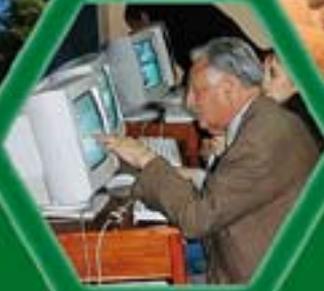
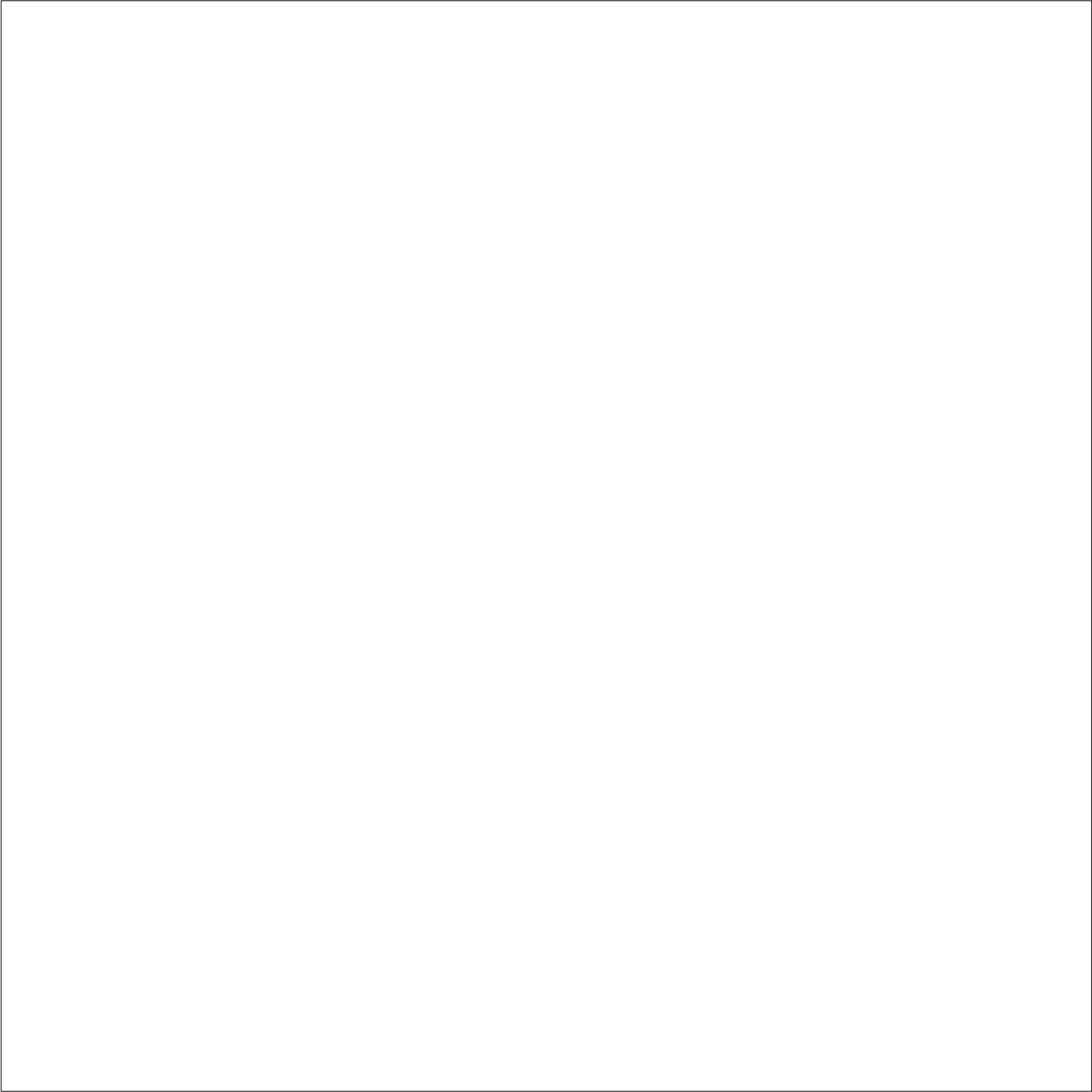


FIA

Fundación para
la Innovación
Agraria

Memoria Anual 2009

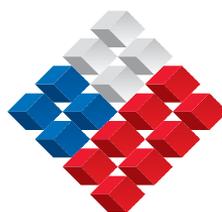




FIA

Memoria Anual

2009



GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE AGRICULTURA
FIA



Innovación, una tarea compartida

El 2009 fue un año difícil desde el punto de vista económico. La economía mundial experimentó la más grave y profunda crisis desde la gran depresión de 1929. Chile, con su economía abierta al mundo, no ha quedado exento a sus efectos.

No obstante, como se señalara internacionalmente, nuestro país era una de las tres economías mejor preparadas para enfrentar la crisis y salir rápidamente de ella. Así ha quedado demostrado.

En este contexto, aparte de las medidas de apoyo a los sectores productivos y a los sectores sociales más débiles y vulnerables, el Gobierno mantuvo e incluso incrementó los recursos para innovación y competitividad, demostrando con ello que la mejor forma de enfrentar el presente y el futuro es con innovación.

Existe consenso respecto de que el crecimiento económico de nuestro país dependerá cada vez más de la capacidad de generar nuevas actividades productivas, de darle mayor valor agregado a las existentes y de hacer mejor y más eficientemente aquello que hemos venido haciendo por años. Todo esto, sin duda, está directamente relacionado con nuestra capacidad de emprendimiento, de innovar y de generar conocimiento.

Es por ello que, como Ministerio de Agricultura, fijamos una Agenda Estratégica integrada por 10 lineamientos, donde el tener **más y mejor innovación** ha sido una de las tareas centrales. Es aquí donde la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) ha desempeñado un papel protagónico, creando nuevos instrumentos y promoviendo una cultura de la innovación, especialmente en nuestra pequeña y mediana agricultura.

FIA ha consolidado su proceso de evolución, como lo hemos llamado, o como dice su director ejecutivo, de co-evolución, en el marco del nuevo Sistema de Innovación para la Competitividad, donde todas las “partes y piezas” de él deben evolucionar conforme a la estrategia nacional de innovación y competitividad. Hoy FIA es parte activa del sistema y una agencia sectorial de fomento a la innovación.

Aquí es relevante mencionar el intenso trabajo que realiza FIA en la articulación y coordinación de cinco Consorcios Tecnológicos Empresariales: Fruta, Leche, Papa, Apícola y Ovino. Estas entidades persiguen fortalecer la competitividad del sector agropecuario, a través de investigación aplicada y desarrollo, de formación de recursos humanos y de transferencia tecnológica y difusión, mediante la figura de una sociedad formada por empresas del sector u organizacio-



Marigen Hornkohl V.

Ministra de Agricultura
Presidenta del Consejo
de FIA



nes representativas y entidades tecnológicas o universidades de renombre.

Junto con ello, la Fundación ha creado Programas de Innovación Territorial que, en distintos rubros, están operando en prácticamente todo el país. Estos tienen por propósito efectuar acciones locales, transferir conocimientos y tecnologías a los actores que están involucrados en una cadena productiva determinada.

También el aporte de FIA ha sido gravitante en nuestra tarea de generar una **agricultura de redes e interconectada**. Son numerosas las iniciativas que se han desarrollado en estos cuatro años buscando reducir la brecha digital que aún subsiste en el mundo rural. Entre ellas destacan la instalación de redes inalámbricas rurales para dotar de acceso a Internet a comunas rurales ubicadas entre las regiones de Valparaíso y La Araucanía y la generación de Plataformas Virtuales por Rubro, a través del proyecto de cooperación con el Banco Interamericano de Desarrollo, que dio vida al portal “yoagricultor.net”.

En esta misma línea, se enmarca la puesta en marcha de la Plataforma I+D+i, cuyo objetivo es democratizar el acceso a la información agrícola dispersa en distintas fuentes; facilitar la toma de decisiones productivas y estratégicas; contribuir al desarrollo y capacitación digital del mundo agrario;

y poner a disposición del ciudadano y emprendedor rural, conocimiento unificado e información con valor agregado para fortalecer la competitividad y sustentabilidad del sector.

Dado el interés y demanda que se ha generado en el sector agrorural del país por estas tecnologías y sus aplicaciones, es que el Consejo Directivo de FIA tomó la decisión de crear una fundación sin fines de lucro para promover y apoyar el desarrollo de las TICs, a nivel rural, en todos los ámbitos que ello implica, y destinó un monto de \$ 550 millones para sustentar su puesta en marcha y desarrollo futuro.

Nuestra misión se ha centrado, como Ministerio de Agricultura, en hacer realidad nuestra apuesta de convertir a Chile en una Potencia Alimentaria.

Quién habría pensado, hace sólo algunos años, que podríamos –como hoy lo estamos haciendo– exportar carnes rojas y lácteos al mundo, entre otros muchos ejemplos.

Chile ha demostrado ser capaz de alcanzar grandes metas. Hoy nos encontramos caminando a paso firme en la consolidación de un liderazgo alimentario de carácter mundial.

Los países que progresan son aquellos que

no sólo hacen las cosas correctas de manera eficiente y con excelencia, sino que las ponen en una perspectiva de largo plazo.

Son también aquellos que tienen grandes sueños, que convocan al conjunto de la sociedad y que mantienen con perseverancia su rumbo y objetivos en escenarios de incertidumbre. Son igualmente aquellos que son capaces de aprovechar las oportunidades que se les van presentando en su quehacer contingente, y apuestan a la unidad en momentos de dificultades.

Y la labor de FIA ha sido consonante con ese espíritu. Desde su creación, la FIA fue concebida como un instrumento del Ministerio de Agricultura para desarrollo del sector. Hoy, no sólo es una institución validada y reconocida por el sector agrícola, sino que se consolidó como un integrante activo de nuestro Sistema Nacional de Innovación para la Competitividad.



Agricultura de Precisión



2009, la consolidación de una labor (Marzo 2006-Marzo 2010)

El 2009 FIA se consolidó como un activo participante en el Sistema Nacional de Innovación para la Competitividad, orientando su accionar a ser una institución moderna, ágil y colaboradora en la tarea de modernizar nuestra agricultura y contribuir con ello al objetivo-país que nos hemos trazado, como es el de hacer de Chile una Potencia Alimentaria y Forestal.

En efecto, durante el 2009 la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) siguió profundizando su trabajo y consolidó su acción en el cumplimiento de su misión central: promover una cultura de innovación en el sector agropecuario e impulsar los procesos de innovación, a través del financiamiento de iniciativas, generación de estrategias y transferencia de información y resultados de sus proyectos y programas.

La estrategia de FIA de transformarse en una agencia sectorial de innovación, tuvo su punto cúlmine cuando se presentó la Política Nacional de Innovación para la Competitividad y nuestra institución fue validada como un actor reconocido del Sistema.

En lo que fue nuestra gestión 2009, a nivel instrumental, fortalecimos los Programas de Innovación Territorial con la puesta en marcha de tres nuevos programas de este tipo en las regiones de La Araucanía y El

Maule. Esta herramienta, creada durante el 2007, apunta a inducir acciones locales, transferir conocimientos y tecnologías a un conjunto de actores organizados en una cadena productiva de un determinado territorio.

Siempre, mirando a los territorios y las cadenas productivas, dimos inicio a cuatro nuevos Programas de Apoyo al Desarrollo Tecnológico en los rubros Pisco, Cerdos, Kiwi y Metrología en el ámbito alimentario. Estos se suman a los que operan en Trigo Candeal y Carnes Rojas. Todos buscan aumentar la competitividad de los rubros involucrados, mediante la creación de empresas de base tecnológica o la generación de alianzas estratégicas necesarias entre empresa-universidad-centros tecnológicos.

En el ámbito de los proyectos, la actividad del año se centró en seguir abriendo nuevas oportunidades productivas para la pequeña y mediana agricultura, buscando así mejorar su competitividad y las condiciones de vida de los habitantes de nuestro campo. Presentamos los primeros vinos espumantes desarrollados por la viña Miguel Torres y la Universidad de Talca, con uva cepa País de productores de las regiones del Maule y del Biobío; en la Región de Los Ríos se efectuó la primera cosecha de trufas en



Rodrigo Vega Alarcón

Director Ejecutivo de FIA



Red Inalámbrica Rural

el país y en Sudamérica, y se establecieron las primeras plantaciones de jatropha –una oleaginosa apta para producir biodiésel– en predios ubicados entre las regiones de Atacama, Coquimbo y Metropolitana.

También, se terminó el trabajo de elaboración de las 15 Agendas de Innovación Agraria Territorial. Estos documentos ponen a disposición de los actores públicos y privados, de las respectivas regiones y territorios, un conjunto de iniciativas y planes de acción validadas y apropiadas por quienes participaron en los talleres que les dieron origen, y son la expresión consensuada y sistematizada de las necesidades y urgencias del país en el ámbito de la innovación agraria.

Y como nuestra misión institucional apunta también a generar una agricultura inclusiva, FIA ha sido un activo promotor de la reducción de la brecha digital que aún subsiste en el mundo rural de nuestro país. El 2009, continuamos en nuestra línea de trabajo con la puesta en marcha de la Plataforma de Servicios de Información de I+D+i sectorial, que constituye el último y más completo esfuerzo de la Fundación por hacer disponible de manera más amigable la información agrícola dispersa en distintas fuentes. Sus objetivos son facilitar la toma de decisiones productivas y estratégicas; contribuir al desarrollo y capacitación digital del mundo agrario; y poner a disposición del emprendedor rural conocimiento unificado e información con valor agregado para fortalecer la competitividad y sustentabilidad del sector.

En esta misma área, seguimos trabajando en el proyecto con el BID para el establecimiento de comunidades virtuales lanzando el portal “yoagricultor.net”, el cual contiene plataforma de servicios para los rubros Miel, Vino, Maíz y Berries; y se puso en operaciones la Biblioteca Digital de FIA.

Con recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) desarrollamos dos proyectos estratégicos y de inimaginables proyecciones para nuestros agricultores: la ampliación de la Red Agroclimática –integrada por INIA, Dirección Meteorológica de Chile (DMC) y la Fundación para el Desarrollo Frutícola (FDF)–, agregando 110 nuevas estaciones, lo que permitió extender la cobertura en 12 regiones del país; y se instalaron ocho redes inalámbricas que suministrarán conectividad digital de banda ancha a comunidades rurales, ubicadas entre las regiones de Valparaíso y La Araucanía.

En gestión, profundizamos la modernización institucional, uno de los ejes centrales de nuestro quehacer desde el 2006. Así se trabajó para lograr, durante enero del 2010, la recertificación bajo la norma ISO 9001-2008, para los procesos de Gestión de Iniciativas para Promover la Innovación Agraria y Planificación y Control de Gestión de la Fundación.

Además, se puso en marcha el Sistema de Control de Ejecución Presupuestaria que permite la integración de tres herramientas de gestión interna: Contabilidad, Sistema de Gestión FIA (SIGESFIA) y el módulo creado por el Área de Informática, denomi-

nado Control Presupuestario. Estos permitirán desarrollar de manera más expedita y oportuna la gestión presupuestaria de las unidades.

Junto con ello, consolidamos nuestra Política de Personas, avanzando en la implementación de un Sistema de Evaluación de Desempeño y se realizó el Plan de Capacitación, en el cual personal de FIA participó en diversos cursos tanto corporativos como propuestos por los propios funcionarios.

En síntesis, el 2009 fue un año de cosecha para FIA. Tuvimos muchos y buenos frutos. Consolidamos y validamos una institución al servicio del sector de la pequeña y mediana agricultura, conectándola con el mundo y generando un horizonte de innovación para ella, con promisorio futuro.

Nos sentimos orgullosos de lo realizado y sentimos que la tarea se hizo.



Avellana
chilena

FIA : Quiénes somos

La **Fundación para la Innovación Agraria**, del Ministerio de Agricultura, es la agencia de fomento de la innovación para el sector silvoagropecuario. Tiene por misión promover y desarrollar una cultura de innovación que permita fortalecer las capacidades y el emprendimiento de las instituciones, per-

sonas y empresas del sector. Su propósito es contribuir al incremento de la competitividad sectorial, promoviendo, al mismo tiempo, el resguardo del patrimonio natural del país.

Sede FIA en Santiago



Misión

Promover y desarrollar en el sector silvoagropecuario una cultura de innovación que permita fortalecer las capacidades y el emprendimiento de las Instituciones, personas y empresas, para contribuir al incremento sistemático de la competitividad sectorial y promover el resguardo del patrimonio natural del país.

Visión

Tener un sector agropecuario moderno, competitivo, inclusivo, diverso que incorpore una cultura innovadora a su quehacer, inserto en los mercados nacionales e internacionales y que utilice procesos de desarrollo sustentable, genere empleos y divisas, aportando a una mejor calidad de vida de los agricultores del campo chileno.

Objetivo estratégico

FIA centra su accionar en el **fomento de los procesos de innovación** y en actuar sobre el entorno y condiciones que favorecen estos procesos, a través del financiamiento de iniciativas, de la generación de estrategias y programas de innovación territorial y la transferencia de información y resultados innovadores, provenientes de su acción en el país y de su inserción internacional.



Caprinos en Lonquimay, Región de La Araucanía.



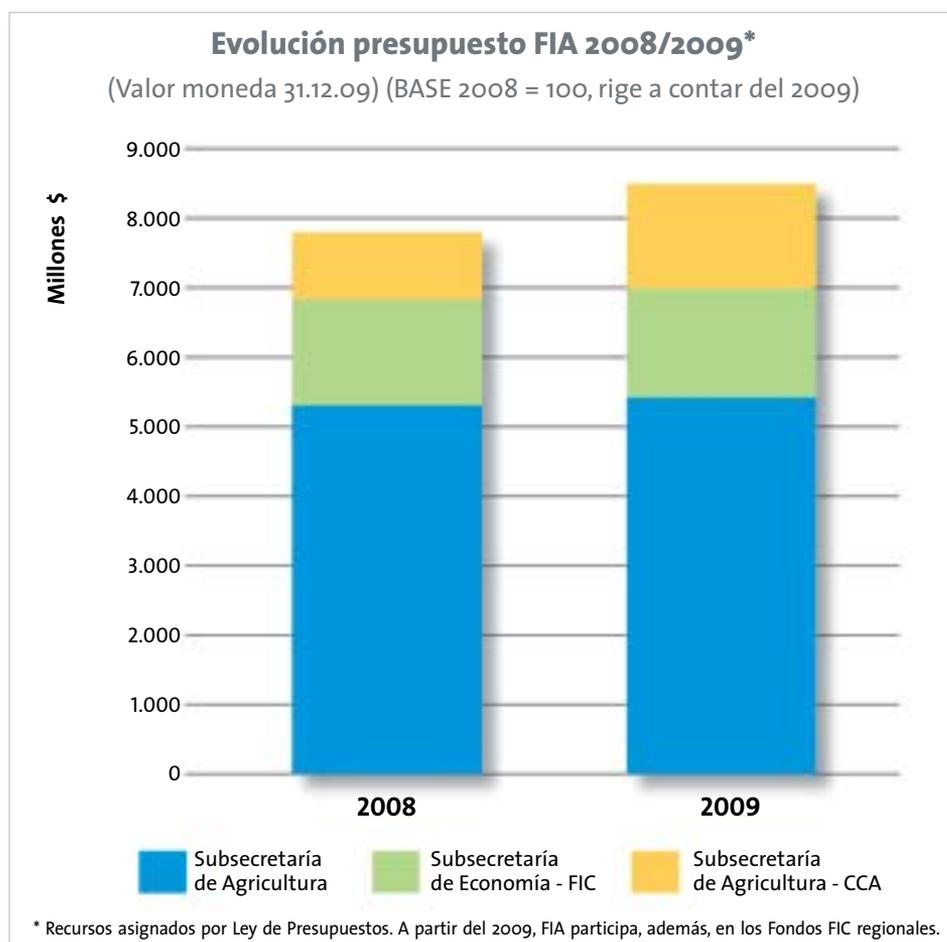
Recursos de FIA

Los recursos de la Fundación para la Innovación Agraria provienen fundamentalmente del Presupuesto Anual de la Nación. Estos recursos son mayoritariamente transferidos a los diversos agentes de la agricultura nacional, en particular en regiones, a través de las diversas líneas de financiamiento de FIA.

Durante el 2009, la Fundación canalizó estos recursos a través de sus diversos instrumentos de apoyo a la innovación, en los cuales capta las propuestas de distintos agentes del sector mediante Concursos y Convocatorias Especiales en temas de particular interés y la inducción de iniciativas estimadas como atractivas y de relevancia por su Consejo Directivo. A través de estos mecanismos, FIA busca responder a las demandas de innovación del sector agrario.

Al otorgar financiamiento parcial (cofinanciamiento) a estas iniciativas, FIA estimula a los agentes sectoriales a destinar también un importante monto de recursos al esfuerzo de innovación, que ha sido creciente a través de los años. Al mismo tiempo, pone en movimiento parte importante de la capacidad profesional y de la infraestructura sectorial para favorecer la modernización de la agricultura.

Así, mediante la confluencia de recursos públicos y privados, la Fundación busca impulsar el compromiso del sector productivo y empresarial, para garantizar la efectiva materialización de los proyectos y su rentabilidad futura.





Consejo Directivo 2009

Durante el 2009, el Consejo Directivo de FIA estuvo integrado por :

PRESIDENTA DEL CONSEJO

Marigen Hornkohl Venegas

Ministra de Agricultura.
Asistente Social en la Universidad de Chile y Magíster en Historia de la Universidad de Heidelberg (Alemania). Ejerció como Ministra de Educación y embajadora de Chile en Alemania. Desde el 2008 se desempeña como Ministra de Agricultura



VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO

Michel Leporati Neron

Médico Veterinario y Doctor en Economía de los Recursos Alimentarios y del Ambiente, Istituto Universitario Navale di Napoli, Italia. Actualmente, se desempeña como asesor de la Ministra de Agricultura en el Gabinete de esa Secretaría de Estado.



CONSEJEROS

Vivian Heyl Chiappini

Ingeniero Comercial; Ph. D. (c) en Planificación, Evaluación y Políticas Sociales de School of Education, Harvard University, y Magíster en Sociología, mención en Planificación y Políticas de Desarrollo de la UC. Ex presidenta de la Comisión Nacional Científica y Tecnológica (CONICYT). Actualmente, se desempeña como consultora en temas de Capital Humano Avanzado, Ciencia, Tecnología e Innovación.



Pedro Bustos Valdivia

Ingeniero Agrónomo y empresario agrícola.



Carlos Furche Guajardo

Ingeniero Agrónomo, Magíster en Sociología, con especialización en Sociología Rural y Desarrollo Agrícola. Hoy es Director General de Relaciones Económicas Internacionales, del Ministerio de Relaciones Exteriores.



Francisco Aguirre Arias

Director Ejecutivo de Consultores Profesionales Agrarios Ltda. Ingeniero Agrónomo con mención en Economía Agraria y consultor.



Arturo Correa Briones

Ingeniero Agrónomo, Consejero del Colegio de Ingenieros Agrónomos A.G.



Raúl Iturrieta Puebla

Pequeño productor agrícola, director ejecutivo de Agrospecies Quality EIRL y presidente de la Federación de Pequeños Agricultores Valle del Aconcagua.



Orlando Jiménez Bustamante

Ingeniero Agrónomo de la U. de Chile; PhD en Economía Política de la Universidad de Oxford y Magíster en Economía Ambiental de la Universidad de Wageningen. Es jefe de la División de Innovación del Ministerio de Economía.

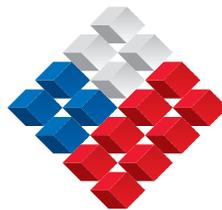


Desde el 21 de marzo del 2006, asumió la dirección ejecutiva de FIA el ingeniero agrónomo, MSc en Economía Agraria, Sr. Rodrigo Vega Alarcón.



Agricultura de precisión en viñedos

La gestión de FIA en el año 2009



GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE AGRICULTURA
FIA

Hitos 2009

- Puesta en marcha de tres nuevos **Programas de Apoyo al Desarrollo Tecnológico** en los rubros Pisco, Cerdos, Kiwi y Metrología.
- Lanzamiento de la **Plataforma de Servicios de Información de I+D+i** con 8 servicios disponibles.
- Presentación de los primeros **vinos espumantes** desarrollados por la viña Miguel Torres y la Universidad de Talca con uva cepa País, de productores de las regiones del Maule y del Biobío.

Lanzamiento de vinos espumantes Cepa País.



Trufa

- En la Región de Los Ríos se efectúa la **primera cosecha de trufas** en el país y en Sudamérica, gracias a un proyecto cofinanciado por FIA y desarrollado por la empresa Agrobiotruf.



Capacitación Portal www.yoagricultor.net

- En el marco del proyecto con el BID, se genera el dominio virtual denominado **yoagricultor.net**, el cual contiene plataforma de servicios para los rubros Miel, Vino, Maíz y Berries.
- Se realiza la segunda convocatoria para **Giras Técnicas para Pueblos Originarios**, la que benefició a más de 130 productores indígenas.



Estación de la Red Agrometeorológica en Chillán.

- Proyecto cofinanciado por FIA, con recursos FIC, permite agregar 110 nuevas estaciones a la **Red Agroclimática**, ampliando la cobertura en 12 regiones del país.
- Lanzamiento del **Programa de Redes Inalámbricas Rurales** que cuenta con ocho redes que suministrarán conectividad de banda ancha a comunidades rurales, ubicadas entre las regiones de Valparaíso y La Araucanía. El programa –que tiene recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC)– demandó una inversión de \$1.000 millones.

- Se establecen las primeras plantaciones de jatropha en el país. Esta oleaginosa es apta para producir **biodiésel en Chile** y podría contribuir a diversificar la matriz energética.
- FIA presenta su **Biblioteca Digital**, cuyo objetivo es contribuir a promover una cultura de la innovación en el país. Se puede acceder a ella a través de Internet.



Plantas de jatropha

Instalación de Red Inalámbrica Rural en Pocolán (Región de La Araucanía).



Modernización Institucional

Durante los últimos años, la Fundación se ha preocupado de evolucionar para adaptarse a los nuevos desafíos. Es por ello que implementó un proyecto institucional denominado “Modernización Institucional”, cuyo desafío fue abordar tres aspectos relevantes: personas, sistemas y procesos.

En el 2009 se consolidaron las bases de esta apuesta institucional, siendo los principales hitos:

Mejoramiento de los Procesos

La Fundación tiene definido e implantado un Sistema de Gestión de Calidad, que si bien aborda dos grandes procesos institucionales, como lo son Gestión de Iniciativas y Planificación y Control de Gestión, ha irradiado al resto de la institución en su conjunto. Cabe destacar que, a principios del 2009, FIA logró la certificación ISO

9001-2000 para los procesos de Gestión de Iniciativas para promover la innovación agraria orientadas principalmente a productores agropecuarios y empresas del sector y Planificación y Control de Gestión de la Fundación. En el resto del año, se trabajó para hacer un *up grade* y lograr, en enero del 2010, la recertificación, bajo la norma ISO 9001-2008.

Curso “Formulación de Proyectos de Innovación”.



Más y Mejores Personas

En el marco de esta administración se aprobó una Política de Personas, la cual se ha implementado por etapas, siendo uno de los grandes desafíos del 2009 la implantación de un **Sistema de Evaluación de Desempeño**. Para estos efectos se implementó una innovadora fórmula, denominada Evaluación 360 Grados –llevada a cabo con la consultora Adventure Learning–, la que considera la evaluación del desempeño mirada desde los pares, las jefaturas, los subordinados y la autoevaluación.

Otro factor relevante fue la participación del equipo FIA en la definición de las variables relevantes a considerar y fijar sus niveles de aceptación. Entre las más acciones desarrolladas destacan 6 *focus group*, con participación de una muestra representativa de todos los estamentos institucionales, a partir de los cuales se consensó una pauta de evaluación; y jornadas donde se evaluaron, en actividades experienciales, los 5 factores definidos como competencias genéricas para los cargos.

Luego todo el personal aplicó dichas pautas. El paso siguiente es realizar las entrevistas de retroalimentación y definir el plan de oportunidades de mejora para la institución.

También en el área de las personas, se realizó el **Plan de Capacitación**, en el cual personal de FIA asistió a diversos cursos tanto



Celebración de aniversario FIA

corporativos como concursables. Entre ellos figuraron: Redacción Comercial Moderna; Actualización ISO 9001; Automatización de planillas Excel para la gestión; Taller de Conversación en Inglés; Base de Datos ERP; Marco Lógico: Herramientas para el desarrollo de proyectos públicos; Web 2.0; y Curso Redacción Empresarial Moderna, entre otros.

Integración de Sistemas

En el marco de este proyecto se puso en marcha el **Sistema de Control de Ejecución Presupuestaria**. Este permite la integración de tres herramientas de gestión interna: Contabilidad, Sistema de Gestión FIA (SI-

GESFIA) y el módulo creado por el Área de Informática, denominado Control Presupuestario. Estos permitirán desarrollar de manera más expedita y oportuna la gestión presupuestaria de las unidades.

Adicionalmente, se avanzó en relación a temas de **Firma Electrónica** implantando el sistema de transacciones seguras para los sistemas en línea.

I. Área Estrategia y Prospección

La Unidad de Desarrollo Estratégico de FIA tiene por objetivo analizar la realidad del sector agrario chileno con una mirada de futuro, compartiendo los resultados de este análisis a través de la adecuada información que oriente su toma de decisiones.

Durante el 2009, la Unidad priorizó su acción en proveer antecedentes sobre temas de vanguardia; en identificar requerimientos de innovación por territorio, cadena

y/o rubro; y en impulsar el diseño y la implementación de Agendas de Innovación Agraria Territorial.

Asimismo, se ocupó de coordinar y apoyar el trabajo para la recuperación y posicionamiento de los productos con identidad territorial y su vinculación con la gastronomía nacional; de colaborar en el diseño de las políticas gubernamentales relacionadas con el Cambio Climático, Bioenergía y

Biotechnología, y de diseñar una política de Propiedad Intelectual para la Agricultura.

En otro orden de actividades, apuntó su quehacer a la generación de información y acciones en materia de Pago por Servicios Ambientales y Gestión del Riesgo Agroclimático; y al apoyo al desarrollo productivo y la innovación entre los pueblos originarios.

En relación al análisis del sector agrario chileno con una mirada de futuro, desarrolló una serie de estudios prospectivos por rubro y/o cadena productiva que facilitarán la toma de decisiones en esas temáticas, teniendo en consideración nuevos escenarios que pudieran determinar la evolución del sector agrícola.

Importante fue su aporte en el período al proceso de internacionalización de FIA, al establecer diversos convenios de cooperación con organismos multilaterales y destacadas universidades extranjeras, así como su contribución al posicionamiento territorial de la Fundación, a través de iniciativas de articulación interinstitucional y la generación de redes de colaboración público-privadas en las distintas regiones del país.



Agendas de Innovación Agraria Territorial

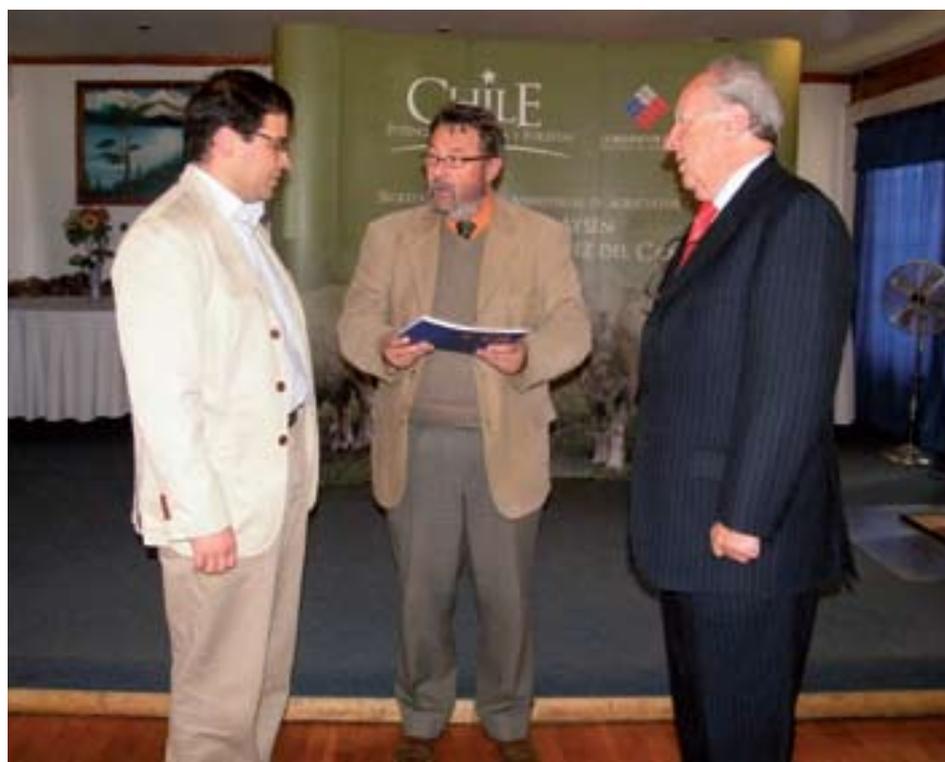
Para el periodo 2006-2010, el Ministerio de Agricultura se ha propuesto como desafío contribuir al crecimiento sostenido y socialmente responsable de la actividad silvoagropecuaria y alimentaria del país, aplicando un enfoque territorial.

En este marco, FIA continuó desarrollando –en colaboración con las 15 Secretarías Regionales Ministeriales (SEREMI) de Agricultura del país– las **Agendas de Innovación Agraria Territorial**, iniciadas en forma piloto durante el 2007 y 2008 en las regiones de Tarapacá (área correspondiente a la nueva Región de Arica y Parinacota) y Magallanes y la Antártica Chilena.

Durante el 2009, FIA concluyó el trabajo de revisión técnica de las Agendas, para así tener las 15 publicadas y reconocidas por el territorio como el instrumento que señala claramente sus problemas, vías de solución y caminos a seguir, para lograr que la innovación sea el eje central de la toma de decisiones en materia agroalimentaria.

La entrega pública y formal de las agendas se inició en diciembre del 2009, con lo cual se completó la presentación hecha a los gobiernos regionales, a partir del mes de marzo, cuando se puso a disposición de ellos, la respectiva matriz de innovación.

La oportunidad de la entrega de las matrices en primer término, contribuyó poderosamente a convenir con las regiones la asignación de recursos para la formulación



Lanzamiento de la Agenda de Innovación Agraria Territorial Región de Aysén.

de estudios y perfiles de proyectos. Prueba de lo anterior es que el 2009, las Agendas constituyeron un insumo fundamental para el desarrollo de nuevas alianzas en las regiones.

En este marco, se logró la inclusión de varios proyectos ligados a los fondos FIC que tuvieron como marco las matrices de las Agendas, las cuales resumían los factores limitantes, los lineamientos y las acciones a seguir para enfrentar las problemáticas señaladas.

A su vez, las Agendas de Innovación Agraria Territorial han servido para la creación de nuevos instrumentos FIA que, de acuerdo a la lógica matricial, propiciada por la insti-

tución, consistió en un llamado a concurso de Elaboración de Proyectos de Innovación Territoriales, los cuales debían ir en concordancia con lo señalado por las Agendas.

Como una forma de dar continuidad a este trabajo territorial, FIA en conjunto con IN-FOCENTER de España, se encuentra realizando el Primer Estudio Prospectivo Regional –el cual se detalla en el punto siguiente–, el que sentará las bases para la elaboración de un modelo piloto metodológico, para la confección de las futuras Agendas Prospectivas Territoriales. Este es uno de los mayores anhelos señalados por los actores regionales durante el proceso de construcción de las Agendas.

Estudios Prospectivos

Un eje fundamental para el desarrollo de nuevas temáticas y para la visualización de por donde transitará el sector agroalimentario y forestal, es la elaboración de Estudios Prospectivos, que permitan la toma de decisiones presentes, teniendo en consideración factores futuros que determinarían la evolución del negocio agrícola. Esto nos ayudará a identificar y potenciar nuevas oportunidades de negocios innovadores, aprovechando los recursos y condiciones edafológicas y climáticas de Chile, como factores claves de acciones estratégicas.

Es por ello que durante el 2009 se finalizaron los siguientes Estudios Prospectivos:

- Análisis Mundial de las Estrategias Relacionadas con la Producción y Mejora Genética de Semillas “Off Season”, como Oportunidad de Alto Valor Agregado para Chile.
- Análisis de Competidores (“Benchmarking”), sobre las Tendencias de Mercados y Modelos de Negocio de Productos Tipo “Gourmet”, producidos en entornos de Microempresas Agrarias.
- Desarrollo de una Estrategia Competitiva para la Industria Chilena de la Carne Bovina.
- Prospección de una Agenda de Innovación 2008-2018 para la Cadena de Valor Láctea.

El estudio “Análisis Mundial de la Estrategia e Innovación Relacionada con Tecnologías Aplicadas a la Genética de la Obtención y



Ministra de Agricultura con integrantes del proyecto “Flor del Mañana”

Producción de Flor Cortada, como Oportunidad de Alto Valor Agregado para Chile”, se encuentra en su fase final ya que al estudio original, que debió haberse concluido a fines del 2009, se le agregó un análisis adicional denominado “Identificación de Tendencias de Innovación en Tecnologías de Producción”, el cual permitirá tener una visión más global sobre las proyecciones del rubro.

Un punto fundamental en esta línea estratégica –que se deriva del proceso de construcción de las Agendas de Innovación Agraria Territorial–, es el estudio “Análisis de oportunidades de desarrollo competitivo de la Región del Libertador Bernardo O’Higgins, desde las potencialidades asociadas al territorio, de estructura socio-económica y capacidad productiva desde

el sector agroalimentario”, que constituye el primer estudio prospectivo territorial que se inicia en FIA. Su propósito, además de generar esta agenda prospectiva, es adquirir el conocimiento básico necesario de aplicación metodológica y capacitar al recurso humano de la Unidad –involucrado en el estudio–, de manera de emprender en el futuro cercano la construcción de agendas prospectivas territoriales en el resto de las regiones del país.

Cooperación Internacional

Entre las tareas prioritarias de FIA, se encuentra la de prestar colaboración técnica para el establecimiento de alianzas estratégicas y acuerdos formales de cooperación, de servicios o de intercambio de información, con diversas instituciones extranjeras u organismos internacionales. En ese ámbito, la Fundación se planteó como tareas concretas la elaboración y gestión de convenios internacionales, así como la entrega de apoyo técnico y logístico para la realización de actividades de colaboración internacional.

En el transcurso del 2009, las tareas desarrolladas en este ámbito incluyeron la realización de los siguientes eventos:

- Seminario Internacional “Construyendo un Sistema de Innovación Agroalimentario y Forestal para Chile”.

Seminario TICs con M.S. Swaminathan.



- Taller sobre “La gestión de la Propiedad Intelectual en la innovación agroalimentaria”, en conjunto con The Public Intellectual Property Resource for Agriculture” (PIPRA) de la Universidad de California-Davis.
- Simposium Internacional, en conjunto con la Oficina de Estudios y Política Agraria (ODEPA), sobre “Cadena de valor: Situación actual y perspectivas para semillas oleaginosas, aceites y grasas, cereales y arroz”, en el marco de las reuniones de los Grupos Intergubernamentales de FAO sobre Semillas Oleaginosas, Aceites y Grasas (30ª reunión), Cereales (32ª reunión) y del Arroz (43ª reunión).
- Visita del genetista indio, M. S. Swaminathan, llamado líder de la “revolución verde de la India” y la seguridad alimentaria, junto a una delegación de siete científicos. Su venida a Chile se produjo en el marco del convenio de cooperación



Misión centroamericana de visita en FIA.

ción que suscribió el M.S. Swaminathan Research Foundation, en marzo de este año, con el Ministerio de Agricultura, a través de FIA, que busca potenciar el desarrollo agrícola mediante el uso de herramientas y aplicaciones ligadas a la Tecnología de la Información y Comunicación (TICs).

- Respaldo técnico y logístico a delegaciones de Argentina, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y México, que visitaron nuestro país durante el transcurso del año.
- Apoyo para la traída de expertos en propiedad intelectual para la organización del Seminario “Biotecnología: comercialización de nuevas variedades *premium*, deberes y derechos”, en el marco de la Convención Nacional de Productores de Fruta y la Rueda Internacional de Negocios, Frutas y Hortalizas Chilenas de Exportación, Fruittrade 2009.

Agenda del Arroz

Una de las tareas prioritarias de FIA es promover y desarrollar en el sector silvoagropecuario nacional una cultura de innovación, para fortalecer las capacidades y el emprendimiento de las instituciones, personas y empresas. Así, contribuye al incremento sistemático de la competitividad sectorial y, al mismo tiempo, promueve la protección del patrimonio natural del país.

Una de las instancias en las que participa FIA para aportar a la consecución de este objetivo país es la Comisión Nacional del Arroz, una instancia de carácter público-privado permanente, en la que están representados todos los eslabones de la cadena del arroz en Chile y que es presidida por la Ministra de Agricultura.



La Comisión consideró oportuno constituir un grupo de trabajo en torno a la innovación en la cadena del arroz, a fin de retomar los esfuerzos realizados por la Fundación desde el 2006 en relación a la identificación de requerimientos, la coordinación y articulación de los actores y acciones involucradas en ella.

A FIA se le encomendó, entonces, la responsabilidad de coordinar la Subcomisión de Innovación del Arroz, con el mandato de actualizar y dar a conocer periódicamente la Agenda para la Innovación Agraria del Arroz en Chile.

Este documento no sólo entrega antecedentes generales del sector, sino que además diagnostica las limitantes que dificultan el mejoramiento de los procesos; propone lineamientos estratégicos y formula propuestas de acciones concretas.

Con esta Agenda, el MINAGRI –a través de FIA– pone a disposición del sector arrocero un instrumento que permitirá coordinar y focalizar los recursos para innovación en aquellos requerimientos consensuados.

Entre las líneas de acción que se sugieren destacan: ampliar y mejorar las variedades de arroz; incentivar el uso de semilla certificada; promover la investigación y validación de tecnologías; y propiciar la sustentabilidad del cultivo. En el ámbito comercial, se menciona la necesidad de fortalecer los procesos de asociatividad formal del sector; fomentar la diversificación del mercado y de las fuentes de financiamiento; avanzar en el concepto de calidad; y promover iniciativas que permitan mitigar la volatilidad de los precios.

Cambio Climático

Desde 1998, FIA ha venido participando como miembro permanente en la delegación chilena ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC), especialmente en los temas relacionados con el uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y forestal (LULUCF por su sigla en inglés).

Asimismo, FIA integra el Consejo Asesor de Cambio Climático y Agricultura –creado en octubre del 2008 por el Ministerio de Agricultura– y la Comisión Interministerial de Cambio Climático, instaurada por la Presidencia de la República, en julio de 2009.

Durante el 2009, se realizaron numerosas reuniones de la CMNUCC, orientadas a lograr un compromiso a nivel mundial para reducir las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) para el periodo que se inicia en el 2013 –que se ha denominado “post Kyoto”–, cuya culminación se esperaba alcanzar en la decimoquinta Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático (COP 15), de las Naciones Unidas, realizada en diciembre del 2009 en Copenhague, Dinamarca. Este acuerdo no se logró. No obstante, a partir del 2010 en adelante, continuarán los esfuerzos por alcanzar un acuerdo con el fin de aminorar sus graves efectos en la agricultura, infraestructura, salud y la economía, en general.

En cuanto a la adaptación al cambio climático en el sector silvoagropecuario, en el 2009 la Fundación licitó el estudio “Impac-



Estación Agrometeorológica de la UCV, Región de Valparaíso.

to, Vulnerabilidad y Adaptación al Cambio Climático (CC) en dos Zonas Agroclimáticas con Alta Presencia de la Agricultura Familiar Campesina”, que fue asignado al Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA).

Los objetivos del estudio son identificar los posibles impactos de este fenómeno en dos zonas agroclimáticas de Chile Central, y proponer medidas de adaptación, considerando las principales barreras técnicas, económicas y administrativas, con su respectiva evaluación socioeconómica, y teniendo en cuenta los escenarios de proyección del CC en los años 2020 y 2040. Los resultados de este estudio se esperan para el primer trimestre de 2010.

El 2009, mediante un concurso, la Fundación asignó al INIA un estudio para esti-

mar la Huella de Carbono de los principales productos agrícolas de exportación. La investigación permitirá identificar las ineficiencias energéticas que existen en los procesos productivos a lo largo de la cadena de valor, junto con determinar acciones costo-efectivas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero por unidad de producto.

Los resultados de este estudio, que estarán disponibles en el primer trimestre del 2010, permitirán identificar y mejorar procesos productivos que reduzcan las emisiones de GEI, cuya implementación a nivel predial y agroindustrial mejorará la competitividad de los productos agropecuarios de exportación.

Bioenergía

En el curso del 2009, la Fundación participó activamente en reuniones y exposiciones de carácter nacional e internacional sobre bioenergía, promoviendo los instrumentos disponibles para la innovación en esta materia.

Con base en el Convenio Marco de Colaboración en Bioenergía, suscrito entre la Comisión Nacional de Energía (CNE), ODEPA y FIA, se elaboraron las bases para un estudio sobre el potencial de especies leñosas de rápido crecimiento en el país, que fue asignado a CIREN y cuyos resultados se entregarán en el primer semestre de 2010.

Basado en el mismo convenio marco, se realizó el estudio “Biodigestores de Pequeña Escala con Base en Purines de Vacunos

para Bioenergía”, que fue elaborado por la empresa Bioagfo Energía Ltda.

La Fundación participa como miembro permanente del Comité Técnico Intraministerial de Agricultura, cuya función es identificar y promover el aporte del sector silvoagropecuario a la política nacional de biocombustibles, el cual desarrolló diversas reuniones de coordinación y planificación durante el 2009.

FIA colaboró, asimismo, en la definición de las bases y objetivos del concurso “Programa en Bioenergía”, iniciado el 2009 por FONDEF, que cuenta con cofinanciamiento de la Comisión Nacional de Energía. Este concurso, que cerró sus postulaciones en enero del 2010, asignará recursos durante el cuarto trimestre del año.



Semillas de jatropha.

Cultivos de camelina y mostaza.



Comisión Nacional de Emergencias Agrícolas y Gestión del Riesgo Agroclimático

Durante el 2009, se formalizó la creación de la Comisión Nacional de Emergencias Agrícolas y Gestión del Riesgo Agroclimático en el Ministerio de Agricultura. Su finalidad es asesorar técnicamente a las autoridades ministeriales en la formulación de una estrategia para los servicios del agro en la materia, y constituirse en una instancia de coordinación interinstitucional para la implementación de sus tareas.

En este contexto, FIA firma e implementa un convenio con la Subsecretaría de Agricultura para difundir la gestión del riesgo agroclimático en el sector, como aspecto inherente del negocio agrícola, y fortalecer las capacidades de los actores sectoriales, a través del intercambio de experiencias con Australia.



Gira de agricultores chilenos a Australia.

Específicamente, el acuerdo de cooperación estableció la necesidad de:

- Generar instancias de intercambio entre productores y productoras agrícolas y especialistas australianos, a través de la visita del experto de CSIRO Dr. Mark Howden y de expertos del Birchip Cropping Group (BCG), así como de la organización de una gira técnica de agricultores chilenos a Victoria, Australia.
- Difundir la experiencia australiana en el tema a grupos de interés, incluyendo entidades técnicas de apoyo empresarial y tecnológico. Para ello, se llevaron a cabo charlas y talleres en colaboración con los Centros de Gestión Ñuble, Araucanía y UNICAL, además de SOCABIO.
- Contribuir al fortalecimiento de las capacidades ministeriales para promover la gestión del riesgo agroclimático.

Pago por Servicios Ambientales

FIA participó en la ejecución del programa “Fortalecimiento de capacidades en Chile con miras al establecimiento de esquemas de pago por Servicios Ambientales”, el cual se inserta en el convenio suscrito con la Oficina Regional para América del Sur de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN-SUR) y el Instituto Forestal (INFOR). Los objetivos del programa fueron los siguientes:

- Potenciar las capacidades existentes en Chile para abordar la temática de pago por Servicios Ambientales, como un modelo novedoso de negocios para el sector silvoagropecuario.
- Preparar las bases para la realización de una o más iniciativas posteriores, conjuntamente entre UICN-SUR e INFOR, que permitan instalar experiencias demostrativas de Esquemas de Pago por Servicios Ambientales en Chile.
- Actividades y material de difusión y capacitación. Se efectuaron talleres para la preparación de futuras iniciativas que permitan instalar esquemas de pago por Servicios Ambientales en el país. Las iniciativas incluyeron, por ejemplo, visitas de la experta de UICN-SUR, Doris Cordero, con quien se identificaron posibles proyectos en el área.

El convenio con la UICN-SUR entró así a su última fase.

Apoyo a Pueblos Originarios

En el marco de la ratificación y promulgación del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el Estado chileno dio un paso trascendental para el pleno reconocimiento y resguardo de los derechos de los pueblos originarios.

En este aspecto, FIA concentró sus esfuerzos en impulsar el desarrollo productivo y la innovación entre los pueblos originarios, respetando sus particularidades políticas, económicas y culturales, y apoyando la incorporación de sus productos a los mercados y sectores dinámicos de la economía. Su trabajo también consideró estimular nuevas formas de asociatividad y gestión.

Una de las principales actividades desarrolladas por la Fundación, fue la creación de

Crianza de vicuñas por productores aymara.



Ceremonia de adjudicación de Giras Técnicas para Pueblos Originarios en Temuco.

un comité FIA para coordinar la implementación de la política indígena del gobierno, a partir de los lineamientos que entregó la Unidad Indígena del Ministerio de Agricultura. Los logros principales de este comité fueron:

- Gestión de la segunda convocatoria especial de Giras Técnicas para Pueblos Originarios.
- Elaboración de una publicación que resume la contribución de FIA a la innovación en los sistemas productivos indígenas.
- Colaboración con el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina (CONDESAN), para identificar y sistematizar casos de innovación agraria en las economías andinas. Este trabajo se realiza desde Colombia hasta Chile, siendo FIA la contraparte de la investigación para nuestro país.



Revisión del Subsistema de Innovación Agroalimentaria y Forestal

De cara a la necesidad de mejorar el desempeño del Subsistema de Innovación Agroalimentaria y Forestal, que opera en el ámbito sectorial, y aumentar la capacidad de sus actores para enfrentar los desafíos más complejos del futuro, el Ministerio de Agricultura, en conjunto con FIA, suscribieron un convenio de prestación de servicios de asistencia técnica con el Banco Mundial. El convenio está orientado a realizar una revisión rigurosa del Subsistema, en función de las conclusiones y recomendaciones del Seminario-Taller “Construyendo un Sistema de Innovación Agroalimentario y Forestal para Chile”, que organizaron el Ministerio de Agricultura y FIA en octubre del 2008.

El convenio contempla la ejecución de tres componentes, que incluyen:

- La elaboración de una propuesta de ajustes inmediatos a los institutos tecnológicos públicos vinculados al Ministerio de Agricultura.
- La realización de un ejercicio prospectivo sobre la base de escenarios, destinada a desarrollar una visión compartida sobre el futuro del sector agroalimentario y forestal del país, como base para proyectar las modificaciones en el Subsistema a largo plazo.
- La formulación de una propuesta de ajustes al mediano y largo plazo del Subsistema (a cinco años), de cara a la visión derivada del ejercicio prospectivo; y de un plan detallado de implementación de dicha propuesta de cambios, en áreas que incluirán su gobernabilidad, el papel y organización de los actores, instituciones, instrumentos, base de financiamiento, relaciones entre los actores y prácticas operativas. El plan agregará, además, los elementos estratégicos que

deberán ser considerados en el Subsistema en fases posteriores, tales como los requerimientos de inversión en capital humano.

La ejecución del convenio con el Banco Mundial se inició en agosto del 2009, con una revista de los institutos tecnológicos públicos vinculados al Ministerio de Agricultura: el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA), el Instituto Forestal (INFOR) y el Centro de Información de Recursos naturales (CIREN). El trabajo se orientó a identificar los cambios factibles de ser realizados dentro de un plazo corto (un año o menos), e incluyó un análisis del perfil institucional, estructura programática, papel en la generación de la oferta de bienes públicos y base de financiamiento de los institutos. En su ejecución participó un equipo de tres consultores internacionales, quienes analizaron documentación, sostuvieron reuniones de trabajo y visitaron las instalaciones de los institutos en regiones.

Seminario internacional sobre innovación en el sector agroalimentario.



Con posterioridad a estos trabajos se realizó un taller donde representantes del Banco Mundial expusieron los hallazgos y recomendaciones de los consultores a las autoridades del Ministerio de Agricultura y representantes institucionales de los Institutos públicos. Estas se concentraron fundamentalmente en los aspectos programáticos y base de financiamiento de los institutos, así como sobre las formas de conducción estratégica de estos al interior de la macroestructura de MINAGRI.

En el marco del mismo convenio, hacia fines del año, se dio inicio a la ejecución del segundo componente: El ejercicio prospectivo “Chile Agroalimentario, Forestal y Rural 2030”. El propósito de este ejercicio es desarrollar una visión de largo plazo del sector, con el fin de disponer de una base estratégica, debidamente consensuada entre los actores con intereses en el sector, para elaborar la propuesta final de ajustes del Subsistema de Innovación del sector. La construcción de esta visión se realiza en base a planificación por escenarios. Este comprende un proceso estructurado de pensar y anticipar el futuro desconocido, en el que se examina la incidencia de los factores que podrían impactar el entorno en que se desenvuelve el sector, y se analizan las implicancias de ello sobre la innovación empresarial y las necesidades de investigación, desarrollo y formación de capital humano.

En un primer taller, en el marco de este ejercicio prospectivo, realizado en diciembre del 2009, representantes del sector privado, la comunidad científica e instituciones



Plantación de *Eucalyptus Nitens*.

del sector público analizaron los factores determinantes de los cambios que afectarían el desempeño competitivo del sector en los próximos veinte años y derivaron, a partir de los mismos, los escenarios que recogen esta visión del futuro. Los efectos del cambio climático, las políticas públicas, tendencias globales del consumo y nuevos desarrollos de las biociencias moleculares (biotecnología, genómica y proteómica) fueron identificadas como las principales fuerzas que impactarán el futuro del sector agroalimentario y forestal.

Los escenarios generados a través de este evento son la base para la ejecución de la segunda etapa del ejercicio prospectivo. Esta involucra validar los escenarios con actores que no participaron en el primer taller, e identificar los desafíos y oportunidades de negocios e innovación que ofrecen los distintos escenarios, con la participación activa de actores claves de las cadenas de valor del sector. Esta etapa cul-

minará con una serie de “mini-talleres” que se realizarán para cada cadena de valor, con el fin de consensuar las implicancias de los escenarios con relación a la innovación empresarial, así como sobre las necesidades de investigación y desarrollo, y formación de capital humano.

Las conclusiones del ejercicio “Chile Agroalimentario, Forestal y Rural 2030” serán la base para derivar, con la ejecución del tercer componente del convenio con el Banco Mundial, la propuesta de cambios en el Subsistema de Innovación Agroalimentario y Forestal que sería necesario adoptar para el desarrollo de un sector innovador, competitivo y sostenible a largo plazo. La propuesta incluirá un plan de implementación detallado sobre los cambios en los próximos cinco años, y los elementos estratégicos a considerar en el futuro más lejano, tal como la formación de capital humano.

Programa FIA - PIPRA

El Programa FIA-PIPRA corresponde a una iniciativa de trabajo conjunto entre la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) y “The Public Intellectual Property Resource for Agriculture” (PIPRA), de la Universidad de California-Davis, formalizado a través de un convenio de cooperación firmado en julio del 2009.

El objetivo del convenio es promover la innovación en el sector agroalimentario chileno, a través de un apoyo focalizado en la gestión de Propiedad Intelectual (PI) en las diferentes etapas de la creación de nuevos procesos y productos: investigación, transferencia de tecnología y comercialización.

A través de la implementación de este programa, se espera contribuir con una mayor inserción del sector en los círculos internacionales de I+D+i, mejorar el entorno de innovación y disminuir las brechas de información y de comprensión de la propiedad intelectual, en los distintos niveles del desarrollo de la tecnología en las instituciones ligadas con la agricultura en Chile.

En el 2009, las principales tareas abordadas por el Convenio FIA-PIPRA fueron:

- Formación del Comité Consultivo –constituido por FIA, FONDEF, INNOVA, INIA, ANPROS, INAPI, Departamento de Innovación del Ministerio de Economía, Ministerio de Agricultura y PIPRA– con el objetivo de orientar el trabajo de apoyo y formación en materia de propiedad intelectual en el sector agrario nacional.



Seminario FIA-PIPRA.

- Alianza con el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual (INAPI). Su objetivo es formalizar un acuerdo de cooperación, el que permita desarrollar un programa común, en cuanto a los ejes centrales de gestión de la Propiedad Intelectual y a la transferencia de conocimiento.
- Servicios de apoyo a los miembros. A través de la realización de diversas actividades de vinculación con usuarios y miembros de PIPRA, se ejecutaron proyectos específicos de apoyo a la gestión de la Propiedad Intelectual y al acompañamiento en la estrategia de comercialización de las nuevas tecnologías (biopesticidas).
- Difusión. A través de la participación en distintas actividades (seminarios, charlas, talleres y mesas de trabajo en el ámbito de la innovación, propiedad intelectual, vigilancia tecnológica y políticas públicas en PI), FIA - PIPRA ha contribuido, con una presencia más activa, a divulgar la gestión de la propiedad intelectual, como una herramienta estratégica para capturar el valor de la innovación en el sector agroalimentario.
- Participación para elaborar un programa destinado al desarrollo de unidades de Transferencia y Comercialización de Tecnologías de Clase Mundial en Chile (CITE).
- Exposición en Brasil de “El rol de FIA-PIPRA en Chile, oportunidades y desafíos”, gracias a una invitación de la Organización de Estados Americanos (OEA).
- Diseño del sitio web <http://fia.pipra.org>
- Se formalizó un Convenio FIA-PIPRA con INIA para la realización del proyecto de apoyo para la gestión de la Propiedad Intelectual, la transferencia de tecnología y la comercialización de las investigaciones en el ámbito de los biopesticidas.

Comité Agrogastronómico

El Comité Agrogastronómico es una asociación de voluntades que se creó en septiembre del 2006, por iniciativa de FIA. Constituye una instancia de coordinación y articulación de diferentes actores e iniciativas del mundo privado y público, con el propósito de rescatar y promover diferentes productos y preparaciones con identidad, provenientes de todo el país.

Para concretar los objetivos anteriores, FIA tiene a su cargo la secretaría técnica del Comité, respondiendo a su compromiso con la innovación, la identidad de los territorios y la cocina, como un promotor de los frutos de la tierra y del mar del país.

Las principales actividades del Comité en el 2009 fueron:

Festival “Por Manos de Mujer” en Calbuco, Región de Los Lagos.



Rescate y Valorización

- Colaboración en la segunda versión del Festival “Por Manos de Mujer”, de Calbuco, organizado por veinte agrupaciones de mujeres productoras de hortalizas de la comuna.
- Inicio del “Inventario de alimentos patrimoniales de la tierra y del mar de Chile”, en conjunto con la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Chile (FACSO) y la Fundación para el Desarrollo Sustentable. Esta investigación permitirá valorizar y rescatar los productos y las preparaciones identitarias de los diferentes territorios y regiones de nuestro país. El trabajo comenzó en las regiones de Valparaíso, además de Arica y Parinacota.

Desarrollo de Identidad

- Asistencia al encuentro agrogastronómico “Osorno a fuego lento”, organizado en esa ciudad por INACAP.
- Apoyo a la realización de una muestra Agrogastronómica Mapuche en Temuco, en la que tuvo participación la Asociación de Chefs “Les Toques Blancches” y una cocinera mapuche.
- Presencia en el Agrofestival de la Asociación de Municipalidades para el Desarrollo Económico Local (AMDEL), “Al rescate de las tradiciones culturales del territorio”, que se efectuó en Concepción.
- Colaboración en la “Jornada gastronómica de Pumanque”, destinada a destacar y fomentar el consumo de la quínoa y el cordero.
- Participación en la Expo Mundo Rural 2009 de Santiago y en la Expo Mundo Rural de las regiones de Los Ríos y de Los Lagos, con un stand-escuela orientado a la promoción y valorización de los productos de la tierra.
- Asistencia a la actividad organizada por el Ministerio de Agricultura con motivo de la promulgación del “Día de la Cocina Chilena” (15 de abril).
- Apoyo a la muestra fotográfica itinerante de Calbuco “Por manos de mujer”, realizada por el Instituto Diego Portales de Santiago.

Alianzas y Colaboración

- El Comité organizó –en septiembre–, en conjunto con el Círculo de Cronistas Gastronómicos y la Asociación de Chefs “Les Toques Blanches”, el Tercer Seminario Agrogastronómico “La cocina de Chile y su identidad: ayer, hoy y mañana”.
- Apoyo al “Concurso de Cocineros” a nivel nacional; a la muestra agrogastronómica de sabores locales “Aromas” y a la publicación de una guía agrogastronómica con los resultados de ambas actividades.
- Asistencia al evento “Chiloé innova y emprende con identidad” en Castro.



Muestra gastronómica en Curarrehue, Región de La Araucanía.

Stand en Expo Mundo Rural en Valdivia, Región de Los Ríos.



II. Área de Gestión de Instrumentos

La Unidad de Programas y Proyectos (UPP) –que data con ese nombre desde 2007– es la encargada de gestionar, monitorear y controlar los instrumentos de fomento a la innovación.

Estas herramientas fueron creadas para cofinanciar iniciativas desarrolladas por medio del trabajo conjunto entre el sector privado, público, universidades e instituciones vinculadas a la investigación silvoagropecuaria. Su objetivo es elevar la competitividad de los pequeños y medianos agricultores que postulan, agregando elementos de innovación en toda la cadena productiva que, además, provoquen un cambio cualitativo en las actividades económicas.

El apoyo de FIA está dirigido al cofinanciamiento de Programas de Innovación Territorial (PIT); Proyectos y Estudios de Innovación; Instrumentos Complementarios (Giras Tecnológicas; participación en Eventos Técnicos y Consultorías); Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA); Consorcios Tecnológicos Empresariales (CNS) y Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT). Estos dos últimos cuentan con recursos financieros del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC).

Al cierre del 2009, la institución tenía una cartera vigente de 347 iniciativas (nuevas y de arrastre) –en diferentes estados de ejecución– que se distribuyen de la siguiente manera:

Cartera de Instrumentos FIA

Consorcio	5
Programa de Desarrollo Tecnológico	6
Programa de Innovación Territorial	18
Programa IMA	70
Proyectos	139
Estudios	44
Consultorías	5
Participación cursos	1
Elaboración documentos	1
Participación eventos	11
Realización de eventos	12
Giras tecnológicas	33
Pasantías	2
Total	347

Fuente: SIGESFIA Técnico, reporte "Resumen Cartera".

Curso de Fisiología Bulbar en INIA Carillanca



Los instrumentos se concentran principalmente en los sectores agrícola, gestión y pecuario.



La actividad de FIA se desarrolla en prácticamente todas las regiones del país, habiendo incluso iniciativas que comprenden más de un territorio.



Instrumentos por sector

Sector	CNS	PIT	PDT	IMA	PYT	EST	IC	Total
Acuícola							1	1
Agrícola	2	12	3		80	25	11	133
Dulceacuícolas					1		0	1
Forestal		1			3	2	2	8
General			1		1		2	4
Gestión				70	4	2	2	78
Pecuario	3	5	2		41	9	5	65
Otros					9	6	42	58
Total general	5	18	6	70	139	44	65	347

Fuente: SIGESFIA Técnico, reporte "Resumen Cartera".

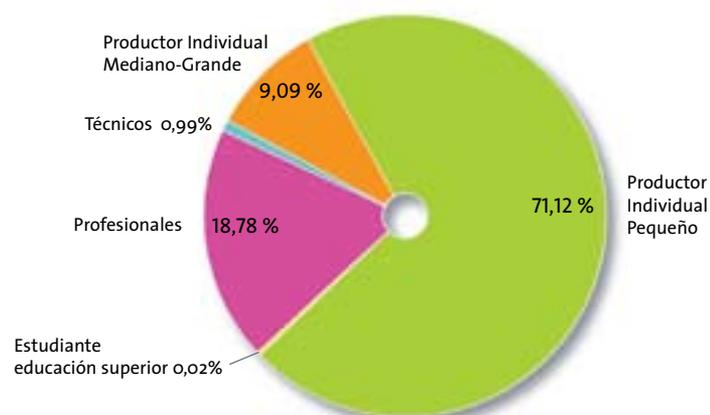
Distribución regional de los instrumentos

	EST	IC	PYT	CS	PIT	PDT	IMA	Total
I	0	0	2	0	0	1	0	3
II	0	3	0	0	0	0	2	5
III	2	1	5	0	1	1	0	10
IV	4	2	12	0	2	1	7	28
V	8	4	15	1	2	0	2	32
VI	8	3	22	3	2	3	2	43
VII	8	6	40	3	2	2	3	64
VIII	10	16	32	5	1	3	8	75
IX	5	18	31	5	8	1	8	76
X	6	8	19	5	4	1	4	47
XI	2	0	6	1	1	1	1	12
XII	0	1	7	1	2	1	0	12
XIII	13	12	25	3	1	4	28	86
XIV	4	8	15	2	2	1	5	37
XV	1	3	6	0	1	0	0	11
TOTAL	71	85	237	29	29	20	70	541

Fuente: SIGESFIA Técnico, reporte "Resumen Cartera".

Con respecto al número de participantes en las iniciativas FIA, éste alcanzó a 4.861 personas. Esta cifra está compuesta por profesionales, técnicos o productores que se desempeñan como asociados, coordinadores y ejecutores, además se considera los beneficiarios directos.

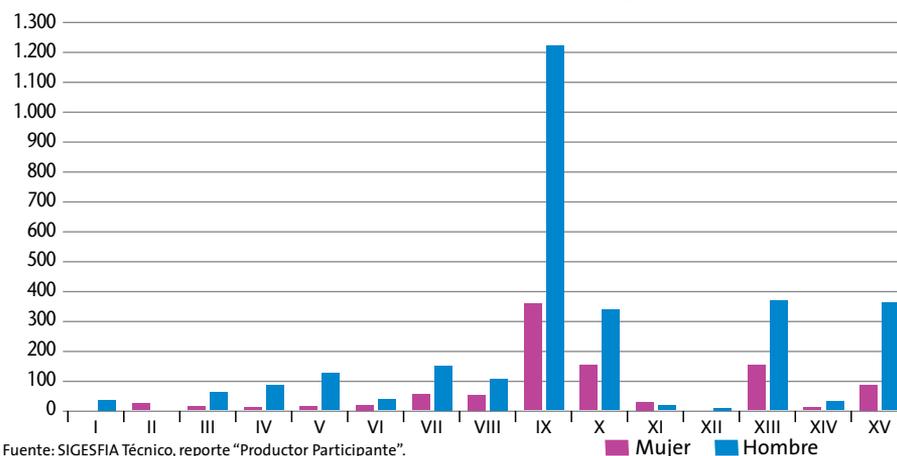
Distribución de participantes en proyectos



Fuente: SIGESFIA Técnico, reporte "Resumen Cartera".

De los productores beneficiarios en el período, 2.928 fueron hombres y 983 mujeres. A nivel de distribución geográfica, la región de La Araucanía concentra el 40,2% del total de los agricultores participantes, seguida por las regiones Metropolitana (13,2%), Los Lagos (12,4%) y Los Ríos (11,4%).

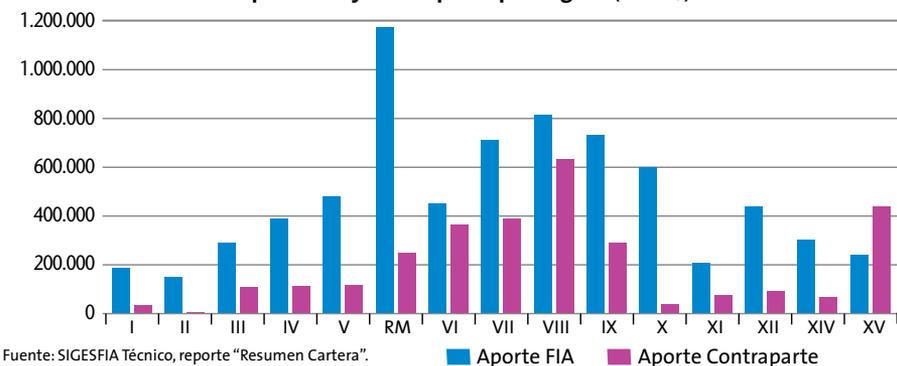
Participación de productores por región



Fuente: SIGESFIA Técnico, reporte "Productor Participante".

Para apoyar los diferentes instrumentos, FIA destinó \$ 5.013.430 millones y la contraparte totalizó \$ 2.947.785 millones. A nivel regional, estos aportes se distribuyeron de la siguiente forma:

Aporte FIA y contraparte por región (En M\$)



Fuente: SIGESFIA Técnico, reporte "Resumen Cartera".

1. Programas de Innovación Territorial (PIT)

Los Programas de Innovación Territorial (PIT) por Cadena, Rubro o Sistema Productivo están formados por distintos instrumentos de fomento para la innovación, los cuales se vinculan para solucionar un problema que se caracteriza por encontrarse circunscrito territorialmente, y que también puede ser considerado una oportunidad. Su objetivo es efectuar acciones locales, transferir conocimientos y tecnologías a los actores que están involucrados en una cadena productiva determinada.

Por resolución del Consejo Directivo de FIA fueron aprobados tres PIT¹ por un monto de \$1.677.167.500, de los cuales la Fundación aporta el 60%. Estos son:

- Plataforma de articulación de instrumentos para el mejoramiento de la producción y comercialización de artesanía textil en la comuna de Puerto Saavedra.
- Cadena de valor integrada para el desarrollo y posicionamiento de una oferta de alimentos diferenciados y saludables, de origen mapuche, en mercados gourmet nacionales y extranjeros.
- Desarrollo territorial del producto quínoa en el secano costero de la región del Libertador Bernardo O'Higgins, posicionándolo como un cultivo rentable, sin perder las cualidades de producción y proceso (orgánico e higiénico).

¹ Listado completo de PIT aprobados en 2009 en página 72.



Cultivo de quínoa en Ancovinto.

Muestra agrogastronómica mapuche.



2. Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT)

Los PDT son un instrumento implementado –en conjunto con el Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC)–, durante el 2007. Su finalidad es ayudar al sector empresarial silvoagropecuario en la creación de empresas de base tecnológica u otra que haga sustentable en el tiempo su desarrollo. Además, busca generar las alianzas estratégicas necesarias entre empresa-universidad-centros tecnológicos, y asentar las bases para la gestión de dicha iniciativa.

Durante 2009, FIA puso en marcha cuatro nuevos Programas de Desarrollo Tecnológico² (ver cuadro).

Estas iniciativas demandarán una inversión total de \$ 3.962.670.096, de los cuales FIA cofinanciará \$ 2.329.024.142.

Nombre	Ejecutor	Objetivo
Reconversión del sector porcino	Asociación de Productores de Cerdo (Asprocer)	Desarrollar e implementar un programa de aseguramiento de inocuidad alimentaria que integre a todos los actores de la cadena del rubro porcino (proveedores de insumos, plantas de alimentos, planteles y plantas de faena), con énfasis en dioxinas, furanos y dl-PCBs.
Mejoramiento de la competitividad y posicionamiento en el mercado internacional de la cadena productiva del pisco	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), asociaciones de productores y cooperativas.	Desarrollar una estrategia para mejorar la competitividad de la industria del pisco a nivel nacional e internacional, abarcando los eslabones más importantes de la cadena.
Formalización de un sistema de aseguramiento metrológico como soporte a la evaluación de la conformidad en el área de producción de alimentos	Instituto Nacional de Normalización (INN); ENAER, IDIC, CESMEC, CISA, DICTUC, Universidad de Concepción y Fundación Chile	Contribuir a mejorar la calidad de las mediciones en el sector agroalimentario, asegurando con ello que el proceso de evaluación de la conformidad sea trazable y comparable a nivel nacional e internacional, realizando un énfasis en la pequeña y mediana empresa.
Fortalecimiento de la competitividad del kiwi	Asociación de Exportadores (Asoex)	Mejorar la competitividad del kiwi chileno, a través de la ejecución de un programa de carácter permanente, que apunte a lograr una calidad óptima para el conjunto del sector y su positiva identificación por parte de los demandantes.

Exhibición de productos durante el lanzamiento del PDT de la cadena del pisco.



² Listado completo de PDT en página 72.

Los cuatro programas aprobados en 2009 se suman a los dos que ya estaban en operaciones: Trigo Candeal de Alta Calidad y Establecimiento de un Programa Asociativo para el Desarrollo Tecnológico en la Industria de la Carne Nacional.

En la gestión de estos dos PDT destacan los siguientes hitos en el 2009:

PDT Carne

- Se hizo estudio en EE. UU. y UE acerca de la oferta exportable por parte de la Unidad Inteligencia de Mercados.
- Realización de 2 Tesis de Maestría y 2 Doctorales relacionados a la tecnología y calidad de la carne.
- Visita y acuerdos tecnológicos con la Universidad de Zaragoza.

PDT Trigo

- Realización de 22 ensayos acerca de “Identificación de Genotipos” y “Desarrollo Agronómico”.
- Proyecto Cropcheck: monitoreo y datos recolectados.
- Actividades de difusión con Carozzi, Luchetti y Suazo.
- Cursos de Manejo Agronómico en Chillán y Santiago.



3. Convocatoria en Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA)

El instrumento llamado Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA) fue creado en 2007 para que las Pymes agrícolas y otras dedicadas a la industria alimentaria, sean más competitivas, logren su inserción en nuevos mercados y mejoren el posicionamiento de sus productos. A través de esta herramienta de fomento, las empresas destinan recursos a incorporar herramientas de marketing y de gestión de negocios, además de efectuar Estudios, Capacitaciones, Pasantías y Giras Técnicas.

Para 2009, fueron aprobadas 32 iniciativas IMA³ que demandarán una inversión total de \$ 408.826.600. De ese monto, FIA aportará recursos por \$ 268.211.000 Las regiones con más propuestas adjudicadas fueron la Metropolitana y La Araucanía.

En esta ocasión, las propuestas de las Pymes ganadoras se caracterizaron por la búsqueda de nuevos mercados y nichos de consumidores, especialmente de productos gourmet, orgánicos, flores comestibles, alimentos funcionales, frutos nativos, los pertenecientes a las comunidades indígenas de Chile y aquellos que son parte de la tradición gastronómica de las regiones de Chile, por ejemplo, la cocina de Chiloé y los vinos de secano del Valle del Itata.

³ Listado completo de IMA aprobados en página 73.



Productos vinculados a proyectos IMA.



4. Financiamiento a Proyectos de Innovación Agraria

Con el instrumento Proyectos de Innovación Agraria se busca mejorar la competitividad de la empresa, y del sector al cual ésta pertenece, a través del desarrollo, adaptación, validación y/o incorporación de innovación. Estos cambios deben ser valorados por el mercado durante la ejecución del proyecto.

FIA tiene una cartera de 139 proyectos de innovación agraria en ejecución en las distintas regiones del país.

Durante el 2009, se iniciaron 14 proyectos⁴ en rubros como bioenergía, apicultura, berries, frutales de nuez, Tecnologías de la

Información y Comunicación (TICs) y vinos, entre otros.

Para el financiamiento de estos proyectos, FIA aportó el 2009 fondos por un total de \$ 1.547.299.724.

Una mirada desde las áreas temáticas de la cartera total de proyectos, permite apreciar que los temas agrícolas y pecuarios copan el 87% del número de iniciativas:

Área temática	Nº de proyectos	% del total en presupuesto
Agrícola	80	58%
Pecuario	41	29%
Forestal	3	2%
Gestión	4	3%
Dulceacuícola	1	1%
Otros	10	7%
Total general	139	100%

Fuente: SIGESFIA

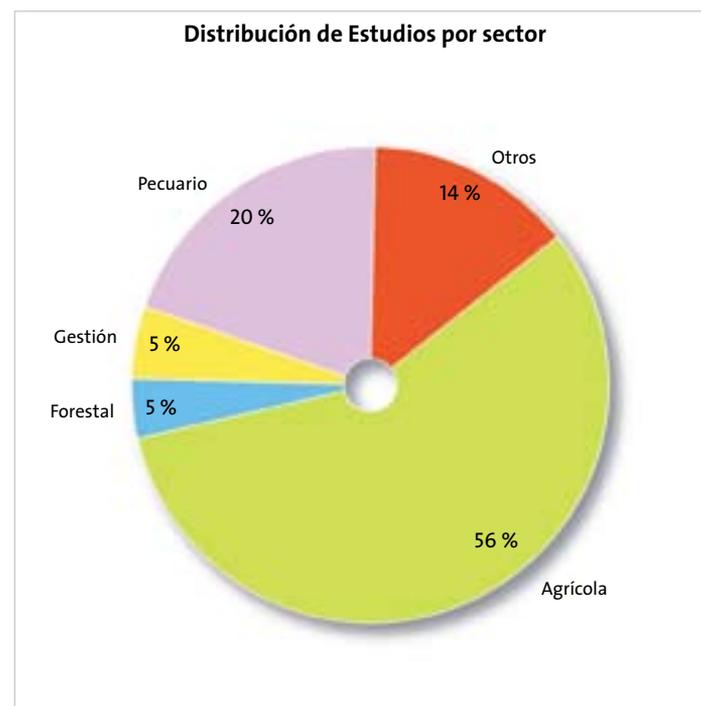
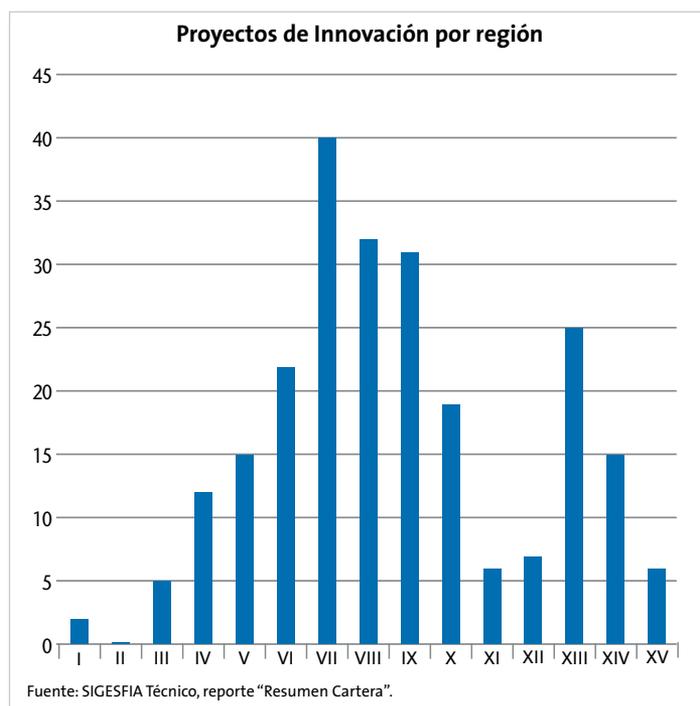
5. Estudios de Innovación Agraria

Un Estudio es una herramienta que busca obtener y sistematizar antecedentes técnicos, comerciales o económicos, los cuales permiten elaborar un proyecto de desarrollo tecnológico o innovación, que sirva para poner en marcha una iniciativa en el sector silvoagropecuario con fines productivo-comerciales.

Para el 2009, la cartera de FIA sumó 9 nuevos estudios,⁵ cuyas temáticas fueron agrícola, pecuario, forestal y gestión. En estas iniciativas se invirtieron recursos por \$349.810.956, de los cuales FIA apoyó con \$215.550.960

⁵ Listado completo de estudios en página 69.

⁴ Listado completo de proyectos en página 69.



6. Instrumentos Complementarios

La Fundación también ofrece instrumentos complementarios que sirven para cofinanciar actividades específicas, útiles para los emprendimientos silvoagropecuarios. Estos son las Giras Tecnológicas, tanto en el país como al extranjero; contratación de Consultores; participación en Eventos Técnicos; organización de Seminarios o Congresos especializados y la elaboración y/o publicación de Documentos.

Así, en el período se desarrollaron 3 Consultorías; 23 Giras Técnicas, 8 asistencias a Eventos Técnicos; la realización de 10 Even-

tos Técnicos y de 1 Documento,⁶ lo que tuvo un costo total de \$478.049.662, al cual FIA aportó por \$ 271.970.673.

En el ámbito de las giras, cabe destacar que, el 2009, fue abierta la segunda Convocatoria Especial Giras Técnicas para Pueblos Originarios. Este instrumento se inserta en una de las líneas de trabajo de FIA: la innovación en la Agricultura Familiar Campesina y en la política indígena del Gobierno.

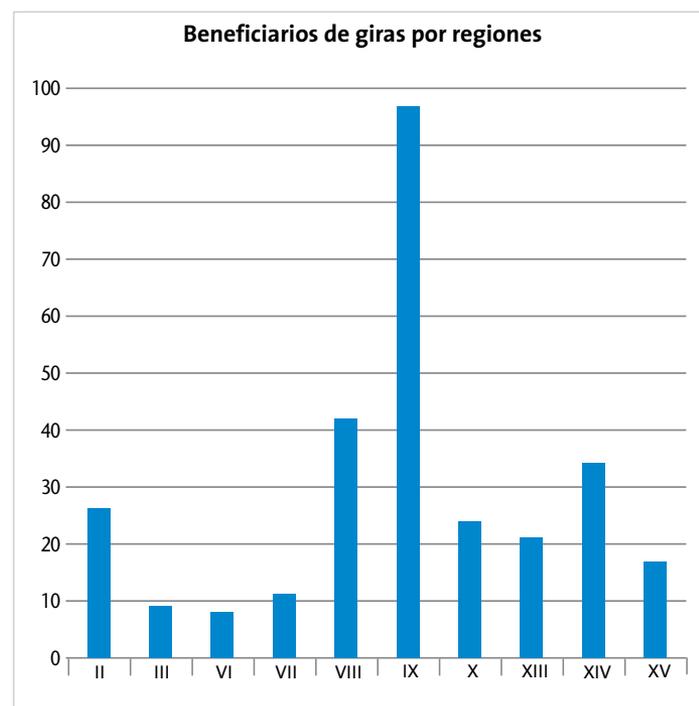
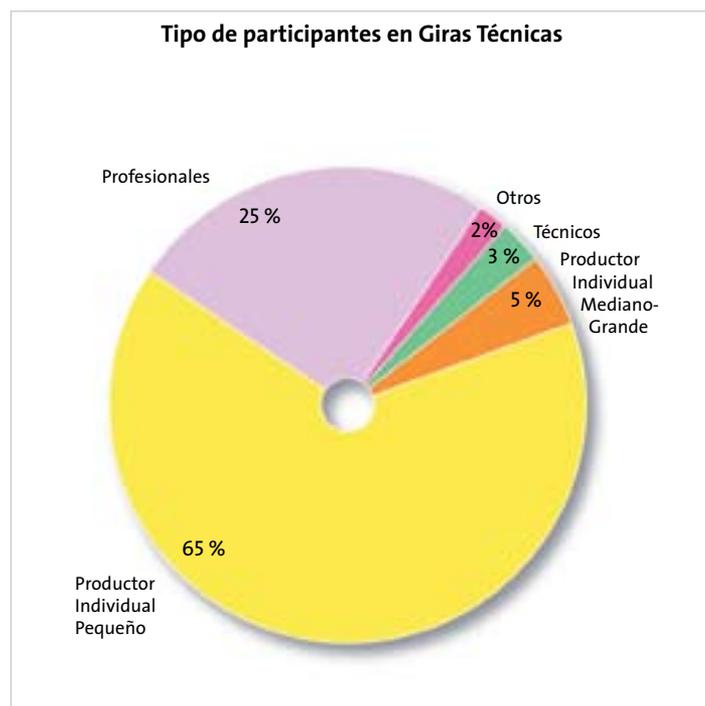
Al crear este instrumento, FIA quiso incentivar a que los pequeños y medianos agricul-

tores indígenas conozcan las experiencias, en particular modelos empresariales en el sector agrícola, ganadero, agroalimentario y forestal, desarrolladas por otros pueblos originarios.

Para el 2009, la Fundación destinó \$100 millones. Las temáticas de este segundo llamado debían estar referidas a los ámbitos agroalimentario, forestal y la transformación de los recursos naturales renovables, pensando en fomentar, específicamente:

- Formas novedosas de organización para acceder a los mercados.
- Experiencias de encadenamiento de la producción indígena con la agroindustria.

⁶ Listado completo de Instrumentos Complementarios aprobados en página 75.



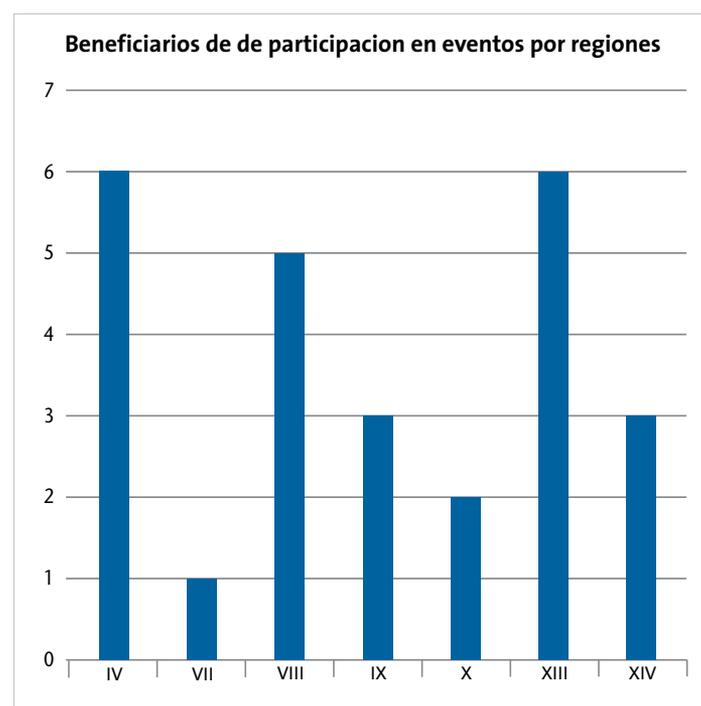
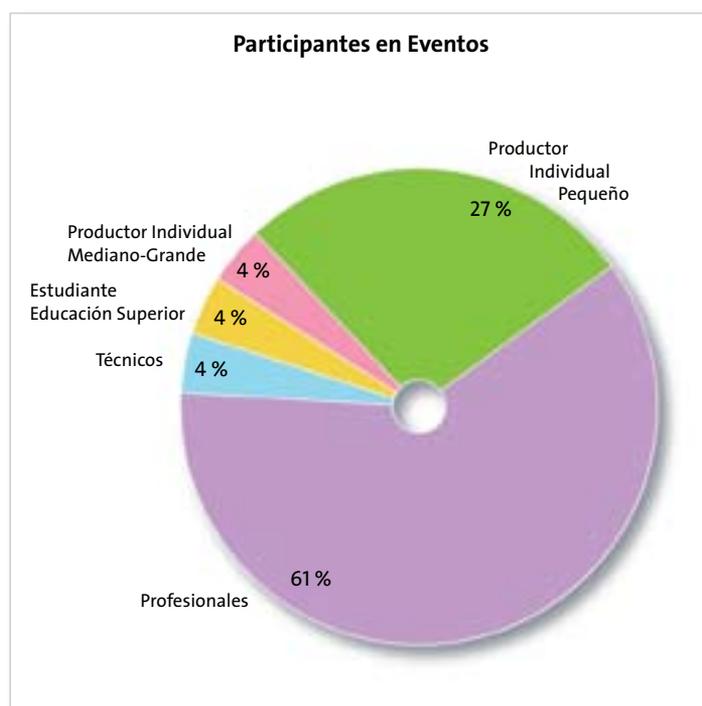
- Formas para poner en valor productos con identidad.
- Experiencias de rescate y puesta en valor de la tradición culinaria indígena.
- Productos y servicios novedosos con identidad cultural para ser ofrecidos y comercializados.
- Técnicas productivas, de gestión y comercialización que serán de ayuda para el emprendimiento y la innovación de los beneficiados.

En total, se adjudicaron 14 giras que beneficiaron a 133 personas de origen mapuche, aymara y atacameños, quienes elaboraron iniciativas sobre turismo rural, gastronomía, productos forestales no madereros del

bosque nativo, buenas prácticas agrícolas en la apicultura y gestión comercial.

Las agrupaciones ganadoras pertenecen a las regiones de La Araucanía, Antofagasta; Arica y Parinacota; Los Ríos; y del Biobío.

En los gráficos inferiores se entrega un detalle de las características de los participantes –en giras y eventos técnicos– y la distribución regional de los mismos.



7. Operación de los Consorcios Tecnológicos Empresariales

En el marco del Programa Consorcios Tecnológicos Empresariales, que se inició el 2006, FIA coordina y financia, con recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC), 5 Consorcios: Fruta, Ovino, Leche, Apícola y Papa.

Este instrumento busca apoyar al sector privado en la generación de una empresa de base tecnológica para su industria. Los Consorcios operan a través de proyectos tecnológicos, los que buscan generar tecnologías y sus aplicaciones, como también el desarrollo del capital humano y la transferencia tecnológica vinculada a la actividad empresarial.

En abril se efectuó en Puerto Varas el Encuentro Nacional de Consorcios Tecnológicos Agropecuarios, en que se analizaron los avances y desafíos de estas entidades. Además, se encargó a la Universidad de Chile realizar una evaluación de este tipo de instrumentos.

Las principales actividades, el 2009, de los Consorcios apoyados por FIA, fueron:

Encuentro de Consorcios Tecnológicos, Puerto Varas



Consortio Tecnológico de la Fruta

Integrantes: Asociación de Exportadores de Chile A.G., P. Universidad Católica de Chile (PUC), Agrícola en Inmobiliaria Montolín S.A., C y D Internacional S.A., COPEFRUT S.A., David del Curto S.A., Del Monte Fresh Produce (Chile) S.A., Exportadora Green Valley Ltda., Exportadora y Servicios Rucaray S.A., FRUTAM S.A., Gesex S.A., LAFRUT Exportadora, Agrop.S.A., Trinidad Export S.A., Unifrutti Traders Ltda., Vital Berry Marketing S.A., Cia. Frutera del Norte S.A., Exportadora Aconcagua Ltda., Exportadora Atlas S.A., Exportadora Chiquita Chile Ltda., Frutera San Fernando FRUSAN S.A., Frutexport S.A., Hortifrut Chile S.A., La Higuera S.A., Patagonia Export S.A., Frutera Aguas Blancas Ltda., Surfrut Fresh S.A., Exportadora Santa Cruz S.A. y Exportadora Ben David S.A.

Proyecto Mejoramiento Genético de Uva de Mesa

En el marco del acuerdo firmado entre la PUC con la Universidad de Pecs, Hungría, el equipo técnico del proyecto desarrolló una pasantía en Hungría en la que se realizaron las siguientes acciones:

- Cruzamientos dirigidos con material parental de origen oriental (con resistencia a botrytis) cuyos embriones y semillas fueron rescatados y traídos a Chile para su germinación y aclimatación.
- Se intercambió conocimiento técnico y científico para definir una estrategia de cruzamientos de acuerdo al objetivo del programa.



Mejoramiento de la calidad de uva de mesa mediante Herramientas Biotecnológicas

- Se logró la producción de plantas transgénicas de un portainjerto de vides, utilizando la estrategia de inducción de silenciamiento viral. Actualmente, se cuenta con poblaciones estables del patrón 110 Richter y se ha iniciado la inducción en Harmony y Freedom.

Proyecto mejoramiento de la productividad en cerezo dulce

- Se instalaron rizotrones en huerto en estudio para el seguimiento del desarrollo radical.

Programa de mejoramiento genético de carozos

- Se dispone de una colección de 93 cultivares en el marco del establecimiento del banco de germoplasma del programa, en campo.
- Se ejecutó satisfactoriamente el Plan de Cruzamientos para la temporada 2009-2010, el cual obtendrá 6.000 híbridos.

Programa de mejoramiento genético de manzanos

- Instalación de un nuevo invernadero tecnificado.
- Se plantaron en campo 20 variedades comerciales de manzanos como parte del Banco de Germoplasma.
- En el marco del acuerdo con la Universidad de Minnesota, se realizó un cruzamiento dirigido usando como parental la variedad "Honeycrisp", cuyas semillas se internarán a Chile en la presente temporada.

Programa de mejoramiento productivo de frambuesas

- Se estableció un Banco de Plantas Madres de frambuesa Heritage, en la Estación Experimental de Pirque, que proveerá material limpio para la multiplicación de plantas para los productores.

Consortio de la Papa

Integrantes: Agrícola Avilés Ltda; Cooprosemu; INIA; Sociedad Agrícola Fica, Vega y Cía Ltda; Universidad de Los Lagos; Mucech; Agrohuemul; AgroMaipo; Sociedad Agrícola y Forestal Lago Verde; Agrícola Botacura; Asociación de Productores Agrícolas de Panguipulli; Cañas, García, Malagamba y Cía Ltda; Agrícola y Comercial Papas Puerto Varas; Agrisem Puerto Varas; Cooperativa Campesina Lollinco; Agrupación de Productores Agrícolas de Lago Ranco; Sociedad Agrícola y Comercial Santa Lucía de Loncoyamo; Agrícola Comercial y Productora Río Toltén.

Actividades:

- Inscripción en el Registro de Propiedad de Variedades del SAG, a nombre del INIA, de la nueva variedad de papa para Chile: Patagonia-INIA. Esta variedad tiene un alto grado de resistencia a la enfermedad del tizón tardío.
- INIA oficializó el traspaso de la variedad Karu-INIA al Consorcio Papa Chile S.A., para que esta entidad sea la representante exclusiva de esta variedad en el mercado. El contrato firmado fue producto de una negociación entre las partes que permitirá al Consorcio tener ingresos por royalties que serán compartidos con el INIA en partes iguales. La variedad Karu-INIA representa alrededor de un 20% del mercado nacional.
- Están funcionando seis proyectos de investigación y uno de administración:
 - Subproyecto 1: Desarrollo de nuevas variedades con valor agregado, con amplia adaptación para diferentes mercados y usos.

– Subproyecto 2: Utilización de métodos moleculares para el apoyo al desarrollo de nuevas variedades con valor agregado, con amplia adaptación para diferentes mercados y usos.

– Subproyecto 3: Caracterización nutricional de variedades y genotipos de papa aptos para consumo fresco y procesamiento agroindustrial sustentable.

– Subproyecto 4: Desarrollo de tecnología para la optimización agronómica del cultivo de la papa en sus diversos usos.

– Subproyecto 5: Desarrollo de servicios de apoyo técnico a las decisiones de manejo integrado de enfermedades en papa.

– Subproyecto 6: Transferencia tecnológica y difusión de resultados y tecnologías desarrollados por el consorcio,

- Se evaluaron en campo más de 40.000 nuevas variedades de papas, seleccionándose para continuar con un nuevo ciclo 14.749 de ellas. Estas fueron plantadas nuevamente en campo junto con otras 35.000 nuevas variedades, las que se generaron a partir de semilla sexual. Todas las cuales serán nuevamente seleccionadas en el otoño 2010.
- Se cosecharon un total de 62 experimentos a lo largo del país, vinculados a fitomejoramiento, agronomía, control del tizón tardío, demostrativos de variedades y prácticas agronómicas.
- Firma del Convenio entre el INIA, entidad tecnológica y administradora del Consorcio de la Papa, y la Universidad de Los Lagos. Esta última actuará como entidad tecnológica ejecutora del Subproyecto 3, relacionado con calidad nutricional de la papa.



- Realización de actividades de transferencia tecnológica y difusión: 7 Días de Campo y 4 seminarios de presentación de resultados del Consorcio para agricultores miembros de este organismo en 4 regiones del país.
- La Universidad de Los Lagos formó el panel profesional para evaluación sensorial de las variedades de papa a desarrollar por el Consorcio.
- Establecimiento del Programa Piloto “Sistema de Alarma Temprana para el Tizón Tardío de la papa”, entre las regiones de la Araucanía y de Los Lagos.

Consortio Apícola

Integrantes: Colmenares Klaassen; Colmenares Müller; Colmenares Ralún; Río San Pedro Miel Ltda.; Juan Eduardo Henríquez; Colmena Huber; FEDEMIEL; Universidad Austral de Chile (UACH); Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA); Universidad Mayor; APICOOP Ltda.; PHARMAGRO S.A.; APICAP Chile Ltda.; Andrea Báez; Patricia Bahamonde; Germán Clasing; Miguel Neira y Daniel Zamorano

Actividades:

- Traspaso de la administración del Consorcio Apícola desde la Universidad Austral de Chile (UACH) al Consorcio S.A.
- Inicio de 5 Proyectos de Innovación relacionados con: el control varroa; control loque americano; nutrición de la colmena; curación de heridas en humanos y control de la mastitis en bovinos.



Consortio Ovino

Integrantes: Sociedad Comercial Corriedale Aysén; la Sociedad Comercial José Marín A. y Cía; el Matadero Frigorífico del Sur; AgroÑuble; FRIMA; Carnes Ñuble y Tattersall Remates. También, y por el sector público, trabajan y aportan recursos la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) y el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), mientras que en lo académico respaldan a este Consorcio la Universidad Austral de Chile (UACH), la Universidad de Chile y la Universidad de Magallanes.

Actividades:

- Lanzamiento del servicio Optical Fiber Diameter Analyzer (OFDA) en Punta Arenas y recepción de las primeras muestras para evaluar. Esta tecnología permite determinar la finura (diámetro) de la fibra de ovinos y camélidos domésticos y silvestres. El objetivo es mejorar las condiciones de producción, selección genética y comercialización de la industria nacional de fibras.



- Día de Campo en Tamel-Aike, donde se mostró el avance del proyecto Predio Demostrativo y Evaluador de Modelos de Negocios en la Región de Aysén.
- En el marco del proyecto “Suplementación estratégica para sistemas ovinos” ingresaron 2.200 corderos, provenientes de las regiones de Aysén y Magallanes, a la Región del Biobío para engorda en sistema Feedlot.
- Puesta en marcha del plan de capacitación del Consorcio con la realización del curso “Selección de majadas”, el cual se realizó en 5 localidades de la zona centro y sur del país.
- Faena de los 2.200 corderos manejados en sistema Feedlot, en el marco del proyecto “Suplementación estratégica para sistemas ovinos” que tiene a su cargo AgroÑuble.
- Realización del segundo curso del plan de capacitación, denominado “Cosecha de lana y esquila”.

Consortio de la Leche

Integrantes: FEDELECHE, COLÚN, NESTLÉ, SOPROLE, SURLAT y WATT'S, como BIOLECHE, CER-Los Lagos, COOPRINSEM, la Universidad Austral (UACH) y el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA).

Gestión Predial

- Informativos de monitoreo de sistemas de producción de leche por macrozonas homogéneas en Chile.
- Evaluación técnica económica y ambiental del manejo, almacenamiento y utilización de purines en predios lecheros para las distintas macro zonas homogéneas.

Praderas, forrajes y alimentación

- Modelo agroclimático para caracterizar y cuantificar áreas homogéneas de producción de forraje en proceso de validación. Mapas georeferenciados disponibles.
- Manual de suplementación de vacas lecheras a pastoreo.
- Evaluación de factores nutricionales limitantes bajo condiciones de confinamiento.
- Homologación nacional de resultados analíticos para la evaluación de forrajes y alimentos. Efectuada.
- Actualización de parámetros tecnológicos para riego en praderas.
- Evaluación técnico-económica de 12 variedades comerciales de ballicas.
- Evaluación y manejo agronómico de cultivos suplementarios por macrozonas lecheras. Día de Campo.



Ganado lechero

- Análisis crítico de evaluación productiva homologada de genotipos lecheros del rebaño nacional, mediante el uso de herramientas biotecnológicas.
- Asociación entre niveles de células somáticas en leche de estanque y la incidencia de mastitis clínica en rebaños lecheros del sur de Chile (Región de los Ríos). Selección y clasificación de productores.
- Estudio, análisis y perspectivas de la evolución de la masa ganadera; y Estudio de los factores locales y por sistema productivo que afectan el crecimiento del rebaño lechero nacional.

Industrialización

- Inventario de capacidades de procesamiento de la industria lechera nacional.

Mercado

- Análisis comparativo y periódico de factores productivos prediales relevantes para la competitividad de la producción lechera.

Primer reporte: Análisis de la mano de obra, costos y productividad.

Formación y desarrollo de Recursos Humanos

- 5 Becas de Doctorado y 17 becas de Magíster
- Diagnóstico inédito de productividad del recurso humano en lecherías chilenas.

Gestión ambiental y Comunidad

- Caracterización de fertilizantes y enmiendas utilizados en la lechería nacional para el aseguramiento de la calidad.
- Evaluación del impacto de factores con efectos potenciales negativos al sector lechero nacional.
- Catastro de la capacidad nacional e internacional para evaluar parámetros ambientales de la cadena láctea nacional.
- Estudio Económico: Respuesta de pradera y cultivos a la aplicación de purines de lechería por macrozona homogénea.

8. Iniciativas FIA con recursos FIC Regional

Durante el 2009, FIA se inserta en el marco de la Glosa 02 del presupuesto de la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) –que autoriza a los Gobiernos Regionales a transferir recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) Regional a diversas instituciones–, para el financiamiento de programas que contribuyan al mejoramiento de la innovación para la competitividad.⁷

FIA firmó 8 convenios regionales para la puesta en marcha de programas, convocatorias de iniciativas y proyectos, por un total de \$ 1.667.497 millones para ejecutarse durante el período 2009-2010. Las iniciativas que se encuentran en etapa de inicio son:

⁷ Listado completo de proyectos y estudios FIC Regional en página 71.

Gobierno Regional	Programa
ARICA- PARINACOTA	Programa Integrado Territorial de hortalizas para la región de Arica y Parinacota. Proyecto para establecer un Sistema de Inteligencia para la Innovación Competitiva Regional, para la XV Región de Arica y Parinacota, desde las potencialidades asociadas al territorio. Estudio agricultura de precisión en riego. Convocatoria de Giras.
ANTOFAGASTA	Diseño e implementación de un sistema para la previsión y control de riesgos agroclimáticos. Estudio factibilidad desalinización agua marina para uso hortícola. Diseño e implementación de Buenas Prácticas Agrícolas en cultivos hortícolas.
COQUIMBO	Convocatoria concurso formulación de Proyectos de innovación agraria.
MAGALLANES	Programa Hortícola. Estudio Inteligencia Competitiva del sector silvoagropecuario Investigación y Edición de Libro de gastronomía regional.
LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS	Determinación de parámetros agronómicos para mejorar el calibre en ciruelo europeo. Programa de conectividad rural de O'Higgins, Escuela de Informática y Ciudadanía, comuna de Peumo.
MAULE	Herramienta para la Competitividad del viñedo de la Región del Maule.
ARAUCANIA	Fomento a la innovación en la Agricultura Familiar Campesina de La Araucanía.
VALPARAISO	Convocatoria regional de innovación agraria para Estudios y Proyectos. Proyecto integral de conectividad rural. Aplicación de TICs en sector agropecuario.



9. Alfabetización Digital Rural

Durante el 2009, el proyecto piloto Escuelas de Informática y Ciudadanía (EIC), que ejecutó la ONG Comité para la Democratización de la Informática (CDI) Chile, en las regiones de Valparaíso y de La Araucanía, finalizó una labor que partió el año 2006.

Tras su término –y en el marco del trabajo que FIA ha desarrollado a través de su Programa TIC Rural–, la Fundación sometió esta iniciativa a una evaluación de resultados, proceso que fue coordinado por la Unidad de Valorización de Resultados (UVR) de FIA y encargado a una consultora.

El resultado de esta consultoría permitió generar un “modelo aprendido” para la implementación y desarrollo de telecentros rurales.

Dicha experiencia de alfabetización digital campesina, hoy se encuentra plasmada en

el manual “Resultados y lecciones en Alfabetización Digital Rural. Proyecto de Innovación en V Región de Valparaíso y IX Región de la Araucanía”, publicado por la Unidad de Valorización de Resultados, el cual se encuentra a disposición de los interesados en los Centros de Documentación de FIA.

Además, ya está a disposición del público el documental “Proyecto piloto de Escuelas de Informática y Ciudadanía (EIC)”, donde se presenta la iniciativa ejecutada en la Cooperativa Campesina Cunicultores de San Esteban, Región de Valparaíso.

Convenio Telecentros Rurales

Gracias al trabajo realizado en esta materia, y en coherencia con su misión institucional, FIA estableció un convenio de cooperación con INDAP y la Asociación de Telecentros Activos de Chile (ATACH), para implementar y desarrollar un total de 10 telecentros rurales. Con ellos, se aspira a que los pro-



ductores y agrupaciones campesinas aumenten la competitividad de sus negocios con el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs),

Las regiones contempladas para instalar estos telecentros son Arica y Parinacota, Tarapacá, O'Higgins, Metropolitana, Maule, Bío-Bío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Esta red deberá estar operativa a fines del 2010.

El convenio establece el compromiso de FIA de poner a disposición de ATACH e INDAP, el modelo aprendido generado a partir del proyecto piloto FIA-CDI Chile, con el objeto de establecer el marco técnico-práctico para la puesta en marcha de los telecentros.

Por su parte ATACH, compartirá sus conocimientos, redes y proyectos con distintas organizaciones vinculadas a la inclusión digital del mundo rural, mientras que INDAP respaldará a ATACH en la implementación de los nuevos telecentros rurales, a través de la selección de organizaciones campesinas a nivel comunal y por medio de apoyo en terreno.





Red inalámbrica rural en Petorca, Región de Valparaíso.

III. Área de Valorización de Resultados

Uno de los principales ejes de acción de la Fundación para la Innovación Agraria es el seguimiento y valorización de resultados de los proyectos de innovación que ha venido impulsando. Producto de ello, consolidó en el período 2008-2009 el trabajo de la “Unidad de Valorización de Resultados”, creada a mediados del 2006, y cuya tarea está orientada a desarrollar e implementar mecanismos que permitan al sector productivo aprovechar y capitalizar la gran cantidad de resultados generados en el marco de sus iniciativas innovadoras.

El propósito de FIA ha sido “poner en valor” los resultados más promisorios generados por los proyectos terminados, y organizarlos de forma de facilitar su utilización por parte de los usuarios interesados, con el objetivo de optimizar su valor, reforzar su impacto y facilitar su integración en los sistemas y prácticas productivas y tecnológicas a todos los niveles (local, regional, nacional e internacional). Para ello, se desarrolló una metodología de valorización de resultados orientada a analizar la validez y potencial de aplicación de las experiencias, lecciones aprendidas y resultados de los proyectos al momento de su término.

Se trata de una metodología cercana a la de un estudio de viabilidad, que considera análisis, económico y comercial (incorpo-



ra actualización de mercado), técnico, de gestión (organizacional y administrativo), legal (restricciones de uso, patentes, etc.) y financiero.

Esta información nos permite transferir al sector productivo un conjunto de opciones de proyectos y negocios factibles, desde el punto de vista de su rentabilidad económica, y al mismo tiempo generar otros resultados técnicos, económicos, comerciales o gerenciales de interés.

Este ejercicio adquiere sentido en la medida que la información generada por la

Fundación es considerada como un “bien público”, que puede ser utilizada por potenciales “clientes” para apoyar el proceso de toma de decisiones de inversión, ya sea en cuanto al desarrollo de nuevos emprendimientos, el mejoramiento de productos existentes, de la gestión, o de los procesos productivos involucrados (acortar los tiempos de desarrollo, disminuir riesgos técnicos y comerciales, acelerar su introducción al mercado y otros).

Como resultado de este proceso, se ha generado una serie de aprendizajes que pueden mejorar la gestión de los proyectos, tanto desde el rol de FIA como del ejecutor. El desafío para el período 2010-2014, será implementar esos ajustes y nuevos procesos que permitan incorporar determinadas etapas de valorización de resultados en la gestión y seguimiento integral de las iniciativas.

Otro reto será realizar la valoración de resultados, de medio término, de nuevas iniciativas de la Fundación, como los Consorcios, Programas de Innovación Territorial y proyectos TIC Rural, y la implementación de ajustes y nuevos procesos de seguimiento sugeridos, que permitan fortalecer el acompañamiento y la gestión integral de FIA para la exitosa ejecución de estas propuestas.

Banco de Innovaciones de FIA

FIA cuenta a la fecha con numerosos proyectos que ya han sido valorizados, encontrándose en vías de desarrollo uno de los desafíos más importantes de este proceso, que tiene relación con la difusión y transferencia de la información y resultados generados en el sector productivo y profesional del mundo agrario.

Para ello, se implementó en el 2008 el diseño y la puesta en marcha del “**Banco de Negocios y Experiencias de Innovación**”, cuyo objetivo es transferir al sector agrícola un conjunto de opciones de proyectos y negocios, factibles desde el punto de vista de su rentabilidad económica y viabilidad técnica, incluyendo además información en los ámbitos de mercado, gestión y comercialización.

Este servicio técnico-comercial es una instancia pionera en Chile, que se inserta en el trabajo que realiza la Fundación, y está orientado a difundir y explotar los resultados de los proyectos que ha cofinanciado. A esta plataforma se puede acceder a través del sitio FIA en Internet <http://www.fia.gob.cl> – Banco de Negocios FIA – Modelos y Planes de Negocios Aprendidos.

El Banco de Negocios FIA es una “herramienta” que permite facilitar la toma de decisiones para invertir en nuevas alternativas productivas y de gestión, sentando las bases para que las experiencias más valiosas puedan ser capitalizadas en emprendimientos de mayor alcance comercial.



Sin embargo, no sólo se presentan los planes de negocio viables en lo técnico y económico, sino que también se incorporan aquellas experiencias que –por distintas razones– no alcanzaron el éxito a la fecha de su evaluación. También se difunden aquellas que, a pesar de tener perspectivas de mercado interesantes, deben superar previamente algunas etapas fundamentales para llevar a cabo con éxito su desarrollo y consolidación a nivel comercial. La Fundación consideró que estos resultados son parte del riesgo que conlleva el financiamiento de proyectos de innovación agrarios y deben también ser difundidos y transferidos como un insumo más para nuevos emprendimientos, evitando que se cometan errores por desconocimiento de los resultados de iniciativas similares que ya se hayan evaluado.

De la cartera total de proyectos FIA, el Banco en su primera etapa incorpora la valorización de resultados de 78 proyectos de innovación terminados entre los años 1998-2006, distribuidos en todo el país y que involucraron recursos de la Fundación por un total de 3 mil millones de pesos. En una segunda etapa, se incorporan otros 60 proyectos terminados entre el año 2006 y 2008, y en una tercera (período 2009-2010), son 45 los proyectos terminados principalmente en los años 2008-2009, los que se incorporaron al proceso de valorización, esperándose generar 37 nuevos documentos.

Como desafío a futuro, FIA se plantea implementar la Etapa II del Banco de Negocios: áreas de réplica (Sistema de Información Geográfica), blog; actualización de mercado, entre otros.

Productos Asociados al Banco de Negocios y Experiencias de Innovación de FIA

1. Publicaciones de los resultados

a) El “*Modelo o Plan de Negocios Aprendido*”.

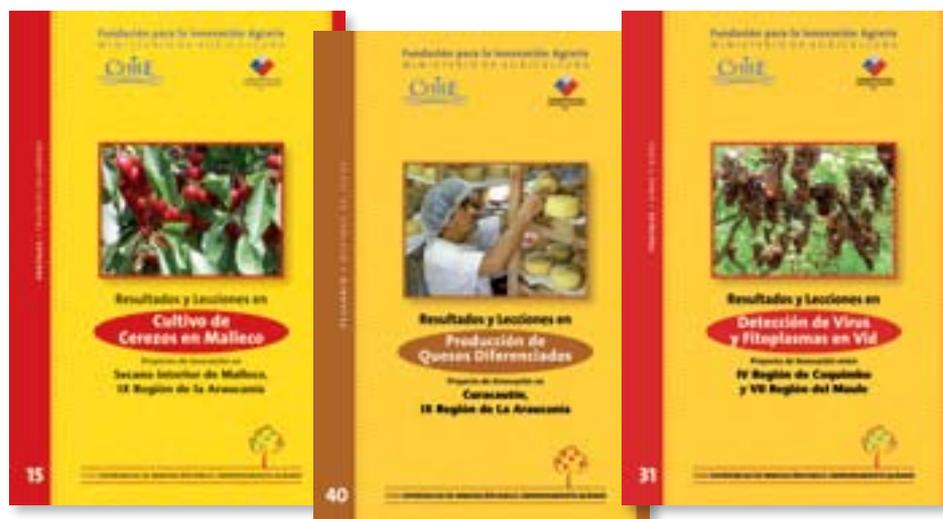
b) Serie de publicaciones de FIA denominada “*Experiencias de Innovación para el Emprendimiento Agrario*”.

FIA cuenta a la fecha con 53 publicaciones impresas de esta serie, y también se encuentran disponibles a texto completo en el sitio de FIA en Internet (www.fia.gob.cl), en la sección Banco de Negocios FIA. A punto de terminar se encuentran 27 publicaciones más que están en su etapa final de edición, diagramación e imprenta.

2. Acceso a Proyectos de Innovación Agraria de FIA

Cada Modelo o Plan de Negocios Aprendido ofrece vínculos hacia sus proyectos precursores⁸ que se encuentran en la base de datos de las iniciativas apoyadas por FIA, los cuales a su vez tienen vínculo al Sistema de Información Geográfica (SIG) de FIA, para identificar la ubicación de dichos proyectos.

⁸ “Proyectos precursores”: los proyectos financiados por FIA, cuyos resultados, experiencias y lecciones aprendidas fueron sistematizadas en la forma de un Modelo o Plan de Negocios Aprendido.



3. Proyectos de Innovación valorizados

FIA dispone de un acervo considerable de información relativa a los resultados técnicos y económicos que se generaron como producto de la ejecución de las iniciativas de innovación agraria que ha apoyado. La cartera de proyectos terminados al año 2008 acumula más de 300 iniciativas, cantidad que se verá aumentada en forma importante en el transcurso de los próximos años.



4. Transferencia Tecnológica

Durante el 2009, FIA realizó 5 talleres de transferencia con la participación de agricultores y con el apoyo de los mismos consultores que valorizaron los proyectos a entregar o profesionales de FIA. Estos fueron:

- Taller Uvas Sultaninas, en Chillán, con Quilamapu
- Quesos Curacautín, en Puerto Montt, con INDAP
- Pato Muscovy, en Temuco, con agricultores de la zona
- Trufa, en Santiago, con agricultores e instituciones, Universidad de Concepción e INIA Quilamapu
- Escuelas de Información Ciudadana, con INDAP.



IV. Área de Información y Difusión

A través de esta línea de acción, FIA busca diseñar, sistematizar, gestionar, actualizar las materias institucionales vinculadas a las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs) considerando el acceso, uso y disponibilidad para la toma de decisiones a nivel interno, como también con nuestros usuarios externos. Específicamente la gestión y la difusión de los Servicios de Información para la Innovación a través de la Plataforma I+D+i (www.innovacionagraria.cl) y la coordinación de las publicaciones técnicas de la institución.

a) Área Información

Se orienta a facilitar el acceso y procesamiento de información al interior de la Fundación y el acceso e intercambio de información con los usuarios externos a FIA. Sus principales funciones son:

- Actualización, mantención y generación de información de las Bases de Datos I+D+i y de los servicios asociados. La Unidad de Información y Difusión de FIA genera y mantiene bases de datos de información propia y externa relevante para los procesos de innovación.
- Generar información de I+D+i para diversos canales de difusión (mensajería de texto, kioscos, objetos multimediales, etc.).



Inauguración Plataforma I+D+i, Peumo (2009)

- Diseñar e incorporar nuevos productos y servicios en la Plataforma I+D+i de acuerdo a necesidades de los usuarios. El diseño de productos y servicios de información se realiza en consideración a los resultados de estudios para la detección de necesidades aplicados a usuarios y usuarias del sector, tanto potenciales como cautivos.
- Administración y ejecución técnica y operativa de proyectos en el área de TIC rural financiados por FIA u otros fondos nacionales y/o internacionales en coordinación con Unidad de Programas y Proyectos.
- Administración y generación de información y servicios de valor pertinente a las comunidades virtuales por rubro.
- Administración y generación de información para mantención del sistema de vigilancia estratégica de FIA (VIGIFIA) en temáticas como: TICs, bioenergía, cambio climático, berries, miel, ovino y alimentos.

b) Área Difusión

Esta área de trabajo se orienta a difundir la información generada por FIA en el sector silvoagropecuario; elaborar publicaciones técnicas y desarrollar actividades de difusión a través de diferentes medios como la Web (Plataforma I+D+i), Biblioteca Digital, CD/DVD, etc.

Con la creación de la Plataforma de Información para la Innovación, a partir del año 2009, los tres Centros de Documentación de FIA (CEDOC) ubicados en Santiago, Talca y Temuco, pasan a llamarse **Servicios de Información para la Innovación**.

Su objetivo primordial es poner a disposición del sector agrario la información generada a partir de las distintas líneas de trabajo de la Fundación; información general de interés en materia de innovación agraria y búsquedas de información especializada para usuarios internos y externos.

Para mejorar el trabajo de estos Servicios, durante el 2009 se desarrolló el Sistema en Línea del Control de Publicaciones, Control de Donaciones y Sistema de Ingreso de Usuarios. Actualmente se dispone de una colección de más de 16.931 títulos y posee suscripciones a: 7 revistas extranjeras, 3 Bases de Datos especializadas referenciales (CAB Abstract, Food Science and Technology Abstract y Derwent Biotechnology Abstract) y a 6 Bases de Datos especializadas a texto completo (Academic Search Premier, Environment Complete, Business Source Premier, Regional Business News, Diario Oficial y Comex).



Servicio de Información para la Innovación, sede Santiago

Sus principales funciones son:

- Gestión de la Información Documental de los Servicios de Información para la Innovación. FIA mantiene, por medio de sus tres centros de Servicios de Información para la Innovación, en Santiago, Talca y Temuco, una base documental generada por las diversas iniciativas que apoya. Esta es gestionada por profesionales bibliotecarios utilizando herramientas y estándares internacionales en el ámbito de la clasificación, descripción y análisis documental.
- Generación de competencias digitales. Difusión de Servicios de Capacitación en línea (Aula Virtual) y de la Biblioteca Digital, a través de la Plataforma I+D+i.
- Realización de actividades (seminarios, eventos, ferias) para difundir el quehacer de FIA y sus Servicios de Información para la Innovación.
- Difusión de las publicaciones técnicas y el desarrollo de actividades en las distintas regiones del país.
- Sistematización y entrega de información a los diversos usuarios derivadas de las consultas que llegan por diversos canales. Los Servicios de Información para la Innovación de FIA constituyen el lugar donde toda aquella persona interesada en conseguir o consultar información en materia de innovación agraria puede acercarse y se le atenderá con profesionales y recursos de información especializados

Principales avances durante el año 2009

ÁREA INFORMACIÓN

Creación de la Plataforma de Servicios de Información en Innovación I+D+i

Esta Plataforma tiene como una de sus principales fortalezas el permitir, desde un solo lugar, el acceso a toda la información unificada y articulada del sector silvoagropecuario chileno, bajo criterios comunes de búsqueda y manejo de la información. Adicionalmente durante el 2009 se comenzó con la difusión regional de la Plataforma I+D+i realizándose talleres en las siguientes ciudades: Temuco, Valdivia, La Serena y Talca.

Se puede acceder a ella a través de la dirección en Internet: <http://www.innovacionagraria.cl>.

Lanzamiento Plataforma I+D+i



Lanzamiento de la Biblioteca Digital de FIA

Su objetivo es desarrollar una colección digital que garantice la conservación y divulgación de los contenidos generados por la Institución y por las iniciativas que ella impulsa, ya sea en formato de texto, fotografías o videos. Es un servicio de acceso libre que proporciona la consulta, lectura y descarga de las distintas colecciones digitales, que contienen información generada en el marco de los programas y acciones que FIA mantiene para apoyar y promover la innovación agraria en el país.

Vigilancia Estratégica, VIGIFIA

Se generaron boletines con información estratégica en temas como: Cambio Climático, Bioenergía y TICs. Todos ellos se encuentran disponibles en la Plataforma I+D+i. Además, se está trabajando para generar nuevos boletines en los rubros berries, api-



Lanzamiento Biblioteca Digital

cultura, alimentos y ovinos que proporcionarán información estratégica sobre tecnologías, producción, comercialización e innovación a las comunidades virtuales por rubro actualmente en funcionamiento.

Programa integral en Tecnologías de Información y Comunicación para el sector rural

- *Coordinación de la Mesa Tic Rural del Minagri:* El trabajo principal se centró en la coordinación con INNOVA-Corfo para orientar, apoyar y difundir las bases del primer concurso en TIC rural realizado por dicha institución. Se colaboró para la realización del II Seminario Internacional en TIC Rural organizado por FIA, el cual contó con la importante presencia del Dr. Swaminathan de India. Posteriormente, se trabajó en la confección del programa de trabajo en TIC con la Fundación Swaminathan (MSSRF) y que se concretaría en una misión técnica a la India. Finalmente la mesa trabajó en la actualización de una Agenda Digital de mediano plazo para el sector rural.

- *Comunidades Virtuales por rubros:* En el marco del proyecto con el BID "Fortaleci-

miento de la competitividad de las pequeñas empresas agrícolas por medio de las tecnologías de la información y comunicación (TIC)”, se profundizó el trabajo de implementación de las cuatro comunidades por rubro de las regiones de O’Higgins y del Maule (Berries, Maíz, Vino y Miel) y se construyó el sitio web www.yoagricultor.cl.

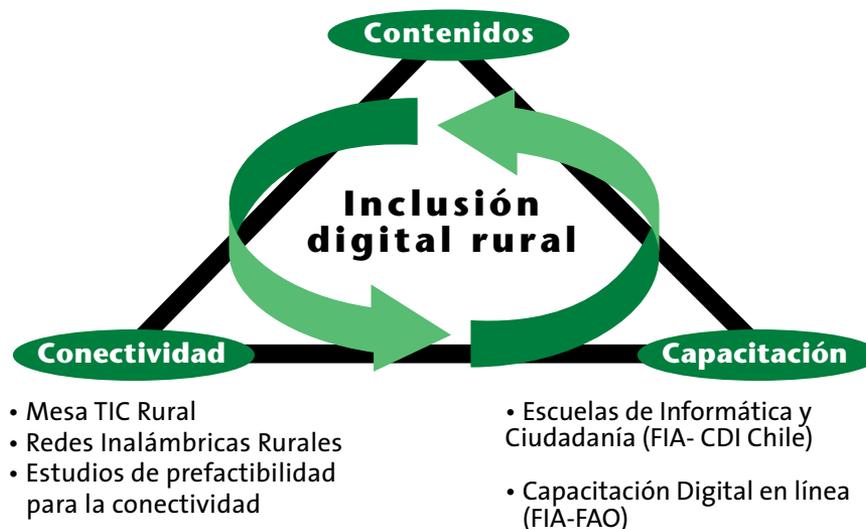
- **Conectividad Local o Redes locales de conectividad inalámbrica:** Continuó el apoyo técnico a las diferentes Redes Inalámbricas Rurales desarrolladas en el marco de colaboración con la Universidad de Viña del Mar, y financiadas con aporte de FIA y del Fondo de Innovación para al Competitividad (FIC), en las regiones de Valparaíso (Pectorca, Catemu y Panquehue) y O’Higgins (Nancagua, Placilla, Peumo, Pichidegua y Las Cabras). Durante 2009 se implementaron nuevas RIR en las regiones de Maule (Centro de Gestión Maule), Biobío (CEGE Ñuble) y La Araucanía (Pocoyán).

- **Red Información Agroclimática:** Se inauguró el Sistema de Información Agroclimático (www.agroclima.cl), constituido por la Fundación de Desarrollo Frutícola (FDF), el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y la Dirección Meteorológica (DMC), convirtiéndose en el principal sitio web de información agroclimática disponible a todo público.

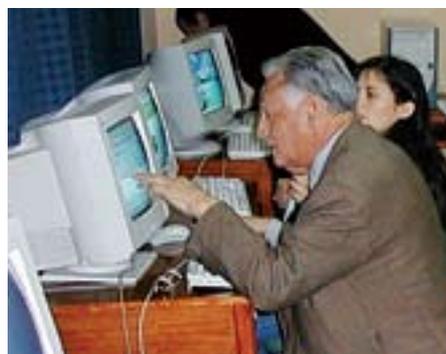
- **Capacitación digital rural:** Continuaron las actividades de capacitación realizadas en el marco del convenio FIA y el Comité para la Democratización de la Informática (CDI Chile), beneficiando esta vez a los agricultores/as vinculados a las comunidades

Programa FIA en TIC Rural

- Plataforma de Información I+D+i
- Comunidades Virtuales por rubro
- Red de Información Agroclima



virtuales por rubro del maíz (Cooperativa Coopeumo), del vino (Cege O’Higgins) y de la miel (Asociación Apiunisexta). En esta misma línea de trabajo, y a través del Aula Virtual de la Plataforma I+D+i se han continuado las capacitaciones en Gestión de Información Agraria-IMARK, facilitado por FAO y dirigidas hacia los integrantes de la



red de Unidades de Información del Sector Agrario (REDAGROCHILE).

Creación de la “Fundación Digital para la Inclusión Digital Rural”

El Consejo Directivo de FIA aprobó, a fines del 2009, la creación de esta entidad cuyo objetivo será el fomento de la cultura digital en la población rural y la promoción del uso de Tecnologías de Información y Comunicación. Todo ello, con el fin de contribuir a una plena inclusión del mundo rural a la sociedad del conocimiento, así como incrementar la competitividad y las capacidades de innovación de las personas, los productores, las empresas y las organizaciones rurales.

ÁREA DIFUSIÓN

Coordinación de la Red de Unidades de Información del Sector Agrario (RedAgroChile)

FIA continuó con la coordinación general de la RedAgroChile, que busca hacer frente a las necesidades de información por parte de los usuarios y usuarias del sector agrario, y mejorar el acceso a la información agrícola disponible en el país. En esta red participan 39 unidades de información (Bibliotecas y Centros de Documentación) pertenecientes a 32 instituciones públicas y privadas.

Coordinación y ejecución Convenio FIA-DIBAM “Rincón Agrícola”

30 Bibliotecas Públicas del país reciben periódicamente donación de libros, gracias al convenio que FIA suscribió en el 2004 con la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM).

Coordinación y ejecución Convenio FIA – MINEDUC “Liceos Agrícolas”

En el marco del acuerdo firmado con el Ministerio de Educación, en el 2005, se desarrollaron 4 talleres en recursos de información para innovación para el sector silvoagropecuario orientados a los coordinadores y encargados de los Centros de Recursos del Aprendizaje (CRA). Asistieron 60 participantes de 45 establecimientos de las regiones de La Araucanía, El Maule, Los Ríos y Coquimbo.



Curso de Bibliotecarias, Temuco



Seminario Oleaginosas FIA-FAO

Convenio FIA-FAO

- Se continuó con el Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Gestión de Información Agraria –IMARK, facilitado por la FAO y sus asociados, a través del Aula Virtual de la Plataforma I+D+i. Se realizaron 5 cursos.

- A fines del 2009, FIA fue invitado por FAO para participar en CIARD, una nueva red global de información silvoagropecuaria.

Centro Nacional GREENSTONE

En el 2009, FIA recibió una Nominación Internacional de UNESCO y la Universidad de Waikato, Nueva Zelanda, como un referente de Greenstone para Chile y el sector Silvoagropecuario.

Publicaciones técnicas del 2009

Para responder a los requerimientos del sector y favorecer la amplia difusión de la información generada en sus distintas líneas de trabajo, la Fundación realiza diversas publicaciones técnicas. Durante el año 2009 destacaron las siguientes:

Serie Experiencias de Innovación para el Emprendimiento Agrario

- Resultados y lecciones en detección de virus y fitoplasmas en vid.
- Resultados y lecciones en producción integrada para obtención de aceite de oliva.
- Resultados y lecciones en experiencia de gestión productiva y comercial en arándanos.
- Resultados y lecciones en producción de agraz desde uvas.
- Resultados y lecciones en evaluación de raíces en vides.
- Resultados y lecciones en cultivo de Hongo Gargal.
- Resultados y lecciones en el control biológico de nemátodos en ovinos.
- Resultados y lecciones en producción y comercialización de fibra de vicuña.
- Resultados y lecciones en fibra de guanacos en Magallanes.
- Resultados y lecciones en arvejas sugar snap.
- Resultados y lecciones en cultivo de rosa mosqueta.
- Resultados y lecciones en control del tizón tardío de la papa.

- Resultados y lecciones en fibra de guanaco zona central.
- Resultados y lecciones en cultivo de cecezos en Aysén.
- Resultados y lecciones en cultivo de cecezos en Malleco.
- Resultados y lecciones en producción de liebres en semicautiverio.
- Resultados y lecciones en producción de Pato Muscovy para carne.
- Resultados y lecciones en Arándanos en VIII Región.
- Resultados y lecciones en Arándanos en IV Región.
- Resultados y lecciones en alfabetización digital rural.
- Resultados y lecciones en cultivo de Trufa (*Tuber melanosporum*) en Chile.
- Resultados y lecciones en Sistema de Inmersión Temporal.
- Resultados y lecciones en producción de quesos diferenciados.
- Resultados y lecciones en producción de alfalfa bajo sistema de cero labranza.
- Resultados y lecciones en cultivo de la Langosta de Agua Dulce (*Cherax quadricarinatus*).

Serie Agendas para la Innovación Agraria

- Agenda de innovación agraria territorial región de la Araucanía.
- Agenda de innovación agraria territorial región de Aysén del general Carlos Ibañez del Campo.
- Agenda de innovación agraria territorial región del Biobío.
- Agenda de innovación agraria territorial región de Los Ríos.
- Agenda de innovación agraria territorial

región de Los Lagos.

- Agenda de innovación agraria para la cadena del arroz en Chile.
- Agenda de innovación agraria territorial región de Coquimbo.
- Agenda de innovación agraria territorial región del Libertador Bernardo O'Higgins.
- Agenda de innovación agraria territorial región de Magallanes y Antártica Chilena.
- Agenda de innovación agraria territorial región del Maule.
- Agenda de innovación agraria territorial región de Tarapacá.

Serie Marketing Agroalimentario

- Puesta en práctica de un plan de marketing. Empresas Agroalimentarias medianas y pequeñas
- Plan de marketing. Manual para empresas agroalimentarias medianas y pequeñas

Serie I+D+i Plataforma Silvoagropecuaria

- Necesidades de información en I+D+i para la agricultura chilena
- La Plataforma de Servicios de Información en I+D+i para el sector silvoagropecuario
- Programa FIA "Tecnologías de información y comunicación (TICs) aplicadas en el mundo rural"

Otros títulos

- Impacto en Innovación Agraria. Diez rubros exitosos.



- Creando valor nuevo a partir de conocimiento ancestral. Innovación en los sistemas productivos indígenas
- Construcción de una plataforma tecnológica en temas emergentes de la industria de alimentos

Presencia de FIA en la prensa

Las actividades realizadas por FIA durante el año fueron ampliamente difundidas a la opinión pública; con una cobertura de prensa –a través de diferentes medios impresos, digitales, radiales y televisivos, nacionales y regionales– de 2.031 notas publicadas a partir de información emanada desde la institución.

El promedio diario fue de 5,5 apariciones como promedio para cada uno de los días del año (laborable y no laborable).

Premios entregados por FIA el 2009

En su misión de difundir una cultura de la innovación en el sector silvoagropecuario, FIA otorga anualmente tres reconocimientos que buscan destacar el desempeño profesional, empresarial o académico de personas que hagan su aporte en ese sentido.

Premio Nacional a la Innovación Agraria 2009

La Viña Miguel Torres y la Universidad de Talca fueron los ganadores del Premio Na-

cional a la Innovación Agraria 2009, por el proyecto “Evaluación técnica y económica de vino espumante a partir de cepas tradicionales de la VII Región”.

El Premio Nacional a la Innovación es una distinción que entrega anualmente el Ministerio de Agricultura, a través de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), junto a la Revista del Campo de El Mercurio y BancoEstado. Este galardón, creado en 1999, busca destacar el rol fundamental

que el Gobierno le asigna a la innovación en el proceso de modernización de la agricultura, para aumentar la competitividad de las actividades agrícolas y difundir las experiencias exitosas en el sector.

También fueron entregadas dos menciones honorosas. La primera recayó en la Cooperativa Campesina Intercomunal Peumo Ltda. (Coopeumo) –integrada por 325 pequeños agricultores– por “Construcción de una red de comunicación inalámbrica y una plataforma de acción digital para las comunas de Peumo, Pichidegua y Las Cabras”. Esta iniciativa busca generar un mayor empleo de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en el mundo rural.

La segunda mención honrosa fue concedida a la empresa Melimei EIRL por su proyecto “Pimienta Austral: Hallazgo agrícola y culinario”. Este es un producto agrogastronómico que incide directamente en la diversificación productiva y la oferta regional de productos forestales no madereros.

Entrega del Premio a la Innovación Agraria 2009.



Premio Mujer Innovadora en Agricultura 2009

FIA, por cuarto año consecutivo, entregó el Premio a la Mujer Innovadora en Agricultura. En la categoría “**Agricultora o Empresaria del Agro Innovadora**”, la distinción fue otorgada a Patricia Martini, fundadora y gerente general de la empresa Huerto Azul, de la Región de La Araucanía. En la categoría “**Profesional del Agro Innovadora**”, obtuvo el reconocimiento Rita Moya, médico veterinaria y directora de CET Sur.

El galardón busca destacar el aporte que hacen las mujeres a los procesos de innovación y al desarrollo y fortalecimiento de una cultura de la innovación en la actividad agraria del país.

En el 2009, el equipo profesional de FIA propuso 12 candidatas. De ellas, una comisión integrada por el staff directivo seleccionó a las dos ganadoras, considerando su trayectoria profesional y aportes a la innovación agrícola.

Premio Tesis Universitarias en Innovación Agraria 2009

Por tercer año FIA otorgó el Premio a Tesis Universitarias, que busca reconocer a los trabajos que se destacan por su creatividad y aporte innovador al sector agrícola.

La Tesis de Pre Grado “Aplicación de una combinación de bacteriocinas bioencapsuladas, como higienizante de superficies de acero inoxidable”, de la Ingeniero en Ali-



Rita Moya y Patricia Martini

mentos de la Universidad Austral, Yanina Nahuequín Ríos, resultó ganadora.

El jurado declaró desierto el Premio en la categoría de Magíster, debido a que los trabajos que se presentaron en este segmento no cumplían con los niveles de calidad esperados.

La ganadora del Premio recibió seis millones de pesos, cifra que podrá invertir en

cursos de perfeccionamiento en los temas de su tesis, ya sea en Chile o en el extranjero.

La Mención Honrosa recayó en Carolina Alfaro R., ingeniera agrónomo de la Universidad Arturo Prat, de Iquique, por su tesis –también de la Categoría Pre Grado– “Evaluación del potencial tecnológico de galactomananos del endospermo de semillas de algarrobo (*Prosopis* sp.) para el uso en la industria de alimentos”.

Yanina Nahuequín y Carolina Alfaro





Anexos



1. Estudios y Proyectos

Estudios de Innovación aprobados en el 2009

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Inteligencia de mercado para mango, guayaba y lúcuma fresca y procesada	Universidad de Chile	35.153.750	24.453.750	10.700.000	13
Estudio técnico, económico y comercial de tres grupos de Productos Forestales No Madereros para el aprovechamiento de parte de Comunidades Huilliche de la Cordillera de la Costa de Osorno	Corporación Privada de Desarrollo Social Grupo de Investigaciones Agrarias	35.813.000	21.610.500	14.202.500	10
Uso eficiente de los fertilizantes en la fruticultura chilena, aplicando nuevas técnicas interpretativas del análisis foliar	Universidad de Chile	54.867.606	24.983.606	29.884.000	
Estudio de las fibras de 5 especies vegetales manejadas tradicionalmente por comunidades locales	Pontificia Universidad Católica de Chile	39.637.997	24.946.598	14.691.399	05,10,13
Estudio de la Cadena Productiva de la Tuna	Universidad de Chile	34.860.008	24.160.005	10.700.003	04,05,13
Coopesic - Catemu: Modelo Innovador de Acceso y Servicios TIC para el Sector Rural	Coopesic Catemu Ltda.	22.430.000	15.700.000	6.730.000	05
Huella de Carbono de Productos de Exportación Agropecuarios de Chile	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	105.548.454	64.696.360	40.852.094	04, 05, 06, 07, 10, 12, 13
Gestión experta para la identificación y elaboración de perfiles de proyectos en el área de fitomejoramiento para establecer Programas de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)	ANPROS Asociación Gremial Nacional de Productores de Semillas	21.500.141	15.000.141	6.500.000	13
Elaboración de Propuesta de Diseño de un Centro de Excelencia en Investigación y Desarrollo para la Industria de Alimentos	Gestión y Diseño Organizacional Ltda.				

Proyectos de Innovación aprobados en el 2009

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Desarrollo conjunto de un método de mejoramiento de las propiedades físico químicas del suelo y una estrategia sustentable de secuestro de CO ₂ atmosférico por medio del concepto de Terra-Preta-Biochar	Universidad de Tarapacá	299.800.000	117.036.000	182.764.000	15
Servicio de diagnóstico y control de la fertilización en arándanos cultivados en suelos volcánicos del Sur de Chile	Universidad Austral de Chile	209.424.155	136.432.155	72.992.000	10,14
Diseño y evaluación de un sistema de control biológico de <i>Melophagus ovinus</i> (L) en Patagonia	CET- Centro de Educación y Tecnología	208.944.981	110.607.967	98.337.014	12, 13
Diversificación de la cadena apícola, a través de la valorización de pólenes apícolas producidos en Chile y la evaluación de sus propiedades biológicas específicas	Pontificia Universidad Católica de Chile	233.946.000	99.577.000	134.369.000	05, 06, 07, 08, 09, 10, 13

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Utilización de herramientas biotecnológicas para la producción clonal de nogales	Sociedad Agrícola Pehuén de Curicó Ltda. Viverosur Ltda.	91.010.981	41.778.248	49.232.733	07
Diseño de un Modelo de Producción de Carne Natural para Aves y Cerdos, aplicable para productores de la Agricultura Familiar Campesina de la Provincia de Linares	Carnes Andes Sur S.A.	183.699.332	125.666.000	58.033.332	07
Técnicas de inteligencia artificial para el uso eficiente del agua y fertilizantes en plantaciones de arándanos utilizando redes de sensores inalámbricos.	Universidad Católica de la Santísima Concepción	116.530.182	70.000.000	46.530.182	08
Desarrollo e implementación de una plataforma de Internet móvil para la generación de servicios de información y alerta temprana en el cultivo de papa como uno de los negocios tecnológicos del Consorcio Papa-Chile S.A	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	184.846.146	104.786.211	80.059.935	08,09,10
Desarrollo y validación de metodologías y materiales para inserción de los pequeños agricultores en la sociedad de la información	CENDEC Centro para el Desarrollo del Capital Humano	35.975.000	24.955.000	11.020.000	05, 06, 13
Innovación aplicada a un Sistema de Transferencia y Gestión de la Información según los momentos críticos de los ciclos productivos de usuarios del CEGE Araucanía aplicado a la toma de decisiones en los rubros trigo, avena, lupino y flores	Cooperativa Centro de Gestión Empresarial Noveña Región	83.481.448	48.992.699	34.488.749	09
Evaluación Técnica y Económica de Vino Espumante a partir de cepas tradicionales en la VII Región	Sociedad Vinícola Miguel Torres S.A.	215.605.014	143.092.283	72.512.731	07
Rescate de variedades antiguas de frutales con fines científicos y económicos para apoyar el desarrollo de la AFC en la localidad de Caleu comuna de Tiltil, Región Metropolitana	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	138.982.161	59.982.161	79.000.000	13
Evaluación Técnica y Económica de Vino Espumante a partir de cepas cv. País y Moscatel Rosada en la VII y VIII Región, Segunda Etapa	Universidad de Talca	136.410.000	106.610.000	29.800.000	07, 08
Implementación del Programa de Conectividad Rural y Servicios de Información para la Innovación en el Territorio Rural que abarca el Centro de Gestión Empresarial Maule Sur	Administradora de Empresas Maule Sur S.A. CEGE	308.629.900	203.000.000	105.629.900	07
Implementación del Programa de Conectividad Rural y Servicios de Información para la Innovación en el Territorio Rural que abarca el Centro de Gestión Empresarial de Ñuble S.A.	Centro de Gestión Empresarial de Ñuble S.A.	221.318.497	154.784.000	66.534.497	08

2. FIC Regional

Programas de Innovación Territorial FIC Regional 2009

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Mejoramiento de la competitividad del rubro hortícola y encadenamiento productivo comercial para la AFC en la región de Magallanes	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	1.043.539.504	598.424.754	445.114.750	12
Cadena Agrogastronómica Mapuche, Productos del Campo y Cocina Tradicional Mapuche Incorporados en la Alta Gastronomía Orientada a Turistas de la Zona Lacustre de la Región de la Araucanía	Centro de Estudios y Tecnología del Sur	896.515.148	599.982.957	296.532.191	9
Programa Integrado Territorial de Hortalizas para la Región de Arica y Parinacota	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	845.073.865	588.940.235	256.133.630	15

Proyectos y Estudios FIC Regional 2009

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Cartografía digital del Viñedo chileno en la Región del Maule	Universidad de Talca	393.314.308	276.000.000	117.314.308	7
Proyecto para establecer un Sistema de Inteligencia Competitiva Regional para la duodécima Región de Magallanes y Antártica, desde las potencialidades asociadas al Territorio, la estructura Socioeconómica y Productiva del sector Agroalimentario y Silvícola	BTA Biotecnología Agropecuaria S.A.	98.000.000	68.000.000	30.000.000	12
Determinación de los Parámetros Agronómicos para mejorar el Calibre en Ciruelo Europeo	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	106.365.000	62.970.000	43.395.000	6
Implementación Escuela Rural de Informática y Ciudadanía en la Cooperativa Campesina Intercomunal de Coopeumo	Comité para la Democratización de la Informática	32.584.708	25.002.309	7.582.399	6
Diseño e Implementación de una Red de Estaciones Meteorológicas Automáticas (EMAs) en la Región de Antofagasta	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	79.796.000	55.200.000	24.596.000	2
Diseño e Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas en Cultivos Hortícolas para la Región de Antofagasta	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	420.676.610	288.600.000	132.076.610	2
Proyecto para establecer un Sistema de Inteligencia para la Innovación Competitiva Regional para la XV Región de Arica y Parinacota, desde las potencialidades asociadas al Territorio, la estructura Socioeconómica y Productiva del sector Agroalimentario	BTA Biotecnología Agropecuaria S.A.	100.000.000	80.000.000	20.000.000	15
Generación de Información Local para el Mejoramiento de la Programación de Riego en Cultivos Hortícolas de los Valles de Azapa y Lluta, Región de Arica y Parinacota	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	48.135.915	40.000.000	8.135.915	15

3. Programas de Innovación Territorial 2009

Programas de Innovación Territorial (PIT) aprobados en el 2009

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Plataforma de Articulación de Instrumentos para el Mejoramiento de la Producción y Comercialización de Artesanía Textil en la Comuna de Puerto Saavedra	Centro de Gestión Unical S.A.	581.570.000	290.570.000	291.000.000	9
Cadena de Valor Integrada para el Desarrollo y Posicionamiento de una Oferta de alimentos Diferenciados y Saludables, de Origen Mapuche, en Mercados Gourmet Nacionales y Extranjeros	Universidad Católica de Temuco	593.646.000	374.500.000	219.146.000	9
Desarrollo Territorial del Producto Quínoa en el secano Costero de la Región del libertador Bernardo OHiggins, Posicionándolo como un Cultivo rentable, sin Perder las Cualidades de Producción y Proceso (Orgánico e Higiénico)	Sociedad Agrícola Comercial Agrosecano Ltda.	501.951.500	334.182.770	167.768.730	6

4. Programas de Desarrollo Tecnológico 2009

Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT) aprobados en el 2009

Nombre	Ejecutor	Monto total	Aporte FIA	Contraparte	Regiones
Reconversión del Porcino	ASPROCER	1.272.712.230	596.415.252	676.296.978	6, 13
Programa de Innovación Territorial de la Cadena Productiva del Pisco, para el mejoramiento de la competitividad y posicionamiento en el mercado internacional.	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	839.222.707	569.905.953	269.316.754	3, 4
Formalización de un Sistema de Aseguramiento Metrológico como Soporte a la Evaluación de la Conformidad en el Área de Producción de Alimentos	INN	845.435.210	568.685.210	276.750.000	1, 8, 13
Fortalecimiento de la competitividad del Kiwi	ASOEX	1.005.299.949	594.017.727	411.282.222	

5. Programa Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA)

Programas Innovación en Marketing Agroalimentario (IMA) aprobados en el 2009

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Desarrollo de Presentación Gourmet para Licores Myrthus, Elaborados con Bayas Silvestres del Bosque Nativo del Sur de Chile	Sebastiano Cocco	12.507.200	8.996.000	3.511.200	10
Diseño y desarrollo de la Línea del Producto Sal de Mar Ahumada	Chile Pacific Ltda.	5.000.000	4.000.000	1.000.000	13
Innovación Aplicada a Herramientas de Marketing para la Diferenciación de Mieles en el Mercado Detallista	APICENT S.A., Central Apícola de Temuco S.A.	16.315.000	9.599.000	6.716.000	9
Estudio de aceptación y penetración de mercado de miel crema en la Región de Coquimbo.	Jaqueline Olivares	12.500.000	9.000.000	3.500.000	4
Creación de una marca asociada al Vino de Autor para Implementar una Estrategia de Comercialización, potenciando la Web 2.0, para la Empresa Petits Plaisirs	Comercializadora Garau y Farías Ltda.	10.881.000	6.332.000	4.549.000	13
Posicionamiento de licores de hierbas y exóticos asociados a la marca Prado San Pedro a través de una estrategia de creación de identidad y desarrollo de productos corporativos.	Margarita Allendes	14.184.400	8.985.000	5.199.400	13
Merkén, el condimento natural de la asociatividad, encadenamiento productivo y comercial de comunidades mapuches de la zona de Traiguén.	Cristian San Miguel Pino	8.882.000	6.017.000	2.865.000	9
Creación y Posicionamiento de Marca Productos Gourmet de Ñuble	Bethania Stobberup Parraguez	17.051.000	11.595.000	5.456.000	2
Colección Gourmet Huerto Azul 2009-2010	Patricia Martini Tiznado	13.703.000	8.995.000	4.708.000	9
Desarrollo de plan de marketing para penetración y posicionamiento de productos gourmet Manka en mercado retail de la Zona Oriente de Santiago.	Marianella Raygada Navarro	10.125.000	7.290.000	2.835.000	13
Diseño y Desarrollo de Canal Horeca para Merkén Etnia	Comercial Sur Ltda.	8.090.000	5.825.000	2.265.000	13
Vinos de Secano de Portezuelo: Un Nuevo Aroma desde el Valle del Itata	Vinícola Portezuelo Ltda.	16.323.000	11.099.000	5.224.000	8
Nuevo diseño para etiquetas y envases de líneas de productos gourmet, vegetales funcionales y vegetales procesados listos para consumir.	Diego Adrián Matas Margini	6.222.000	4.176.000	2.046.000	13
Potenciar comercialmente los Manjares Artesanales de las Variedades Lúcumá y Coco de la empresa Don Camilo, mediante el perfeccionamiento de la Imagen y Estrategias de Marketing	Lácteos Don Camilo	12.668.000	9.000.000	3.668.000	13
Insertar comercialmente dos nuevas variedades de Cervezas Artesanal Negras de la empresa Tajano, orientadas a los nichos de mercado: de Mujer Moderna Profesional y otra al de Hombres Motoqueros	Alejandra Espinoza Veas	12.585.000	9.000.000	3.585.000	2

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Análisis de la demanda y diseño de envases para productos derivados del Amaranto para una penetración Inicial en el Mercado	Amaranto Business Trade S.A.	15.530.000	9.000.000	6.530.000	13
Internacionalización de la marca propia emporio nacional.	Emporio Nacional S.A.	16.350.000	9.000.000	7.350.000	13
Galletitas Gourmet del Campo de Chile	Alimentos S.I. Ltda.	14.605.000	9.000.000	5.605.000	13
Desarrollo del mercado interno de productos orgánicos: Plan de Marketing.	Sociedad Comercializadora Terra Viva Ltda.	12.210.000	8.804.000	3.406.000	13
Propuestas de penetración el Mercado externo de nuestro producto Jalea de Vino Chileno Alma Sol, a través de un plan de marketing y Diseños Exclusivos que permitan dar a conocer el producto y sus utilidades	Comercializadora y Exportadora de Alimentos Alma Sol Ltda.	10.000.000	7.200.000	2.800.000	13
Plan de Marketing PALTEC	Sociedad Agrícola Chacra Lourdes Ltda.	25.615.000	16.068.000	9.547.000	5
Cocina Fusión Gourmet de Chiloé	Grupo de Mujeres Raíces de Catrumán	37.500.000	22.640.000	14.860.000	10
Elaboración de Plan de Marketing para Cervecería Artesanal Premium Toropaire	Gabriel Guillermo Merino Coria	5.838.000	3.838.000	2.000.000	8
Reposicionamiento de la marca Natural y Mas, a través del desarrollo de una nueva imagen corporativa orgánica-gourmet.	Serrano Ltda. - Natural y Más Ltda.	12.730.000	9.000.000	3.730.000	8
Diseño de productos a base de avellana chilena con Merkén y chocolate orgánico y desarrollo de material promocional.	Organic Maker Ltda.	8.233.000	4.584.000	3.649.000	13
Desarrollo Plan de Marketing Más Ke Miel	Cooperativa de Elaboración de Productos Artesanales de Miel	12.216.000	8.671.000	3.545.000	14
Nuevos envases para mercado alemán	Agrícola LuxCamp S.A.	14.800.000	8.730.000	6.070.000	7
Desarrollar Estrategias de Marketing que permitan posicionar la Línea de Productos Artesanales Elaborados por Chocolates Nougat en el Mercado Nacional	Chocolates Artesanales Nougat Ltda.	12.500.000	9.000.000	II	10
Fontevita	Nutra Andes Ltda.	12.500.000	9.000.000	3.500.000	5
Plan de Marketing para Frutos de Elqui, Localidad Pisco Elqui	Marco Antonio Domingo Olmos Guerra	3.390.000	2.400.000	990.000	4
Desarrollo de Plan de Marketing para Fábrica de Condimentos Valle Rojo	Héctor Enrique Paz Campusano	4.170.000	2.920.000	1.250.000	4
Salud y Dietética Gourmet	Comercializadora Productos Cosmetológicos Golden Play Ltda.	13.603.000	8.447.000	5.156.000	9

6. Detalle de Instrumentos Complementarios 2009

Contratación de Consultores

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Consultoría experta internacional para adaptar y transferir hacia Pumahue Ltda. la tecnología de gestión integrada vía TIC de SIMELEC, enfocada a la producción de agua caliente sanitaria para lavar los equipos de las salas de ordeña con energía de origen termo-solar.	Comercial Agroindustrial Maderera Pumahue Ltda.	9.044.035	5.000.000	4.044.035	08
Diseño de un modelo de gestión del sector privado con unidades familiares campesinas mapuches.	SOFO Sociedad de Fomento Agrícola de Temuco A.G.	6.830.000	4.100.000	2.730.000	09
Evaluación de factibilidad técnica para el establecimiento de una asociación de productores de leña certificada de bosque nativo en tres Comunidades Huilliches de la Comuna de la Unión, en la Región de los Ríos.	MUCECH Corporación Movimiento Unitario Campesino y Etnias de Chile	6.800.000	4.500.000	2.300.000	13

Participación en Eventos Técnicos

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Captura de tecnologías replicables y asistencia al III Simposio Internacional de Control Biológico de Artrópodos, una ventana hacia nuevas alternativas de control para insectos en Chile.	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	7.926.720	3.000.000	4.926.720	08
Asistencia a Freshconex Congress y Fruit Logística 2009. Berlín, Alemania.	Fundación Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile	9.139.608	5.218.908	3.920.700	04,13
Asistencia a Merco Láctea 2009, San Francisco, Córdoba, Argentina.	Comunidad Agrícola Peñablanca	4.117.200	2.870.950	1.246.250	04
Asistencia Delegación ANPROS a la Segunda Conferencia Mundial de Semillas.	ANPROS Asociación Gremial Nacional de Productores de Semillas	2.828.125	1.775.625	1.052.500	13
Participación de Delegación de Productores Vinculados a la Red Apícola Nacional F.G. en el 43° Congreso Mundial de Apicultura, Apimodía 2009	Federación de Asociaciones Gremiales Regionales Apícolas de Chile F.G. (Red Nacional Apícola de Chile)	4.123.582	2.988.082	1.135.500	08,13
Captura y difusión tecnológica para el fortalecimiento de la investigación e innovación del sistema apícola regional: Asistencia a Apimodía 2009: La abeja centinela del medio ambiente.	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	2.519.013	1.577.013	942.000	08
Captura de información, tecnologías y estrategias de desarrollo para el sector apícola en Apimodía 2009, Montpellier, Francia, orientadas al fortalecimiento y desarrollo del programa Consorcio Tecnológico Apícola para el Mercado Global.	Consorcio de Desarrollo Tecnológico Apícola S.A.	5.695.100	2.945.100	2.750.000	10,14
Actualización para el mejoramiento de la competitividad científico productiva y la transferencia tecnológica de la Universidad Austral de Chile, en Apimodía 2009, Montpellier, Francia.	Universidad Austral de Chile	3.028.668	1.359.168	1.669.500	14

Realización de Eventos Técnicos

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Taller Internacional Elaboración Plan de Acción para la Conservación de la Biodiversidad del Archipiélago Juan Fernández	Fundación Biodiversa	55.605.431	9.722.800	45.882.631	05
Jornadas Técnicas 2009: Ultimos Avances en Reproducción	COOPRINSEM Cooperativa Agrícola y de Servicios Ltda.	22.003.923	9.561.736	12.442.187	08,10
Segundo Simposio Chileno de Control Biológico, Cambios y Oportunidades.	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	16.012.828	6.539.003	9.473.825	08
Primer Seminario Internacional sobre Calidad y Tecnología de la Carne.	Universidad de la Frontera	12.559.549	8.759.549	3.800.000	09
Diálogos sobre política forestal de estado: Bosque, Madera, Industria: Subsistema agricultura familiar campesina.	Colegio Ingenieros Forestales A.G.	4.360.000	3.000.000	1.360.000	13
VI Simposio Internacional en Riego de Frutales y Hortalizas, ISHS, Viña del Mar, Chile.	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	15.000.000	5.000.000	10.000.000	05
Conferencia Internacional de la AAIC (Asociación para el Avance de Cultivos Industriales) 2009: La nueva generación de cultivos industriales, productos y procesos.	Universidad de Concepción	12.280.520	2.000.000	10.280.520	08
VI International Cherry Symposium	Pontificia Universidad Católica de Chile	9.785.665	5.000.000	4.785.665	05,07
Aplicación del análisis de ciclo de vida en las cadenas agroindustriales: Herramienta para mejorar la eficiencia económica y la gestión ambiental al interior de la empresa.	Universidad de Talca	9.497.200	3.400.000	6.097.200	07
V Jornada Nacional de Agrupaciones Agroecológicas. Seminario Latinoamericano Agroecología como método sostenible para la producción campesina en escenarios de cambio climático.	Universidad de Concepción	5.419.466	2.000.000	3.419.466	08

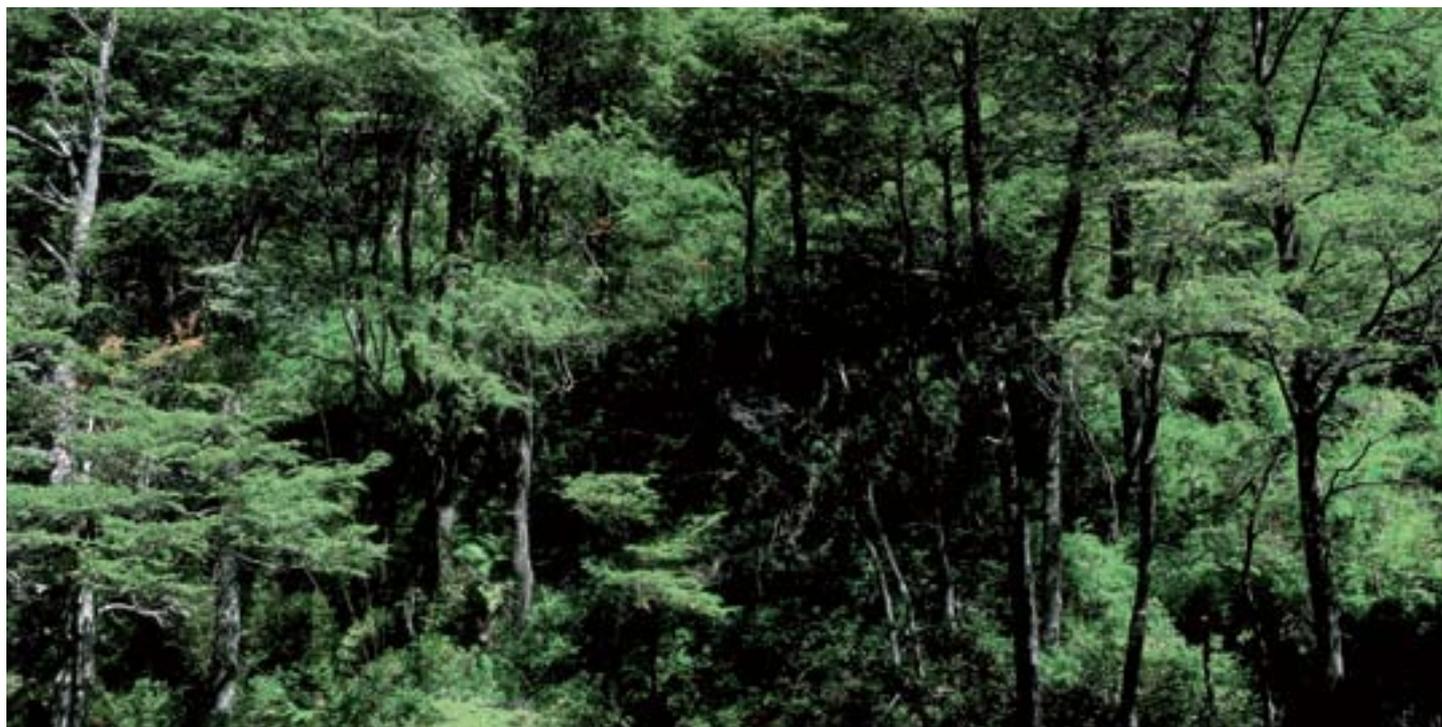
Elaboración de Documentos

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Gastronomía de la Patagonia Chilena, Región de Magallanes y Antártica Chilena	Gourmet Patagonia Ltda.	26.350.000	20.000.000	6.350.000	12

Giras Tecnológicas

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Captura tecnológica de producción de pistachos a España.	Consultorías Profesionales Agraria Ltda.	17.142.740	11.999.918	5.142.822	06, 07, 08, 13
Gira sobre modelos de comercialización aplicables a la Pyme forestal maderera y no maderera.	INFOR Instituto Forestal	17.501.532	12.000.000	5.501.532	06, 07, 13
Gira técnica intercambio cultural Relmu Witrál	Asociación Indígena Relmu Witrál	3.499.000	2.399.000	1.100.000	08
Prospección Mercado Chino para Fibra de Camélidos	Univ. de Chile, Fac. de Cs. Veterinarias y Pecuarias	14.320.000	11.000.000	3.320.000	13,15
Gira a España, Francia y asistencia al Congreso Mundial API-MONDIA en Montpellier de apicultores y profesionales participantes del Proyecto FIA-APIX PIT-2008-084.	Asociación Gremial de Organizaciones Apícolas de la Xª Región, Red Apex A.G.	12.893.579	6.880.710	6.012.869	10,14
Gira tecnológica sobre desarrollo de especialidades campesinas vitivinícolas en Italia.	CET Centro de Estudios y Tecnología para el Desarrollo del Sur	21.093.781	11.917.286	9.176.495	08
Visita a centros tecnológicos y productivos de Argentina y Participación de la 22ª Feria y Jornadas de Apicultura, ExpoMiel Azul 2009 en la Provincia de Buenos Aires.	Agroapícola Rio Pardo Ltda.	7.362.992	3.969.196	3.393.796	08,09
Gira intercambio técnico-productivo de la Asociación de Mujeres Atacameñas Ninchies Lickau Cota.	Asociación de Mujeres Atacameñas de Toconce Ninchies Lickau Cota	3.953.140	2.741.000	1.212.140	02
Gira mujeres atacameñas Quillantay del Pukará de Lasana.	Asociación Indígena Atacameña de Mujeres de Lasana Quillantay	2.940.000	1.800.000	1.140.000	02
Asociación Indígena Aymara al lago Budi: Tema: Gestión de recursos pecuarios y turísticos.	Asociación Indígena de Guías Aymara de Turismo del Parque Lauca	4.242.900	3.392.900	850.000	15
Diversificación del manejo y uso gastronómico del piñón en microempresarios turísticos mapuche, Comuna de Melipeuco.	Corporación PROCASUR	6.266.000	5.000.000	1.266.000	09
Aprendiendo la experiencia de la cultura indígena Nahuats: Agricultura orgánica, gastronomía tradicional y ecoturismo.	Sociedad Hecho Cumiquir Martínez Edith Eugenia y otra, Sociedad Rayen Kimey	17.855.000	14.250.000	3.605.000	09,13
Gira tecnológica para fortalecer el emprendimiento de la Comunidad Indígena Atacameña de Cupo, en criterios de innovación para estándares de turismo de intereses especiales.	CONAF Corporación Nacional Forestal	4.132.066	3.440.956	691.110	02,13
Desde Los Andes Pehuenche a Los Andes del Cauca	Asociación Indígena Red de Senderos Turísticos Pehuenche Trekaleyin	13.085.900	10.385.900	2.700.000	08
Conociendo nuevas formas de gestión y articulación de emprendimientos de turismo rural.	Comité de Turismo Rural Mahuida Pirrén	4.067.660	3.183.660	884.000	09
Aprendizaje a partir de experiencias de turismo Comunitario en la Zona Andina de la Provincia de Chimborazo, Ecuador	Fundación para el Desarrollo Regional del Vicariato Apostólico de la Araucanía	15.045.974	11.736.260	3.309.714	09
Gira Técnica a Argentina como Parte del Ampliamento Productivo de Metodologías de Elaboración y Procesamiento de Subproductos Apícolas y del Rubro en si	Ilustre Municipalidad de Lumaco	11.228.809	8.278.809	2.950.000	09

Nombre	Ejecutor	Costo total	Aporte FIA	Contraparte	Región
Gira Técnica de Sistemas de Producción Ovina y Diversidad Agropecuaria en los Pueblos Originarios de Centroamérica. Asociatividad, Comercialización para Mercados de Exportación en Costa Rica	Ilustre Municipalidad de Lautaro	10.798.775	8.398.775	2.400.000	09
Gira técnica de buenas prácticas apícolas en pueblos originarios: Producción, asociatividad y comercialización para exportación en Brasil.	Comité Apícola APILAUT	13.890.000	10.830.000	3.060.000	09
Revalorización y procesamiento de productos endémicos: La avellana, con comunidades mapuches de la Comuna de Lumaco, a través del conocimiento de experiencias de desarrollo rural sostenible en Perú.	Fundación de Desarrollo Campesino	10.077.769	7.757.769	2.320.000	09
El bosque nativo como recurso para el turismo indígena en Liqueñe.	Comunidad Indígena Asoc de Pequeños Agricultores y Artesanos de Liqueñe	2.225.000	1.778.600	446.400	14
Captura de tecnologías en la producción, procesamiento, industrialización, legislación y protección de la propiedad intelectual a los obtentores vegetales de semilleros de cereales y forrajeras adaptables a las condiciones de la IX Región de la Araucanía.	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	3.848.412	2.000.000	1.848.412	09
Gira técnica a Uruguay para conocer experiencias de modelos asociativos en la producción de carne y leche, con metodologías limpias y el impacto en la productividad de la agricultura familiar campesina.	Centro de Gestión Agrícola S.A. - CEGA Río Bueno	9.652.000	6.512.000	3.140.000	



7. Proyectos terminados con resultados valorizados durante 2008 y 2009

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Implementación de un Núcleo de Producción y Procesamiento de Carne de Pato Broiler con Alto Valor Agregado	01/11/2000	20/11/2003	Universidad Católica de Temuco	Aves tradicionales	Resultados y Lecciones en Producción de Pato Muscovy para Carne Natural. Proyectos de Innovación en Regiones VII y IX
Consolidación y validación de una unidad productiva de pato muscovy orientado a pequeños y medianos productores de la zona centro sur	01/04/2005	30/10/2006	Sociedad Agrícola Tres Robles Ltda.	Aves tradicionales	Resultados y Lecciones en Producción de Pato Muscovy para Carne Natural. Proyectos de Innovación en Regiones VII y IX
Introducir y Evaluar el Comportamiento de Variedades de Arándano (Highbush y Rabbiteye) en la IV Región	06/11/2002	31/12/2006	Universidad de Concepción	Berries	Resultados y Lecciones en Arándanos, Proyectos de Innovación en la IV Región
Desarrollo del Arándano en el Secano Costero de Arauco y Ñuble, VIII Región	02/12/2002	30/05/2006	Universidad de Concepción	Berries	Resultados y Lecciones en Arándanos, Proyectos de Innovación en el Secano Costero de Arauco y Ñuble, VIII Región
Introducción, Evaluación Agronómica y Comercial del Cultivo del Arándano en el Secano de la VI Región	01/04/1999	30/04/2002	Corporación de Fomento Productivo y Promoción SUR	Berries - Arándanos	Resultados y Lecciones en Arándanos, Proyectos de Innovación el Pailimo, Comuna de Marchigüe, VI Región
Habilitación de Centro de Acopio para Proceso, Asesoría Técnica e Incorporación de Buenas Prácticas Agrícolas en Conformidad con el Protocolo de Exportación Vigente	25/11/2002	25/01/2004	Sociedad Agrícola Pailimo Ltda.	Berries - Arándanos	
Elaboración Predial de Quesos Diferenciados con Denominación Geográfica, una Alternativa de Desarrollo para Pequeños Agricultores de la Comuna de Curacautín	14/10/2002	31/05/2005	Ilustre Municipalidad de Curacautín	Bovinos de leche	Elaboración Predial de Quesos Diferenciados. Proyecto de Innovación en la IX Región de La Araucanía.
Estudio de Adaptación y Manejo en Semicautiverio de Lama Guanicoe (Guanaco) en la XII Región	01/11/1996	01/11/1999	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Kampenaike, XII Región	Camélidos silvestres	Resultados y Lecciones del Estudio de Adaptación y Manejo en Semicautiverio del Guanaco en la XII Región
Manejo Silvestre y en Cautiverio de la Vicuña con Comunidades Indígenas Aymarás de la Región de Tarapacá	01/07/1999	31/08/2002	CONAF Corporación Nacional Forestal, Dirección Regional, I Región, Tarapacá	Camélidos silvestres	Producción y Comercialización de Fibra de Vicuña bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymarás del Altiplano de la Región de Tarapacá
Introducción de Tecnologías para el Mejoramiento de la Fertilidad en Vicuñas (Vicugna Vicugna), Mantenido en Semicautiverio	01/11/2001	30/04/2005	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias	Camélidos silvestres	

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Producción y Comercialización de Fibra de Vicuña bajo Manejo Sustentable con Comunidades Aymarás del Altiplano de la Región de Tarapacá	01/11/2002	30/11/2005	CONAF Corporación Nacional Forestal, Dirección Regional, I Región, Tarapacá	Camélidos silvestres	
Producción y Exportación de Fibra de Vicuña Bajo Manejo Asociativo Sustentable con Comunidades Aymarás del Altiplano de la Región de Tarapacá	01/12/2006	30/12/2008	Castro Fernández Teodora Agripina y Otros, Sociedad Surire	Camélidos silvestres	
Implementación de Parcela Experimental Demostrativa y Productiva del Guanaco en la Provincia de Petorca	20/01/1998	20/02/2001	Sociedad Guanacos Petorca Ltda.	Camélidos silvestres - Guanaco	Resultados y Lecciones de la Introducción, Manejo y Comercialización del Guanaco y su Fibra Textil. Proyectos de Innovación en las Regiones V y Metropolitana.
Manejo Productivo y Comercial del Guanaco en el Secano de la Zona Central de Chile	01/09/1998	17/10/2002	Pontificia Univ. Católica de Chile, Fac.de Agronomía e Ingeniería Forestal	Camélidos silvestres - Guanaco	
Introducción de una Nueva Fibra Textil dentro del Mercado de las Fibras Animales Especiales: La del Guanaco	20/11/2001	20/07/2004	Sociedad Guanacos Petorca Ltda.	Camélidos silvestres - Guanaco	
Bases para Desarrollo Eficaz del Cerezo en Chile	01/09/1998	31/12/2004	Universidad de Concepción	Carozos	Resultados y Lecciones en la Producción de Cerezas en el Secano Interior de Malleco. Proyecto de Innovación en la Región de La Araucanía
Desarrollo de Tecnologías para Producción Orgánica de Cerezas bajo las Condiciones Agroecológicas del Secano Interior de Malleco	01/12/2000	30/03/2006	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Carillanca, IX Región, Centro Experimental Tranapuente	Carozos	
Desarrollo de Tecnologías para el Mejoramiento del Sistema de Producción del Cultivo del Cerezo (Prunus Avium), en la Región de Aysén	15/12/2001	15/04/2007	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Tamel Aike, XI Región	Carozos	Resultados y Lecciones en el Cultivo del Cerezo en la Región de Aysén
Desarrollo de un Sistema de Producción de Carne y Piel con Liebres en Cautiverio Orientado a Mercados de Exportación	15/12/2001	15/12/2005	Carmen Luisa Badilla Avila	Conejos de Carne	Resultados y Lecciones de la Producción de Carne y Piel con Liebres en Cautiverio. Proyecto de Innovación en la VII Región del Maule
Cultivo, Cosecha y Comercialización de la Peonía Lactiflora en Magallanes	01/11/1997	01/03/2002	Universidad de Magallanes, Centro de Horticultura y Floricultura 'Lothar Blunck'	Flores de Bulbo - Peonías	"Resultados y Lecciones en el Cultivo de la Peonía. Proyectos de Innovación Regiones IX, X, XI, XII y XIV
Establecimiento y Evaluación de una Plantación Comercial de Peonía Herbácea (Paeonía Lactiflora)	01/09/1998	30/04/2003	INVERSUR Ltda.	Flores de Bulbo - Peonías	

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Introducción y Evaluación de Once Variedades de Peonías (Paeonía Lactiflora) en la Zona de Temuco, IX Región	10/11/2000	30/04/2006	Franklin Nelson Cueto Sauterel	Flores de Bulbo - Peonías	
Introducción y Evaluación de Nuevas Variedades de Peonías (Peonía Lactiflora" en la Zona de Panguipulli, X Región	15/01/2002	30/03/2006	Ilustre Municipalidad de Panguipulli	Flores de Bulbo - Peonías	
Introducción y Adaptación de la Especie Tulipanes Tipo Francés a Magallanes con Fines de Exportación	30/12/2001	01/07/2004	Esteban José Tonin Fajardo Filipic	Flores de Bulbo	Resultados y Lecciones en el Cultivo del Tulipán en Magallanes
Iris, Jacintos, Alternativas de Producción, Investigación y Asociatividad	01/07/1999	30/12/2003	Institución Educativa RUF	Gestión	Resultados y Lecciones en Modelo de Gestión Organizacional y Comercial. Corporación RUF. Proyectos de Innovación en la Región de La Araucanía
Producción Forzada de Iris a través de una Articulación Social, Tecnológica y Científica	01/10/2002	15/04/2006	Institución Educativa RUF	Gestión	
Meli Liwen	01/12/2003	31/03/2007	Institución Educativa RUF	Gestión	
Tecnología y Desarrollo en la Producción Comercial de Helechos	15/11/1998	15/07/2002	Anja George	Follajes	Resultados y Lecciones en la Producción Comercial de Helechos. Proyectos de Innovación en la Región de Los Lagos
Cultivo Comercial de Proteáceas en el Secano de la VII Región	02/11/2000	30/10/2004	Universidad de Talca	Follajes	Resultados y Lecciones en "Proteáceas". Proyectos de Innovación en Secano Costero de Regiones V, VI y VII
Introducción de Proteáceas como Alternativa Productiva al Secano de la Quinta Región	16/10/2002	15/10/2006	Flores del Fynbos Gregorczyk Orzeszko Cristina y Otro Sociedad de Hecho	Follajes	
Las Proteáceas, una Oportunidad de Desarrollo Económico para el Secano Costero de la Sexta Región	30/10/2002	30/03/2007	Luis Octavio Polanco Parraguez	Follajes	
Cultivo comercial de proteáceas en el secano de la VII Región	11/04/2005	10/04/2006	Humberto Montecinos Urzúa	Follajes	
Evaluación de Nuevas Alternativas de Frutales de Nuez y Mejoramiento de la Productividad del Nogal y Calidad de las Nueces en predios de pequeños productores de la V Región	02/11/1996	30/06/2004	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI La Platina, Región Metrop.	Frutales de Nuez	Resultados y Lecciones en Manejo de Nogales, Proyectos de Innovación en la V Región de Valparaíso
Introducción de Nuevas Especies Frutales: Olivo, Cerezo, Avellano Europeo, Nogal y Castaño; como Alternativa Comercial para Pequeños Productores Mapuches de la Comuna de Lumaco	01/10/1998	30/11/2001	Ilustre Municipalidad de Lumaco	Frutales de Nuez	Resultados y Lecciones en Avellano Europeo, Proyectos de Innovación Zona Centro-Sur, VII Región a XIV Región de Los Ríos
Adaptación Agronómica y Difusión de Cultivares de alta calidad de Castaña y Avellana Europea y efecto de la Micorrización en ambas especies	01/12/2001	30/04/2007	INIA, CRI Quilamapu, VIII Región	Frutales de Nuez	

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Desarrollo del Cultivo del Nogal en la Zona Sur del País para Nuez de Alta Calidad Sin Cascara	01/11/2000	30/04/2006	Universidad de Concepción	Frutales de Nuez	Resultados y Lecciones en Cultivo del Nogal Zona Sur, Proyectos de Innovación VIII, IX y X Región de Los Lagos
Gestionadora Comercial para Productos de Empresas Productivas Campesinas Chiloé	01/10/2002	30/12/2005	AGROCHILOE Asociación Gremial de Empresas Productivas Campesinas de Chiloé	Gestión	Resultados y Lecciones de Gestión Agrochiloé, Proyectos de Innovación en Chiloé, X región
"Prospección de nichos de mercado potenciales para productos agropecuarios de Chiloé con fortalezas territoriales y factores de diferenciación	02/05/2004	01/05/2005	AGROCHILOE Asociación Gremial de Empresas Productivas Campesinas de Chiloé	Gestión	
Consolidación de Modelo de Gestión Productiva y Comercial para la Incorporación de Competitividad a la Agricultura Familiar Campesina de Chiloé	01/01/2006	01/01/2007	AGROCHILOE Asociación Gremial de Empresas Productivas Campesinas de Chiloé	Gestión	
Introducción y Desarrollo de Diferentes Tipos de "Sugar Snap", una Nueva Arveja Hortícola de Vaina Comestible Dulce, para Consumo Fresco y Procesamiento Agroindustrial	15/12/2003	28/02/2007	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Carillanca, IX Región	Hortalizas de Frutos	Resultados y Lecciones en la Producción de "Sugar Snap", una Nueva Arveja Hortícola. Proyecto de Innovación en la IX Región de La Araucanía
Introducción de Alternativas Sustentables de Reemplazo al Bromuro de Metilo en la Producción de Tomates de Invernadero de Colín	22/12/2003	22/09/2006	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Raihuen, VII Región	Hortalizas de Frutos	Resultados y Lecciones en Reemplazo de Bromuro de Metilo, para uso en producción de tomate en invernadero, Colín, Región del Maule
Diversificar el Uso del Lupino, Utilizándolo como Fuente Proteica Alternativa en la Alimentación de la Salmonicultura	01/12/2001	31/03/2004	Universidad Católica de Valparaíso, Facultad de Agronomía	Cultivos y Cereales	Resultados y Lecciones en Lupino Dulce, Proyectos de Innovación en IX Región de La Araucanía
Desarrollo de Cultivo de Plantas Medicinales y Aromáticas en Chile	01/01/1996	01/01/1999	Univ. Católica de Valparaíso, Facultad de Agronomía	Plantas medicinales, aromáticas y especias	Resultados y Lecciones en Plantas Medicinales y Aromáticas, Proyectos de Innovación en Regiones V, VII, VIII y X
Estudios de Cultivo de Algunas Especies Medicinales Nativas de Chile	01/11/1999	30/04/2004	Universidad de Talca	Plantas medicinales, aromáticas y especias	
Paquete Tecnológico para Fomentar la Competitividad y Calidad en la Producción de Plantas Medicinales	01/11/2000	31/01/2005	Universidad de Concepción	Plantas medicinales, aromáticas y especias	

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Propagación y transferencia tecnológica de rosa mosqueta como cultivo sustentable para comunas pobres de la VIII Región	25/09/1997	25/09/2000	Universidad de Concepción, Facultad de Ingeniería Agrícola	Plantas medicinales, aromáticas y especias	Resultados y Lecciones en Cultivo a de Rosa Mosqueta. Proyecto de Innovación en la VIII Región del Bío-Bío
Obtención y Caracterización de Aceites Esenciales, Extracto Seco y Materia Seca de Rosmarinus Officinalis y Thymus Vulgaris, Provenientes de Cultivos Orgánicos y sus Aplicaciones en Postcosecha e Industrialización de Alimentos	08/11/2000	30/03/2005	Universidad Católica de Valparaíso, Facultad de Agronomía	Plantas medicinales, aromáticas y especias	Resultados y Lecciones de la Aplicación de Aceites y Extractos de Romero y Tomillo en Postcosecha e Industrialización de Alimentos
Regeneración de la Pradera Natural con Medicago Sativa (Alfalfa), bajo Sistema Cero Labranza	01/11/2002	30/06/2007	Ganadera Cerro Guido S.A.	Praderas artificiales	Regeneración de la Pradera Natural con Alfalfa, bajo Sistema Cero Labranza. Proyecto de Innovación en la XII Región de Magallanes
Uso de Pronosticadores para el Desarrollo de Estrategias de Manejo Integrado del Tizón Tardío de la Papa en la Zona Sur de Chile	01/12/2003	31/10/2007	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Remehue, X Región	Tubérculos	Resultados y Lecciones en Manejo Integrado del Tizón Tardío de la Papa en la Zona Sur de Chile
Desarrollo de la Tecnología de Manejo Sitio Específico en Viñedos, para Mejorar la Calidad de la Uva a Vinificar	23/10/2001	23/10/2005	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Quilamapu, VIII Región	Viñas y Vides	Resultados y Lecciones en Agricultura de Precisión en Viñedos, Proyectos de Innovación en VII y VIII Región
Desarrollo de un Modelo de Crecimiento y una Metodología de Evaluación de las Raíces de la Vid a Nivel de Campo, como Base para el Incremento Sustentable de la Productividad de los Parronales de Uva de Mesa	01/12/2003	30/09/2006	Fernando Prohens Espinosa	Viñas y Vides	Base para el Incremento Sustentable de la Productividad de los Parronales de Uva de Mesa. Evaluación de Raíces de la Vid a Nivel de Campo en la III Región de Atacama
Alternativa Técnica y Económica para el Aprovechamiento de la Uva Moscatel de Alejandría para Consumo Fresco	22/12/2003	22/11/2006	Consultora Profesional Agraria Sur Ltda.	Viñas y Vides	"Resultados y Lecciones en producción de Uva Moscatel como producto fresco. Proyecto de innovación en la VIII Región del Bío Bío
Mejoramiento Productivo Caprino con la Introducción de la Raza Boer en la Comuna de Lonquimay	01/11/2002	30/06/2006	Ilustre Municipalidad de Lonquimay	Caprinos de carne	Mejoramiento Productivo Caprino con la Introducción de la Raza Boer en la Comuna de Lonquimay, IX Región de La Araucanía
Producción de Cashmere Fibra de Alta Calidad como Alternativa Productiva Caprina Desde la IV a la IX Región	01/10/1998	15/01/2003	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Carillanca, IX Región	Caprinos de fibra	Producción de Cashmere Fibra de Alta Calidad como Alternativa Productiva Caprina Desde la IV a la IX Región
Desarrollo del Agraz a Partir de Uvas Marginales para Vino (CV. País)	01/12/01	30/11/06	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias, CRI Raihuen, VII Región, Centro Experimental Cauquenes	Viñas y Vides	Resultados y Lecciones en Producción de Agraz desde Uvas

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Evaluación de la Factibilidad del Uso de la Técnica de Inmersión Temporal en Bioreactores para Mejorar la Eficiencia de la Micropropagación en Especies Anuales, Frutales y Vides	31/12/01	31/03/05	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	Viñas y Vides	Resultados y Lecciones en Sistemas de Inmersión Temporal en especies anuales, frutales y vides.
Elaboración de un Sistema Confiable para la Detección y Caracterización de Virus y Fitoplasma que Afectan la Vid	15/12/01	30/11/07	Universidad de Chile, Fac. de Cs. Agronómicas	Viñas y Vides	Resultados y Lecciones en Detección de Virus y Fitoplasma en Vid.
Introducción de Proceso Productivo Integrado para la Obtención de Aceite de Oliva Extra Virgen y Alimento y/o Fertilizante en Pequeña Unidad Replicable con Transferencia Tecnológica"	01/12/00	30/11/04	Esteban Ignacio González Jorquera	Olivos	Resultados y Lecciones en Producción Integrada para Obtención de Aceite de Oliva.
Integración Horizontal entre Productores Empresariales y Campesinos de Arándano para el Mejoramiento Competitivo	01/12/02	01/11/06	DIG Desarrollo, Innovación y Gestión Ltda.	Berries	Resultados y Lecciones en Gestión Productiva y Comercial en Arándanos.
Implementación de Dos Escuelas de Informática y Ciudadanía en Organizaciones Campesinas	28/12/06	28/12/08	Comité para la Democratización de la Informática	Alfabetización digital	Resultados y Lecciones en Alfabetización Digital Rural.
Aislamiento y Evaluación de Hongos Nematóforos, para el Control de Parásitos Gastrointestinales en Sistemas Orgánicos de Producción de Carne Ovina en Magallanes	20/12/01	24/01/07	CET - Centro de Educación y Tecnología	Ovinos de Carne	Resultados y Lecciones en Control Biológico de Nematodos en Ovinos.
Desarrollo de las Bases Tecnológicas para el Cultivo de Trufa Negra (<i>Tuber Melanosporum</i> , Vitt.) en Chile, como Alternativa Productiva y Comercial para Pequeños y Medianos Productores del Sector Silvoagropecuario	01/11/01	31/12/05	Universidad Católica del Maule	Hongos comestibles	Resultados y Lecciones en Cultivo de Trufas en Chile.
Desarrollo del cultivo del hongo silvestre Gargal Grifola gargal y sus alternativas de procesamiento comercial	10/12/04	30/11/07	INIA Instituto de Investigaciones Agropecuarias	Hongos comestibles	Resultados y Lecciones en Cultivo de Hongo Gargal
Introducción de la Langosta de Agua Dulce Cherax Quadricarinatus (Red Claw)	01/12/00	31/08/07	Universidad de Chile, Fac. de Cs. Veterinarias y Pecuarias	Langosta (agua dulce)	Resultados y Lecciones en Cultivo de la Langosta de Agua Dulce.
Cosecha y Desarrollo de Productos a Partir de Propóleos	01/10/02	30/05/06	APICENT S.A., Central Apícola de Temuco S.A.	Apicultura	Resultados y Lecciones en Cosecha y Desarrollo de Productos a partir de Propóleo
Normalización de la Producción y Comercialización de Cítricos de Pica, I Región	01/01/00	30/11/02	Cooperativa Agrícola de Pica Ltda.	Gestión y Denominación de Origen	Resultados y Lecciones de Estrategia de Gestión para la Producción y Comercialización de Limón de Pica.
Posicionamiento de los mercados del Limón de Pica con denominación de origen, identidad y calidad comercial	01/04/06	31/03/08	Cooperativa Agrícola de Pica Ltda.	Gestión y Denominación de Origen	
Estudio Técnico Económico para el posicionamiento del Limón de Pica, con Identidad y Calidad Comercial en los Mercados	15/06/04	15/10/04	Cooperativa Agrícola de Pica Ltda.	Gestión y Denominación de Origen	

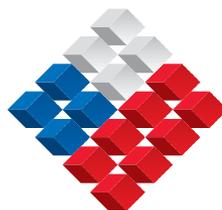
Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor técnico	Rubro	Publicación
Evaluación Técnica y Económica de Productos Agroindustriales Ricos en Antioxidantes en Base a Berries Nativos (<i>Aristotelia chilensis</i> , <i>Ugni molinae</i> y <i>Fragaria chiloensis</i>)	02/11/05	31/12/07	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas	Berries	Resultados y Lecciones para el Desarrollo de productos agroindustriales en base a Berries Nativas.
Establecimiento de Tunales (<i>Opuntia Ficus-Indica</i>) como Alternativa Productiva de una Agricultura Sustentable en el Secano de la Provincia de Talca	01/11/02	30/04/07	Fundación CRATE	Cactáceas	Resultados y Lecciones en Producción de Tunas en Secano.
Centro Demostrativo de Producción y Evaluación de Nuevas Alternativas de Flores Cortadas, Acompañamientos y Follaje para Pequeños Productores de la X Región	01/12/00	31/10/05	Universidad Católica de Valparaíso, Facultad de Agronomía	Flores de Corte	Resultados y Lecciones en Nuevas alternativas de Flores, acompañamientos y follajes para pequeños agricultores.
Aromas de la Flora Chilena	01/10/02	30/08/07	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias	Plantas Ornamentales y Medicinales	Resultados y Lecciones de Aromas de la Flora Chilena
Introducción, Desarrollo y Recolección de Variedades de Ruibarbo en la Zona de Magallanes para Desarrollo Comercial de Rubro Exportador	12/03/02	31/03/06	Marina Gómez Hernández	Hortalizas de Hoja	Resultados y Lecciones en Desarrollo del Cultivo Comercial de Ruibarbo
Evaluación Cuantitativa y Cualitativa del Musgo <i>Sphagnum</i> sp. como Forma de Conocer su Uso, Manejo y Protección en la Comuna de Tortel, XI Región	20/12/04	30/10/07	Universidad Austral de Chile, Centro Universitario de la Trapananda	Musgos de Turba	Resultados y lecciones de Evaluación del Uso, Manejo y protección del Musgo Spahgnum
Desarrollo de un Sistema Económico para la Reducción de la Concentración de Boro en Aguas de Varias Cuencas Problemáticas de la Zona Norte Hasta Niveles que Viabilicen su Uso en el Riego para Permitir una Agricultura Diversificada	04/11/02	31/12/05	Universidad de Tarapacá	Otros Rubros Agrícolas	Resultados y Lecciones de un Sistema para reducir la Concentración de Boro en Aguas de Riego
Los Sabores de Aysén. Proyecto Piloto de Valorización Territorial en Base a los Productos Locales de la Región de Aysén	01/11/02	28/02/05	CODESA Corporación para el Desarrollo de Aysén	Gestión Territorial y Diferenciación	Resultados y Lecciones de Sabores de Aysén, Valorización de Productos Locales.



Balance Anual 2009

FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

**Estados financieros
al 31 de diciembre del 2009 y 2008**



GOBIERNO DE CHILE
MINISTERIO DE AGRICULTURA
FIA

Estados de posición financiera*

Por los años terminados el 31 de diciembre del 2009 y 2008

(En miles de pesos - M\$)

	2009 M\$	2008 M\$
ACTIVO		
CIRCULANTE:		
Disponibles	718.465	1.043.849
Depósitos a plazo	2.746.160	2.922.075
Deudores varios	21.613	3.125
Otros activos	21.015	17.767
Total activo circulante	3.507.253	3.986.816
FIJO:		
Bienes raíces	802.444	778.576
Instalaciones	17.819	17.689
Muebles, máquinas y equipos de oficina	476.261	454.931
Vehículos	123.257	121.095
Activos fijos entregados en comodato:		
Proyectos Fundación FIA	786.744	850.536
Proyectos Biotecnología	156.057	154.014
Activo Fijo Proyectos AFC	122.362	143.988
Obras en curso		3.884
Depreciación acumulada	(894.321)	(781.187)
Activo fijo, neto	1.590.623	1.743.526
Total activos	5.097.876	5.730.342

* En proceso de revisión final por los auditores externos.

	2009 M\$	2008 M\$
PASIVO Y PATRIMONIO		
CIRCULANTE:		
Cuentas por pagar	5.698	114.159
Administración de fondos de terceros:		
INDAP	140.923	142.333
Subsecretaría de Agricultura	123.632	164.126
FIC Regionales	275.445	
Otros	13.088	12.786
Fondos comprometidos para proyectos	609.378	1.850.525
Provisiones y retenciones	500.637	553.278
Total pasivo circulante	1.668.801	2.837.207
Patrimonio:		
Con restricciones	3.429.075	2.893.135
Total pasivos y patrimonio	5.097.876	5.730.342

Estados de actividades*

Por los años terminados el 31 de diciembre del 2009 y 2008
(En miles de pesos - M\$)

	2009	2008
	M\$	M\$
INGRESOS OPERACIONALES		
Aporte Ley Presupuestaria	5.365.542	5.539.094
Aporte Ley de Presupuesto CCA	1.492.635	1.589.174
Aporte Ley de Presupuesto FIC	1.539.095	1.030.680
Total ingresos operacionales	8.397.272	8.158.948
GASTOS OPERACIONALES		
Operación:		
Aportes para instrumentos de innovación	(4.717.390)	(4.847.006)
Otros aportes		(3.062)
Aportes comprometidos proyectos en curso	(587.124)	(423.134)
Supervisión, consultoría y asistencia técnica	(353.861)	(674.598)
Desarrollo estratégico	(613.210)	(595.152)
Valorización de resultados	(265.590)	(271.632)
Información y difusión	(486.303)	(638.745)
Comunicación y prensa	(190.230)	(193.607)
Centros de documentación		(57.941)
Cooperación internacional	(69.228)	(90.237)
Administración:		
Depreciación del año	(176.900)	(148.769)
Gastos de personal	(600.101)	(440.674)
Gastos de administración	(470.588)	(327.874)
Total gastos operacionales	(8.530.525)	(8.712.431)
(DEFICIT) SUPERAVIT OPERACIONAL	(133.253)	(553.483)
OTROS INGRESOS (GASTOS):		
Ingresos financieros	52.448	326.212
Otros ingresos	22.637	118.764
Otros gastos		(5.081)
Corrección monetaria	35.000	(118.146)
SUPERÁVIT NO OPERACIONAL	110.085	321.749
DÉFICIT DEL AÑO	(23.168)	(231.734)

* En proceso de revisión final por los auditores externos.



DISEÑO GRÁFICO
Guillermo Feuerhake

IMPRESIÓN
Impresora Ograma Ltda.