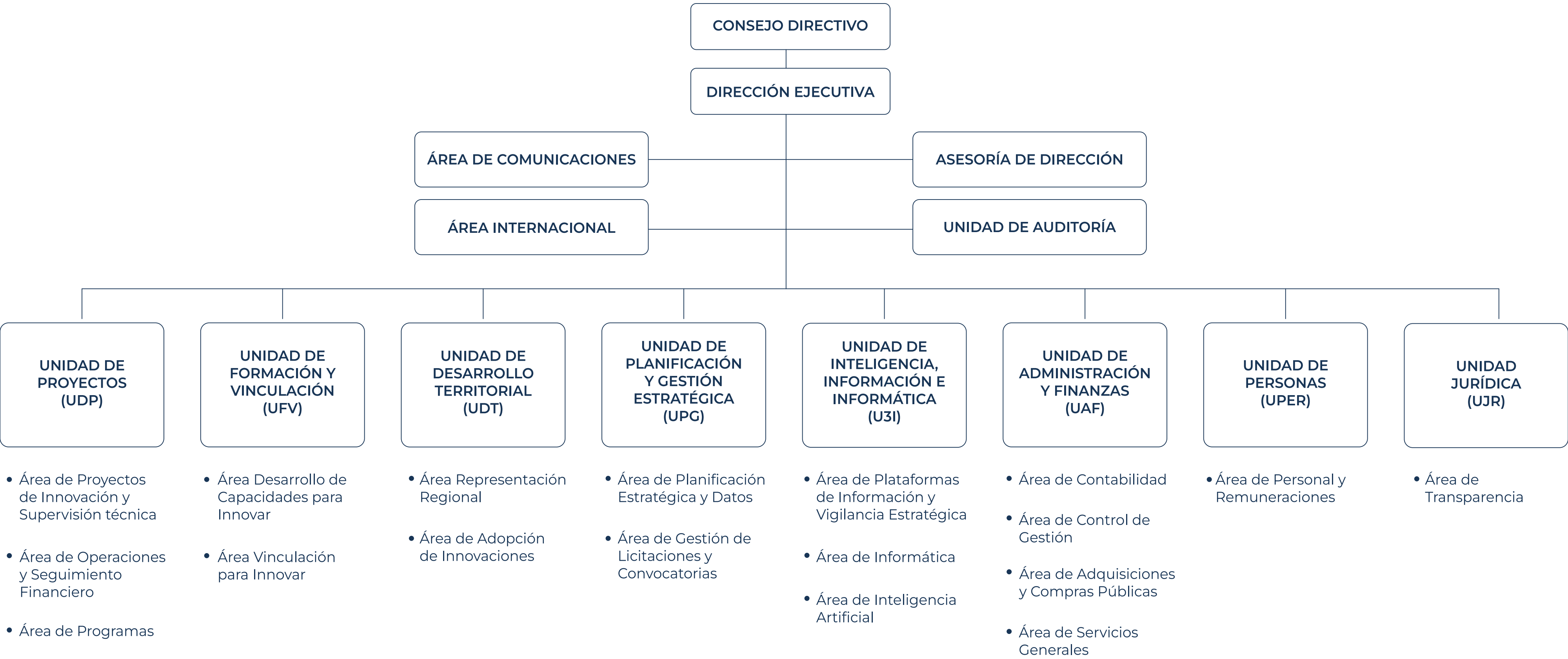
4

VINCULACIÓN PARA INNOVAR:

Generar y poner a disposición experiencias y espacios de vinculación para que usuarios FIA y otros actores del sector, interactúen y desarrollen conexiones de valor que permitan dinamizar y potenciar el ecosistema de innovación, tanto a nivel de territorios, por rubros y líneas estratégicas.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y FUNCIONAL DE FIA

El equipo FIA se compone de 88 colaboradores, cuyo rol es apoyar la gestión y administración de las distintas iniciativas y proyectos que impulsa la Fundación. También se cuenta con presencia a lo largo del país a través de la Unidad de Desarrollo Territorial con y Representantes Regionales en: Arica y Parinacota – Tarapacá – Antofagasta; Atacama – Coquimbo; Valparaíso – Metropolitana; O'Higgins; Maule; Ñuble – Biobío; La Araucanía; Los Ríos – Los Lagos; Aysén; y Magallanes.



1. INSTITUCIÓN

La Fundación para la Innovación Agraria (FIA) es la agencia de innovación del Ministerio de Agricultura de Chile que busca promover procesos de innovación, a través de los lineamientos estratégicos FIA para el sector silvoagropecuario y/o de la cadena agroalimentaria nacional, por medio del impulso, articulación, desarrollo de capacidades y difusión tecnológica de iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible y la competitividad de Chile y sus regiones. Labor que es realizada gracias al acompañamiento de técnicos y profesionales.

2. CONSEJO DIRECTIVO

Corresponde a la dirección superior de la Fundación, conduce y orienta el quehacer de la institución de acuerdo a los Estatutos, se encuentra presidido por el Ministro/a de Agricultura y está compuesto por nueve miembros del sector silvoagropecuario.

3. DIRECCIÓN EJECUTIVA

La Dirección Ejecutiva es liderado por el/la Director/a Ejecutivo/a quien es la autoridad ejecutiva, técnica y administrativa superior de la Fundación, representa judicial y extrajudicialmente a FIA, da cuenta periódica al Consejo Directivo sobre la institución, celebra y ejecuta todos los contratos civiles, comerciales, administrativos y de cualquier naturaleza y vela por el cumplimiento de los Estatutos, Reglamento Interno y acuerdos del Consejo Directivo.

Asimismo, coordina la gestión institucional y la relación con organismos públicos y privados, gestionando documentación oficial, convenios y comunicaciones estratégicas. Su labor asegura la correcta canalización de la información, la articulación entre las distintas unidades y el cumplimiento de los compromisos y objetivos institucionales de FIA.

Bajo la Dirección Ejecutiva se alojan 2 áreas:

Área de Comunicaciones

El Área de Comunicaciones de FIA, cumple un rol estratégico en la difusión de innovación en el sector silvoagropecuario publicando diariamente en su web y redes sociales noticias de sus proyectos y programas, siempre con un lenguaje accesible para todo público, especialmente el rural. Esto se refuerza con una consistente gestión de prensa con medios nacionales y regionales con los que el equipo de Comunicaciones tiene un contacto frecuente para difundir masivamente las noticias de FIA. Apoya comunicacionalmente a todas las unidades de la agencia en la difusión de sus iniciativas. Internamente está a cargo de la intranet FIA, manteniendo noticias de interés, y relevantes para el accionar de FIA con una actualización permanente de ellas.

Área Internacional

Tiene como propósito gestionar y fortalecer el posicionamiento internacional de FIA mediante el desarrollo de redes de colaboración, la participación en iniciativas y proyectos internacionales, y la vinculación con organismos, instituciones y actores del ecosistema de innovación a nivel global. Es liderada por el/la Asesor/a de Dirección.

Su quehacer considera la articulación de alianzas estratégicas y convenios de colaboración con entidades internacionales, la participación y gestión de proyectos financiados con fondos externos, y la difusión e intercambio de la experiencia institucional con organismos y delegaciones extranjeras, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades de FIA y a la proyección internacional de la innovación en el sector silvoagropecuario y agroalimentario.

4. UNIDAD AUDITORÍA INTERNA

El propósito de esta Unidad es fortalecer la capacidad de FIA para crear, proteger y sostener su valor, proporcionando a la Dirección Ejecutiva y al Consejo Directivo (cuando corresponda), el aseguramiento, asesoramiento, prospectivas y previsiones de maneras independiente, objetiva y basada en riesgos.

La Auditoría Interna adopta la política de Auditoría Interna de Gobierno definida por S.E. el Presidente de la República, que promueve una función de auditoría interna que apoye a las autoridades a mantener un sistema de control interno efectivo, a lograr una adecuada rendición de cuentas, a mejorar las operaciones e integridad en sus actos, a prevenir la corrupción, y a contribuir en la generación de confianza entre las instituciones gubernamentales e instituciones privadas, los ciudadanos y otros actores, de acuerdo a la naturaleza jurídica de FIA.

5. UNIDAD DE DESARROLLO TERRITORIAL (UDT)

Creada con la finalidad que FIA esté presente en todo el territorio nacional, la UDT es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva, con quien diseña y ejecuta anualmente el plan estratégico de vinculación regional que busca articular los instrumentos de innovación y vinculación territorial de FIA con los actores del ecosistema de innovación - gobiernos regionales, academia, empresas, productores y agencias del Ministerio de Agricultura - promoviendo la colaboración regional en el objetivo de innovar en el agro.

La UDT cuenta con 2 áreas:

Área Representación Regional

El propósito de esta área es fortalecer la identidad regional y territorial de FIA, consolidando la descentralización iniciada en 2018 con representantes macrozonales y reforzada en 2022 con representantes regionales. Liderada por el Jefe/a de la Unidad junto a un equipo de profesionales, representa a la Dirección Ejecutiva en todo el país. Su quehacer incluye gestionar innovación territorial según lineamientos estratégicos, diseñar herramientas de apoyo, establecer vocería institucional, coordinar con seremis de agricultura, gobiernos regionales, MinCiencia, gremios y empresas científico-tecnológicas para impulsar trabajo conjunto.

Área de Adopción de Innovaciones

Busca promover la adopción e implementación del conocimiento generado en proyectos de innovación agraria apoyados por FIA, permitiendo que pequeños y medianos productores incorporen innovaciones validadas, cerrando brechas tecnológicas y fortaleciendo su competitividad. Con enfoque territorial y colaborativo, conecta ciencia y práctica en el sector silvoagropecuario, impulsando una agricultura moderna, inclusiva y sostenible. Orientada a transferir soluciones tecnológicas y facilitar acceso a la innovación, bajo la conducción del encargado del Programa de Adopción de Innovaciones, quien planifica territorialmente nuevas iniciativas junto a su jefatura y representantes regionales.

6. UNIDAD DE PROYECTOS (UDP)

El propósito de la Unidad de Proyectos es promover procesos de innovación en el sector silvoagropecuario de Chile y sentar las bases para desarrollo futuro de nuevas áreas productivas, nuevas oportunidades de inversión, nuevas tecnologías, procesos innovadores y nuevos cultivos y variedades, entre algunos ejemplos. Es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva. La Unidad trabaja en estrecha colaboración con otras unidades de FIA y se vincula con los agentes de las iniciativas a su cargo y los agentes del ecosistema nacional de innovación. Esta unidad se divide en 3 áreas:

Área de Proyectos de Innovación y Supervisión Técnica

El objetivo de esta área es acompañar y velar por la correcta ejecución, técnica y financiera de las iniciativas. El área es liderada por la Jefatura de la Unidad y está compuesta por un equipo de profesionales multidisciplinarios

cumpliendo el rol de Ejecutivos de Innovación Agraria, su labor abarca desde la elaboración de términos de referencia y bases técnicas para concursos, evaluación durante el proceso de adjudicación de las iniciativas, seguimiento y acompañamiento continuo durante todo el ciclo de ejecución de los proyectos u otros instrumentos de financiamiento.

Área de Operaciones y Seguimiento Financiero

El propósito de esta área es asegurar la gestión financiera de las iniciativas y de apoyar las funciones de seguimiento financiero del Ejecutivo/a de Innovación Agraria, conforme a las normativas, reglamentos y procedimientos vigentes establecidos por la institución. Es liderada por un/a Coordinador/a. La labor del área abarca el seguimiento financiero de las iniciativas desde su adjudicación hasta su cierre, incluyendo la revisión de rendiciones, el registro de información en plataformas institucionales, la elaboración de informes financieros y el acompañamiento técnico a los ejecutores. Asimismo, apoya el control financiero mediante auditorías y, cuando corresponde, realiza capacitaciones para el adecuado cumplimiento de los procedimientos institucionales.

Área de Programas

El objetivo de esta área es gestionar y supervisar la ejecución de los programas institucionales, asegurando el cumplimiento de sus objetivos técnicos y financieros, en coherencia con los lineamientos estratégicos de FIA. Está compuesta por un equipo de profesionales que reportan al/la Jefe/a de Unidad, responsables de acompañar y velar por la correcta ejecución de las iniciativas, realizando el seguimiento de la planificación, los recursos comprometidos y el cumplimiento de las actividades definidas. Asimismo, coordinan la relación con entidades ejecutoras, asesoras y de capacitación, y elaboran las bases de concursos y licitaciones necesarias para la implementación de los programas.

7. UNIDAD DE FORMACIÓN Y VINCULACIÓN (UVF)

El objetivo de esta Unidad es diseñar y proponer oportunidades de aprendizaje, apoyo al emprendimiento innovador e incentivar la conformación de redes y conexiones de valor, para estimular las capacidades de innovar de personas y organizaciones comprometidas con el desarrollo sustentable y equitativo del sector agroalimentario y el mundo rural. La Unidad está liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva.

La Unidad se estructura en dos áreas estratégicas:

Área de Desarrollo de Capacidades para Innovar

Esta área tiene como propósito facilitar oportunidades de aprendizaje orientadas a la adquisición de conocimientos, el desarrollo de habilidades y la integración de competencias necesarias para que actores del sector agroalimentario y rural desarrollen, adopten y consoliden innovaciones, con foco en los lineamientos estratégicos de FIA. El área es liderada por un/una Coordinador/a quien reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. Su enfoque de intervención se orienta a promover experiencias formativas que fortalezcan el emprendimiento, la innovación y la capacidad de gestión de proyectos innovadores, considerando las particularidades territoriales, sectoriales y socio productivas.

Área de Vinculación para Innovar

El propósito de esta área es generar y poner a disposición experiencias y espacios de vinculación que faciliten la interacción entre usuarios de FIA y otros actores del sector, promoviendo conexiones de valor que dinamicen y fortalezcan el ecosistema de innovación, a nivel territorial, por rubros y según líneas estratégicas. El área es liderada por un/una Coordinador/a quien

busca fortalecer la articulación entre actores públicos, privados, académicos y del mundo productivo, favoreciendo la colaboración, el intercambio de conocimientos y la generación de oportunidades de innovación conjunta, mediante actividades como ferias, eventos, talleres, jornadas de innovación.

8. UNIDAD DE INTELIGENCIA, INFORMACIÓN E INFORMÁTICA (U3I)

La unidad de Inteligencia, Información e Informática (U3I) tiene como propósito impulsar la transformación digital y la modernización institucional, fortaleciendo la capacidad de FIA para responder a los desafíos del entorno digital y del ecosistema de innovación silvoagropecuaria, mediante la gestión de tecnologías de información, plataformas digitales y procesos de innovación. Es liderada por una Jefatura quien reporta directamente a la Dirección Ejecutiva.

U3I funciona con 3 áreas:

Área de Plataformas de Información y Vigilancia Estratégica

Esta área tiene como propósito gestionar plataformas y servicios que permitan el acceso oportuno a información estratégica para la innovación en el sector silvoagropecuario y agroalimentario. Es liderada por un/una Coordinador/a quien reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. Su labor incluye la integración y puesta a disposición de información institucional y el desarrollo de vigilancia e inteligencia en innovación, contribuyendo a la toma de decisiones y al fortalecimiento del ecosistema de innovación, en coherencia

con los desafíos estratégicos de FIA. Entre sus principales plataformas y servicios se encuentran el Observatorio para la Innovación Silvoagropecuaria y la Cadena Agroalimentaria (OPIA), la Biblioteca Digital FIA, la Base Nacional de Proyectos de Innovación Agraria, la Base de Iniciativas FIA, el Sistema de Georreferenciación de Proyectos FIA, la Vigilancia e Inteligencia en Innovación y el Servicio de Atención Ciudadana.

Área de Informática

Esta área tiene como propósito planificar, implementar y gestionar la infraestructura tecnológica, los sistemas de información y los servicios digitales de la institución, asegurando su continuidad operativa y alineación con los objetivos institucionales. Es liderada por un/a Coordinador/a quien reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. La labor del área incluye el desarrollo y mantención de soluciones tecnológicas, la provisión de soporte y asesoría especializada, y la gestión de los activos de información, garantizando su disponibilidad, confidencialidad e integridad, en conformidad con los estándares de seguridad informática, buenas prácticas y normativa vigente.

Área de Inteligencia Artificial

Esta área tiene como propósito habilitar la transformación digital de FIA mediante la adopción e implementación de soluciones de Inteligencia Artificial que fortalezcan la gestión institucional y el uso estratégico de la información. Es liderada por un/a Coordinador/a quien reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. La labor del área considera el desarrollo e integración de herramientas basadas en IA que optimicen el acceso al conocimiento y mejoren la eficiencia, trazabilidad y consistencia de los procesos internos, resguardando la supervisión humana y el uso seguro de los datos.

9. UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA (UPG)

Tiene como propósito liderar la planificación estratégica institucional, asegurando la coherencia entre los lineamientos estratégicos, los instrumentos de intervención y la ejecución de las iniciativas de FIA. Es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva. Su rol es orientar el desarrollo estratégico de la Fundación mediante la planificación, el monitoreo del cumplimiento de metas y compromisos institucionales, y la generación de información para la toma de decisiones en base al desempeño y ofertas externas a FIA para el ecosistema de innovación, contribuyendo así al cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos de FIA.

Área de Planificación Estratégica y Datos

Tiene como propósito coordinar y dar seguimiento al proceso de planificación estratégica e instrumental institucional, asegurando el monitoreo del cumplimiento de metas, programas e instrumentos en coherencia con los lineamientos FIA. Es liderada por un/a Coordinador/a que reporta a la Jefatura de la Unidad, con quien identifica oportunidades de mejora en el quehacer institucional. Sus funciones principales son levantar, analizar y procesar información sobre desempeño institucional en rubros, temáticas y territorios del sector silvoagropecuario y agroalimentario, generando insumos estratégicos que sustentan la planificación y posicionan a la Fundación como pionera en innovación.

Área de Gestión de Convocatorias

Tiene como propósito gestionar el proceso de convocatorias de instrumentos de innovación de FIA, asegurando su correcta ejecución en conformidad con los lineamientos institucionales. Es liderada por un/a Encargado/a de Área que reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. Su labor considera la planificación y gestión de las convocatorias y licitaciones, incluyendo las etapas de diseño macro de una convocatoria, apertura, difusión, admisión, evaluación y adjudicación, así como la elaboración de las bases e instrumentos asociados y el resguardo de la información del proceso, contribuyendo a la implementación de los instrumentos de innovación de la Fundación.

Área de Diseño de Instrumentos de Innovación

Esta área tiene como objetivo diseñar, rediseñar, monitorear y evaluar los instrumentos públicos de apoyo a la innovación de FIA, asegurando su coherencia con los lineamientos estratégicos institucionales y las necesidades del sector silvoagropecuario y agroalimentario. Es liderada por un/a Encargado/a de Área que reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. Su labor considera el diagnóstico de brechas y oportunidades, el diseño técnico de los instrumentos y sus mecanismos de implementación y evaluación, utilizando metodologías de diseño como soporte para su desarrollo y mejora continua.

10. UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (UAF)

La Unidad de Administración y Finanzas tiene como propósito asegurar la gestión eficiente, transparente y oportuna de los recursos financieros y administrativos institucionales, en conformidad con la normativa vigente y los lineamientos estratégicos de FIA. Es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva. Su labor considera la planificación, ejecución y control presupuestario, la gestión financiera institucional y el apoyo a la toma de decisiones mediante el seguimiento de metas y compromisos establecidos con entidades como el Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Ciencia y los Gobiernos Regionales, entre otros, contribuyendo al adecuado funcionamiento y sostenibilidad operativa de la institución.

La Unidad tiene 4 áreas:

Área de Contabilidad

Tiene como propósito gestionar y coordinar el proceso contable institucional, asegurando el registro, control y análisis de la información financiera, en conformidad con la normativa contable y tributaria vigente. El área es liderada por un/a Coordinador/a quien reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. Las labores del área incluyen la elaboración de estados financieros, control de cuentas, conciliaciones bancarias, gestión de pagos y resguardo de la documentación financiera, contribuyendo a la integridad, trazabilidad y confiabilidad de la información para la toma de decisiones institucionales.

Área Control de Gestión

Tiene como propósito apoyar el control de la ejecución presupuestaria y el seguimiento de indicadores institucionales, asegurando la disponibilidad de información oportuna y confiable para la toma de decisiones. Es liderada por la Jefatura de Unidad. Dentro de las labores de este equipo incluye el monitoreo del presupuesto institucional y de convenios, la elaboración de reportes e informes de gestión, y el control de la documentación, rendiciones y compromisos asociados, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos y obligaciones institucionales.

Área de Adquisiciones y Compras Públicas

Esta área tiene como propósito gestionar los procesos de adquisición de bienes y servicios institucionales, asegurando el cumplimiento de la normativa de compras públicas vigente y la trazabilidad de cada etapa del proceso. Es liderada por la Jefatura de Unidad. Dentro de las labores de este equipo incluye la ejecución de procesos de compra en las plataformas correspondientes, la elaboración y control de la documentación asociada, la gestión y seguimiento de contratos, y la coordinación con unidades requirentes y proveedores, contribuyendo a la eficiencia, transparencia y continuidad operativa de la institución.

Área de Servicios Generales

El área tiene como objetivo asegurar la continuidad operativa y el adecuado funcionamiento de la infraestructura, equipamiento y servicios de apoyo de FIA. El área es liderada por un/a Coordinador/a quien reporta directamente a la Jefatura de la Unidad. Dentro de las labores del área considera la gestión y mantención de las instalaciones, la administración de los servicios generales,

el control de insumos y bienes, el apoyo logístico a las distintas unidades y la gestión operativa de los vehículos institucionales, contribuyendo al correcto desarrollo de las actividades de la Fundación y al cumplimiento de sus funciones.

11. UNIDAD DE PERSONAS (UPER)

Esta unidad tiene como propósito liderar y gestionar el ciclo de vida laboral de los colaboradores de FIA, asegurando la implementación de políticas, procesos y prácticas de gestión de personas, en coherencia con los lineamientos estratégicos institucionales y la normativa laboral vigente. Es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva. Dentro de su quehacer abarca la administración de personal, remuneraciones, reclutamiento y selección, gestión del desempeño, clima organizacional, capacitación, bienestar, prevención de riesgos y cumplimiento normativo. Asimismo, actúa como contraparte estratégica de la Dirección Ejecutiva y del equipo directivo, apoyando la toma de decisiones y el desarrollo organizacional de la Fundación.

Área Personal y Remuneraciones

Tiene como propósito gestionar la administración del personal y el proceso de remuneraciones de FIA, asegurando el cumplimiento de la normativa laboral y previsional vigente, así como la integridad y actualización de la información de los colaboradores. Es liderada por un/a Encargado/a de Área. Su labor incluye la gestión y pago de remuneraciones, la administración de contratos, permisos y licencias, el control de asistencia y la mantención de registros del personal, contribuyendo al correcto funcionamiento de los procesos administrativos y al cumplimiento de las obligaciones laborales de la institución.

12. UNIDAD JURÍDICA (UJR)

Esta unidad tiene como propósito asegurar la legalidad de los actos y decisiones de FIA, proporcionando asesoría jurídica especializada a la Dirección Ejecutiva y a las distintas unidades, en coherencia con la normativa vigente y los lineamientos institucionales. Es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva. Su quehacer considera la elaboración, revisión y validación de contratos, convenios, resoluciones y demás actos jurídicos, así como el resguardo y gestión de la documentación legal de la Fundación. Asimismo, asesora a la Dirección Ejecutiva y al equipo directivo en materias legales y representa a la institución en instancias judiciales y extrajudiciales, contribuyendo a la seguridad jurídica, la toma de decisiones y al adecuado funcionamiento institucional.

Área Transparencia

El área tiene como objetivo velar por el cumplimiento de las normas de Transparencia Activa para la publicación de la información pública y Transparencia Pasiva, para el tratamiento de las solicitudes de acceso a la información pública, a través de los procedimientos que correspondan. Además, tiene la misión de entregar información periódica sobre las materias de su competencia al Consejo Directivo de FIA. El área es liderada por una Jefatura que reporta directamente a la Dirección Ejecutiva.

DIRECCIÓN EJECUTIVA



Economista Agraria de la Universidad de Chile, DEA (Diplome d’Etudes Approfondies) en Desarrollo Rural-Instituto Agronómico Paris-Grignon, magister (c) en economía agraria y tecnología de los alimentos del INTA. Inicio laboral en la División Agrícola Conjunta CEPAL-FAO de Naciones Unidas durante casi una década. Luego en el Ministerio de Agricultura de Chile (MINAGRI) para colaborar en la creación de FIA, y dirigir la Unidad de Información, desarrollo tic rural y vigilancia estratégica en innovación agraria.

Consultora internacional en TIC Rural para el Banco Mundial, FAO, IICA y CEPAL, asesorando a diversos países en América Latina y en África francófona. Destaca la creación de la Comisión Nacional de Igualdad de Oportunidades, CIO del MINAGRI y sus Comisiones Regionales; la Mesa TIC Rural del MINAGRI; y la creación primeras comunidades virtuales agrícolas de Chile (proyecto YoAgricultor BID-FIA). Premiada en 2005 por Ministro de Agricultura, por su aporte a la transversalización de género en el MINAGRI y Premiada en 2012 por E-agriculture de FAO, por su permanente apoyo a las TIC en Agricultura.

Directora Ejecutiva Fundación para la Innovación Agraria desde el año 2022. Durante su gestión implementó cuatro innovadores programas estratégicos que fortalecieron la innovación agraria en Chile, promoviendo la participación de jóvenes rurales y mujeres agroinnovadoras mediante redes nacionales y regionales que visibilizan y potencian su aporte transformador; impulsó iniciativas pioneras como Agrocoopinnova, que moderniza el cooperativismo agroalimentario, y AgriNEXUS, una plataforma de inteligencia artificial para el agro chileno, que conecta la información FIA con el sector; además, integró al trabajo histórico de FIA un especial énfasis en el potencial y diversidad de las regiones, consolidando así un legado de innovación territorial y colaborativa.

Francine Brossard Leiva
Directora Ejecutiva FIA

CONSEJO DIRECTIVO

De acuerdo a sus estatutos, la Fundación cuenta con un Consejo Directivo presidido por el Ministro de Agricultura y está compuesto por nueve miembros:

María Ignacia Fernández Gatica | Ministra de Agricultura
Presidenta del Consejo



La ministra Fernández es Socióloga de la Pontificia Universidad Católica de Chile. También es máster en Ciencia Política por la Universidad de Chile y doctora en Sociología por la Universidad de Barcelona.

Fue asistente de investigación en la Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN) y en la consultora Asesorías para el Desarrollo. Durante el primer gobierno de la presidenta Michelle Bachelet se desempeñó como jefa de la División de Políticas y Estudios de la SUBDERE. En dicho rol, participó en el proceso de instalación de las regiones de Los Ríos y Arica Parinacota, promoviendo la generación de las primeras estrategias regionales de desarrollo de estas regiones.

Entre 2010 y 2023 trabajó en el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP), primero como investigadora principal y luego como su directora ejecutiva, entre 2015 y 2021.

Durante la segunda administración de la presidenta Bachelet fue miembro de la Comisión Asesora Presidencial para la Descentralización y el Desarrollo Regional y asesora de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda.

Paralelamente ha ejercido como académica de la Universidad de Los Lagos, la Universidad Diego Portales y en el Magíster en Gestión y Políticas Públicas del Departamento de Ingeniería Industrial de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile.



CONSEJEROS



Álvaro Rojas Marín
Consejero

Médico veterinario y Doctor en Ciencias Agrarias de la Universidad de TU München, Alemania. Becario de postdoctorado de la Fundación Alexander von Humboldt. Entre los años 1994 y 1997 fue presidente del Consejo de Innovación Agraria del Ministerio de Agricultura. Posteriormente entre los años 2006 y 2008 asume el desafío de Ministro de Agricultura en el Gobierno de Michelle Bachelet para un año después ser embajador de Alemania. En 2010 vuelve a Chile y fue reelecto – tras el periodo 1991 y 2015 – como rector en la Universidad de Talca, cargo que ocupó hasta mayo de 2022. Ha sido consultor de FAO, IICA, Banco Mundial, CEPAL, entre otros; y autor de más de cincuenta publicaciones sobre agricultura nacional.



Bella Villarreal Osorio
Consejera

Contadora del Instituto Comercial Los Andes y diplomado en Comercio Internacional de la Universidad de Chile. Ha realizado diferentes cursos y certificaciones en materia de gestión y planificación para el desarrollo rural. Los primeros 11 años de su carrera profesional fue jefa de proyecto en reconocida empresa agrícola de Salamanca, provincia de Choapa. Desde el 2007 hasta la fecha es miembro activo en la Cooperativa Frutícola Agronuez Choapa, asumiendo la dirección general en 2015 con fuerte reconocimiento por consolidar el trabajo de los pequeños agricultores por posicionar la nuez en Chile y el mundo.



Paula González Frías
Consejera

Ingeniero comercial y magíster en políticas públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Cuenta con amplia experiencia en el diseño, implementación y evaluación de políticas, programas e Instrumentos públicos en el ámbito de la ciencia, tecnología, conocimiento e innovación a nivel nacional y regional. En su carrera profesional, entre otras destacadas posiciones, ha sido Directora del Departamento de Estudios y del Programa Regional de CONICYT (hoy ANID). También fue Subjefa y Jefa de la División de Innovación del Ministerio de Economía.

Actualmente es Jefa de la División de Políticas Públicas del Ministerio de Ciencia, Tecnológica, Conocimiento e Innovación apoyando la coordinación interna, articulación inter-institucional; seguimiento de las políticas públicas relacionadas a ciencia, tecnología, conocimiento e innovación de base científica y tecnológica.



Claudio Maggi Campos
Consejero

Ingeniero Civil Industrial y Magíster en Ciencias de Ingeniería, mención Economía, Universidad de Chile (1988). Diploma en Gestión Territorial de Proyectos para Países en Desarrollo en el Politécnico de Milán, Italia. Tiene experiencia profesional en reconocidas instituciones tales como la Cepal, Corfo, Fundación Chile, InnovaChile y el Banco Interamericano de Desarrollo. Entre el 2020 y 2022 se desempeñó como asesor de la Organización Internacional del Trabajo y director ejecutivo de OpenBeauchef, centro de innovación y emprendimiento de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas (FCFM) de la Universidad de Chile. Recientemente asumió la Gerencia de Asuntos Corporativos de Corfo.



Paola Andrea Cañón Guidetti
Consejera

Paola Cañón es profesional con amplia trayectoria en ciencia, innovación y biotecnología en Chile. Actualmente se desempeña como Directora de Investigación Institucional y Doctorados en la Universidad Adolfo Ibáñez. Ha ocupado cargos estratégicos en el ecosistema público de I+D+i, incluyendo asesora en el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, en la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID) y en CONICYT. Asimismo, fue asesora sectorial en biotecnología en Corfo, directora ejecutiva del Instituto de Neurociencia Biomédica y Executive Program Director en The Ganesha Lab, consolidando un perfil que articula investigación, emprendimiento científico y diseño de políticas públicas para el desarrollo tecnológico del país.



José Agustín Mariano Quinchao
Consejero

Técnico en Administración de Empresas con vasta trayectoria – desde los año 90 – en la dirección gremial. Se ha destacado en la creación de los Centros de Servicios Comunitarios en el macro sector de Maquehue, Padre las Casas, región de La Araucanía. Es emprendedor y productor de leguminosas, cereales y frutales menores, además de apicultor. Por su llegada con la agricultura hoy es Director Comercial de NG-SEED, institución creada por cinco cooperativas agrícolas y campesinas productoras de lupino de alto contenido proteico en su territorio. Además de ser actualmente el presidente de la Confederación Nacional de Federaciones de Cooperativas y Asociaciones Silvoagropecuarias de Chile (Campocoop).



Sandra Gacitúa Arias
Consejera (s)

Ingeniera forestal y Doctora en Ciencias Forestales de la Universidad de Concepción, fue nombrada directora ejecutiva del Instituto Forestal (INFOR) por el ministro de Agricultura, Esteban Valenzuela, y ratificada en la sesión del Consejo Directivo para conducir los destinos de la institución durante los próximos cuatro años.

Cabe destacar que la nueva directora ejecutiva de INFOR cuenta con una vasta experiencia en desarrollo de proyectos (I+D+i) y programas para ecosistemas forestales y formaciones xerofíticas de zonas desérticas y áridas.

Trabaja en la institución desde el año 2011 como investigadora, subgerente y gerente de la Sede Diaguitas en la Región de Coquimbo, abarcando la Macrozona Norte desde Coquimbo hasta Tarapacá. Dentro de su trayectoria destaca, a nivel nacional, la gestión y coordinación del programa de investigación “Monitoreo de Obras de Conservación de Agua y Suelo (OCAS) en Cuencas de Ecosistemas Áridos y Semiáridos del centro- norte de Chile”.

Con sus más de 12 años en la institución le ha tocado representar a INFOR ante la Comisión Temática de Zonas Áridas y Semiáridas (CTZAYS) del Consejo de Política Forestal. Además, técnicamente ha liderado su representación como autoridad científica en la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestre (CITES) para la Macrozona Norte, realizando actividades de gestión y coordinaciones técnicas con la autoridad administrativa de CONAF y diversos equipos de trabajo.

En INFOR ha estado a la cabeza de diversos proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) en la zona Norte, así como programas de transferencia tecnológica para distintos beneficiarios del sector silvoagropecuario tales como comunidades agrícolas, pueblos originarios, pequeños y medianos agricultores, así como también profesionales y técnicos de instituciones públicas y privadas.



Katherine Patricia Araya Matus
Consejera (s)

Cientista Política, Máster en políticas públicas de la Universidad de Grenoble, Francia. Ha dedicado parte importante de su carrera profesional a apoyar el desarrollo de distintas organizaciones sociales rurales, como en el proyecto de Atlas Comunales de Áreas Prioritarias de la Universidad de Playa Ancha o en la Seremi de Gobierno en la región de Valparaíso y como Directora Regional del Servicio Nacional de la Mujer y Equidad de Género en Aysén.

PRESUPUESTO

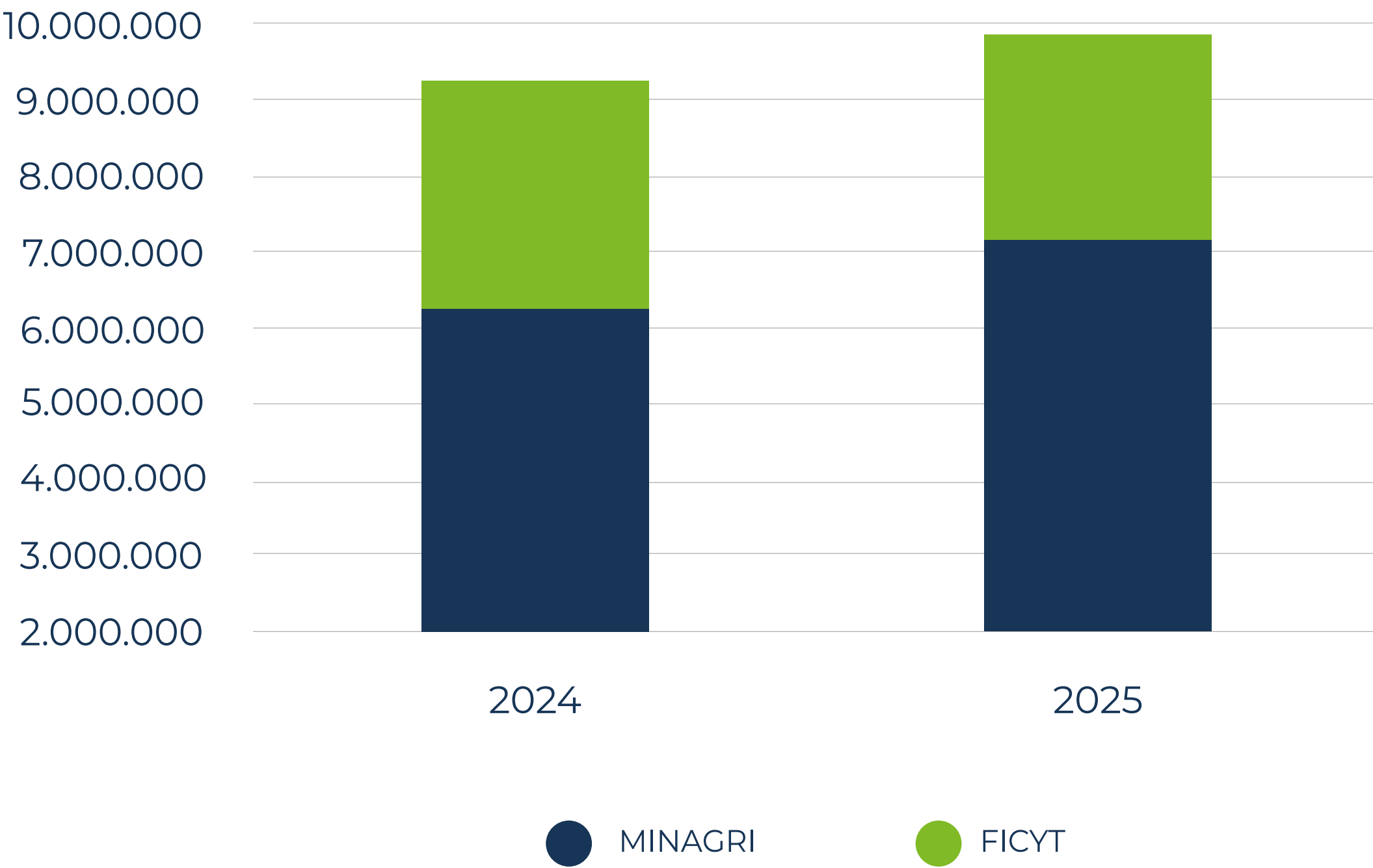
El presupuesto anual de la Fundación para la Innovación Agraria proviene de diferentes fuentes de financiamiento, siendo las dos más relevantes las transferencias recibidas desde la Subsecretaría de Agricultura y del Fondo de Innovación, Ciencia y Tecnología (FICYT). Estas últimas se han recibido anualmente desde el 2020 por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.

Asimismo, durante el 2025 y en base a convenios regionales vigentes se gestionaron y ejecutaron las convocatorias regionales de Innovación en marketing en Agroalimentario de la región de O'Higgins y la de Instrumentos Complementarios de la región del Maule, donde en conjunto se atendieron a un numero superior a 350 usuarios entre ambas regiones. De igual forma se siguieron ejecutando los desafíos de innovación de la región de Coquimbo y los proyectos de innovación en bienes privados, los que en conjunto benefician a productores de diversos rubros en la región.

PRESUPUESTO FINAL POR AÑO (EN MILES DE \$)		
ORIGEN	2024	2025
MINAGRI	6.361.522	7.101.533
FICYT	2.928.837	2.765.790
TOTAL	9.290.359	9.867.323

Fuente: Dipres: Los valores corresponden a miles de pesos corrientes sobre la base de Ley de Presupuestos y sus modificaciones para cada año.

PRESUPUESTO FINAL POR AÑO, SEGÚN FUENTE DE FINANCIAMIENTO (EN M\$).



02

Hitos Gestión FIA 2025

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DE INNOVACIÓN

Durante el 2025, teniendo en cuenta las directrices y prioridades emanadas desde el Ministerio de Agricultura, la Fundación afianzó los cuatro Programas Estratégicos de Innovación – continuando con su ejecución iniciada en 2022 –, para contribuir en las empresas cooperativas, mujeres y jóvenes rurales, a la innovación y que logren así convertirse en actores sociales relevantes tanto en el desarrollo de su territorio como en el ecosistema local.

Los programas son los siguientes:



1. | Programa Mujer AgroInnovadora

El año 2022 FIA crea el Programa Mujer Agroinnovadora, con la finalidad de sistematizar en un único programa varias iniciativas lideradas por la Fundación para la Innovación Agraria para disminuir las brechas existentes para la participación de las mujeres en la innovación silvoagropecuaria y su cadena agroalimentaria, así como diseñar nuevos instrumentos y acciones que contribuyan a este fin.

Su objetivo es promover una mayor presencia y participación de la mujer en el ecosistema de innovación del sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria, propiciando que sean más las mujeres que innoven a través del desarrollo y reconocimiento de su talento, impulsando y visibilizando sus iniciativas y otorgando un espacio para que se puedan vincular.

Durante el año 2025 se continuó en la ejecución de los tres ejes de trabajo que componen el programa.



Premio Mujer AgroInnovadora

Creado el año 2006 -y entregado hasta 2010-, este reconocimiento tiene como objetivo subrayar el aporte que hacen las mujeres a los procesos de innovación, y al desarrollo y fortalecimiento de una cultura de la innovación en la actividad agraria del país. El premio releva destacadas mujeres del agro en dos categorías:

- **Agricultoras/emprendedoras**, que realizan actividades vinculadas al sector silvoagropecuario o a la cadena agroalimentaria nacional, destacándose por su innovación, liderazgo y contribución al desarrollo sostenible.
- **Académicas/investigadoras/profesionales**, que hayan contribuido significativamente en los procesos de innovación y desarrollo de una cultura innovadora en el sector agrícola.



Durante el año 2025 se realizó en todas las regiones la posterior entrega de los reconocimientos regionales 2024, en ceremonias que contaron con la asistencia de autoridades nacionales y regionales.

También continuaron dos alianzas estratégicas para el fortalecimiento del Premio Nacional a la Mujer Agroinnovadora. Por una parte, el patrocinio de FAO (Food and Agriculture Organization of the United Nations) a la categoría agricultora/ emprendedora; y por el lado de la categoría académica/ investigadora/profesional se contó con el patrocinio de la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.

Durante el ejercicio, se recibió un total de 114 propuestas, siendo admitidas y evaluadas 110:

CATEGORÍA	PROPUESTAS RECIBIDAS	PROPUESTAS FINALMENTE ADMITIDAS PARA EVALUACIÓN
Premio categoría Agricultora - Emprendedora	45	45
Premio categoría Académica - Investigadora	69	65
TOTAL	114	110

Finalmente fueron seleccionadas como Premio Nacional Mujer Agroinnovadora para la categoría agricultora/emprendedora, Claudia Stange Klein de la región Metropolitana. y para la categoría académica/investigadora/profesional, Mónica Rodríguez Fica, de la región de O’Higgins. La ceremonia de premiación de las dos galardonadas nacionales se realizó el día 4 de diciembre.

Asimismo, se sumaron 31 reconocidas nacionales en todas las regiones del país -quienes recibirán el reconocimiento el 2026- totalizando 115 premiadas, entre las destacadas nacionales y regionales.

Premio Nacional Mujer Agroinnovadora

Mónica Rodríguez Fica
Categoría Agricultora/ Emprendedora



Mónica, oriunda de la región de O’Higgins, es una pionera que transformó una actividad apícola tradicional en una plataforma de innovación agroecológica y Apiturismo. Ante los desafíos del cambio climático, en 2016 fundó "La Casa de la Miel", un centro de turismo rural que ofrece experiencias sensoriales y educativas sobre la polinización y la biodiversidad. Su modelo innovador se basa en la diversificación productiva, elaborando más de 20 productos derivados de la colmena. Además, lidera activamente la Agrupación de Turismo Rural de Pichidegua, un colectivo conformado mayoritariamente por mujeres, del que ha sido su presidenta por 11 años.

A través de este rol, impulsa la equidad de género mediante charlas y cursos de apicultura, entregando herramientas técnicas y empoderando a otras mujeres rurales para que ingresen y prosperen en el rubro.

Claudia Stange Klein,
Categoría Académica/ Investigadora/Profesional



Claudia, de la región Metropolitana, es una científica pionera que consolida la biotecnología vegetal en Chile, enfocándose en la regulación molecular de carotenoides. Su innovación clave es la aplicación de edición génica en frutales como manzano, kiwi y tomate, generando avances con potencial agroinnovador. Entre sus logros más significativos está la creación de prototipos de manzano con mayor contenido de carotenoides y menor pardeamiento, siendo las primeras plantas en Chile con permiso del SAG para cultivo como no OGM. Estos desarrollos buscan mejorar la nutrición, reducir las pérdidas postcosecha y generar cultivos más resilientes ante el cambio climático.

Como líder, cOfundó y preside la agrupación ABSA-Chile, fortaleciendo la articulación entre la ciencia, el sector agroalimentario y la sociedad. Su labor promueve la equidad de género, alentando la participación femenina en áreas de alta innovación tecnológica.



Mónica Rodríguez Fica
Categoría Agrícola/ Emprendedora



Claudia Stange Klein,
Categoría Académica/ Investigadora/Profesional



Por su parte, para los reconocimientos regionales fueron seleccionadas las siguientes mujeres:

CATEGORÍA AGRICULTORA – EMPRENDEDORA	
Gloria Florentina Castro Castro	Región de Arica y Parinacota
Janett Pamela Challapa	Región de Tarapacá
Karin Nelly Ossandón Maizares	Región de Antofagasta
Paulina Andrea Ramírez Araya	Región de Atacama
Lili Maribel Guzmán Devia	Región de Coquimbo
Fidelina Carmen Ugarte Rojas	Región de Valparaíso
Andrea Paola Jure Duarte	Región de Metropolitana
Lucy Mariela Zapata De La Fuente	Región del Libertador Gral. Bernardo O’Higgins
Marcela Beatriz Sepúlveda Rojas	Región del Maule
Karen Alejandra Aguilera Cartes	Región de Ñuble
Rocío Soledad Cruces Neira	Región del Biobío
María Prieto Williamson	Región de La Araucanía
Cornelia Cristina Prenzlau Kusch	Región de Los Lagos
Edith Ester Ibarra Olmedo	Región de Aysén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo
Camila Vaitea Quinteros Peñafiel	Región de Magallanes y la Antártica Chilena

CATEGORÍA ACADÉMICA - INVESTIGADORA - PROFESIONAL	
Elizabeth Bastías Marín	Región de Arica y Parinacota
Belén Sepúlveda Soto	Región de Tarapacá
María José Larrazábal Fuentes	Región de Antofagasta
Karen Margot Campillay Bravo	Región de Atacama
Ana Carolina Sandoval Sandoval	Región de Coquimbo
María José Alfaro Castro	Región de Valparaíso
Patricia Loreto Aldea Sánchez	Región de Metropolitana
Claudia Foerster Guzmán	Región del Libertador Gral. Bernardo O’Higgins
Carmen Gloria Morales Alcayaga	Región del Maule
Susana Ursina Fischer Ganzoni	Región de Ñuble
Verónica Fernández Hermosilla	Región del Biobío
Claudia Aída Letelier Velásquez	Región de La Araucanía
Olga Alejandra Barbosa Prieto	Región de Los Ríos
Iris Andrea Lobos Ortega	Región de Los Lagos
Dinelly Soto Soto	Región de Aysén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo
Loreto Ivette del Carmen Manosalva Carrasco	Región de Magallanes y la Antártica Chilena

Cabe mencionar que para la visibilización de las premiadas, FIA publicó los perfiles de las galardonadas una vitrina en la página web de FIA, donde se muestran sus historias de vida y el quehacer innovador que han impulsado desde distintos lugares y áreas en el sector agrario.

Red Mujer Agroinnovadora (MAI)

Uno de los puntos relevantes que se trabajó el 2025 fue la generación de la Red Mujer Agroinnovadora (Red MAI), comunidad que permite articularse y realizar un trabajo coordinado, respetando territorios, tiempos, capacidades y sobre todo las necesidades de cada integrante.

Para trabajar en base a la sustentabilidad de esta red, se realizó el 25 de noviembre en la región Metropolitana el Segundo Encuentro Nacional Mujer Agroinnovadora. Este evento congregó a las mujeres que fueron galardonadas en sus dos categorías a nivel nacional entre 2022 y 2024 con el Premio Mujer Agroinnovadora a lo largo de todo Chile.

La actividad buscó promover un mayor conocimiento entre las premiadas, compartir experiencias, aprendizajes y avanzar en la sustentabilidad de la "Red Mujer Agroinnovadora" (Red MAI). El encuentro se desarrolló en el hotel Diego de Almagro de Providencia.



Encuentros Regionales Mujer Agroinnovadora

Impulsados desde el año 2022, estos encuentros promueven la vinculación entre las mujeres agroinnovadoras de cada región, usuarias FIA y otras mujeres del ecosistema de innovación en el agro, desde una perspectiva de género que permite abordar brechas existentes y promover una mayor igualdad y oportunidades a las mujeres.

Durante el 2025, el principal fin de estas instancias fue continuar en la formación de la RED MAI, para lo cual en cada encuentro se diseñaron los propósitos de esta red, se levantaron brechas existentes para innovar, el estado tecnológico, y el ecosistema de cada región podía apoyar en su conformación. Los aportes de cada asistente se fueron sistematizando para el fortalecimiento y continuidad de la red. De esta forma se realizó un total de 16 Encuentros Conecta Red MAI, totalizando unos 500 asistentes durante el periodo.

Testimonio:

“Esta es una excelente oportunidad para hacer redes y también saber qué se está haciendo en la agricultura, en especial cómo aportan las mujeres que están en el sector”.

Lorena Peña, Académica Universidad de Atacama

“Es muy bonito poder juntarse con otras mujeres que están en el mismo rubro para compartir experiencias, ideas, tips para avanzar y estar siempre aprendiendo”.

Fundadora, Fundo Panguilemu Regenerativo



2. Programa de Cooperativas: AgroCoopInnova

Conforme a los lineamientos de Política Rural del Ministerio de Agricultura, y en coordinación con actores públicos y privados, en el año 2025 se ejecutó la cuarta versión del **“Programa desarrollo e innovación para cooperativas agroalimentarias sostenibles - AgroCoopInnova”**. Este año ingresaron 15 nuevas cooperativas, totalizando para el periodo 2022 – 2025 un total de 64 cooperativas participantes.

AgroCoopInnova, busca contribuir al desarrollo y consolidación de las cooperativas agroalimentarias a través de una estrategia integral de apoyo a su gestión, que considera el desarrollo de capacidades, agregación de valor e innovación y la articulación con otros programas del Estado para visibilizar y fortalecer su aporte a la producción sostenible de alimentos.

Se compone de tres líneas de acción:

- Desarrollo de capacidades asociadas a la gestión del negocio para las cooperativas agroalimentarias.
- Desarrollo e implementación de iniciativas de agregación de valor e innovación en producto/procesos en cooperativas agroalimentarias.
- Articulación y acción afirmativa hacia las cooperativas agroalimentarias del programa con otros programas públicos y/o privados.

Este programa es un modelo innovador de apoyo integral a la gestión de las cooperativas campesinas y agrícolas del país, dado por:

- El trabajo coordinado con 3 ministerios, que ha permitido la definición de su Gobernanza: el Ministerio de Ciencias y Tecnología, Conocimiento e Innovación, quién otorga financiamiento para contribuir a resolver problemáticas y/o abordar oportunidades de las cooperativas, a través del desarrollo, adaptación y/o transferencia de soluciones basadas en I+D+i; el Ministerio de Economía, a través de la División de Asociatividad y Cooperativa (DAES); y el Ministerio de Agricultura.
- Ha sido diseñado en conjunto con la Confederación Nacional de Federaciones de Cooperativas y Asociaciones Silvoagropecuarias de Chile- CAMPOCOOP y la Unión Nacional de Agricultura Familiar Cooperativa – UNAF COOP.

Se han considerado como elementos estratégicos y transversales del programa:

- La incorporación del uso de las TIC'S y la conformación de una comunidad virtual de gestión del conocimiento.
- La entrega de un “Sello de acreditación” para las cooperativas participantes que hayan finalizado con éxito su participación en el programa.



SELLO AGROCOOPINNOVA

El Sello AgroCoopInnova es un reconocimiento a la gestión transparente, la innovación continua y la cooperación efectiva de las cooperativas agroalimentarias de Chile, que han finalizado su participación en el programa “AgroCoopInnova”. Representa el compromiso conjunto entre el Estado, las organizaciones campesinas y las instituciones del ecosistema de innovación por un agro más sostenible, justo y competitivo.

Este año se reconocieron a las primeras 8 cooperativas y sus gerencias que cumplieron exitosamente con los estándares del “Sistema Integral de Certificación de Capacidades AgroCoopInnova”, otorgándoles el “Sello AgroCoopInnova” como símbolo de confianza, credibilidad y compromiso con la innovación y sostenibilidad en el sector agroalimentario nacional. En este sentido se espera contribuir a que las Cooperativas logren insertarse con mayores facilidades y de manera más competitiva en los diferentes mercados.



Como parte de la estrategia permanente de fortalecimiento y competitividad para las cooperativas participantes, y con el fin de estimular el desarrollo de la innovación al interior de sus organizaciones, el programa realizó una serie de actividades durante el transcurso del año, tales como: Encuentro Nacional de Cooperativas, Seminario Internacional, Consultorías, Cursos de formación para fortalecer la gestión Cooperativa, Gira de innovación y los Programas de innovación por Macrozonas.

Cabe destacar, que en el 2025, se ejecutaron **3 nuevos Programas de Innovación por Macrozona**, totalizando desde 2022 a la fecha 13 programas. Sus objetivos principales son contribuir a resolver problemáticas y abordar oportunidades en las cooperativas participantes del programa “AgroCoopInnova” a través del desarrollo, adaptación y transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Este programa, que involucra un modelo innovador de apoyo integral a la gestión de las cooperativas campesinas y agrícolas, contó con un financiamiento de **\$1.019.500.000**, que corresponden a un aporte de FIA-Minagri por **\$519.500.000**, y del Ministerio de Ciencias y Tecnología, Conocimiento e Innovación por **\$500.000.000**.





3. Programa Juventud Rural Innovadora



El programa surge con el objetivo de fomentar la innovación en jóvenes rurales entre 15 y 40 años para que contribuyan en la agregación de valor del sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria nacional. El programa entrega herramientas para que los jóvenes descubran y experimenten la innovación temprana a través del desarrollo de proyectos bajo la metodología SaviaLab, promoviendo el trabajo colaborativo en la detección de oportunidades de innovación, para que se transformen en soluciones pertinentes y relevantes para los territorios. Así mismo, el programa apunta al desarrollo de capacidades, innovaciones y vínculos con los ecosistemas locales, para que jóvenes rurales emprendedores, agreguen valor a sus emprendimientos a través de procesos de innovación.

Para abordar estos objetivos, el programa cuenta con dos componentes:



Durante 2025, se ejecutó el programa de manera regular. Manteniendo su ejecución en diez regiones del país -Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins, Maule, Biobío, Ñuble, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos- beneficiando a más de 1.100 estudiantes y 117 docentes de más de 50 establecimientos.

Desarrollo progresivo del programa en 2025

- **Abril-mayo:**
 - Lanzamiento nacional virtual y lanzamientos regionales.
 - Ejecución de la unidad 1, equipos de docentes y estudiantes presentaron las oportunidades de innovación trabajadas en este periodo.
- **Agosto-septiembre:**
 - Desarrollo de los Campamentos Tecnológicos en modalidad presencial. En este espacio se entregaron herramientas de prototipado y habilidades comunicacionales a los estudiantes.
- **Octubre-noviembre:**
 - Realización de las Ferias de Proyectos y los Congresos de Innovación Escolar. En las ferias, los equipos de estudiantes y docentes presentaron sus prototipos y se seleccionaron los proyectos finalistas que pasaron al Congreso de Innovación Escolar. En esta instancia, cada equipo presentó su proyecto en formato pitch, y se seleccionaron a los equipos regionales ganadores.
- **Diciembre:**
 - Premiación virtual a los equipos ganadores a nivel nacional, reconociendo a un total de 21 equipos de estudiantes.



Seminario Nacional “Sembrando Innovación temprana en la Educación Técnico-Profesional Rural: 10 años de SaviaLab”

Con fecha 5 de agosto de 2025 en el Auditorio Centenario, Campus Juan Pablo II, Universidad Católica de Temuco se llevó a cabo el Seminario Nacional “Sembrando Innovación Temprana en la Educación Técnico-Profesional Rural: 10 Años de SaviaLab”. Esta actividad tuvo por objetivo conmemorar los 10 años del programa SaviaLab, destacando su impacto en la formación de jóvenes rurales, valorando aprendizajes, metodología y proyección futura, y fortaleciendo la colaboración entre actores clave.

De manera más específica, este seminario buscó:

- 1. Realzar la importancia y logros alcanzados en sus 10 años de implementación, destacando su contribución al desarrollo formativo de estudiantes rurales técnico-agrícolas.
- 2. Reunir a los equipos regionales, profesores y estudiantes para reflexionar sobre los aprendizajes del pasado y proyectar colectivamente el futuro del programa.
- 3. Mostrar los resultados alcanzados por SaviaLab en términos de formación y desarrollo de jóvenes innovadores, resaltando el valor agregado de su metodología en el contexto rural técnico-agrícola.
- 4. Generar espacios de diálogo y coordinación entre entidades del sector público y privado que fomenten la innovación temprana y el espíritu emprendedor en estudiantes rurales.



El seminario contó con la participación de más de 50 docentes participantes del programa y equipos ejecutores de las regiones de Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana, O’Higgins, Maule, Ñuble, Biobío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. También participó una delegación de estudiantes participantes del programa de la Región de La Araucanía, profesionales de FIA y autoridades locales, donde destacan los Seremi de Agricultura y Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, alcanzando una convocatoria de 110 participantes.

Todo el seminario fue transmitido vía streaming a través de YouTube, y quedó disponible en el siguiente link:

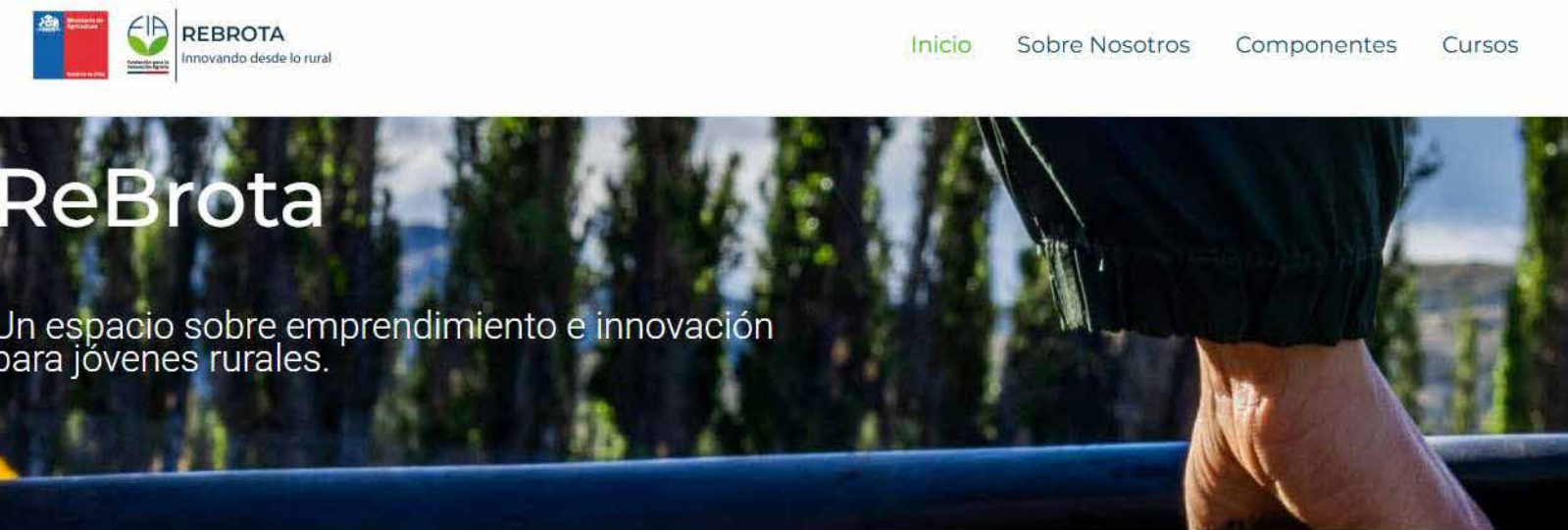
➔ <https://www.youtube.com/live/eIIQk8v6dhQ>



Durante 2025 se realizaron las siguientes acciones:

Acciones digitales:

Plataforma Digital de Vinculación ReBrotá: En cuanto a la plataforma de vinculación ReBrotá, compuesta por Instagram, LinkedIn, Facebook y en la página web ReBrotá, disponible en <https://rebrotá.fia.cl>, se mantuvo la estrategia de contenidos enfocados en oportunidades de emprendimiento e innovación en el agro. En el caso específico de la página web, se desarrollaron dos espacios nuevos dirigidos a oportunidades de aprendizaje y de vinculación: Ecosistema y Cursos.



¿Quiénes somos?

ReBrotá, innovando desde lo rural, forma parte del Programa de Juventud Rural Innovadora de FIA, y ofrece una serie de oportunidades para jóvenes rurales emprendedores entre 18 y 35 años del sector silvoagropecuario y/o la cadena agroalimentaria.

Acciones presenciales:

Dentro de las actividades presenciales, se continuó con la ejecución de los talleres ReBrotá: Talleres de Vinculación ReBrotá y Talleres Raíces Innovadoras ReBrotá.

Talleres de Vinculación

Los Talleres de Vinculación corresponden a una instancia de aprendizaje y vinculación de jóvenes rurales con actores de los ecosistemas regionales de apoyo a la innovación, emprendimiento y agricultura. Inician con dos charlas, la primera de ellas *Ecosistema de innovación, emprendimiento y silvoagricultura*, a cargo de los representantes regionales de FIA, quienes presentan los ecosistemas de apoyo al emprendimiento, la innovación y el agro regionales y se identifica a sus principales actores. La segunda charla consiste en *Postulación a fondos de emprendimiento e innovación*, donde se explica el proceso general que siguen distintas organizaciones público/privadas para la convocatoria, selección y adjudicación de fondos, la importancia de la lectura de las bases de postulación y consejos generales para hacer una correcta y buena postulación. El corazón de esta iniciativa son las mesas de vinculación con actores regionales de estos ecosistemas. Esta instancia está inspirada en la metodología speed-mentoring, en la cual ejecutivos representantes de las organizaciones invitadas, realizan una orientación de 10 minutos al grupo de jóvenes rurales presentes en las mesas.

Participación por regiones:

- Valparaíso, 7 de mayo, 30 participantes.
- Biobío, 27 de mayo, 34 participantes.
- Ñuble, 29 de mayo, 26 participantes.
- Araucanía, 5 de junio, 27 participantes.
- Los Ríos, 12 de junio, 25 participantes.
- Los Lagos, 10 junio, 15 participantes.
- Coquimbo, 25 de junio, 20 participantes.



Talleres de Raíces Innovadoras

El taller está diseñado para proporcionar herramientas prácticas y conocimientos esenciales para que los participantes puedan fortalecer y desarrollar sus ideas emprendedoras en el sector agropecuario y agroalimentario. Esto es por medio de sesiones de educación financiera, comercialización, y modelos de negocios tradicionales e innovadores mediante la metodología Canvas y Lean Canvas.

Participación por regiones:

- Los Ríos, 1 de abril, 19 participantes.
- O'Higgins, 22 de abril, 52 participantes.
- Los Lagos, 5 y 6 de mayo, 16 y 17 participantes respectivamente.
- Biobío, 13 de mayo, 25 participantes.
- Ñuble, 15 de mayo, 28 participantes.
- Maule, 20 de agosto, 47 participantes.
- Valparaíso, 2 de julio, 18 participantes.



Estudio de Caracterización sobre la Juventud Rural Emprendedora

Con fecha 23 de junio, en la ciudad de Rancagua, se realizó el lanzamiento del Estudio Juventud Rural Emprendedora, regiones de O’Higgins y Maule, actividad presidida por el Ministro de Agricultura, Esteban Valenzuela.

Esta instancia contó con la participación de autoridades locales, emprendedores, representantes de instituciones públicas, privadas y de educación superior.

La publicación del estudio se encuentra disponible en la plataforma de FIA, en el siguiente link:

→ https://www.fia.cl/Portals/Estudio_Jovenes_Ohiggins_Maule.pdf



Desafíos de Innovación ReBrot

El año 2025, el trabajo se centró en validar los desafíos levantados con los usuarios, priorizar las soluciones a desarrollar y en la instalación y evaluación de los prototipos de las soluciones a implementar.

Con los 13 jóvenes productores de hortalizas de las comunas de Angol y Renaico, se trabajó sobre el desafío *¿Cómo reducir las pérdidas productivas generadas por las condiciones climáticas extremas, variables e impredecibles de las zonas de Angol y Renaico, para que jóvenes rurales que producen hortalizas, con enfoque sustentable, logren estabilizar y optimizar la producción durante todo el año?*, priorizando las problemáticas vinculadas principalmente en la variabilidad climática extrema de la zona (temperaturas sobre los 40° en verano, sequía y lluvia sobre 130 mm en invierno) y su efecto en la producción local de hortalizas.



Mientras que los 12 jóvenes productores de hortalizas de la comuna de La Unión, trabajaron sobre el desafío *¿Cómo podríamos abordar el problema de productividad por quiebre estacional para que los agricultores jóvenes de la comuna de La Unión productores de hortalizas y berries, mantengan una producción eficiente y constante, optimizando los recursos productivos, y mejorando su rendimiento y calidad productiva?* La prioridad se centró en las problemáticas asociadas a la corta duración de la ventana productiva para el rubro hortalizas en la zona.

Como punto de partida, se propuso trabajar en una solución integral de tres etapas basadas en un modelo de categorización de los agricultores(as) y que se adapte a diferentes problemas. El objetivo final de esta macro solución fue poder generar un sistema productivo de la AFC que permita salir del rango de subsistencia, genere el desarrollo de emprendimientos que permitan generar mayor rentabilidad y mejorar calidad de vida. Se definieron 3 niveles o categorías considerando los parámetros de producción, tecnología y comercialización.



Éste es el detalle:

PARÁMETRO	CATEGORÍA C- BÁSICA	CATEGORÍA B- INMEDIATA	CATEGORÍA A - AVANZADA
Nivel de Producción	Producción para autoconsumo y venta ocasional en ferias o a intermediarios. Bajos volúmenes y sin planificación productiva.	Producción estable con excedentes para la venta. Posible diversificación de cultivos/productos. Inicio de planificación productiva.	Producción consolidada con volúmenes significativos. Manejo eficiente de cultivos y posible especialización. Planificación ajustada a demanda del mercado.
Nivel de Tecnología	Uso de herramientas manuales y técnicas tradicionales. Riego por gravedad o sin sistemas de riego. Sin infraestructura de protección.	Uso de maquinaria básica. Riego tecnificado inicial (aspersión, goteo sin automatización). Alguna infraestructura (túneles, invernaderos básicos).	Tecnificación avanzada: riego automatizado, fertirriego, invernaderos con control climático, mecanización eficiente. Incorporación de prácticas agroecológicas o sustentables.
Nivel de Comercialización	Venta informal en ferias, a intermediarios o trueque. Sin contratos ni planificación comercial.	Venta en canales formales y/o informales. Posibles contratos a pequeña escala. Participación en programas de comercialización asociativa.	Comercialización consolidada con contratos estables. Venta a supermercados, agroindustria o exportación. Desarrollo de marca propia y certificaciones.

El portafolio de soluciones trabajado, para ambos desafíos, consideró un paquete tecnológico que incluye soluciones a nivel productivo, tecnológico y comercial para cada categoría, y sobre estos parámetros se definieron las principales acciones requeridas para transitar de una categoría más básica hacia la más avanzada. Uno de los aspectos fundamentales del modelo, es que es un modelo dinámico, cuyo fin es transitar hacia la categoría A.

A continuación se presentan las acciones propuestas para avanzar de categoría:

DE C A B	CATEGORÍA B- INMEDIATA
Implementación de un sistema de riego eficiente.	Automatización de riego y mejora en infraestructura productiva.
Introducción de nuevas variedades o especies más productivas.	Consolidación de producción con planificación a largo plazo.
Participación en programas de apoyo técnico o financiamiento.	Acceso a financiamiento para expansión y mejora tecnológica.
Formalización inicial de la comercialización (boletas, inscripción en registros).	Comercialización con contratos estables y certificaciones de calidad.
Asociatividad para mejorar acceso a insumos y mercados.	Desarrollo de marca propia y exploración de nuevos mercados.

Propuesta de soluciones:

En base a las acciones definidas para cada categoría, se definió un paquete tecnológico para los agricultores situados en la categoría C que les permita transitar hacia la categoría B y un paquete tecnológico para que los agricultores categoría B avances hacia la categoría A. Estos paquetes tecnológicos, fueron adaptados a cada territorio y desafío definido. A continuación se describen los paquetes tecnológicos:

Desafío de innovación Angol:

→ Categoría C:

- Kit de riego tecnificado basado en fuerza de gravedad.
- Eficiencia uso de agua: sistema de automatización de riego tecnificado.
- Sistema de eficiencia de uso de agua: SATORI
- Alternativas de producción al aire libre: tomate, zapallo italiano, melón, zapallo, berenjena.

→ Categoría B:

- Protección de cultivos: uso de invernaderos de doble capa.
- Uso de compostaje para emisión de calor.
- Invernaderos de calefacción pasiva.
- Calefacción mediante uso de pozos canadienses.
- Sistema de producción mediante sustratoponía.
- Alternativas de producción bajo cultivo protegido: tomate, pimiento, berenjena.



→ **Categoría B:**

- Eficiencia uso de agua: sistema de automatización de riego tecnificado.
- Sistema de eficiencia de uso de agua: SATORI
- Alternativas de producción: producción aire libre (repollo, coliflor, brócoli, lechuga, alcachofa y zanahoria), producción sistema protegido (tomate, pepino).
- Sistema de producción mediante sustratoponía.

Desafío de innovación La Unión:

→ **Categoría C:**

- Protección de cultivos: uso de invernaderos de doble capa.
- Uso de compostaje para emisión de calor.
- Invernadero de calefacción pasiva.
- Calefacción mediante uso de pozo canadiense.



4. Programa de Adopción de Innovaciones Agrarias

Su objetivo es promover la adopción, uso y aplicación del conocimiento y experiencia generada en exitosos proyectos de innovación agraria apoyados por FIA, contribuyendo a poner en marcha innovadores emprendimientos por parte del sector productivo en distintas localidades y territorios del país.

Antes del año 2022, la innovación en la agricultura chilena presentaba brechas significativas, especialmente en la pequeña agricultura, donde el acceso a tecnologías, financiamiento y redes era limitado. En ese contexto, y tras casi tres décadas de experiencia, FIA impulsó en el año 2022, el Programa de Adopción de Innovaciones Agrarias, orientado a transferir soluciones tecnológicas y cerrar brechas de competitividad, facilitando que más productores rurales accedieran efectivamente al ecosistema nacional de innovación.

Está dirigido a pequeños productores del sector silvoagropecuario nacional, organizados en asociaciones de productores, empresas cooperativas, o grupos de productores que compartan un mismo territorio y rubro, así como también los mismos problemas que les esté afectando su competitividad. Complementariamente, este Programa está destinado también a extensionistas y asesores técnicos dedicados a mejorar el manejo técnico y la gestión de los sistemas productivos de pequeños agricultores pertenecientes al sector de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena (AFCI).

Las líneas de acción que definen las diferentes actividades del Programa son:

- 1. Determinación de las brechas tecnológicas.** Identificación de brechas tecnológicas y demandas de soluciones innovadoras desde el sector productivo y también desde la institucionalidad del agro regional.
- 2. Evaluación de la oferta tecnológica.** Determinación de los resultados y conocimientos disponibles en el marco de las iniciativas apoyadas por FIA que respondan a las soluciones de innovaciones demandadas.
- 3. Proyectos de adopción de innovaciones.** Generación y apoyo de proyectos de adaptación y adopción de soluciones innovadoras por parte de pequeños agricultores del sector, considerando los mecanismos de transferencia adecuados a las demandas identificadas, conocimiento disponible, grupo objetivo, territorio, rubro asociado y tipo de innovación a transferir.
- 4. Vinculación territorial.** Articulación de acciones con actores locales y regionales, tanto públicos como privados, para generar sinergias que contribuyan a una adopción efectiva de las innovaciones transferidas y su replicabilidad posterior en otros grupos de productores que, en el mismo territorio, tengan brechas o demandas tecnológicas similares.

Durante el año 2025, FIA a través de este programa impulsó 6 proyectos de adopción con un aporte total comprometido por la Fundación de \$137.700.000. Estas iniciativas benefician aproximadamente a 300 pequeños productores de la AFCI y a extensionistas que los asesoran en distintas localidades de 6 regiones del país: Coquimbo, Maule, Ñuble, Biobío, Araucanía y Magallanes.

A continuación se presenta un resumen de los proyectos de adopción de FIA, año 2025.

Nº	REGIÓN DESTINATARIOS	RUBRO	NOMBRE PROYECTO DE ADOPCIÓN	EJECUTOR	BENEFICIARIOS DIRECTOS DE LA PROPUESTA (DESTINATARIOS)
1	Ñuble	Turismo agrogastronómico	Servicio de transferencia y adopción del modelo de turismo agrogastronómico rural en la región de Ñuble.	EMPRESAS GASTRONÓMICAS SUCULENTO SPA.	Pequeños productores y emprendedores agroalimentarios de Ñuble, y de profesionales y extensionistas que los asesoran.
2	Coquimbo	Control biológico	Estrategia para el escalamiento de biofábricas en la región de Coquimbo.	BIO INSUMOS NATIVA SPA.	Equipo técnico, docentes y estudiantes a cargo de las biofábricas en los establecimientos educacionales Escuela Familiar Agrícola Valle del Elqui, Liceo Bicentenario Samuel Román y Liceo Padre José Herde Pholer. Extensionista de los programas PRODESAL de INDAP y profesionales de INIA Agricultores dedicados a la producción de cítricos, vides y hortalizas de la región de Coquimbo.
3	Biobío y La Araucanía	Frutal menor: murtilla Pseudocereal: quinua	Adopción de nuevos cultivos de alto valor estratégico y comercial en las regiones de Biobío comuna de Tirúa y región de La Araucanía, comuna de Chol Chol.	INNOVALIMENTOS SPA.	Pequeños(as) agricultores(as) y extensionistas de los programas PDTI de las comunas de Chol Chol y Tirúa, pertenecientes a las regiones de La Araucanía y Biobío, respectivamente.
4	Magallanes	Agroecología	Diseños prediales agroecológicos para impulsar la sustentabilidad productiva y la valorización del patrimonio agroalimentario en Magallanes.	CENTRO DE EDUCACIÓN Y TECNOLOGÍA (CET)	Agricultores usuarios de INDAP que conformarán Red de Predios Demostrativos Agroecológicos de Magallanes Agricultores/Ganaderos/Asociaciones Cooperativas Profesionales y técnicos de distintas instituciones de asistencia técnica y de fomento (INDAP, INIA, Municipalidades, UMAG, SEREMIA).
5	Maule	Gestión hídrica y de suelos	Gestión integrada de agua y suelo: formación aplicada para fortalecer la agricultura familiar del Maule.	UNIVERSIDAD DE CHILE	Extensionistas de los PRODESAL y SAT de INDAP, profesionales de INDAP y Municipalidades, y/o asesores técnicos de AF en las comunas y localidades de: Rauco, Hualañé, Sagrada Familia, Curepto, Licantén, Curicó. Región del Maule.
6	Araucanía	Valorización residuos orgánicos	Modelo descentralizado de compostaje de pequeña escala para la valorización de residuos orgánicos como fomento de una agricultura sustentable.	COOPERATIVA AGRÍCOLA FERTIL LIMITADA	Agricultores(as), profesionales y equipos técnicos de municipios, instituciones del agro y de organizaciones de productores de la comuna de Vilcún, entre otras de la región de la Araucanía.

Estas 6 iniciativas se desarrollaron por los propios productores beneficiarios, en conjunto con el equipo de especialistas de la entidad ejecutora, apoyados por los profesionales y extensionistas que asesoran a los productores en cada una de sus localidades y regiones.

A continuación, un resumen de los proyectos por zona y región del país.

Región de Coquimbo

Estrategia para el escalamiento de biofábricas en la región de Coquimbo

En la Región de Coquimbo, el uso de bioplaguicidas surge como una alternativa sostenible y necesaria para el control de plagas en cultivos hortícolas estratégicos como la lechuga y el apio. No obstante, la ausencia de empresas nacionales o biofábricas que produzcan biocontroladores adaptados a las condiciones agroclimáticas locales limita su acceso y efectividad. La adaptación local es clave para asegurar un mejor desempeño en el campo, reducir riesgos ambientales y aprovechar cepas nativas con tolerancia a condiciones extremas. Para enfrentar esta brecha, con apoyo del Gobierno Regional e INIA Intihuasi, se instalaron tres biofábricas piloto en liceos técnicos de la región, orientadas tanto a la formación de técnicos especializados como a la generación de una oferta local de controladores biológicos.

A partir de 2025, estas biofábricas serán gestionadas por los propios establecimientos educacionales, enfrentando desafíos relevantes: escalar la producción, diversificar especies y cepas nativas, y desarrollar un modelo de negocio y una estrategia comercial que aseguren su sostenibilidad. Para apoyar este proceso, se propone transferir resultados de dos proyectos de innovación apoyados por FIA que desarrollaron formulaciones y sistemas de producción de biocontroladores con potencial de escalamiento comercial, experiencia que se busca replicar en las biofábricas de Combarbalá, Canela y La Serena.

El objetivo general del proyecto es fortalecer el escalamiento productivo y la comercialización de los controladores biológicos desarrollados en la región, asegurando su disponibilidad, calidad y pertinencia territorial. Para ello, se plantea desarrollar estrategias de producción acordes a la capacidad instalada y

la demanda regional, formular un modelo de negocio sostenible, implementar un programa de capacitación mediante visitas técnicas en terreno y establecer alianzas estratégicas que articulen actores clave y consoliden la proyección futura de las biofábricas regionales.



Región de Maule
Gestión integrada de agua y suelo en la Región del Maule

Uno de los principales obstáculos para la adopción de tecnologías de riego en la agricultura familiar campesina del Maule son las brechas de capacitación y acompañamiento técnico. La instalación y manejo de sistemas presurizados requieren conocimientos especializados que no siempre están disponibles para los pequeños productores, sumado a una asistencia técnica que suele ser parcial y estandarizada, sin considerar las particularidades productivas y socioculturales locales.

En este contexto, resulta clave fortalecer las capacidades de los equipos extensionistas de programas como PRODESAL, SAT y PDTI de INDAP, dado su rol estratégico en la transferencia de tecnologías y el acompañamiento territorial. La capacitación en gestión hídrica, diseño y mantención de sistemas de riego eficiente, junto con el uso de herramientas de monitoreo, permitirá una adopción más efectiva por parte de los productores.

Es así como el objetivo general del proyecto es fortalecer las capacidades técnicas en gestión hídrica de extensionistas, asesores técnicos y agricultores de la Región del Maule, mediante la transferencia de conocimientos y tecnologías orientadas a optimizar la eficiencia en el uso del agua a nivel intrapredial y a fortalecer la resiliencia productiva frente al cambio climático. Para ello, se propuso diseñar e implementar un programa integral de capacitación teórica y práctica en gestión hídrica, que aborde problemáticas concretas a nivel predial y entregue asesoría técnica directa a los agricultores, evaluando los aprendizajes adquiridos y reconociendo su participación, junto con promover instancias de articulación y colaboración entre agricultores, asesores técnicos e instituciones públicas y privadas para fortalecer la gestión sustentable del agua y la adaptación al cambio climático.



Región de Ñuble

Ruta agrogastronómica rural campesina en la región de Ñuble

En la Región de Ñuble, el turismo rural campesino se ha impulsado como una oportunidad para el desarrollo económico y social de las familias campesinas, así como para la generación de experiencias turísticas auténticas y con identidad territorial. Esta modalidad de turismo se centra en la vivencia de los espacios rurales, promoviendo la interacción directa con la cultura, las tradiciones y el modo de vida de las comunidades campesinas.

En este contexto, el turismo rural campesino en Ñuble representa una alternativa concreta para diversificar las actividades de la Agricultura Familiar Campesina en determinados territorios de la región. A la fecha, se ha avanzado en diversas iniciativas que sientan las bases para la conformación de una Ruta. No obstante, resulta clave profundizar la articulación del ecosistema agrogastronómico y enológico regional, así como diseñar experiencias turísticas colaborativas y comercializables que pongan en valor los saberes y sabores de viñateros, cocineros, restaurantes, agricultores, huerteros, agroprocesadores y artesanos, entre otros actores.

Es así como el objetivo general del proyecto es diseñar y promocionar una ruta de turismo agrogastronómico rural con pequeñas empresas familiares de la región de Ñuble, a través de la transferencia y uso de los conocimientos y resultados de la metodología de Club de Producto de Turismo Gastronómico. Para ello, se propuso diseñar una ruta agrogastronómica rural campesina basada en un conjunto de experiencias y productos con identidad local, fortaleciendo las capacidades de productores, emprendedores y equipos técnicos, elaborando un plan preliminar de implementación y promoviendo alianzas público-privadas que faciliten la puesta en marcha, consolidación y comercialización de la ruta.



Región del Biobío y Araucanía

Incorporación de cultivos de alto valor estratégico en las regiones de Biobío y Araucanía.

En las comunas de Tirúa y Chol Chol predomina la agricultura familiar campesina, fuertemente vinculada a comunidades mapuche, con sistemas productivos de pequeña escala orientados al autoconsumo y a la venta de excedentes en mercados locales, donde los programas PDTI y PRODESAL de INDAP cumplen un rol clave de apoyo. Estos territorios se caracterizan por modelos multirrubro de secano, diversificados como estrategia frente a la baja capitalización, la variabilidad climática y las limitaciones de suelo, en estrecha relación con saberes y prácticas culturales locales. Sin embargo, la alta vulnerabilidad climática y las dificultades de acceso a mercados e infraestructura refuerzan la necesidad de diversificar la matriz productiva, abriendo la oportunidad de incorporar cultivos de alto valor, rentables en pequeñas superficies, con identidad cultural, propiedades funcionales comprobadas y potencial de agregación de valor.

Es así como el objetivo general del proyecto es transferir a pequeños productores de las comunas de Tirúa y Chol Chol el conocimiento y experiencia técnica para la incorporación del cultivo de quinoa y murtilla, y la adopción del modelo productivo y comercial, adaptado a sus condiciones edafoclimáticas, y sistemas de producción agrícola. Para ello, se propuso diseñar e implementar unidades productivas demostrativas, capacitación teórica y práctica a productores y extensionistas en manejo productivo y estrategias de diferenciación y comercialización, junto con la generación de alianzas públicas que faciliten la validación, escalamiento y masificación futura de las innovaciones.



Región de La Araucanía

Modelo descentralizado de compostaje de pequeña escala en la Región de La Araucanía

La Región de La Araucanía enfrenta una grave crisis en la gestión de residuos debido al colapso de la mayoría de sus vertederos, lo que obliga a trasladar gran parte de la basura al Biobío, generando altos costos económicos y ambientales. En este contexto, el compostaje surge como una alternativa estratégica para reducir el volumen de residuos orgánicos y transformarlos en un abono de calidad, especialmente a través de sistemas de pequeña escala, tecnificados y replicables. Esta opción permite articular la reducción de residuos con el fortalecimiento de la agricultura familiar y la economía circular, promoviendo suelos más fértiles y sistemas productivos resilientes, a partir de la adaptación de experiencias y tecnologías desarrolladas en proyectos de innovación apoyados por FIA.

Es así como el objetivo general del proyecto es promover una alternativa local y sostenible para la valorización de residuos orgánicos domiciliarios y agrícolas en la Región de La Araucanía, mediante su transformación en compost de alta calidad para pequeños agricultores, contribuyendo a la fertilidad del suelo y a la sostenibilidad agrícola. Para ello, se propone validar y difundir un modelo de compostaje mecanizado a pequeña escala, producir y evaluar compost con residuos locales, implementar un programa de capacitación y transferencia tecnológica, y fortalecer la articulación entre actores públicos y privados para consolidar redes de gestión sustentable de residuos.



Región de Magallanes

La agricultura en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena enfrenta condiciones climáticas extremas, aislamiento y limitaciones productivas que desafían su desarrollo, pero que también abren oportunidades para impulsar una agricultura regenerativa basada en la agroecología. Este enfoque permite construir sistemas alimentarios más resilientes y sostenibles, fortalecer la soberanía alimentaria, valorizar el patrimonio agroalimentario local y proteger la biodiversidad y la identidad cultural del territorio. Para responder a la creciente demanda regional, resulta clave articular a agricultores, científicos e instituciones públicas y privadas en un modelo colaborativo que potencie la innovación, la diversificación productiva, el rol de las mujeres y el fortalecimiento organizacional.

Es así como el objetivo general del proyecto es fortalecer la transición agroecológica en predios de la Región de Magallanes, promoviendo una producción sustentable y resiliente que contribuya a la seguridad alimentaria regional frente a condiciones climáticas extremas. Para ello, se plantea diseñar y mejorar planes prediales que actúen como núcleos de aprendizaje, transferir experiencias agroecológicas de otros territorios, conformar una red regional de colaboración y aprendizaje, y establecer alianzas públicas que faciliten el escalamiento territorial de la agroecología.



IMPACTO DEL PROGRAMA

El Programa ha marcado un impacto decisivo en la modernización del sector silvoagropecuario al permitir que pequeños productores accedan e incorporen tecnologías y conocimientos validados que antes estaban fuera de su alcance. Este impulso ha contribuido a cerrar brechas tecnológicas históricas, fortaleciendo la competitividad, productividad y capacidad de adaptación del agro chileno.

Con un enfoque territorial, colaborativo e inclusivo, el Programa articula ciencia, innovación y saberes locales para promover una agricultura más sostenible, resiliente y con mayor equidad territorial. De este modo, consolida un modelo eficaz de transferencia y adopción de innovaciones agrarias que impulsa el bienestar rural y contribuye directamente al desarrollo de la agricultura familiar campesina e indígena en nuestro país.



PILARES DE ACCIÓN



1. IMPULSO PARA INNOVAR

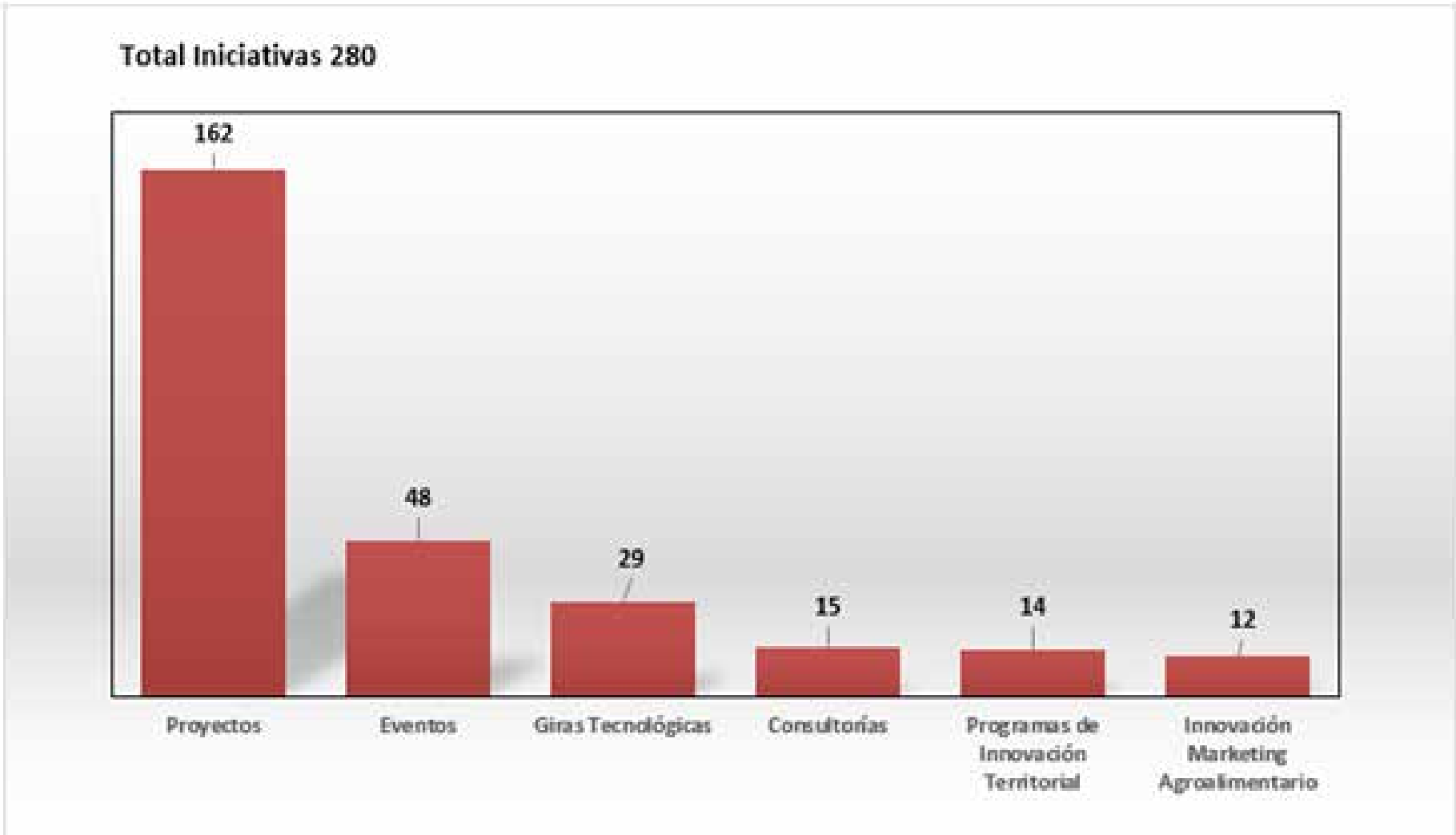
Uno de los objetivos de FIA es disponer de acompañamiento técnico y recursos financieros para apoyar el desarrollo, adopción y consolidación de innovaciones en productos, servicios y/o procesos que contribuyan a la solución eficiente de desafíos estratégicos del sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria nacional. Es así como, año a año FIA pone a disposición de los actores del sector, en los distintos territorios del país, diversos instrumentos de fomento a la innovación, tales como: Proyectos de innovación, Estudios, Programas de Innovación Territorial e Instrumentos Complementarios, tales como: Giras tecnológicas, Consultorías y Eventos para la innovación.



NÚMERO INICIATIVAS COFINANCIADAS 2025

En 2025, FIA administró una cartera de 280 iniciativas (Ver Gráfico 1). De ellas, 162 corresponden a Proyectos de Innovación Agraria (PYT), 48 a Estudios para la Innovación (EST), 44 a Instrumentos Complementarios (IC) -giras, eventos y consultorías-, 14 a Programas de Innovación Territorial (PIT) y 12 a Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA).

Gráfico 1. Cartera de iniciativas gestionados el año 2025, según número.

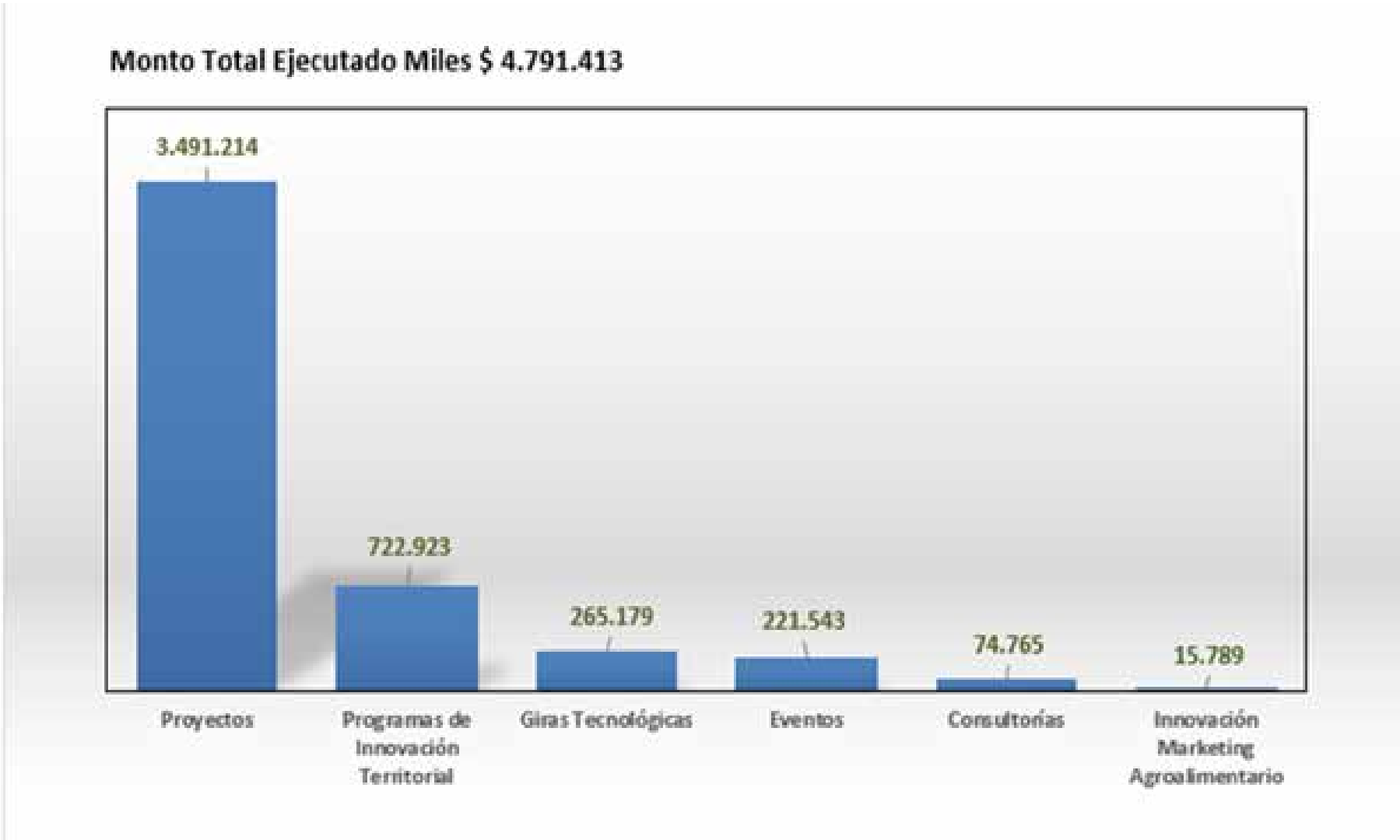


Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

APORTE FIA AL SECTOR AGRARIO 2025

El aporte FIA transferido a los ejecutores de las 280 iniciativas de fomento a la innovación del sector en 2025 suma un total \$4.791.413 miles de pesos. La mayor inversión se canalizó a través de los proyectos de innovación, seguida por los Programas de Innovación Territorial, con \$3.491.214 miles de pesos y \$722.923 miles de pesos, respectivamente (Ver Gráfico 1.1).

Gráfico 1.1. Cartera de iniciativas gestionados el año 2025, según tipo de Instrumentos (miles de pesos).

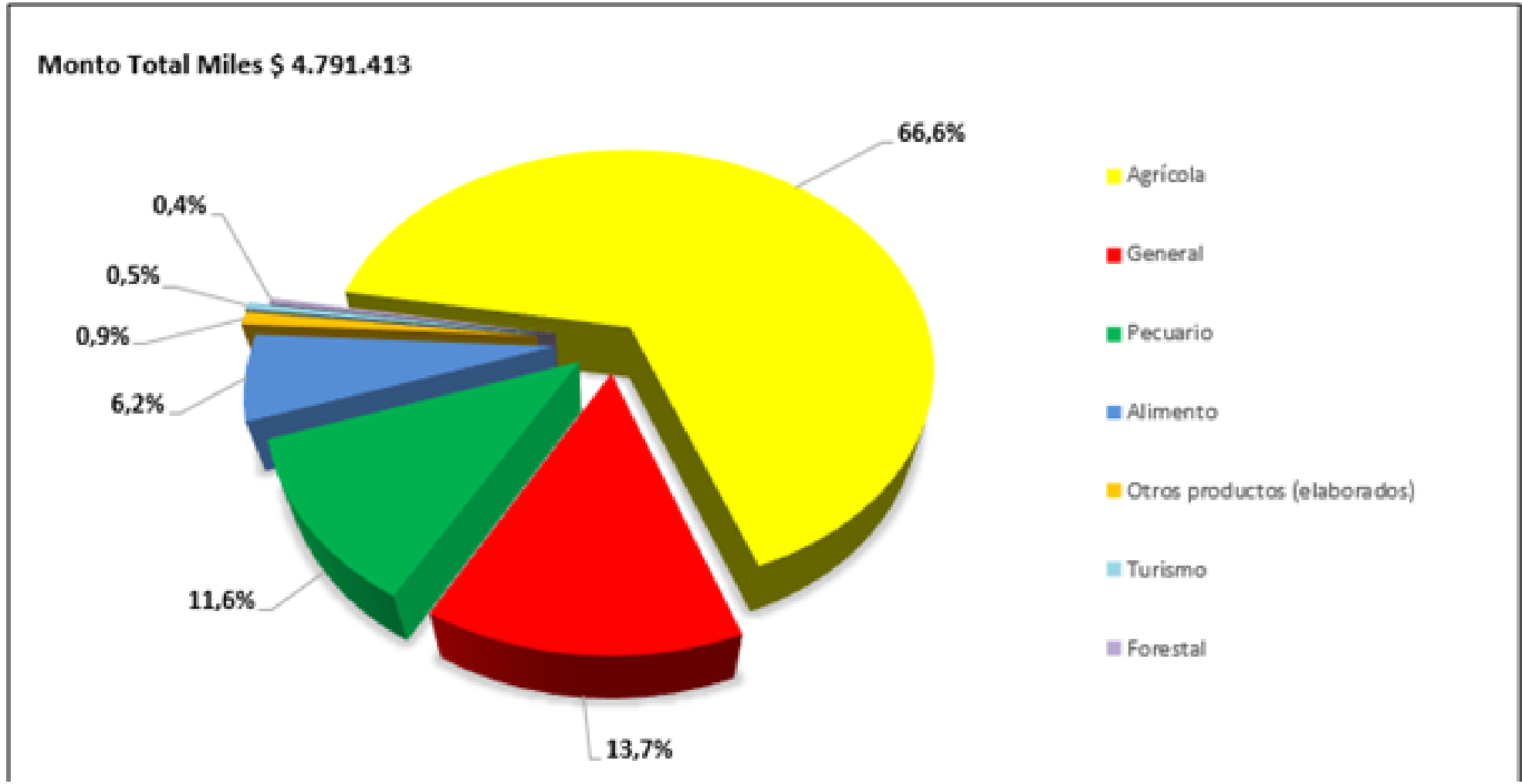


Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

CARACTERÍSTICAS INICIATIVAS COFINANCIADAS 2025: SECTORES DEL AGRO

En cuanto a los sectores del agro, el mayor porcentaje de las iniciativas cofinanciadas correspondió a los sectores agrícola, general, pecuario y alimentos. Estos cuatro sectores representan el 98,1% del total de iniciativas apoyadas por FIA (ver Gráfico 2).

Gráfico 2. Principales sectores productivos a los que se orientó la inversión de instrumentos FIA ejecutados el 2025 (porcentaje)



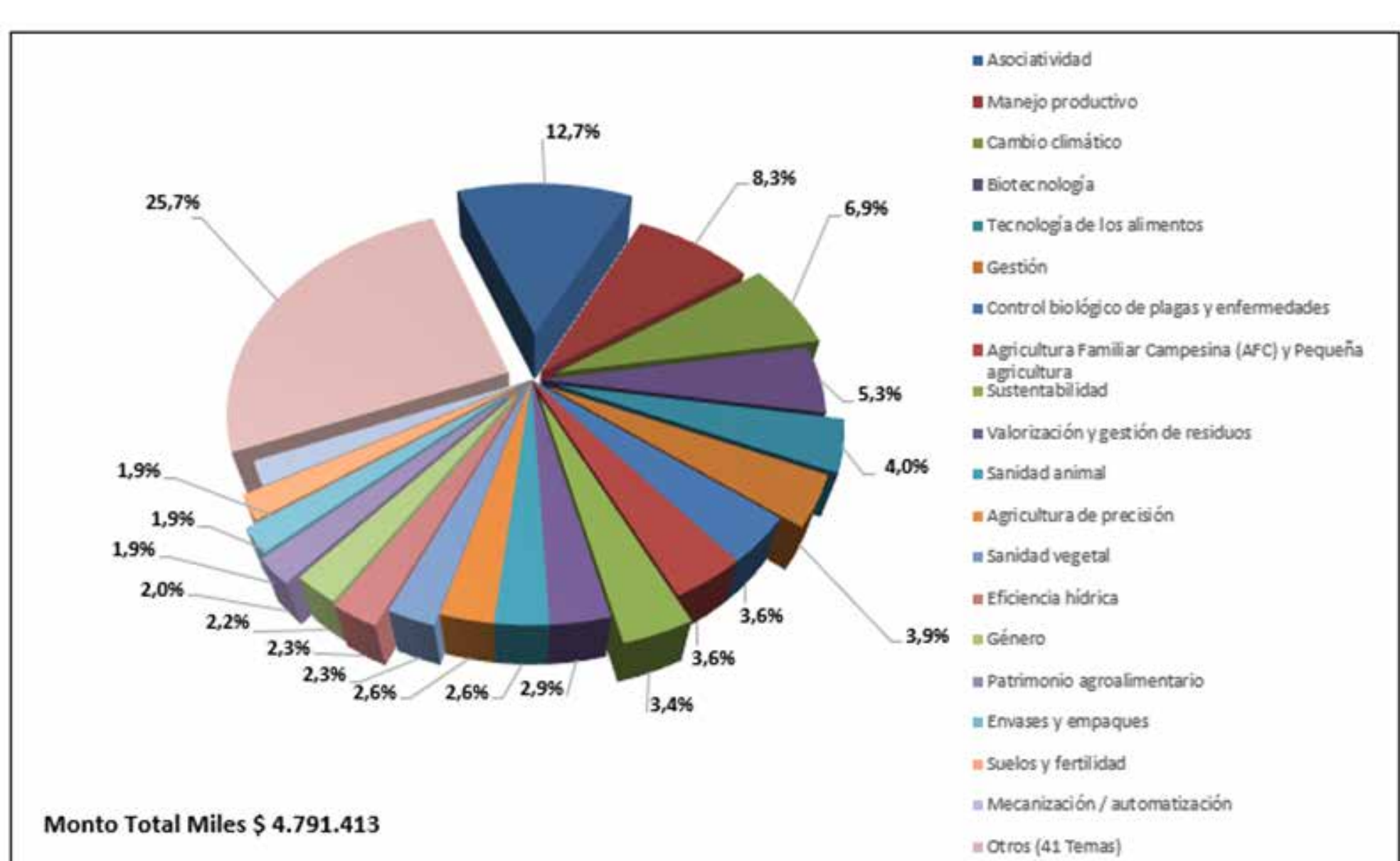
Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025



CARACTERÍSTICAS INICIATIVAS COFINANCIADAS 2025: TEMAS FIA SEGÚN EL MONTO DE LOS APORTES

Con relación a los temas FIA de las iniciativas de innovación cofinanciadas, según montos de financiamiento, destacan: Eficiencia hídrica (25,7%), Asociatividad (12,7%), Manejo productivo (8,3%) y Cambio climático (6,9%) (Ver Gráfico 3).

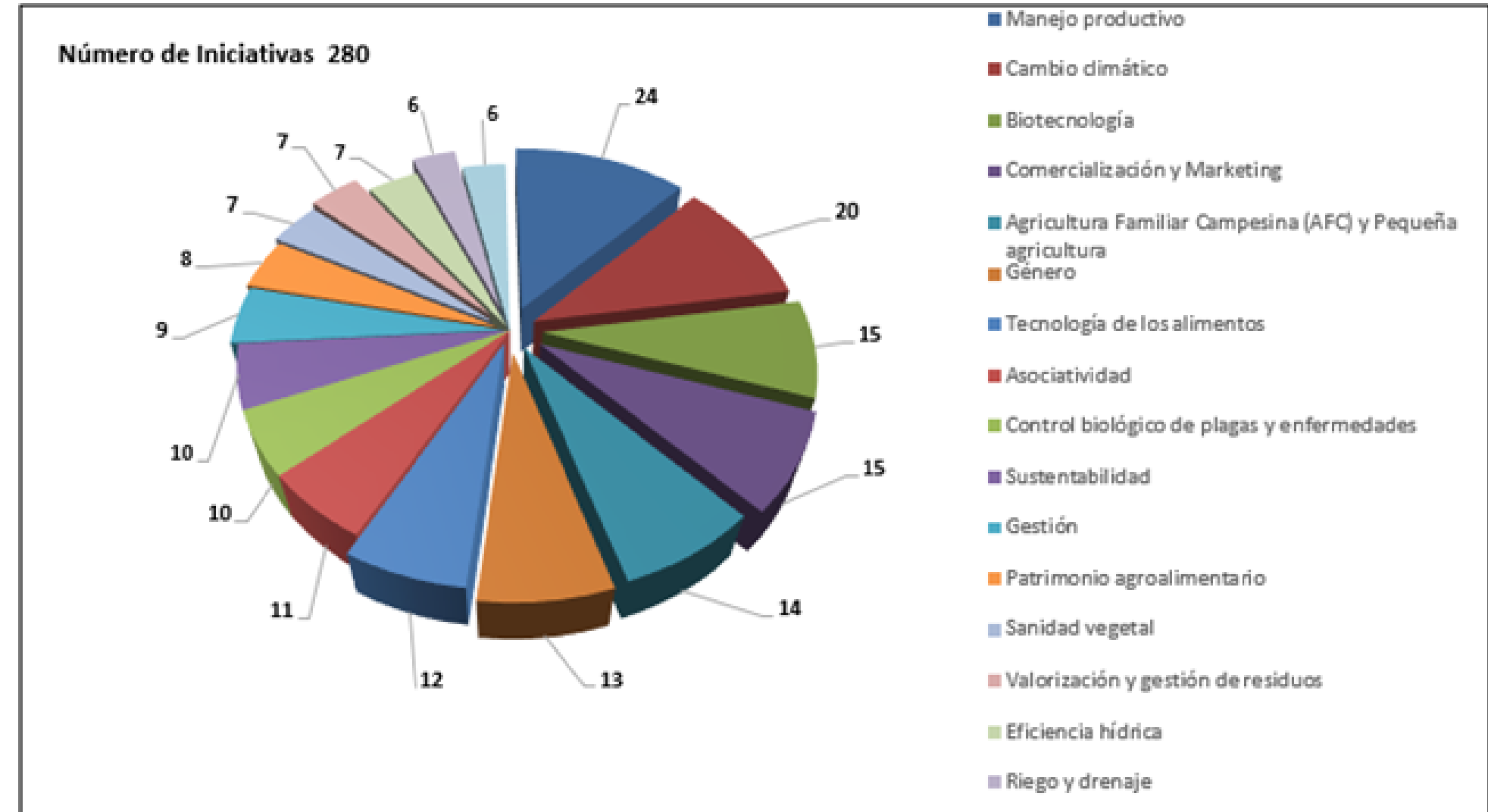
Gráfico 3. Principales temas FIA abordados con las iniciativas cofinanciadas en 2025 (porcentaje en base a millones de pesos).



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

De las 280 iniciativas totales apoyadas por FIA en 2025, destacan el manejo productivo (N=24) y el Cambio climático (N=20) (Ver Gráfico N°4).

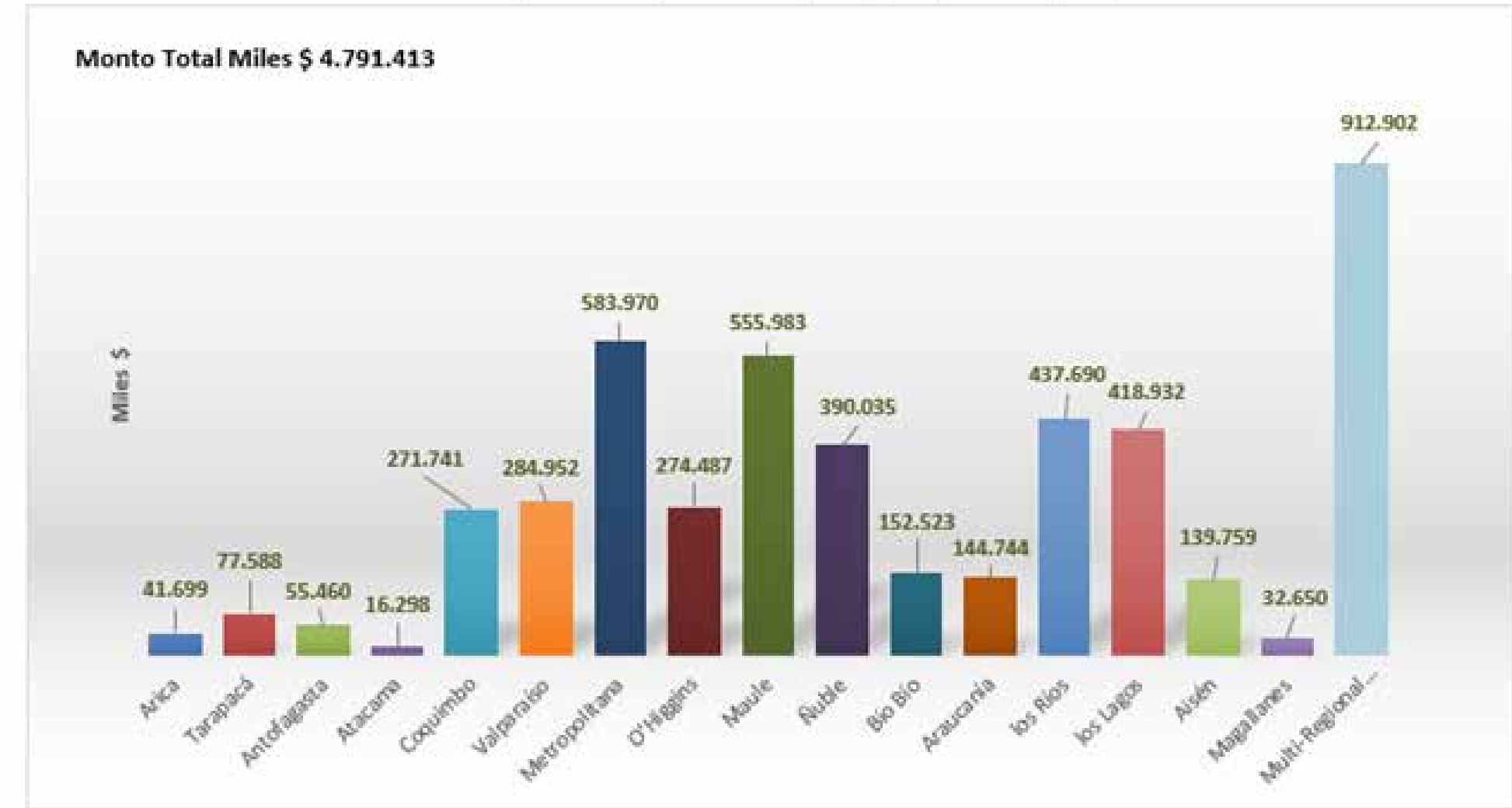
Gráfico 4. Principales temas abordados a través de instrumentos de FIA (número de iniciativas).



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

Las regiones que concentraron la mayor participación, según aportes FIA ejecutados por iniciativas durante 2025, fueron: Metropolitana, Maule y Los Ríos (Ver Gráfico 5).

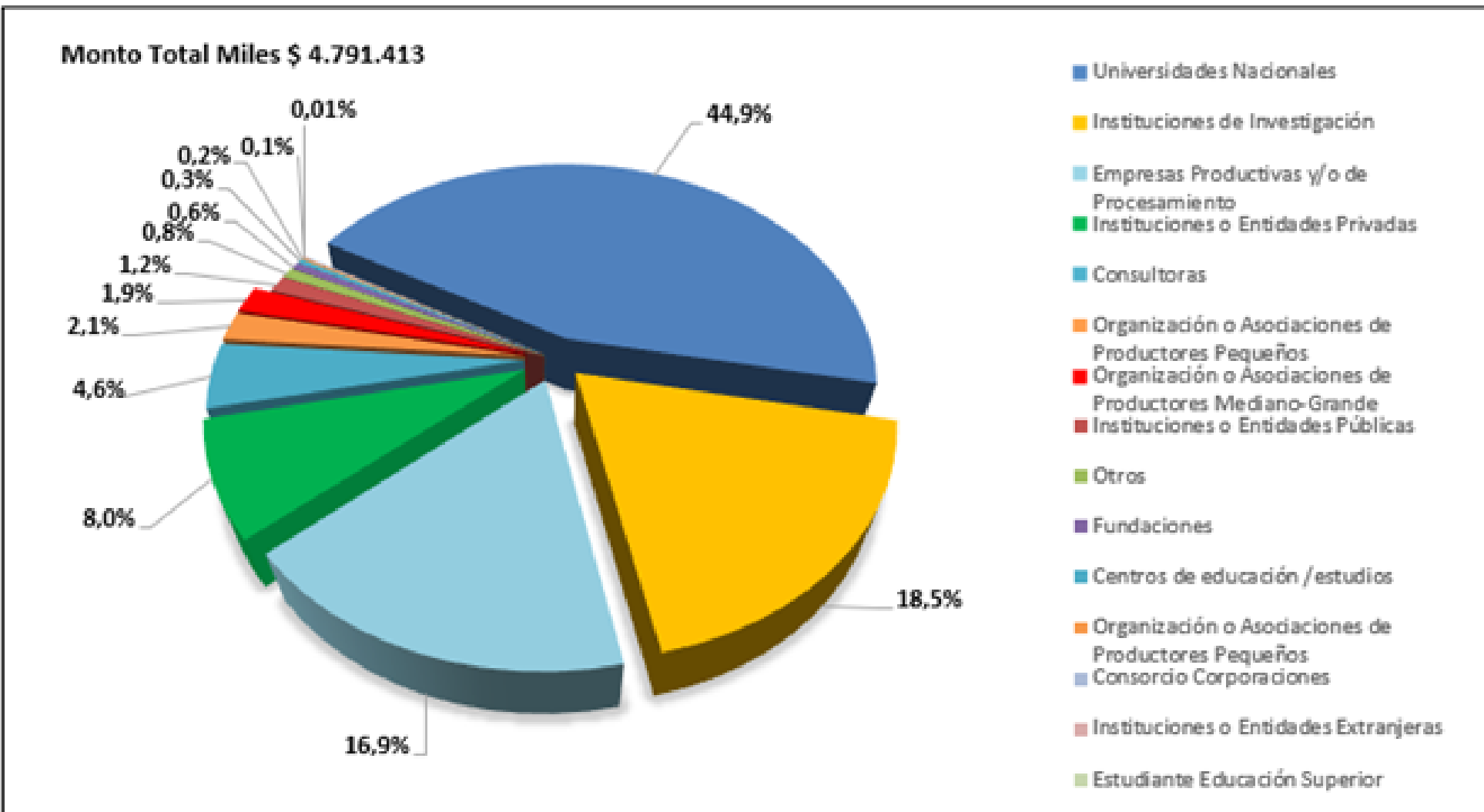
Gráfico 5. Distribución de los montos de aporte FIA ejecutados según región (miles de pesos)



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

Con relación a los ejecutores de las iniciativas de innovación cofinanciadas, según los montos de financiamiento, destacan: Universidades Nacionales (44,9%), Instituciones de Innovación (18,5%) y Empresas Productivas y/o de Procesamiento (16,9%).

Gráfico 6. Distribución de los aportes de FIA, según ejecutor (porcentaje en base a millones de pesos).



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

Proyectos de innovación (PYT)

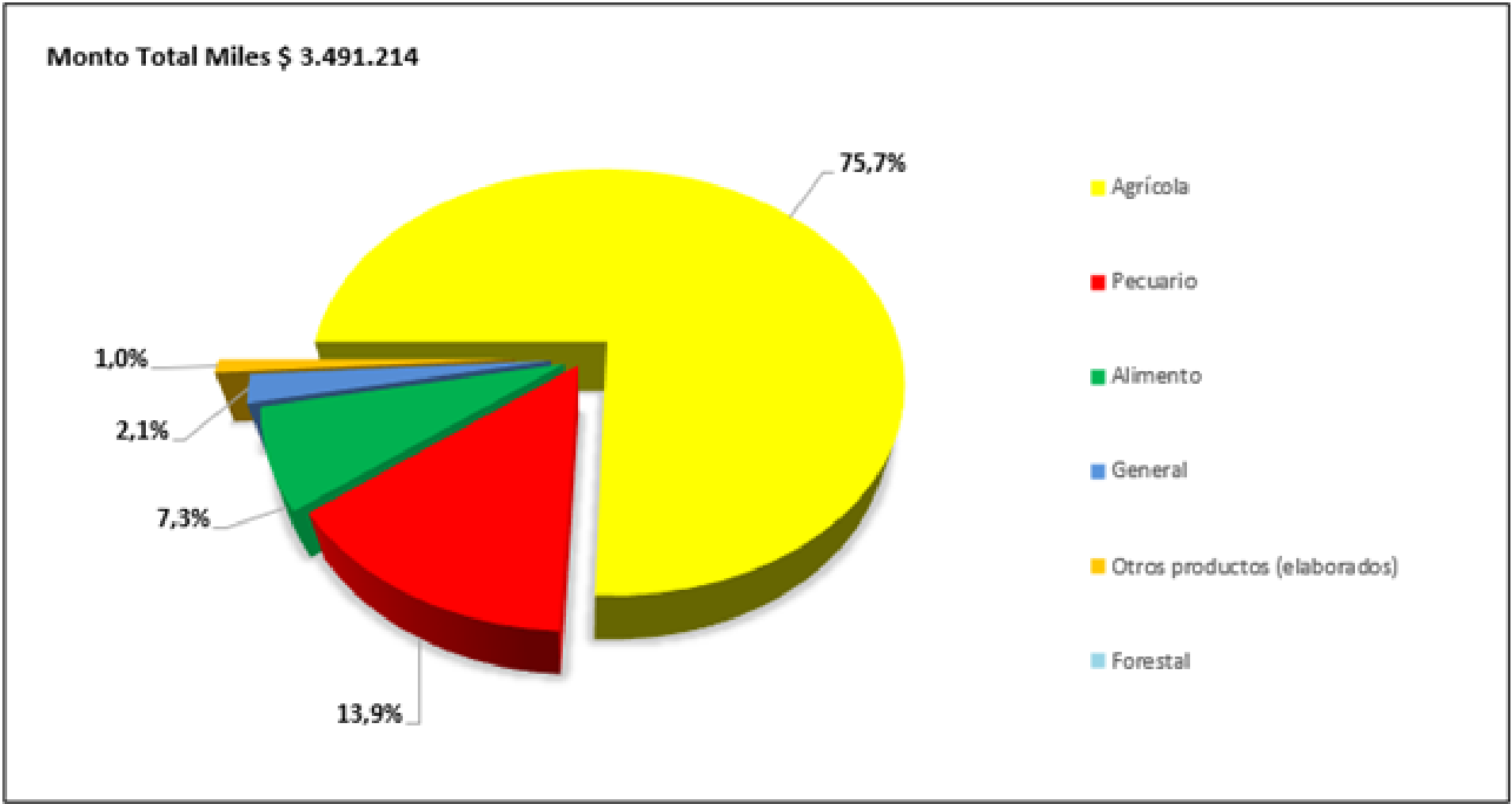
Cartera de instrumentos de fomento a la innovación

La cartera de iniciativas gestionadas durante el año está compuesta por aquellas adjudicadas en el año en curso y por los proyectos adjudicados en años anteriores a 2025, cuyo seguimiento técnico y financiero se extiende más allá del año de adjudicación debido a su duración (denominadas iniciativas de arrastre).

Cartera de proyectos de innovación 2025

La cartera de proyectos para la innovación apoyadas por FIA estuvo compuesta por un total de 162 iniciativas, lo que representó un monto de \$3.491.214 miles de pesos de aporte FIA transferidos al sector. En cuanto a los sectores productivos, el mayor porcentaje de las iniciativas cofinanciadas, correspondió a los sectores agrícola, pecuario y alimentos. Estos tres representan el 96,9% del total de proyectos apoyados por FIA.

Gráfico 7. Principales sectores productivos a los cuales está orientada la inversión



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

→ Instrumento Proyecto de Innovación

Los proyectos de innovación tienen como objetivo apoyar el desarrollo de iniciativas que aporten soluciones innovadoras a problemas u oportunidades del sector silvoagropecuario y de la cadena agroalimentaria, y que respondan a alguno de los tres lineamientos estratégicos de FIA: Gestión sostenible de recursos hídricos, Adaptación y mitigación al cambio climático y Sistemas alimentarios sostenibles. Durante el año 2025, se realizaron aportes a 162 proyectos de innovación.

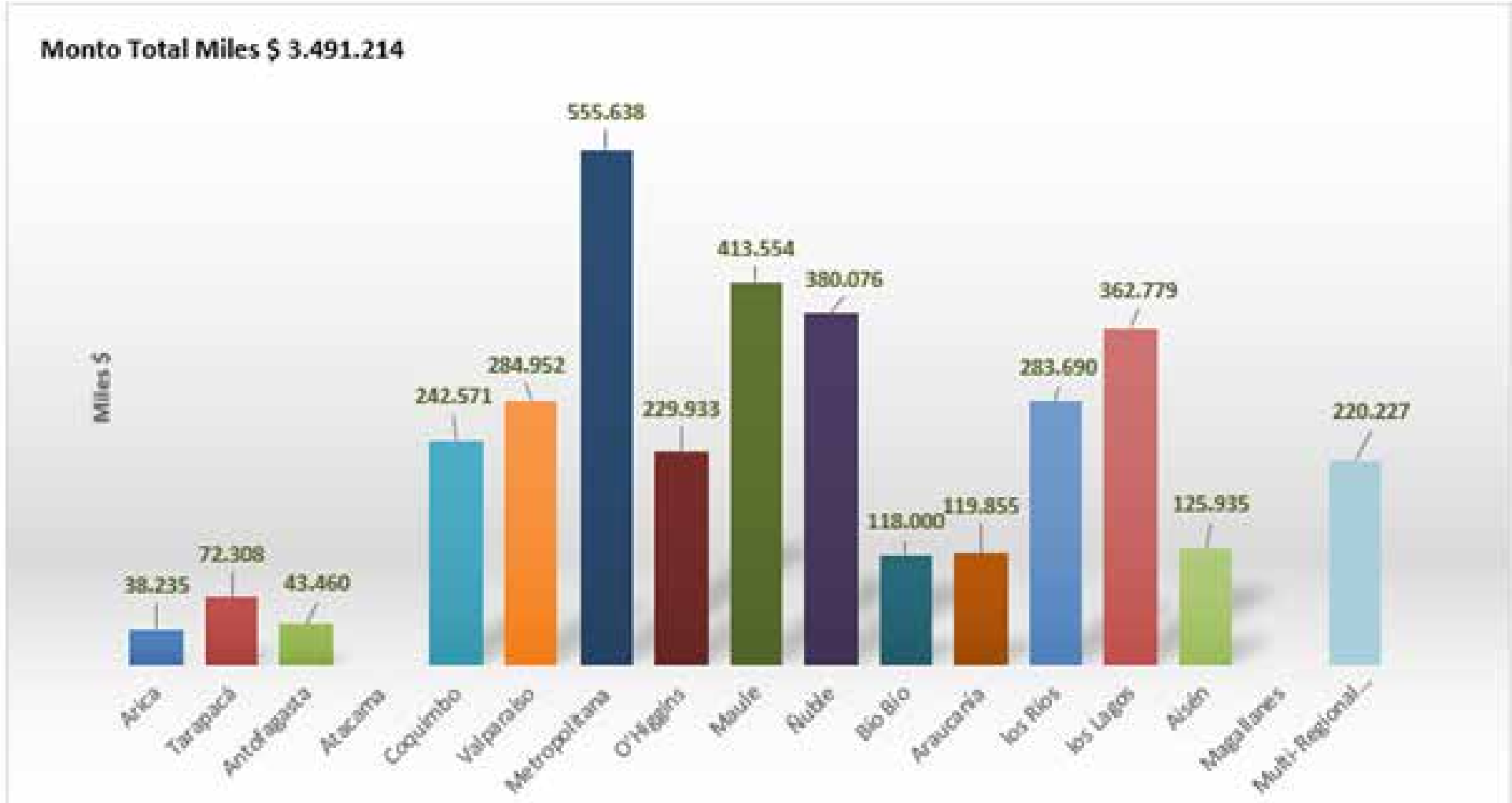
Tabla N°1. Montos ejecutados de Proyectos de Innovación de arrastre y nuevos, 2025.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO EN M\$				
INICIATIVAS	FIA	FIC	FIC REGIONES	TOTAL
Arrastre	700.240	1.739.777	336.304	2.776.321
Nuevo	874.337	1.025.000	155.754	2.015.092
TOTAL	1.574.577	2.764.777	452.059	4.791.413

→ Distrubición Financiamiento por Regiones de Ejecución

En lo que se refiere a distribución en el territorio nacional, las regiones que concentraron la mayor participación, según aportes FIA ejecutados por Proyectos de innovación durante 2025 fueron: Metropolitana, Maule, Ñuble y Los Lagos (Ver Gráfico 8). Lo anterior, considera los aportes multirregionales, que corresponden a los montos cofinanciados de los proyectos con ejecución en más de una región.

Gráfico N°8. Distribución de los montos de aporte FIA ejecutados en iniciativas FIA, según región (miles de pesos).

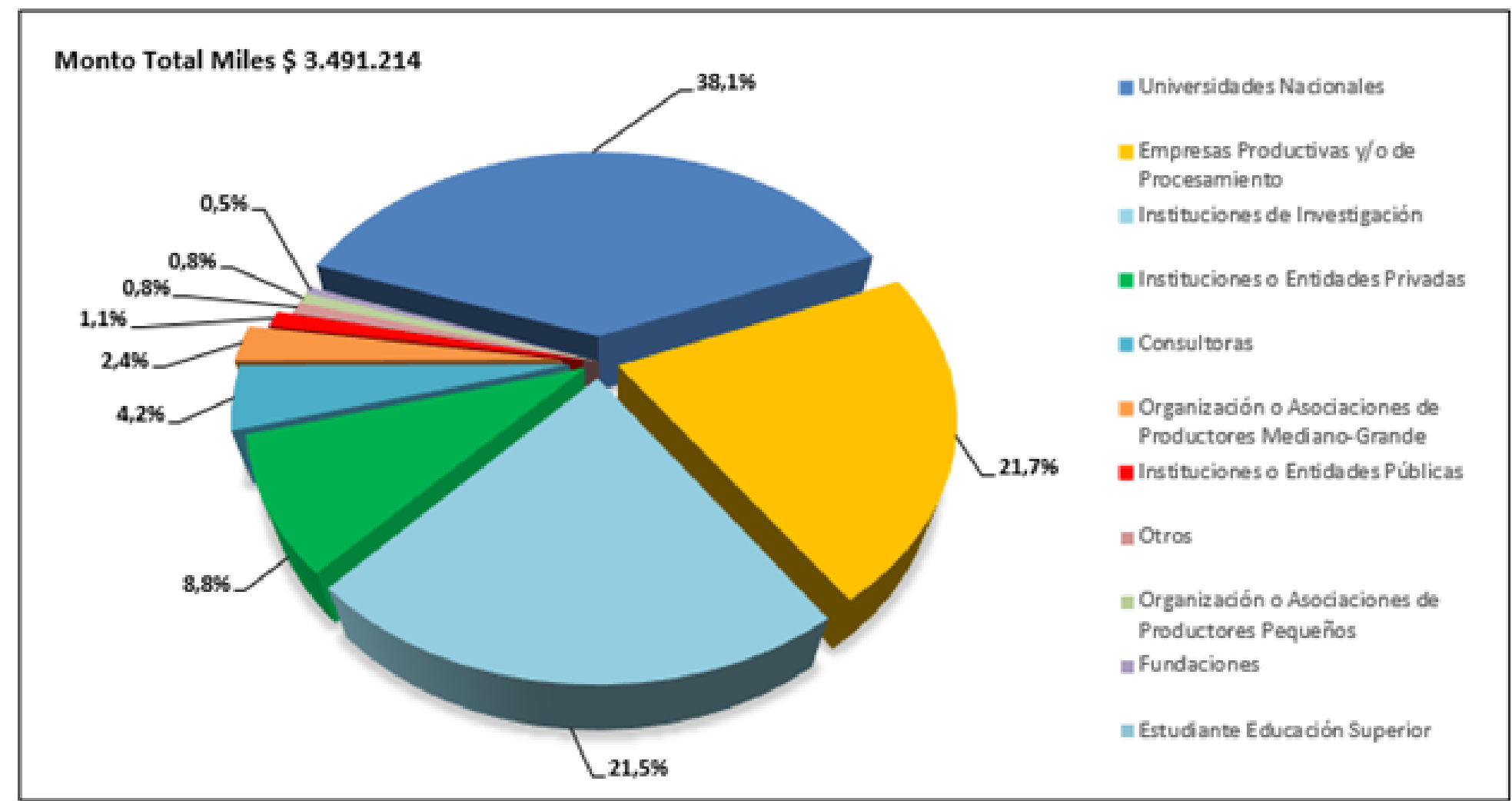


Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

→ **Distribución de Aportes FIA por Ejecutor 2025**

En cuanto a los ejecutores de iniciativas cofinanciadas en 2025, destacan las universidades nacionales, las empresas productivas y/o de procesamiento y las instituciones de investigación, que concentraron el 81,3% del total durante el año (ver Gráfico N° 9).

Gráfico N°9. Distribución de los aportes de FIA, según ejecutor (porcentaje en base a miles de pesos) en proyectos.



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

Programas de Innovación Territorial

En 2025, se gestionaron 14 Programas de Innovación Territorial, que recibieron un aporte de \$722.923 miles de pesos por parte de la FIA.

Los programas gestionados por FIA son los siguientes:

Programas de Innovación Cooperativas en el marco de AgroCoopInnova:

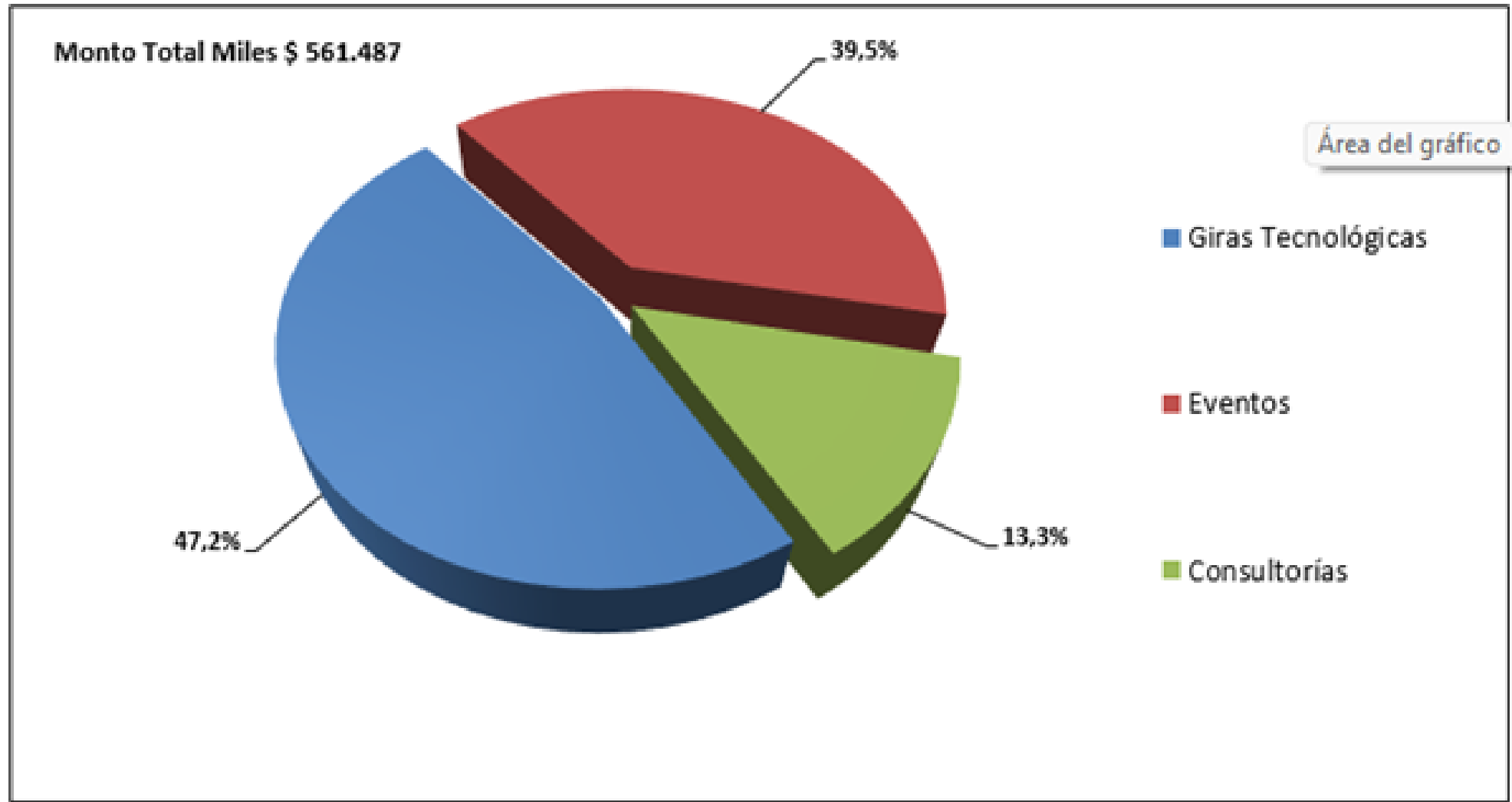
En 2025 se ejecutaron tres nuevos Programas de Innovación, totalizando 13 iniciativas desde 2022 a la fecha, con cobertura en 15 regiones del país: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins, Maule, Ñuble, Biobío, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos y Magallanes.

El programa contó con un financiamiento de \$ 867.872.131 millones. Con un aporte de FIA-Minagri de \$ 261.688.131millones y del Ministerio de Ciencias y Tecnología, Conocimiento e Innovación, de \$ 606.184.000 millones, para la implementación de un modelo innovador de apoyo integral a la gestión de las cooperativas campesinas y agrícolas.

Instrumentos Complementarios

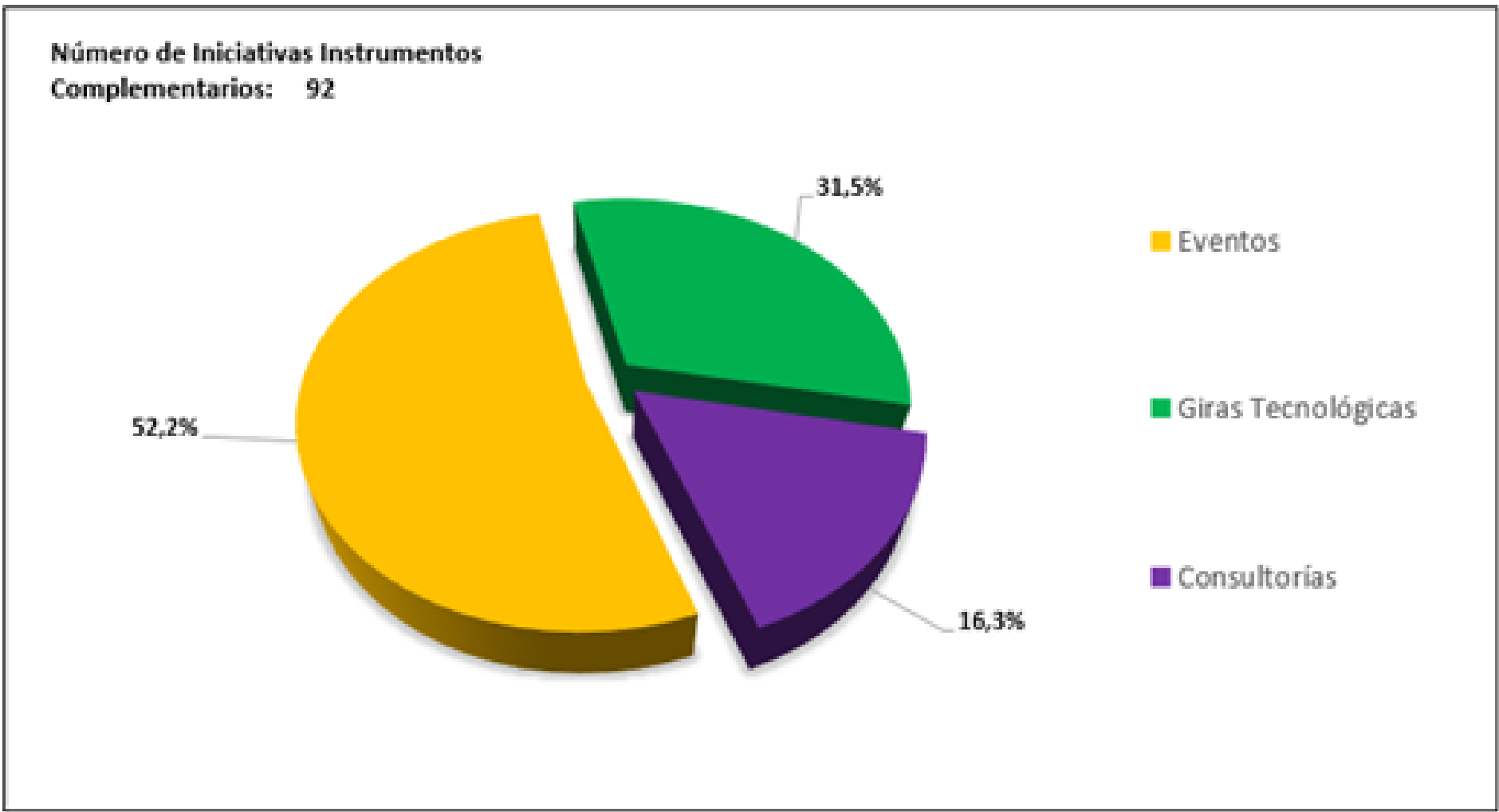
En 2025, se gestionaron 92 Instrumentos complementarios, entre Consultorías, Giras y Eventos, que recibieron un aporte total de \$561.487 miles de pesos por parte de FIA (Ver Gráficos N°10 y 11).

Gráfico N°10. Iniciativas apoyadas a través de Instrumentos Complementarios (porcentaje en base a miles de pesos).



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

Gráfico N°11. Iniciativas apoyadas a través de Instrumentos Complementarios (porcentaje en base a número de iniciativas).



Fuente: Elaboracion propia con datos del Sistema de Gestión FIA, 2025

Proyectos de innovación destacados

A continuación, se señalan algunos de los proyectos con potencial impacto innovador para el sector silvoagropecuario nacional:

🌱🌱

**Polo de desarrollo hortícola sustentable en Puchuncaví Quintero.
(PYT-2023-00043)**

-REGIÓN DE VALPARAÍSO-

Esta iniciativa consistió en crear un polo de desarrollo productivo sustentable en una zona fuertemente contaminada y deprimida. Sus principales objetivos fueron: determinar la calidad del agua de riego de los agricultores asociados al proyecto, proponiendo soluciones para su uso en el caso de existir restricciones derivadas de altas concentraciones de elementos químicos nocivos. Evaluar el efecto del invernadero sobre el material particulado y la facilidad de trabajo. Obtener hortalizas y flores con bajo contenido de elementos trazas. Establecer una rotación de especies en invernadero a base del comportamiento y la rentabilidad individual. Difundir los resultados obtenidos entre los pequeños agricultores.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-124346.html>





**Desarrollo de Portal de Empleo Frutícola georreferenciado para uso web vía smarthphone como herramienta de selección de mano de obra por parte de las empresas agrícolas.
(PYT-2021-0667)**

-REGIÓN METROPOLITANA-

Este proyecto consistió en crear una plataforma tecnológica georreferenciada amigable, simple y efectiva, para acercar la oferta y la demanda de trabajo agrícola. La inscripción inicial del trabajador es vía Smartphone, sólo requiere ingresar el RUT y georreferenciar el lugar donde se hospeda el trabajador, recibiendo ofertas laborales existentes cercanas al lugar señalado. La plataforma se articula además con la Bolsa Nacional de Empleo y con Asociaciones Gremiales frutícolas, lo que genera una sinergia que garantiza lograr la masa crítica de usuarios necesaria para el éxito de una plataforma de este tipo.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-119626.html>



🌱🌱
**Aplicación y validación de la técnica LAMP-PCR para la identificación de patógenos endémicos y exóticos de abejas y abejorros en los sitios de producción.
(PYT-2023-0189)**

-REGIÓN METROPOLITANA-

El proyecto consistió en evaluar la técnica del LAMP-PCR como mecanismo de screening para la determinación y caracterización de patógenos endémicos y exóticos de polinizadores manejados.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-123887.html> 



🌱
Marketing de impacto para subproductos con hongos adaptógenos.
(IMA-2024-0519)

-REGIÓN DE O'HIGGINS-

El objetivo de esta iniciativa fue generar estrategias de difusión y marketing, sostenibles y ecológicas, para posicionar a Mykósfera a nivel regional y nacional, facilitando el acceso a quienes buscan beneficios alimenticios y bienestar a través del mundo Fungi. Promoviendo sus productos, visibilizando sus prácticas sostenibles de utilización de empaques e insumos biodegradables, reutilización de envases y revalorización de residuos para campañas y actividades de difusión. Visibilizando al reino Fungi como un actor fundamental del equilibrio ambiental.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-127140.html> 



🌱🌱
Desarrollo de soluciones técnicas de manejo sustentable de suelos, agua y cultivos, para enfrentar los efectos del cambio climático, de la pequeña agricultura en el área de secano de la Región de O'Higgins.
(PYT-2021-0639)

-REGIÓN DE O'HIGGINS-

Se desarrolló un aditivo para incorporar en dietas de rumiantes, en base a algas marinas, que contribuye a la disminución del calentamiento global a través de la reducción de la liberación de metano al medio ambiente.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-119212.html>



🌱🌱
Innovación en la gestión de los recursos hídricos en la producción de arroz climáticamente inteligente, para aumentar la competitividad de pequeños y medianos agricultores de Ñuble.
(PYT-2021-0559)

-REGIÓN DE ÑUBLE-

La propuesta se enfoca en la innovación en la gestión de los recursos hídricos en la producción de arroz climáticamente inteligente, para aumentar la competitividad de pequeños y medianos agricultores de Ñuble. Para poder realizar esta innovación, es necesario intervenir de manera drástica no solo el riego del cultivo, sino también todas las prácticas de manejo agronómico utilizadas en la actualidad. En adición a esto último, es necesario considerar el uso de variedades eficientes en el uso de agua, que permitan obtener rentabilidades económicas en el cultivo, bajo este nuevo esquema de uso eficiente de los recursos.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-118134.html>





**Manejo de enfermedades de madera en avellano europeo.
(PYT-2021-0643)**

-REGIÓN DE ÑUBLE-

La propuesta planteó determinar la identidad y virulencia de los hongos patógenos que afectan la madera del avellano europeo en la macrozona centro sur de Chile, su epidemiología, susceptibilidad varietal y estrategias de manejo y control. Para esto se recolectó material vegetal sintomático desde Maule a la Araucanía, se aislaron los hongos asociados y se caracterizarán en base a su virulencia en una variedad susceptible de avellano. Se determinó la susceptibilidad de las principales variedades de avellano, plantadas en el sur de Chile, a estos patógenos a través de la inoculación y evaluación de síntomas. Además, se evaluó la sensibilidad de los hongos de mayor prevalencia en la macrozona centro-sur a fungicidas de origen químico y biológico, para esbozar planes de manejo y control de los patógenos de madera en avellano, y evitar pérdidas debidas a sus efectos sobre el cultivo.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-119541.html> 

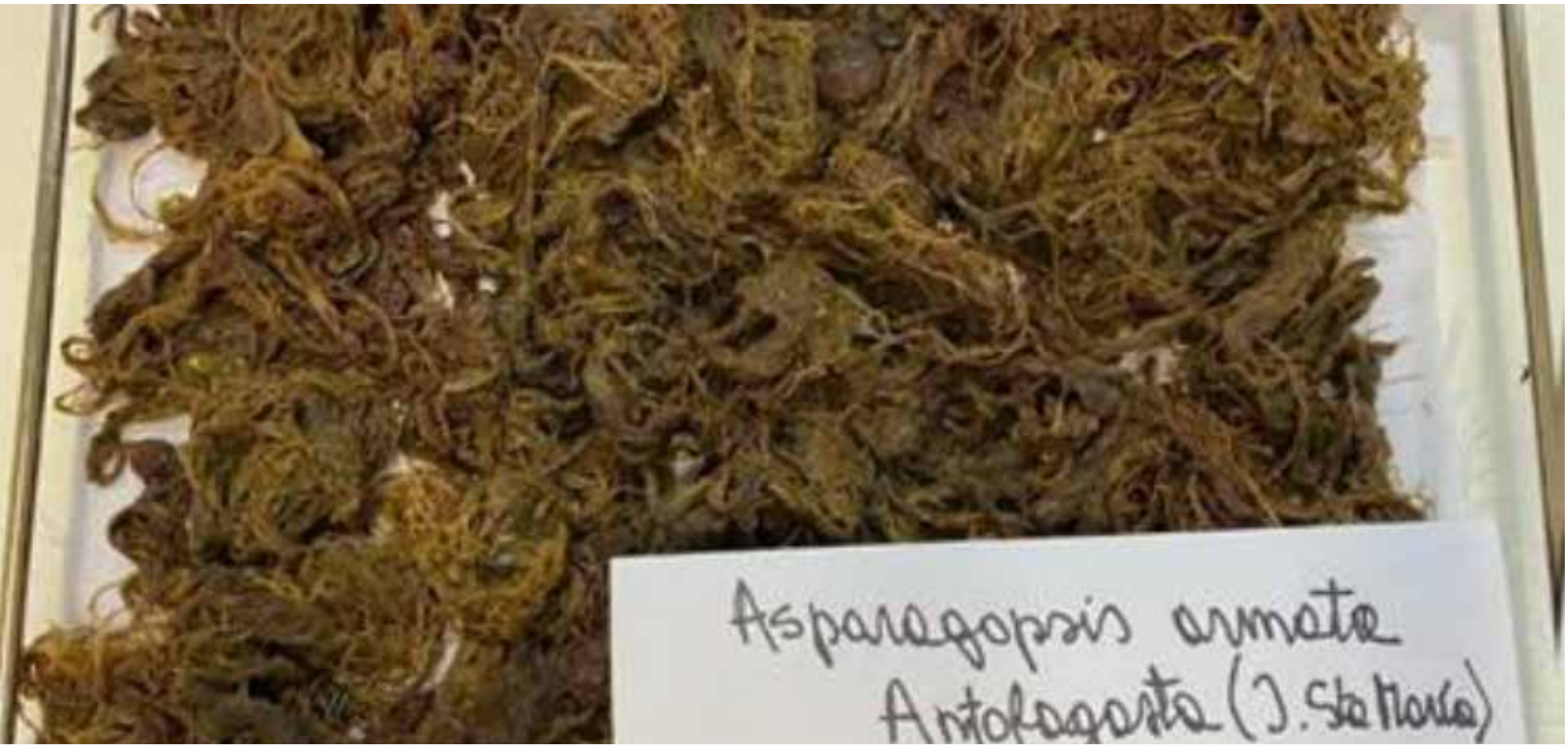


🌱🌱
Algas marinas como aditivo para alimento de rumiantes, orientado a disminuir la liberación de metano reduciendo el calentamiento global. (PYT-2021-0642)

-REGIÓN DE LOS LAGOS-

Se desarrolló un aditivo para incorporar en dietas de rumiantes, en base a algas marinas, que contribuye a la disminución del calentamiento global a través de la reducción de la liberación de metano al medio ambiente.

Más información en: <https://opia.fia.cl/601/w3-article-119214.html> 



Gestión de convocatorias nacionales

Durante al año 2025 se gestionaron las siguientes convocatorias nacionales:

🌱🌱

Convocatoria Nacional de Proyectos de innovación de interés privado para el agro con énfasis regional 2024-2025



Objetivo Convocatoria: Los Proyectos de innovación de interés privado para el agro con énfasis regional, buscan apoyar el desarrollo de innovaciones en productos (bienes o servicios) con un mercado potencial para su posterior comercialización o que estén en proceso para ser efectivamente validados en las empresas y organizaciones relacionadas con el sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria en los territorios.

Resultado Convocatoria: 25 proyectos de Innovación adjudicados en las regiones de Arica y Parinacota, Antofagasta, Coquimbo, Metropolitana de Santiago, Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Maule, Ñuble, Biobío, La Araucanía, Los Lagos, Los Ríos y Aisén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo.

🌱🌱

Convocatoria Nacional de Proyectos de Innovación de Bienes Públicos para el agro con énfasis regional 2024-2025



Objetivo Convocatoria: Los Proyectos de innovación de bienes públicos para el agro con énfasis regional, buscan apoyar el desarrollo de innovaciones en productos (bienes o servicios) o procesos de libre uso y disposición, para solucionar los problemas o abordar oportunidades comunes y transversales de grupos de productores, organizaciones o empresas del sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria en los territorios.

Resultado Convocatoria: 13 proyectos de Innovación adjudicados en las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana de Santiago, Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Ñuble, La Araucanía y Aisén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo.



Convocatoria Nacional de Proyectos de Innovación de interés privado para el agro, con énfasis regional 2025-2026



Objetivo Convocatoria: Los Proyectos de innovación de interés privado para el agro, con énfasis regional, buscan apoyar el desarrollo de innovaciones en productos (bienes o servicios) con un mercado potencial para su posterior comercialización o que estén en proceso para ser efectivamente validados, en las empresas y organizaciones relacionadas con el sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria con reconocidas brechas, y prioritariamente a nivel regional.

Resultado Convocatoria: 27 proyectos de Innovación adjudicados en las regiones de Tarapacá, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana de Santiago, Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Maule, Ñuble, La Araucanía, Los Lagos, Los Ríos, Aisén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo Ibáñez del Campo y Magallanes.



Convocatoria Nacional de Proyectos de Innovación de bienes públicos para el agro, con énfasis regional 2025-2026



Objetivo Convocatoria: Los Proyectos de innovación de bienes públicos para el agro con énfasis regional buscan apoyar el desarrollo de innovaciones en productos (bienes o servicios) o procesos de libre uso y disposición, para solucionar problemas o abordar oportunidades comunes y transversales de grupos de productores, organizaciones y empresas del sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria con reconocidas brechas, y prioritariamente a nivel regional.

Resultado Convocatoria: 8 proyectos de Innovación adjudicados en las regiones de Arica y Parinacota, Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Maule, Biobío, Los Lagos y Magallanes.



Premio Nacional Mujer Agroinnovadora categoría Agricultora/Emprendedora 2025



Objetivo Convocatoria: En la categoría Agricultora/Emprendedora FIA busca reconocer a mujeres del sector privado que realizan contribuciones significativas a la innovación y al desarrollo de una cultura de innovación en el sector silvoagropecuario o a la cadena agroalimentaria nacional.

Resultado Convocatoria: Luzmira Mónica Rodríguez Fica, Región del Libertador Gral. Bernardo Ohiggins.



Premio Nacional Mujer Agroinnovadora categoría académica/Investigadora/Profesional 2025



Objetivo Convocatoria: En la categoría Académica/Investigadora/Profesional, FIA busca reconocer a mujeres del sector público o privado que realizan contribuciones significativas a la innovación y al desarrollo de una cultura de innovación en el sector silvoagropecuario o a la cadena agroalimentaria nacional.

Resultado Convocatoria: Claudia Stange Klein, Región Metropolitana de Santiago.



Selección de cooperativas participantes del programa AgroCoopInnova 2025



Objetivo Convocatoria: El objetivo de la presente convocatoria es seleccionar hasta 20 cooperativas que participarán en la cuarta versión del programa AgroCoopInnova de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA).

Resultado Convocatoria: 15 Cooperativas Seleccionadas (Cooperativa Campesina de Productores de Ovinos de San Juan de la Costa Ltda., Cooperativa de Turismo y Desarrollo Territorial Mapuche Newen Leufu, Cooperativa Folil Araucanía, Cooperativa de Trabajo de Productores Agroecológicos de Chiloé – Chilwe Orgánico, Cooperativa Campesina Multiberries Gorbea Ltda., Cooperativa Campesina Santa Rosa Alto Limitada, Cooperativa Agrícola Fertil Ltda, Cooperativa agrícola Rayen Huencho Ltda., Cooperativa Apícola Kopehueñ Ltda., Cooperativa Campesina Ceba Ancestral Ltda., Cooperativa Agrícola Vitivinícola El Mejor Vino País Limitada, Cooperativa Agrícola Newenko, Cooperativa Huellas de Cachapoal Limitada, Cooperativa Campesina Artesanas de Lihueno Alto Limitada y Cooperativa Agrícola Apícola WeNewen limitada).



Desafío de innovación en herramientas y/o servicios tecnológicos para cooperativas del AgroCoopInnova 2025



Objetivo Convocatoria: El objetivo de esta convocatoria es apoyar un proyecto que permita resolver el desafío de innovación identificado, relacionado con el uso e incorporación de tecnologías que faciliten el quehacer de las cooperativas del programa AgroCoopInnova.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto adjudicado.



Diseño y ejecución de una gira nacional de innovación para cooperativas del Programa AgroCoopInnova 2025



Objetivo Convocatoria: Diseñar y ejecutar la realización de una gira nacional de innovación para 15 miembros de las cooperativas del programa AgroCoopInnova, con el objetivo de conocer experiencias innovadoras desarrolladas por cooperativas y/u otras empresas a nivel nacional y que tengan potencial de ser aplicadas.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto adjudicado.



Eventos nacionales para la innovación 2025



Objetivo Convocatoria: Apoyar el desarrollo de eventos que busquen difundir información o experiencias de innovación a productores, empresas y actores del sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria nacional, que tengan potencial de ser aplicadas en la toma de decisiones en torno al desarrollo de innovaciones.

Resultado Convocatoria: 15 proyectos adjudicados en las regiones de Tarapacá, Coquimbo, Metropolitana de Santiago, Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Maule, La Araucanía, Los Lagos y Magallanes.



Giras nacionales para la innovación 2025



Objetivo Convocatoria: Apoyar el desarrollo de giras nacionales para la innovación que busquen conocer soluciones innovadoras implementadas en Chile y que tengan potencial de ser aplicadas en el sector silvoagropecuario y/o la cadena agroalimentaria nacional.

Resultado Convocatoria: 7 proyectos adjudicados en las regiones de Coquimbo, Metropolitana de Santiago, Araucanía, Los Lagos y Magallanes.



Consultorías regionales para la Innovación 2025



Objetivo Convocatoria: Las Consultorías Regionales para la Innovación buscan poner a disposición de un grupo de productores y/o empresas del sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria nacional, la asesoría de expertos nacionales e internacionales para la resolución de problemas/oportunidades en torno al desarrollo de innovaciones en una región determinada, aplicando metodologías diseñadas para abordar los problemas u oportunidades identificadas.

Resultado Convocatoria: 8 proyectos adjudicados en las regiones de Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Maule, Biobío, Los Lagos, Aisen del Gral. Carlos Ibáñez del Campo Ibáñez del Campo y Magallanes.



Hacia Sistemas Alimentarios Sostenibles: Eventos de Innovación, soluciones para el Agro Chileno que considere el Rol de la Mujer Agroinnovadora en los procesos de desarrollo en el Sector Agroalimentario Nacional



Objetivo Convocatoria: Los Eventos para la innovación en Sistemas Alimentarios Sostenibles (SAS) que consideren el rol de la mujer agroinnovadora en los procesos de desarrollo en el sector agroalimentario nacional buscan difundir información y experiencias de innovación a productores(as) o empresas del sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria nacional, para que puedan ser usadas en la toma de decisiones en torno al desarrollo de innovaciones en SAS.

Resultado Convocatoria: 12 proyectos adjudicados en las regiones de Atacama, Valparaíso, Metropolitana de Santiago, Libertador Gral. Bernardo Ohiggins, Maule, Ñuble, Biobío, La Araucanía, Los Lagos, Los Ríos.



Giras Nacionales de Innovación para Mujeres Agroinnovadoras 2025



Objetivo Convocatoria: Las Giras nacionales de innovación para mujeres agroinnovadoras, buscan que mujeres vinculadas al agro puedan conocer soluciones innovadoras que están siendo implementadas en Chile y que tengan potencial de ser aplicadas en el sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria nacional al cual ellas se encuentran vinculadas.

Resultado Convocatoria: 10 proyectos adjudicados en las regiones de Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Ñuble, Biobío, La Araucanía, Los Lagos, Aisén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo Ibáñez del Campo y Magallanes.

Gestión de convocatorias regionales

Durante al año 2025 se gestionaron las siguientes convocatorias regionales:



Consultorías de innovación para la Región del Maule 2025



Objetivo Convocatoria: Poner a disposición conocimiento y capacidades de expertos para identificar o facilitar la implementación de soluciones innovadoras para un problema u oportunidad establecida por un grupo de actores del sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria Región de Maule, a través de la realización de consultorías especializadas.

Resultado Convocatoria: 2 proyectos adjudicados.



Eventos de innovación para la Región del Maule 2025



Objetivo Convocatoria: Divulgar conocimientos, avances tecnológicos y experiencias de innovación de Chile y el extranjero a los distintos actores del sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria de la Región de Maule, a través de la realización de eventos especializados.

Resultado Convocatoria: 7 proyectos adjudicados.



Giras de innovación para la Región del Maule 2025



Objetivo Convocatoria: Conocer soluciones innovadoras (tecnologías y sus avances, prácticas, experiencias y modelos, entre otros), en Chile o en el extranjero, para abordar un problema y oportunidad claramente identificada por actores del sector silvoagropecuario o la cadena agroalimentaria asociada de la Región de Maule y que digan relación con su desarrollo económico, social y ambiental. Además de establecer redes y vínculos en Chile o en el extranjero, para contribuir a transferir e implementar el conocimiento capturado a través de las giras.

Resultado Convocatoria: 6 proyectos adjudicados.



“Programa de innovación cooperativas en el marco de AgroCoopInnova” regiones O´Higgins, Maule y Ñuble.



Objetivo Convocatoria: Contribuir a resolver problemáticas y abordar oportunidades de las 5 cooperativas del agro a través del desarrollo, adaptación o transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Resultados: 1 proyecto adjudicado.



“Programa de innovación cooperativas en el marco de AgroCoopInnova” regiones Biobío y La Araucanía.



Objetivo Convocatoria: Contribuir a resolver problemáticas y abordar oportunidades de las 5 cooperativas del agro a través del desarrollo, adaptación o transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto adjudicado.



“Programa de innovación cooperativas en el marco de AgroCoopInnova” regiones La Araucanía y Los Lagos



Objetivo Convocatoria: Contribuir a resolver problemáticas y abordar oportunidades de las 5 cooperativas del agro a través del desarrollo, adaptación o transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto adjudicado.



Convocatoria Consultorías para la Innovación en el rubro apícola 2024 Región de Atacama



Objetivo Convocatoria: Las Consultorías para la Innovación buscan poner a disposición de un grupo de productores (as) (AFC) y/o pequeñas y medianas empresas del rubro apícola de la Región de Atacama, la asesoría de expertos nacionales e internacionales para la resolución de problemas/oportunidades en torno al desarrollo de innovaciones.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



Convocatoria Consultorías para la Innovación 2024 Región de Los Lagos



Objetivo Convocatoria: Las Consultorías para la Innovación buscan poner a disposición de un grupo de productores y/o empresas de base científica tecnológica (EBCT) relacionadas al sector silvoagropecuario y la cadena agroalimentaria de la región de Los Lagos, la asesoría de expertos nacionales e internacionales para la resolución de problemas/oportunidades en torno al desarrollo de innovaciones y articulación de alianzas en empresas de este tipo.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



Convocatoria Proyecto Desafío de Innovación para Jóvenes Rurales Hortaliceros Comuna de Angol y Renaico



Objetivo Convocatoria: Co-diseñar e implementar soluciones innovadoras que aborden cómo reducir las pérdidas productivas generadas por las condiciones climáticas extremas, variables e impredecibles de las zonas de Angol y Renaico, para que jóvenes rurales que producen hortalizas, con enfoque sustentable, logren estabilizar y optimizar la producción durante todo el año.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



Proyecto Desafío de Innovación para Jóvenes Rurales Hortaliceros Comuna de La Unión



Objetivo Convocatoria: Co-diseñar e implementar soluciones innovadoras que aborden el problema de productividad por quiebre estacional para que los agricultores jóvenes de la comuna de La Unión productores de hortalizas y berries, mantengan una producción eficiente y constante, optimizando los recursos productivos y mejorando su rendimiento y calidad productiva.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



Convocatoria Programa de Innovación Cooperativas en el marco de AgroCoopInnova Regiones de Atacama, Coquimbo, Valparaíso y



Objetivo Convocatoria: Contribuir a resolver problemáticas y/o abordar oportunidades de las 6 cooperativas del agro a través del desarrollo, adaptación y/o transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



Convocatoria Programa de Innovación Cooperativas en el marco de AgroCoopInnova Regiones de Maule, Ñuble y Biobío.



Objetivo Convocatoria: Contribuir a resolver problemáticas y/o abordar oportunidades de las 5 cooperativas del agro a través del desarrollo, adaptación y/o transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



Convocatoria Programa de Innovación Cooperativas en el marco de AgroCoopInnova Regiones de la Araucanía y Los Ríos.



Objetivo Convocatoria: Contribuir a resolver problemáticas y/o abordar oportunidades de las 5 cooperativas del agro a través del desarrollo, adaptación y/o transferencia de soluciones innovadoras basadas en I+D.

Resultado Convocatoria: 1 proyecto Adjudicado.



2. DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA INNOVAR

Este pilar promueve experiencias formativas para el desarrollo y fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento, la innovación y la capacidad de gestión de proyectos innovadores, considerando las particularidades territoriales, sectoriales y socioproductivas.

Para ello, pone a disposición oportunidades de aprendizaje orientadas al desarrollo de capacidades transversales de innovación y oportunidades de aprendizaje orientadas desarrollo de capacidades técnicas específicas para la innovación agraria.



Cursos comercio electrónico

Los cursos de comercio electrónico responden a una necesidad de mejorar las capacidades de emprendedores para comercializar sus productos y servicios a través plataformas digitales, un canal de comercialización que ha tomado gran relevancia en los últimos años.

- Estos cursos, en su versión 2025, fueron orientados y focalizados en Jóvenes Rurales Emprendedores de las Regiones de Ñuble, Los Lagos y Los Ríos y abordaron los siguientes objetivos de aprendizaje:
- Comprender los fundamentos del comercio electrónico (e-commerce).
- Conocer estrategias de marketing, ventas y fidelización de clientes en entornos digitales.
- Conocer y aplicar herramientas digitales de manera autónoma para marketing, ventas y fidelización de clientes en entornos digitales.
- Implementar técnicas de creación de contenidos para el marketing, ventas y fidelización de clientes en entornos digitales.

A continuación, se detalla la ejecución de estos cursos:

REGIÓN - COMUNA	FECHA DE EJECUCIÓN	PARTICIPANTES
Los Lagos- Chonchi	9 y 10 de septiembre	14 jóvenes
Los Ríos – Paillaco	1 y 2 de octubre	18 jóvenes
Los Lagos – Puerto Montt	23 y 24 de octubre	16 jóvenes
Biobío - Chillán	5 y 6 de noviembre	9 jóvenes





3. PLATAFORMAS DE INTELIGENCIA, INFORMACIÓN E INFORMÁTICA

El Área de Plataformas de Información y Vigilancia Estratégica tiene como misión gestionar, integrar y disponibilizar, de manera sistemática y oportuna, la información generada por FIA en el desarrollo de sus acciones institucionales, así como aquella información relevante de acceso abierto vinculada a la innovación agraria. A través de esta labor, el área contribuye al fortalecimiento de la transparencia institucional, promueve el aprendizaje sectorial y facilita la toma de decisiones informadas por parte de usuarios internos y actores del ecosistema silvoagropecuario y agroalimentario.

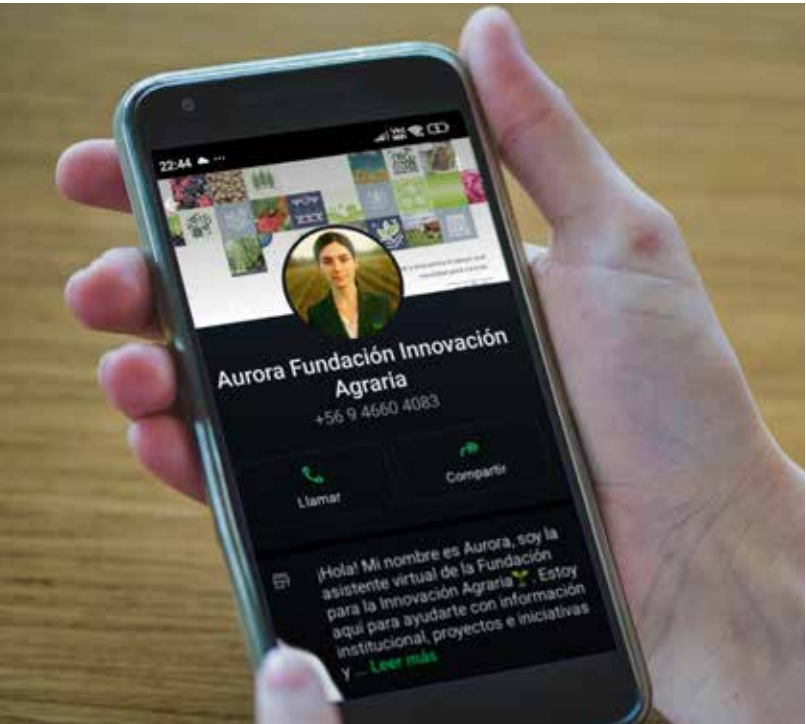
Agrinexus



Agrinexus es una iniciativa orientada a facilitar el acceso a la información generada por la agencia FIA mediante el uso de lenguaje de uso común, permitiendo a los usuarios interactuar de forma intuitiva con bases de datos complejas y acceder a respuestas oportunas sobre programas y servicios estratégicos de la institución.

Entre sus principales hitos se destacan:

- Lanzamiento de la asistente virtual Aurora, orientado a mejorar la experiencia de acceso a la información institucional.
- Implementación de una arquitectura de agentes especializados para la gestión de proyectos y el fortalecimiento de la vigilancia estratégica.
- Despliegue de un agente orquestador, destinado a optimizar la derivación y atención de consultas.
- Desarrollo de procesos de gestión de calidad (QA) para asegurar la pertinencia y confiabilidad de las respuestas entregadas por el asistente virtual Aurora.
- Desarrollo del Agente VIGIFIA 2.0, el cual incorporará nuevas funcionalidades alineadas con los lineamientos estratégicos de FIA y la información recopilada por el sistema interno de vigilancia. Este agente entregará contenidos relacionados con noticias, publicaciones científicas, patentes, proyectos, políticas públicas, mercado y eventos técnicos relevantes para el sector.



Seminario Internacional “Transformando el Agro con IA”

El 3 de septiembre de 2025 entre 8:00 y 14:30 hrs. En la sede Santiago Sur de INACAP se realizó el primer Seminario Internacional Transformando el Agro con IA.

Los principales resultados del evento fueron:

- 400 personas inscritas a través del formulario web.
- 319 asistentes presenciales debidamente registrados y acreditados.
- Transmisión vía streaming a través del canal de YouTube de FIA y del sitio web del seminario, alcanzando un peak de 71 usuarios simultáneos y un total de 462 visualizaciones.
- Realización de una Feria Agro-Tecnológica, con la participación de 15 stands correspondientes a las siguientes instituciones y empresas: Blass, INGEAP Agro, CDTEC, 42X, Inglobo Chile, Reset, Aquadetect, AgroSocial, AgroTechChile, SmartField INIA, Robot Cosechador PUC, MIIDO, Beeing Company, INACAP y FIA.
- Amplia cobertura comunicacional, con un total de 9 publicaciones en distintos medios: Reporte Agrícola de Canal 24 Horas y TVN, Reportaje escrito en Web del mismo programa, Revista del Campo de El Mercurio (1), Revista Mundo Agro y sus redes sociales (2), entrevista en Radio La Metro (1), FIA (2) y OPIA (1).

- Presentación de experiencias y casos provenientes de Chile, Argentina, Colombia, Uruguay, Brasil y España, lo que otorgó un carácter internacional al encuentro.
- En el marco del evento, se concretaron dos convenios de colaboración entre FIA y las instituciones AgroTech Chile y la Universidad de Córdoba (España), con el objetivo de fortalecer la cooperación científica y tecnológica en inteligencia artificial aplicada al sector silvoagropecuario.



2. Vigilancia e inteligencia para la innovación

La Vigilancia e Inteligencia en Innovación desarrollada por FIA comprende la identificación, análisis y sistematización de información estratégica vinculada a tendencias, tecnologías emergentes, políticas públicas y oportunidades relevantes para el sector silvoagropecuario. Este quehacer se articula en torno a los tres desafíos estratégicos institucionales: Adaptación y Mitigación al Cambio Climático, Gestión Sostenible de los Recursos Hídricos y Sistemas Alimentarios Sostenibles.

Este proceso resulta clave para el impulso de la innovación, ya que contribuye a reducir la incertidumbre, anticipar cambios en el entorno, identificar oportunidades y riesgos, y orientar de manera oportuna la toma de decisiones estratégicas, tanto a nivel institucional como sectorial. Actualmente, FIA dispone de 92 recursos de información asociados a estas materias.

Durante el período, se elaboraron 9 Boletines de Vigilancia e Inteligencia en Innovación, correspondientes a 3 boletines por cada lineamiento estratégico. Adicionalmente, se dio inicio a la recopilación mensual de información proveniente de la plataforma interna de vigilancia, alcanzando un total de 16.952 novedades, las cuales constituirán la base informativa para la provisión de servicios de información mediante el agente de inteligencia artificial VigiFIA 2.0.



3. | Publicaciones 2025

El registro de publicaciones FIA tiene por objetivo resguardar y reconocer la autoría institucional de los contenidos generados por la Fundación, mediante la obtención del Registro de Propiedad Intelectual (RPI). Este proceso, que se realiza en el Departamento de Derechos Intelectuales (DDI), asegura la protección legal de las publicaciones, fortalece la gestión del conocimiento institucional y contribuye a la correcta difusión y uso de los resultados, estudios y materiales desarrollados en el marco de las iniciativas de innovación agraria impulsadas por FIA. Durante el año 2025 se registraron 5 publicaciones:

1. Estudio de caracterización de juventud rural emprendedora, Regiones de O´Higgins y Maule
2. Resultados y lecciones en proyectos de innovación agraria asociados a SIPAM en la provincia de Chiloé
3. Proyectos de adopción de innovaciones en el sector agrario 2022-2024
4. Boldo. Una opción productiva viable para pequeños y medianos productores
5. Patrimonio Alimentario de Chile. Productos y preparaciones de la Región del Maule



En diciembre de 2025, se elaboró una colección de seis publicaciones estratégicas que sistematizan aprendizajes, resultados y proyecciones de los principales programas impulsados durante el período 2022–2026.

Estas obras constituyen un legado institucional orientado a fortalecer la innovación en el sector silvoagropecuario y agroalimentario, promoviendo la adopción tecnológica, el trabajo colaborativo, la inclusión y la transformación digital basada en información y evidencia.

Las publicaciones corresponden a:

1. Territorios que innovan, Programas FIA que Abren Caminos



Este libro recoge el trabajo realizado por FIA entre los años 2022 y 2025, destacando el impulso a la innovación agraria en todo el país. Resume cuatro programas estratégicos innovadores implementados en esta administración, la creación de nuevas unidades y el fortalecimiento

territorial. Presenta cifras, proyectos e iniciativas emblemáticas que ayudaron a transformar el agro chileno con innovación, sostenibilidad, equidad y tecnología. Es un recuento del legado institucional FIA, que proyecta al sector hacia un futuro más competitivo.

2. Programa Mujeragroinnovadora 2022-2026



Texto que documenta acciones orientadas a visibilizar, fortalecer y ampliar la participación de mujeres en procesos de innovación agraria, promoviendo equidad de género y desarrollo inclusivo.

3. Programa AgroCoopInnova 2022-2026



Publicación que sistematiza el trabajo realizado para fortalecer cooperativas y modelos asociativos del sector agrario, promoviendo la innovación como herramienta de competitividad, sostenibilidad y agregación de valor.

4. Programa Juventud Rural Innovadora 2022-2026



Libro que recoge las estrategias e iniciativas dirigidas a potenciar el liderazgo, emprendimiento y capacidades innovadoras de jóvenes del mundo rural, contribuyendo al recambio generacional y al dinamismo territorial.

6. Recursos y Plataformas de Información con Inteligencia Artificial



Publicación que presenta la evolución de las plataformas institucionales de información y vigilancia estratégica, incorporando herramientas de inteligencia artificial para mejorar el acceso, análisis y uso de datos para la toma de decisiones.

5. Programa Adopción de Innovaciones Agrarias 2022-2025



Documento que da cuenta del enfoque, metodologías, experiencias y resultados del programa orientado a acelerar la incorporación efectiva de innovaciones en los territorios, reduciendo brechas entre el desarrollo tecnológico y su implementación productiva.

En conjunto, estas seis obras reflejan una gestión centrada en la innovación con enfoque territorial, colaborativo e inclusivo, consolidando capacidades y dejando bases sólidas para el desarrollo futuro del sector agrario nacional.

4. | Biblioteca Digital

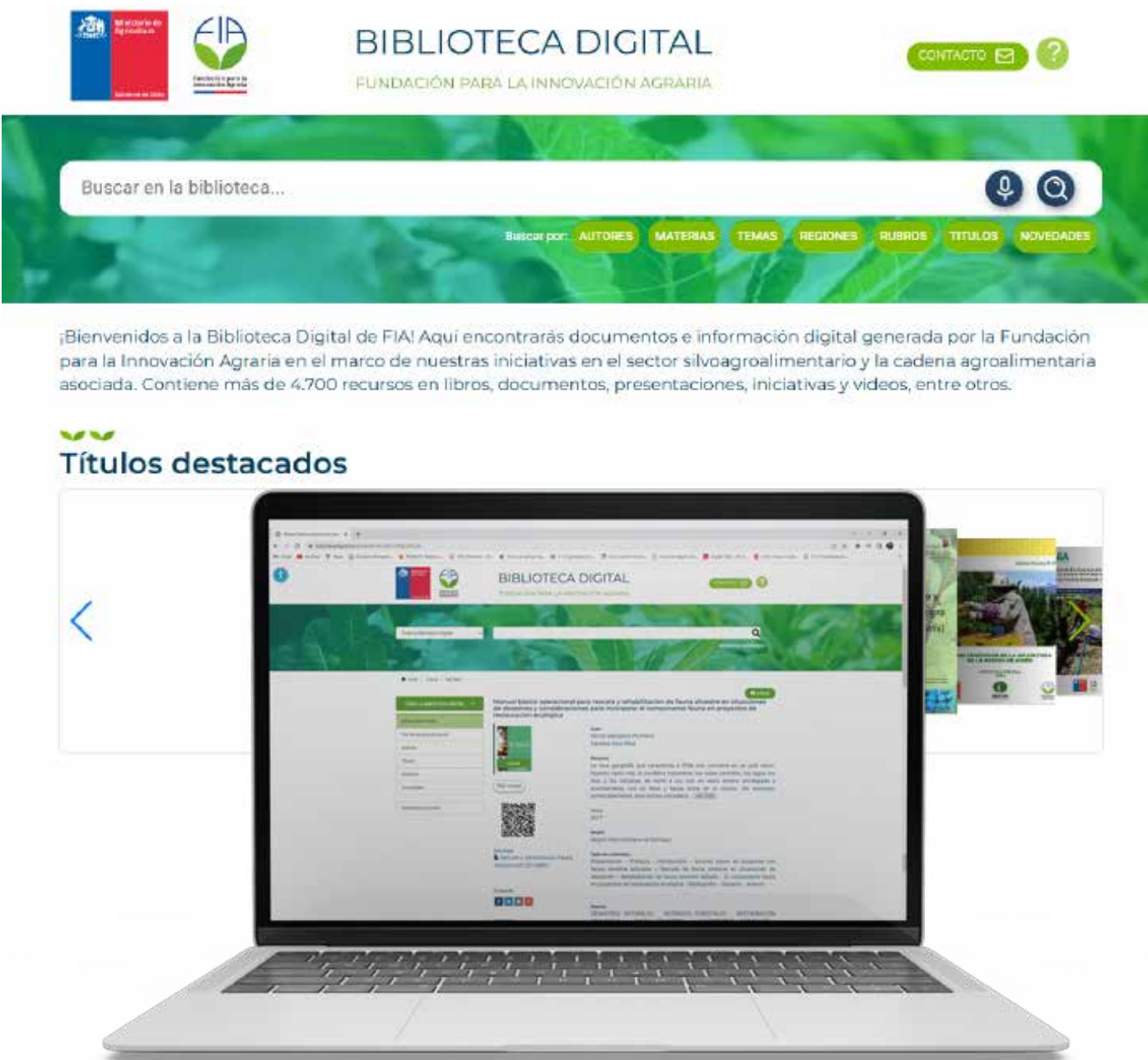
La Biblioteca Digital FIA es una plataforma de información de acceso abierto que facilita la consulta, lectura y descarga de contenidos organizados en diversas colecciones, entre las que se incluyen libros, documentos, presentaciones, videos e iniciativas FIA (proyectos, estudios e instrumentos complementarios: giras tecnológicas, consultorías, eventos de realización y participación, documentos, cursos, pasantías, entre otros). Actualmente, la plataforma reúne 5.548 ítems, que en conjunto superan los 12.000 objetos digitales, generados tanto por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) como por los ejecutores de las iniciativas que la institución impulsa.

La Biblioteca Digital FIA se encuentra interconectada con la Base de Proyectos del Observatorio para la Innovación Silvoagropecuaria y la Cadena Agroalimentaria (OPIA), lo que permite el acceso a los documentos completos de aquellas iniciativas FIA que han finalizado su ejecución, fortaleciendo la transparencia y la disponibilidad de información para el sector.

Los principales contenidos disponibles en la Biblioteca Digital FIA corresponden a:

- Iniciativas: estudios, proyectos e instrumentos complementarios.
- Libros: publicaciones generadas por FIA y por instituciones asociadas.

- Presentaciones: principalmente asociadas a iniciativas FIA y eventos técnicos.
- Videos: contenidos vinculados mayoritariamente a iniciativas FIA y eventos técnicos.

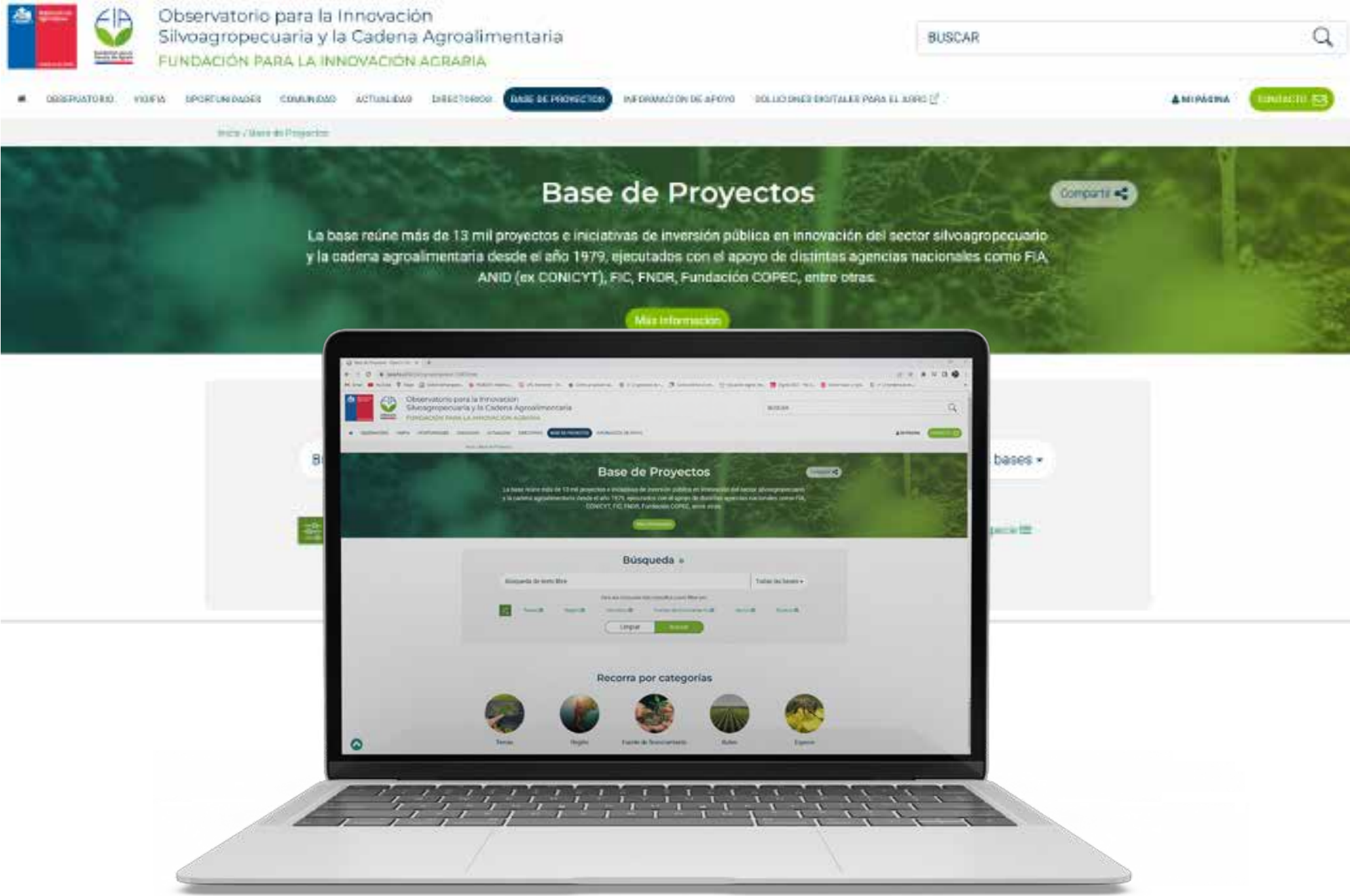


5. | Base Nacional de Proyectos de Innovación Agraria (BNP)

La Base Nacional de Proyectos de Innovación Agraria (BNP) constituye una fuente de información única y de carácter referencial, que concentra antecedentes de proyectos de innovación del sector silvoagropecuario y agroalimentario ejecutados con el apoyo de diversas agencias nacionales desde el año 1979 a la fecha.

Actualmente, la BNP reúne más de 12.000 proyectos, correspondientes tanto a iniciativas financiadas por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) como por otros instrumentos y fondos públicos, entre los que se incluyen FONDEF, FONDECYT, FONTEC, Innova Chile, Fundación Copec UC, FIC Nacional y Regional, FNDR, FIBN, FIPA y FRPD, entre otros.

Estos proyectos han sido impulsados por distintas agencias e instituciones nacionales, tales como FIA, ANID, CORFO, Fundación Copec UC, CONAF, Gobiernos Regionales y SUBPESCA, consolidando a la BNP como un repositorio estratégico para el acceso a información histórica y actualizada sobre innovación en el sector.



6. | Observatorio para la Innovación Silvoagropecuaria y la Cadena Agroalimentaria (OPIA)

Plataforma de acceso abierto que ofrece información propia y recopilada de distintas fuentes nacionales y extranjeras, pone a disposición del sector más de 25.000 contenidos categorizados en:

- VIGIFIA: boletines, estudios, panoramas y centros de investigación
- Oportunidades: financiamiento, cursos y eventos
- Comunidad de usuarios
- Actualidad: noticias, tendencias, columnas de opinión y entrevistas
- Base de Proyectos: nacional y de iniciativas FIA
- Información de apoyo: agendas y estrategias territoriales y por rubro, boletines especializados, estudios para la innovación, serie de experiencias de innovación, serie de patrimonio alimentario de Chile, videos y sitios de interés
- Catálogo de soluciones digitales para el agro: selección de soluciones y aplicaciones diseñadas para los usuarios del sector silvoagropecuario, reúne una variedad de herramientas tecnológicas y servicios, los cuales se encuentran organizados por tema, rubro y tipo de solución.

Durante el año, OPIA espacio de innovación, colaboración y crecimiento, alcanzó una comunidad de 2.190 usuarios, habilitó el “Catálogo de soluciones digitales para el agro” e incorporó nuevos contenidos en cada una de sus categorías de información.

A través de esta plataforma, FIA continúa impulsando la innovación tecnológica y el desarrollo sostenible, facilitando la toma de decisiones informadas y fortaleciendo la colaboración entre los distintos actores del agro. OPIA se consolida como una herramienta fundamental para acceder a tendencias globales, conocer experiencias exitosas y aprovechar oportunidades que transforman el futuro del sector.



7. | Plataformas Informáticas

Durante el año 2024, se realizaron avances significativos en las plataformas informáticas de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), con el objetivo de optimizar los servicios que se entregan al sector silvoagropecuario. Estas mejoras se enfocaron en tres ejes principales:

1. Modernización de las plataformas de postulación: Se fortalecieron las plataformas digitales que facilitan la postulación de usuarios a los distintos programas de transferencia de FIA, tales como: Convocatorias de Proyectos Nacionales de Bienes Públicos e Interés Privado, Convocatorias a Programas de Giras, Consultorías y Eventos de Innovación para la Agroindustria, Convocatorias de Programas Complementarios Nacionales y de Énfasis Regional. Estas actualizaciones buscan simplificar los procesos de postulación, haciendo que las herramientas sean más eficientes, accesibles y centradas en el usuario.

2. Migración a ambientes web: Se ha avanzado en la migración de los sistemas de información de FIA desde ambientes locales a ambientes web, lo que ha permitido: Optimizar los procesos internos de la Fundación, Mejorar la eficiencia y disponibilidad de los sistemas para los usuarios externos y Brindar un servicio más ágil y moderno que responda a las necesidades del sector.

3. Ciberseguridad e incorporación de nuevas tecnologías: Ante los desafíos de la nueva era digital, se ha dado especial relevancia a la ciberseguridad, robusteciendo los sistemas de detección de amenazas y mejorando la infraestructura tecnológica. Estas acciones aseguran la protección de la información y preparan las plataformas de FIA para la incorporación de inteligencia artificial, fortaleciendo así las capacidades futuras de la Fundación.

infraestructura tecnológica. Estas acciones aseguran la protección de la información y preparan las plataformas de FIA para la incorporación de inteligencia artificial, fortaleciendo así las capacidades futuras de la Fundación.

Con estas mejoras, FIA reafirma su compromiso con la innovación tecnológica, proporcionando herramientas informáticas más eficientes, seguras y modernas que contribuyen al desarrollo sostenible y competitivo del sector silvoagropecuario.

Base de datos total de 13.890 usuarios y 21.242 servicios brindados, donde en el año 2023 se registraron 479 usuarios y 607 servicios.





4. VINCULACIÓN PARA INNOVAR

A través de este pilar, la Fundación genera y pone a disposición experiencias y espacios de vinculación para que usuarios FIA y otros actores del sector, interactúen y desarrollen conexiones de valor que permitan dinamizar y potenciar el ecosistema de innovación, tanto a nivel de territorios, por rubros y líneas estratégicas.

En este contexto, FIA impulsa una serie de instancias de conexión entre los actores de cada ecosistema de innovación regional para fomentar las interacciones y crear de redes de colaboración que apoyen la concreción de iniciativas en el sector.

Durante el 2025 se llevaron a cabo las siguientes acciones:

Ferias y eventos

Son espacios y eventos que promueven la difusión del quehacer de FIA y la vinculación entre usuarios o potenciales usuarios del sector, así como la entrega de conocimientos de interés para la innovación. Durante el año FIA participó en ferias en el norte, centro y sur del país, promoviendo su quehacer, instrumentos y orientando a distintos usuarios.

Entre estas destacan:

- Encuentro de Innovación Hortícola (Magallanes)
- Feria Con Boca (O'Higgins),
- III Feria Expoagro (Magallanes)
- Mujeres que Cultivan Futuro (Coquimbo)
- Conferencia UNESCO Global Geoparks (La Araucanía)
- Feria Food and Service (Metropolitana)
- Seminario de Agroecología y Agricultura Regenerativa (Valparaíso)
- Festival de las Ciencias (Coquimbo y La Araucanía)
- Fruittrade (Metropolitana)
- Expo Mundo Rural (Metropolitana)
- Expo Chile Agrícola (Metropolitana)
- ETM day (Metropolitana)
- Expo SOFO (Araucanía)
- Expo Sago- Fisur (Los Lagos).



Alianzas estratégicas

Un foco fundamental del impulso al desarrollo de la innovación en regiones está en la generación de alianzas estratégicas con actores del ecosistema de innovación agraria. Así, en 2025 se continuó el trabajo de forjar Alianzas Estratégicas Territoriales con estos actores relevantes del agro. Esto, con la finalidad de apoyar a FIA no sólo en la convocatoria a los encuentros regionales, sino también con una participación activa, entregando su visión y opinión acerca de cómo articular el trabajo de innovación agraria en cada región.

Entre las alianzas destacadas del periodo, destaca la colaboración con Simón de Cirene, que es una corporación sin fines de lucro, que acompaña con herramientas de gestión a emprendedores, organizaciones sociales y comunidades. Esta relación permitió la participación de FIA en los eventos de AgroImpacta Los Lagos y Los Ríos durante los meses de junio y agosto. FIA levantó un stand y organizó paneles de discusión y charlas orientados al rol de la mujer en la innovación en el agro.

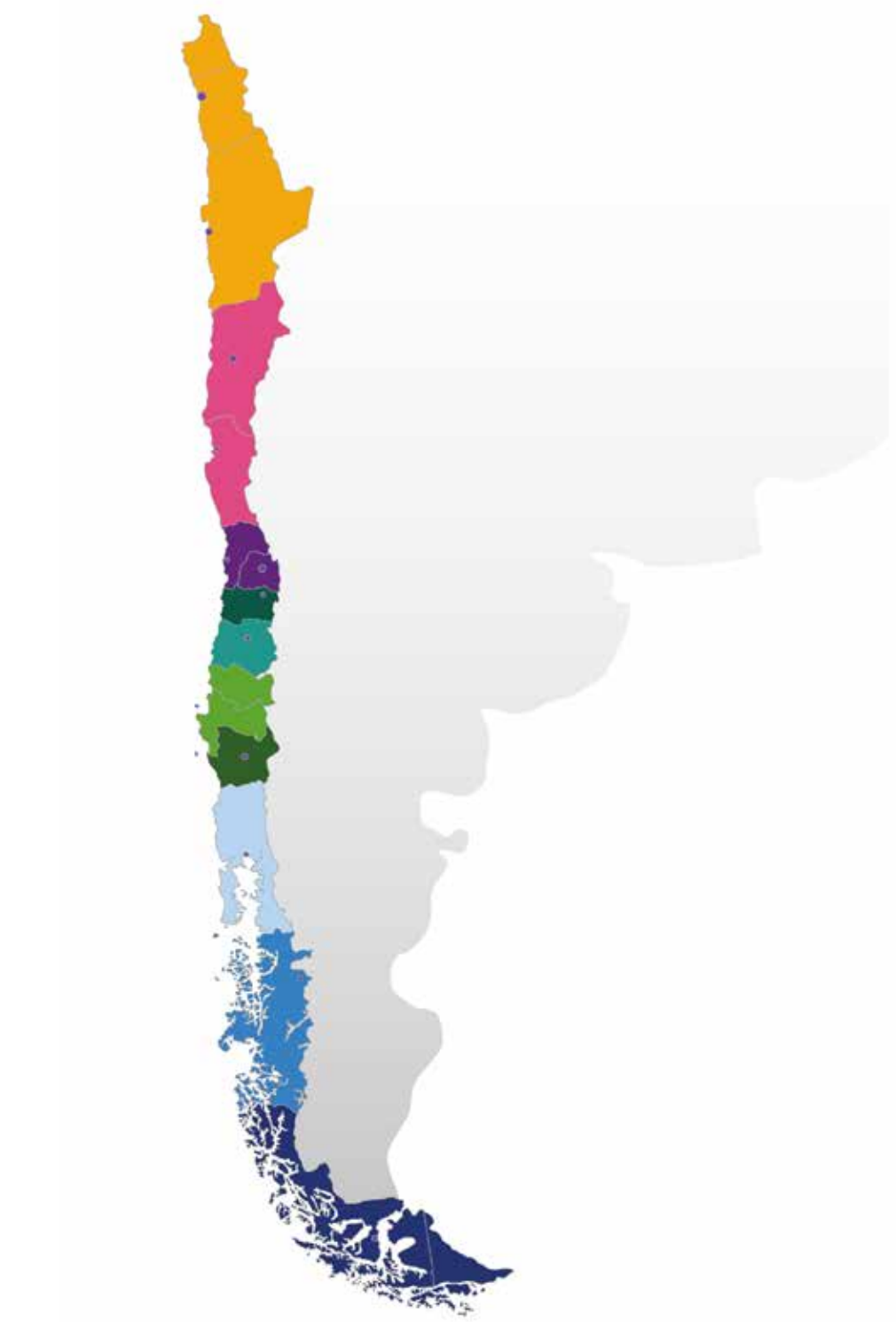
Destaca también la alianza con la consultora de innovación y gestión del cambio Brinca, que derivó en la participación de FIA en el encuentro LiSal Antofagasta 2025: Explorando e innovando en litio y salares. Este evento realizado en mayo, reunió al ecosistema de litio y salares en Chile, para fortalecer la colaboración y el intercambio de conocimientos. En la jornada FIA estuvo presente en un panel de conversación y un stand.



03

FIA en regiones

FIA EN REGIONES



A través de su estrategia de descentralización, la FIA tiene presencia nacional desde Arica a Punta Arenas mediante sus Representantes Regionales, dependientes de la Unidad de Desarrollo Territorial. Este enfoque reconoce la existencia de dieciséis realidades distintas, donde cada región presenta desafíos particulares en innovación y emprendimiento. Los representantes actúan como nexo de la Dirección Ejecutiva en los territorios para abordar brechas locales y articular soluciones sistémicas junto al ecosistema, apoyándose en agendas de innovación y hojas de ruta. Mediante estos instrumentos y el Programa de Adopción de Innovaciones, se transfieren soluciones al sector agroalimentario —desde PYMES hasta la Agricultura Familiar Campesina (AFC)— bajo los ejes de eficiencia hídrica, resiliencia climática y sistemas alimentarios sostenibles."

El rol de los Representantes Regionales se expresa también en la generación de dinámicas de vinculación estratégica, orientadas a integrar capacidades técnico-científicas con necesidades productivas, fomentando una lógica de innovación abierta y participativa. En este sentido, la articulación con productores, cooperativas y entidades públicas y privadas posibilita el diseño e implementación de soluciones adaptativas frente a desafíos críticos como el cambio climático, la escasez hídrica y la competitividad de los sistemas alimentarios en mercados nacionales e internacionales.

Finalmente, la interacción fluida entre Representantes Regionales, mesas intersectoriales, gremios productivos y agencias del Minagri, constituyen un pilar fundamental para el desarrollo de acciones de innovación, coherentes y alineadas con la sostenibilidad, competitividad y equidad en el sector silvoagropecuario.

Operativamente lo anterior se traduce en:

- Representar a FIA, como la agencia de innovación del sector agroalimentario, mandatada a incentivar, propiciar y fortalecer el ecosistema de innovación regional, siguiendo las directrices emanadas de la Dirección Ejecutiva y la planificación estratégica de la Fundación.
- La consolidación de la UDT a través de los Representantes Regionales los ha llevado a posicionarse activamente en los gabinetes del agro regional y en mesas e instancias intersectoriales, convirtiéndose en referentes en materia de innovación en cada una de las regiones que representan.
- Los Representantes Regionales, a través de su planificación estratégica regional -elaborada junto a su jefatura y la Dirección Ejecutiva-, buscan establecer nexos técnicos y oportunidades de vinculación con gremios, asociaciones, Gobiernos Regionales, pequeños y medianos productores, empresas de base científico-tecnológica y agencias, tanto externas como del propio ministerio; en otras palabras, con todos los actores que forman parte del Ecosistema de Innovación y Emprendimiento.

- Ser gestores de proyectos y programas de innovación, de acuerdo con los lineamientos institucionales y las necesidades regionales. Asimismo, brindan apoyo técnico, trabajando en equipo con los Ejecutivos de Innovación, con quienes, desde una mirada integral técnico-estratégica, abordan problemáticas relevantes y desarrollan soluciones innovadoras con impacto en el agro regional.
- La UDT cumple un rol fundamental en la vocería de FIA, reforzando los lineamientos institucionales y la misión de la Fundación a través de espacios de difusión a nivel regional.
- Actúan como la contraparte regional de los instrumentos, programas y actividades de FIA y de otras entidades en las regiones, tales como:
 - Programa AgroCoopInnova
 - Programa de Adopción de Innovaciones
 - Programa Mujer Agroinnovadora
 - Programa Juventud Rural Innovadora
 - Ferias, eventos, seminarios y talleres
 - Licitaciones regionales
 - Iniciativas de innovación
 - Eventos y actividades organizadas por terceros.

Estructura Organizacional UDT:



Ignacio Delfino
Jefe Unidad de Desarrollo Territorial

Ing. Agrónomo, Mg. Cs. Agricultura de Zonas Áridas y Semiáridas, mención agricultura intensiva.



Felipe Olivares
Representante Regional de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta

Ing. En Biotecnología con especialidad en biotecnología vegetal y condiciones limitantes.



Wanda García
Representante Regional de la Región de Atacama y de la Región de Coquimbo

Ing. Agrónoma. Master en Protección integrada de cultivos y Mg. Gestión de la Ciencia e Innovación



José Andrés Gálmez
Representante Regional de la Región de Valparaíso y de la Región Metropolitana

Ingeniero Agrónomo, MBA



Adriana Bastías
Representante Regional de la Región del Libertador Bernardo O’Higgins

Bioquímica, Dra. Cs. Mención en Ingeniería Genética vegetal. Mg. Gestión de Gobierno.



Robert Giovanetti
Representante Regional de la Región del Maule

Ingeniero Agrónomo, Mg. En Seguridad Alimentaria



Jaime Ramirez
Representante Regional de la Región de Ñuble y de la Región del Biobío

Médico, veterinario, Diplomado en Gestión de Innovación Tecnológica



Marcos Rebolledo
Representante Regional de la Región de la Araucanía

Trabajador Social, Mg. En Economía y Gestión Regional, Mg. en Innovación Social y Economía Solidaria



Patricio Cantos
Representante Regional de la Región de Los Ríos y de la Región de Los Lagos

Profesor de Estado en comunicación y lenguaje, Diplomado Gestión Territorial para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología, Conocimiento Innovación.



Deysi Rubilar
Representante Regional de la Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo

Trabajadora Social, Lic. En Trabajo Social, Diplomado en Gestión Sindical Gobierno.



Esperanza Garrido
Representante Regional de la Región de Magallanes (s) y Encargada de Diseños de Instrumentos de FIA

Ingeniera Agrónoma, M.Sc. Economía y Management, Diplomada en Gobernabilidad e Innovación Pública



Cesar Valenzuela
Gestor Territorial UDT

Ingeniero en Ejecución en Informática, Diplomado en Formación Pedagógica para la Educación Superior



Gabriela Casanova
Encargada del programa de Adopción y Transferencia de Innovaciones

Ing. Agrónoma, especialidad en producción animal

Nómina de convenios regionales al cierre diciembre 2025

CONVENIO/REGIÓN	NOMBRE CONVENIO	FECHA INICIO	FECHA TÉRMINO	DURACIÓN (MESES)	ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN DE ACTIVIDADES	PRODUCTOS
Gobierno Regional de Coquimbo	Desafíos de Innovación Agroalimentaria de Coquimbo	22-12-2021	22-12-2026	72	En Ejecución	Convocatoria - Desafíos de Innovación Agroalimentaria 2 Proyectos de Innovación
Gobierno Regional de Coquimbo	Convocatoria de Proyectos de Innovación (Bienes Privados) Región de Coquimbo	03-01-2022	31-12-2026	72	En Ejecución	Convocatoria de Proyectos de Innovación - Bienes Privados 4 Proyectos de Innovación
Gobierno Regional de O'Higgins	Transferencia proyectos de Innovación Marketing Agroalimenbtario (IMA)	31-12-2019	30-05-2026	77	En Ejecución	Convocatoria de Proyectos de Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA) 13 Proyectos IMA
Gobierno Regional de O'Higgins	Transferencia emprendimiento innovador en liceos técnicos profesionales y rurales	31-11-2022	30-12-2026	49	En Ejecución	Licitación Diplomado en emprendimiento e innovación región de O ´Higgins 1 Diplomado en innovación y emprendimiento 1 Programa SaviaLab
Gobierno Regional del Maule	Transferencia Instrumentos Complementarios, consultorías, eventos y giras de innovación	13-06-2023	31-12-2026	42	En Ejecución	Convocatoria regional de Instrumentos Complementarios 10 consultorías adjudicadas y desarrolladas 10 eventos adjudicados y desarrollados 10 giras adjudicadas y desarrolladas
Gobierno Regional del Maule	Transferencia inventario de productos y preparaciones patrimoniales de la región	24-06-2023	31-12-2026	42	En Ejecución	Ejecuta FUCOA 650 ejemplares del Libro de Patrimonio Agroalimentario de la región del Maule en el marco de la serie Patrimonio Agroalimentario de Chile
Gobierno Regional de Los Ríos	Transferencia red para la innovación del sector agroalimentario de la región de Los Ríos	27-05-2021	30-10-2026	65	En Ejecución	Ejecuta Universidad Austral de Chile 1 Programa de Innovación Territorial

FIA Y SU RELACIÓN INTERNACIONAL

Durante 2025, el Área Internacional de FIA consolidó las tres líneas estratégicas implementadas desde 2023:

1. Redes de Colaboración

FIA pertenece a la Red INNOVAGRO desde el año 2013, y también integra la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario, en la que participan 15 países (12 de América y España, Holanda e Israel). También reporta anualmente a la OCDE, mostrando los avances de nuestro país en materia de innovación silvoagropecuaria.

Mantiene vigentes convenios de colaboración con la Universidad de Wisconsin - Madison (EE.UU.) y, durante el año 2025 se firmaron convenios con la Universidad de Córdoba (España) y con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), organismo especializado en agricultura que apoya los esfuerzos de los Estados Miembros para impulsar el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

También, durante el año 2025, FIA realizó un intercambio de conocimientos con Taiwán, donde se obtuvo una beca que permitió a uno de nuestros profesionales participar en interesantes actividades en esa lejana nación.



2. Desarrollo de proyectos internacionales:

2.1 Coopración Triangular Ecuador/Alemania/Chile

En 2025, FIA concluyó un interesante proyecto de tres años ejecutado en el marco de una Cooperación Triangular Ecuador/Alemania/Chile, financiada con fondos de la GIZ de Alemania. La temática fue Agronegocios Sostenibles, instancia en la que FIA entregó su experiencia como agencia de innovación sectorial a Ecuador. En esta actividad también participaron CORFO y AGCI.



Una delegación chilena visitó Ecuador para intercambiar conocimientos y prácticas exitosas en agronegocios sostenibles, con el objetivo de fortalecer el potencial productivo territorial y promover la innovación en ambos países.

En un esfuerzo conjunto entre Chile, Ecuador y Alemania, el proyecto “Agronegocios Sostenibles” busca transformar la agroindustria regional mediante la transferencia de conocimientos y la implementación de modelos innovadores. Con visitas a zonas productivas de Pichincha, Manabí y Napo, la iniciativa promete impulsar cadenas productivas locales, fomentar la sostenibilidad y mejorar la competitividad del sector agroindustrial en Ecuador.



2.2 Proyecto COMUNIDAD

FIA ejecuta desde el año 2023, un proyecto financiado por la Unión Europea en el marco de la convocatoria [HORIZON-EUSPA-2022-SPACE](#). El proyecto, denominado COMUNIDAD, cuyo acrónimo describe el uso de los datos del programa de observación y monitoreo de la tierra, Copernicus, y las herramientas de navegación satelital combinadas (EGNSS), para desarrollar servicios innovadores locales de la Patagonia de Chile y eje cafetero de Colombia, que deriven en una mejor toma de decisiones y una gestión sostenible. Este proyecto se realiza junto a socios de la República Checa, Letonia, España y Colombia, además de la Universidad de Aysén en Chile (<https://comunidad-project.eu/>).



3. Entrega de conocimientos y cooperación técnica, respaldas por 29 años de trayectoria como Agencia de Innovación del Ministerio de Agricultura de Chile.

FIA, a su vez, entrega su experiencia como agencia de innovación sectorial a delegaciones de países de Latinoamérica. Durante 2025, recibió delegaciones de Panamá, Ecuador y Argentina. Asimismo, ha sido invitada a diversos eventos latinoamericanos en formato on line, relacionados con la innovación silvoagropecuaria.



PREMIO AVONNI: AGRO DEL FUTURO FIA 2025

El Premio Avonni es el Premio Nacional de Innovación que se entrega en colaboración con el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, El Mercurio y TVN. Fue creado por ForolInnovación en 2007, con la misión de visibilizar, reconocer y potenciar innovaciones de primer nivel. Avonni se sustenta en un modelo pionero y riguroso de evaluación de candidaturas, que garantiza la excelencia y el prestigio de sus ganadores.

Este premio se entrega en 12 categorías y FIA es el responsable del premio **AVONNI “El Agro del Futuro”**. Después de un intenso proceso de promoción a lo largo de todo Chile, se reciben las propuestas, las que son analizadas por una Mesa de Expertos compuesta por especialistas en innovación provenientes del mundo académico, empresarial y público, quienes proponen una terna de finalistas. Finalmente, el ganador es definido por un jurado convocado por ForolInnovación para todas las categorías.



Postula

Premio Avonni 2025

Innovar para el Futuro

+ CATEGORÍA

Agro del Futuro

FIA

Mesa de Expertos 2025

+ CATEGORÍA

Agro del Futuro

FIA

 Marcela Samarotto Fundadora y CEO, FIA	 Francisco Castillo Fundador y CEO, ForolInnovación
 Francisco Astabursaga Presidente, Agrothink Labs	 Patricio Arias CEO, Innovación Chile
 Varinka Farren Directora Ejecutiva, FIA	 Mauricio Cañales Director de Agronegocios y de Innovación Agraria, FIA

Innovar para el Futuro

Mesa de Expertos 2025

+ CATEGORÍA

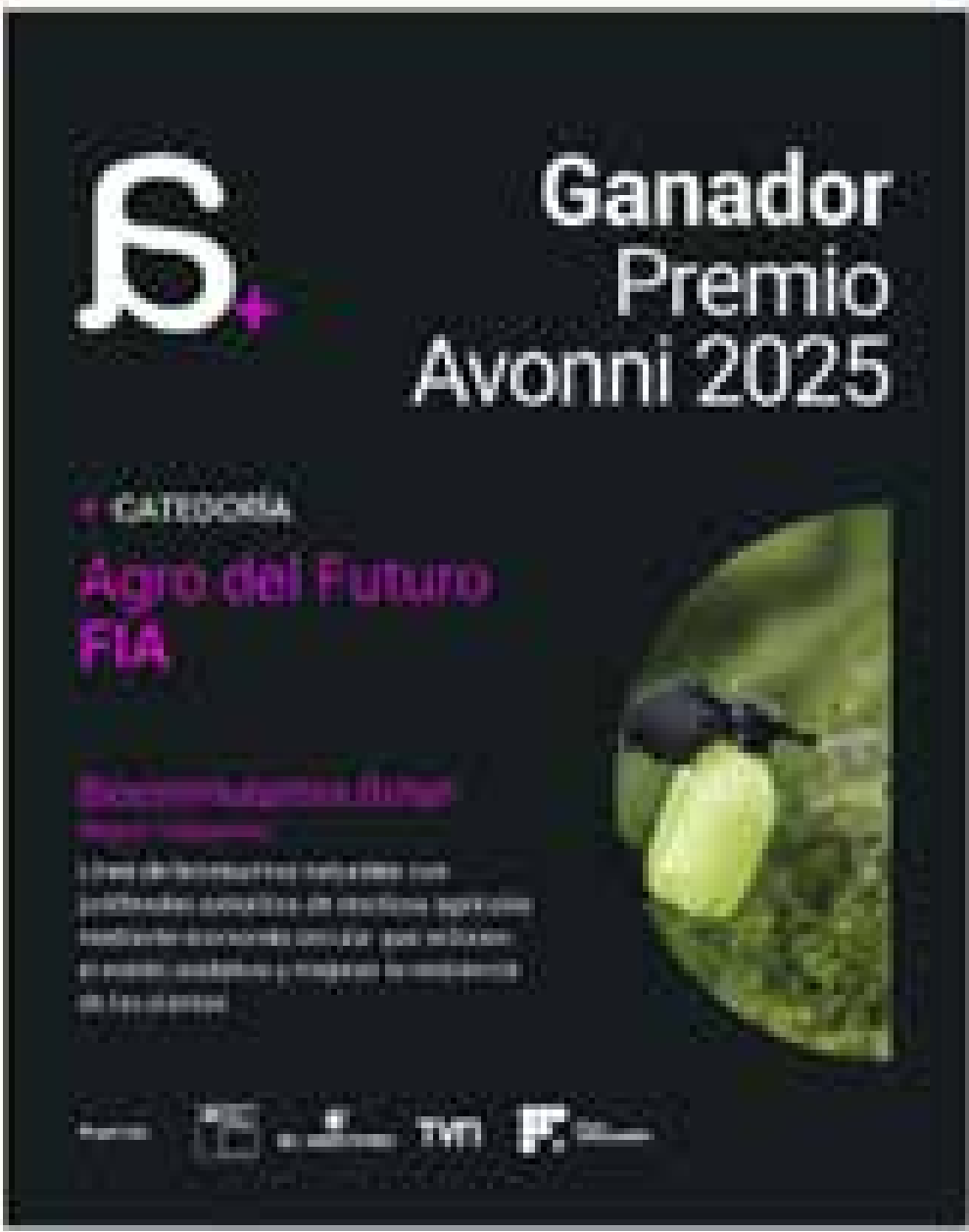
Agro del Futuro

FIA

 Elisa Blanco Directora Ejecutiva, Asociación de Exportadores de Frutas de Chile A.S.	 Rodrigo Gallardo Presidente General, Asociación de Exportadores de Frutas de Chile A.S.
 Mauricio Cañales Director de Agronegocios y de Innovación Agraria, FIA	 Ignacio Merino Director General, FIA

Innovar para el Futuro

Este 2025, esta terna estuvo conformada por “Plataforma de producción de soluciones de biocontrol” de la empresa Botanical, representada por su gerente técnico Jorge Nitsche, que cultiva *in vitro* especies con compuestos equivalentes a los de plantas vivas y actividad biológica comprobada para proteger cultivos de alto valor; “Crioprotect” un bioestimulante que protege cultivos de heladas de hasta 4 grados bajo cero combinando microorganismos extremófilos antárticos con bionanotecnología, como alternativa sostenible a los métodos tradicionales, representada por Denisse Bravo de Pewman Innovation, y “Bioestimulantes Botan” bioinsumos naturales en base a polifenoles de residuos agrícolas, de la empresa Botanitec de Daniela Vaisman, quien recibió el premio “El Agro del Futuro FIA”.



COMUNICACIONES

Durante 2025, las comunicaciones se consolidaron como un eje estratégico prioritario. Son muchas las buenas noticias que debemos compartir con la ciudadanía: a lo largo de estos 29 años, FIA ha impulsado miles de proyectos de innovación; varios de ellos hoy muestran su madurez, evidenciando cómo han transformado distintas áreas del sector agropecuario. Otros, más recientes —incluidos aquellos que culminaron sus distintas etapas de desarrollo el 2025—, están aportando soluciones innovadoras para el futuro del sector agroalimentario. Asimismo, FIA impulsa programas orientados a apoyar a productores y habitantes de sectores rurales, contribuyendo a mejorar sus condiciones de trabajo y su productividad.

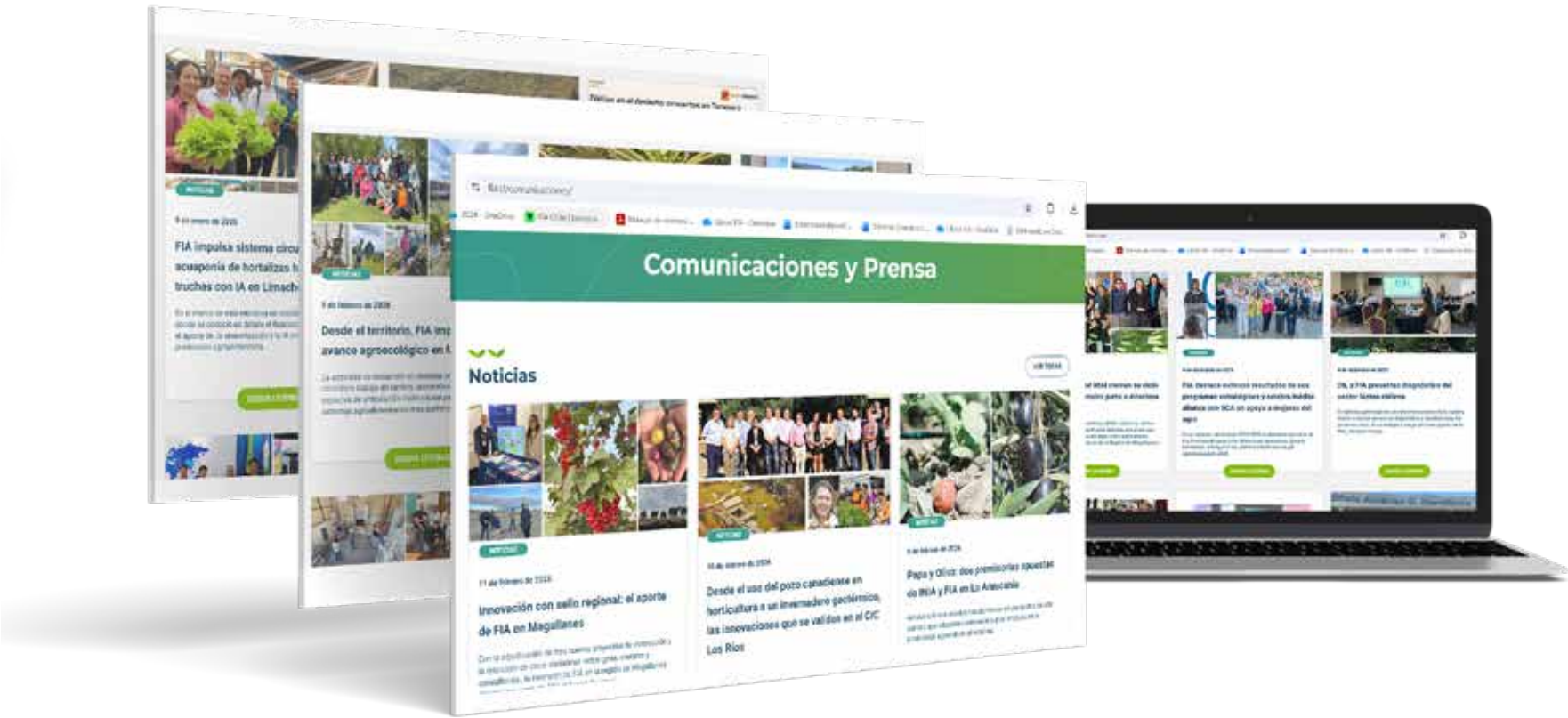
Nuestras redes sociales y sitio web informan diariamente sobre proyectos, programas y actividades a lo largo de todo el país, desde Arica hasta Magallanes. También hemos fortalecido nuestra presencia en medios de comunicación, con espacios relevantes en radio, televisión y prensa escrita —tanto impresa como digital—, ampliando así el alcance de nuestra labor. Además, estamos potenciando la comunicación audiovisual en redes sociales, hoy uno de los formatos de mayor impacto, para acercar a la ciudadanía los avances y logros de FIA.

Durante 2025, FIA registró un total de 1.409 apariciones en prensa nacional, con un promedio mensual de 118 y diario de 4 publicaciones. Lo anterior equivale a una inversión publicitaria estimada (IPE) de \$662.795.153 (según datos de Izimedia), con un promedio mensual de \$55.232.929



COMUNICADOS DE PRENSA Y FERIAS

Se publicaron 149 notas de prensa en la sección Noticias del sitio web, las que a su vez fueron replicadas en diversos medios de comunicación a nivel nacional y regional. También fue relevante la participación en numerosas ferias y eventos en todo el país , donde destaca el Premio Avonni, la Feria Expo Chile Agrícola, Feria Expo Mundo Rural, la Feria Food and Service y diversas instancias a nivel regional.



REDES SOCIALES

A través de los canales de X, Facebook, Instagram, LinkedIn y YouTube se difundieron las diversas actividades de FIA durante el 2025.

Seguidores:

RED SOCIAL	COMIENZOS ENERO	FINES DICIEMBRE	VARIACIÓN
X	19.802	19.663	-0,70%
Facebook	23.407	23.530	0,53%
Instagram	16.685	19.348	15,96%
LinkedIn	18.329	19.899	8,57%
YouTube	6.393	6.718	5,09%
CUENTAS TOTALES	84.616	89.158	5,37%

Logros Comunicacionales

La publicación con mejor desempeño del año correspondió al contenido difundido el 26 de octubre, en colaboración con INDAP, sobre el histórico empate en el Premio Innovación FIA-INDAP durante Expo Mundo Rural 2025. En ella se destacó el reconocimiento otorgado al yogur griego de leche de cabra endulzado con papaya, de la emprendedora Doris Arancibia de Coquimbo, y al aceite de maní de Felicita Moreno de O’Higgins, productos que obtuvieron el primer lugar por su calidad e innovación. La publicación alcanzó un total de 25.557 visualizaciones, posicionándose como el contenido con mayor impacto en redes sociales durante el período.

En segundo lugar se ubicó la publicación realizada el 7 de julio, referida a la ampliación del plazo para postular a la Convocatoria Nacional de Proyectos de Innovación 2025-2026. Este contenido informativo, orientado a promover la participación en iniciativas de innovación con énfasis regional, logró 16.459 visualizaciones, evidenciando el interés de la audiencia por las oportunidades de financiamiento y desarrollo impulsadas por FIA.

El tercer puesto lo obtuvo la publicación del 23 de junio sobre el primer Estudio de Caracterización de Juventud Rural Emprendedora desarrollado por FIA en las regiones de O’Higgins y Maule. El contenido dio a conocer que un 43% de los jóvenes rurales de ambas regiones se encuentra emprendiendo y que un 12% lo hace específicamente en el sector agropecuario. Esta información fue reconocida como un insumo clave para fortalecer el apoyo a los jóvenes emprendedores rurales, alcanzando un total de 14.950 visualizaciones.



03

Desafíos estratégicos para FIA

DESAFÍOS ESTRATÉGICOS PARA FIA - 2026 EN ADELANTE

1. Consolidar y profundizar el enfoque territorial

FIA aprendió que Chile posee “dieciséis realidades distintas” donde cada región presenta desafíos particulares en innovación y emprendimiento, lo que exige una presencia regional sólida y estrategias diferenciadas para cada territorio.

El desafío es **convertir esa presencia territorial en capacidades permanentes**, fortaleciendo la Unidad de Desarrollo Territorial, mejorando la articulación con gobiernos regionales y asegurando que las brechas locales definan instrumentos, convocatorias y prioridades en base a las necesidades de cada región.

2. Fortalecer el cooperativismo como motor de competitividad rural

El programa AgroCoopInnova reunió por primera vez a los Ministerios de Agricultura, Ciencias y Economía logrando incorporar en el periodo 2022–2025, 64 empresas cooperativas al proceso de fortalecimiento e innovación del modelo cooperativo.

El desafío es **profundizar este modelo**, integrar más instrumentos de financiamiento, generar escalabilidad y consolidar un ecosistema en base al cooperativismo moderno, sostenible y basado en innovación abierta.

3. Reducir brechas de género y juventud en innovación

Los programas Juventud Rural Innovadora y Mujeres Agroinnovadoras evidencian avances significativos, incluyendo la constitución de Redes Regionales MAI y jóvenes formados en innovación temprana a lo largo de Chile.

El desafío es **garantizar que la participación femenina y juvenil se traduzca en liderazgo**, acceso al financiamiento, mentorías, redes y posiciones estratégicas dentro del ecosistema.

4. Ampliar y agilizar la adopción tecnológica e innovación en pequeña y mediana agricultura

El Programa de Adopción de Innovaciones ha permitido transferir conocimiento acumulado en casi 30 años y cerrar brechas para pequeños y medianos productores en diversas regiones de nuestro país.

El desafío ahora es seguir transfiriendo este conocimiento para que sea adoptado por terceros, y a más largo plazo, **escalar estos modelos**, incorporando nuevas tecnologías (sensores, IA, soluciones climáticas) y generando rutas de transferencia más rápidas, simples y con mayor impacto territorial.

5. Profundizar la integración de la Inteligencia Artificial en el sector agroalimentario

La creación de U3I y la plataforma AgriNEXUS marcan un hito institucional y abren un nuevo campo para digitalizar y disponibilizar la información agropecuaria.

El desafío es ir a la par con el desarrollo de este tipo tecnología en el agro como lo es en otros sectores de la economía, que la IA sea una herramienta que permita ampliar la calidad de datos, incorporar más servicios inteligentes y reducir brechas digitales en el agro a través de formación y acompañamiento.

6. Escalar innovaciones que respondan al cambio climático y la crisis hídrica

En este período se desarrollaron múltiples iniciativas orientadas a adaptación climática, manejo hídrico y sostenibilidad, que concentran buena parte de los proyectos ejecutados entre el 2022–2025.

El desafío es transformar estas experiencias en referentes de innovación nacional, con mayor visibilización, seguir escalando con instrumentos especializados y líneas piloto que puedan convertirse en negocios, e incluso en políticas públicas.

7. Reforzar la articulación institucional e intersectorial

La coordinación con ministerios, centros tecnológicos, universidades, institutos profesionales y centros de formación técnica, empresas, gremios y agricultores, entre otros, ha sido también parte central de las acciones institucionales FIA.

El desafío es fortalecer la gobernanza de la innovación agraria, institucionalizar mesas de trabajo, compartir métricas e impulsar hojas de ruta regionales integradas para distintos rubros agrícolas.

8. Seguir mejorando la comunicación y difusión de las innovaciones de FIA

En esta administración se generó un fuerte aumento en presencia mediática, comunicación audiovisual y difusión de las diversas actividades FIA, así como de sus distintas convocatorias.

El desafío estará en seguir comunicando los avances en innovación en nuestro sector, llegar a nuevos públicos rurales y también urbanos, así como mantener los actuales, difundir la usabilidad de plataformas FIA y consolidar un relato que conecte la innovación con bienestar territorial.

9. Impulsar una visión de futuro inclusiva, sostenible y basada en ciencia

La trayectoria de FIA, su vinculación con la innovación de otros sectores del país a través de los premios AVONNI, el desarrollo de proyectos internacionales y las actividades de cooperación internacional, junto a las numerosas experiencias territoriales, muestran un rol estratégico único en Chile.

El desafío hacia adelante es posicionar a FIA como la agencia líder de innovación para un agro resiliente, capaz de anticipar riesgos, acelerar soluciones tecnológicas y promover un desarrollo rural justo.

04

Balance FIA 2025

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota Nº	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.658.717	2.721.942
Otros activos no financieros corrientes	5	39.077	23.889
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	225.195	13.960
Total activos corrientes		2.922.989	2.759.791
NO CORRIENTES:			
Propiedades, planta y equipo	7	1.012.217	1.059.743
Total activos no corrientes		1.012.217	1.059.743
TOTAL ACTIVOS		3.935.206	3.819.534

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota N°	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
CORRIENTES:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	941.319	586.642
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	10	400.400	350.873
Otros pasivos no financieros corrientes	9	352.354	495.030
Total pasivos, corrientes		1.694.073	1.432.545
PASIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por pagar no corrientes	8	129.785	129.785
Total pasivos no corrientes		129.785	129.785
PATRIMONIO:			
Capital emitido y pagado	11	695.686	695.686
Ganancias acumuladas	11	1.415.662	1.561.518
Total patrimonio neto		2.111.348	2.257.204
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		3.935.206	3.819.534

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

ESTADOS DE RESULTADOS POR NATURALEZA
POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

	Nota Nº	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Aporte ley presupuesto MINAGRI	12	6.739.984	6.293.934
Aporte ley presupuesto FICYT	12	2.764.777	2.907.036
Otros ingresos		-	-
Gasto por aportes para iniciativa de innovación	13	(5.372.126)	(5.214.185)
Gasto por supervisión consultoria y asistencia técnica	16	(80.531)	(104.671)
Gasto comunicación y difusión de iniciativa de innovación	17	(338.455)	(256.354)
Gastos por beneficios a los empleados	14	(3.372.785)	(3.273.811)
Gasto por depreciación y amortización	7	(90.013)	(93.021)
Otros gastos, por naturaleza	18	(470.992)	(441.408)
Otras ganancias		35.175	17.957
Pérdidas de actividades operacionales		(184.966)	(164.523)
Ingresos financieros	15	39.671	56.931
Costos financieros	15	(561)	(549)
(Pérdida) Ganancia del ejercicio		(145.856)	(108.141)
Otros resultados integrales		-	-
Resultado integral total		(145.856)	(108.141)

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

31 de diciembre de 2025

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado M\$	Ganancia acumuladas M\$	Total patrimonio M\$
Saldo inicial al 01/01/2025	695.686	1.561.518	2.257.204
Incremento (disminución) por corrección de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresados	695.686	1.561.518	2.257.204
Cambios en el patrimonio			
Resultado Integrado			
Pérdida del ejercicio	-	(145.856)	(145.856)
Otros resultados integrales	-	-	-
Resultado integral	-	(145.856)	(145.856)
Saldo final al 31/12/2025	695.686	1.415.662	2.111.348

31 de diciembre de 2024

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado M\$	Ganancia acumuladas M\$	Total patrimonio M\$
Saldo inicial al 01/01/2024	695.686	1.669.659	2.365.345
Incremento (disminución) por corrección de errores	-	-	-
Saldo inicial reexpresados	695.686	1.669.659	2.365.345
Cambios en el patrimonio			
Resultado Integrado			
Pérdida del ejercicio	-	(108.141)	(108.141)
Otros resultados integrales	-	-	-
Resultado integral	695.686	1.561.518	2.257.204
Saldo final al 31/12/2024	695.686	1.561.518	2.257.204

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO
POR LOS PERÍODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de operación:	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pérdida del año	(145.856)	(108.141)
Cargos a resultado que no significan movimiento de efectivo:		
Depreciación	90.013	93.021
(Aumento) disminución de activos operacionales:		
Deudores comerciales y otras cuentas	(226.424)	141.581
Aumento (disminución) de pasivos operacionales:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas pagar	212.001	(834.577)
Provisiones por beneficios a los empleados	49.527	33.290
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación	(20.739)	(674.826)
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo e intangibles	(42.486)	(5.174)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de inversión	(42.486)	(5.174)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(63.225)	(680.000)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	2.721.942	3.401.942
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	2.658.717	2.721.942



FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA