

2011
MEMORIA

Fundación para la
Innovación Agraria



Redacción

M. Laura Garzón

Claudia Mardones

Cynthia Alfaro

Edición

M. Laura Garzón

Diseño y Producción

Illus Nuevos Medios

Dirección de Arte: María Luisa Cortés M.

Impresión

Gráfica y Publicidad Barclau

Índice

Presentación	7
FIA Institucional	10
¿Quiénes somos?	13
Misión	13
Visión al 2014	13
Áreas estratégicas	13
Estructura organizacional	15
Consejo directivo	16
Consejeros	16
Dirección ejecutiva de FIA	18
Presupuesto de FIA	19
Gestión de FIA en el 2011	20
1. Antena Tecnológica y de Cambios	19
1.1.- Estudio Banco Mundial	23
1.2.- Propiedad Intelectual	24
1.3.- Programa de Alimentos más Saludables (PIA+S)	26
1.4.- Cambio Climático y Energías Renovables	26
1.5.- Subcomisión de Innovación del Arroz	27
2. Iniciativas de Innovación	29
2.1.- Proyectos de Innovación	32
2.2.- Giras y Consultorías de Innovación	37
2.3.- Consorcios Tecnológicos	38
2.4.- Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT)	44
2.5.- Programas de Innovación Territorial	49
3. Difusión y Vinculación a Redes	53
3.1.- Actividades de Difusión	53
3.2.- Vinculación a Redes	57
4. Capacitación en Innovación y Emprendimiento	61
4.1.- Alianzas	61
4.2.- Talleres y charlas	61
5. Impulso a la Innovación Regional	63
6. Optimización de la Gestión Externa e Interna	67
6.1.- Área Planificación y Control de Gestión	67
6.2.- Área Control Contable y Financiero	67
6.3.- Área Desarrollo de las Personas	67
6.4.- Área Informática	68
Anexos	70
Balance	88



I. Presentación

Creando Cultura de Innovación en el Sector Agrícola

El 2011 fue especial para FIA, ya que en noviembre, cumplió 15 años de existencia. Muchas cosas han cambiado en este período. De contar con un equipo integrado por sólo 14 personas, hoy llega a las 74. El presupuesto también se incrementó notablemente, de \$2.933 millones a \$7.900 millones, en términos reales de 2011.

La misión hoy, con pequeñas variaciones, sigue teniendo el mismo espíritu:

“Promover y fomentar la innovación en el sector agroalimentario y forestal, fortaleciendo las capacidades y el emprendimiento, para el desarrollo sustentable y la competitividad de Chile y sus regiones.”

En estos 15 años, FIA exhibe una serie de hitos que, al final, son pequeños grandes esfuerzos para lograr que la innovación sea parte del ADN del sector agroalimentario y forestal. En términos globales, hemos cofinanciado más de 2.000 iniciativas que han beneficiado a casi 30 mil agricultores, empresas, universidades y organizaciones gremiales y de productores, entre otros.

Entre los proyectos emblemáticos destacan la introducción de nuevas razas ovinas; la promoción de la integración productiva y comercial de la ganadería camélida; el apoyo a rubros de la fruticultura como los berries, kiwis y nueces; el despegue de la producción de aceite de oliva; y la introducción, por ejemplo, de nuevos cultivos, como el de las trufas.

También hemos sido líderes en reducir la brecha digital en el agro, de manera de incorporar las Tecnologías de Información y Comunicación al quehacer no sólo de las empresas del sector, sino que también de los productores.

¿Cómo proyectamos a FIA en el futuro? Queremos ser el referente de la innovación agraria, que instala capacidades, estimula, cofinancia y acompaña técnicamente su gestión; y nos vemos contribuyendo al aumento significativo de empresas agroalimentarias que innova, principalmente en regiones. Además, deseamos ser una antena de cambios y de tendencias tecnológicas en el ámbito de la innovación, que analiza información y la pone a disposición de todo el sector.

Para eso estamos trabajando, con el firme propósito de llegar a más empresas y agricultores y que, a su vez, sean ellos el motor de la innovación. Es así como en nuestras convocatorias de proyectos 2010-2011 y 2011-2012 logramos récords históricos, recibiendo en cada una de ellas más de 500 propuestas, provenientes de todas las regiones del país.

Durante el 2011, FIA transfirió al sector privado cerca de \$5.000 millones, monto que se destinó al cofinanciamiento de proyectos, giras, consultorías y realización de eventos.

Fuera del ámbito netamente de apoyo financiero a la innovación productiva, FIA se ha orientado a la entrega de información valiosa al sector agrícola para facilitar la toma de decisiones en innovación y difusión tecnológica. Contamos con una Biblioteca Digital, de acceso gratuito, que contiene información generada en el marco de los programas y acciones de FIA. Actualmente, contiene más de 20.000 objetos digitales a disposición de todos quienes la visiten.

También durante el año, pusimos en marcha el área de Capacitación, cuyo objetivo es generar un espacio de estímulo a la cultura de emprendimiento e innovación, desde la educación técnica hasta el empresariado agrícola.

Junto con ello, otro de los focos de acción ha sido incrementar la difusión de los resultados de nuestros proyectos, a través de la realización de talleres en diferentes regiones, y del sitio web.

En términos de trabajo con otras entidades, FIA estableció una alianza con ODEPA en vigilancia tecnológica mediante la plataforma Agrimundo. Además, iniciamos con INNOVA un trabajo en el área de alimentos saludables, al que se han incorporado ProChile y la Agencia Chilena para la Inocuidad Alimentaria (ACHIPIA).

En el plano internacional, mantenemos el convenio con la Universidad de California en Davis y PIPRA (The Public Intellectual Property Resources for Agriculture), a través del cual ofrecemos servicios de apoyo a la gestión de propiedad intelectual y la innovación; capacitación, educación y difusión; asesoría en la formulación de políticas institucionales y acceso a redes internacionales. También —y siguiendo nuestra filosofía de trabajo en red— operamos con un modelo de colaboración horizontal entre las principales instituciones que trabajan en propiedad intelectual, articulándonos con INAPI y CORFO, entre otras.

Una línea de trabajo también relevante en FIA es la de vigilancia tecnológica en temas transversales al sector y que pueden afectar su competitividad en el mediano y largo plazo. En ese ámbito, en 2011 entregamos al Ministerio de Agricultura el informe “Sistema de Innovación para la Agricultura Chilena: Un Plan de Acción hacia el 2030”, contratado con el Banco Mundial.

Esta propuesta de plan de acción, se basó en una visión a 20 años que surgió a partir de talleres que FIA organizó junto al Banco Mundial y en los que participaron representantes de los diversos rubros del sector.

Este documento —que ha sido ampliamente difundido a lo largo del país, por la prensa, revistas especializadas y en seminarios organizados por FIA en Chillán y Santiago— es el insumo con el que está trabajando el MINAGRI para la definición de estrategias relevantes para la asignación focalizada de recursos en investigación e innovación, formación de recursos humanos especializados y un sistema de transferencia tecnológica para el sector durante los próximos años.

Además, a partir de este mismo trabajo, la Subsecretaría de Agricultura ha encargado a FIA la tarea de proponer una estrategia concreta de apoyo al mejoramiento genético y conservación del germoplasma, así como de proponer un modelo y sistema de difusión y transferencia tecnológica, tareas que están en pleno desarrollo y proceso.

En el ámbito regional, durante el 2011 firmamos convenios con las regiones de Antofagasta, Metropolitana, O'Higgins, Araucanía, Los Ríos y Magallanes para financiar iniciativas de innovación con recursos de los Fondos de Innovación para la Competitividad Regionales (FIC-R).

Además, en este mismo marco, mantenemos una cartera vigente de arrastre de 25 iniciativas con fondos FIC-R de las regiones de Arica y Parinacota, Antofagasta, Atacama, Valparaíso, O'Higgins, Maule, Araucanía y Magallanes.

Justamente —y en línea con uno de los requerimientos del Presidente Sebastián Piñera de dar un mayor protagonismo a las regiones, fomentando la descentralización—, FIA viene trabajando desde el año pasado con los Gobiernos Regionales y varias Secretarías Regionales Ministeriales de Agricultura, apoyándolos en el proceso de innovación agroalimentaria y forestal.

Como Gobierno sabemos que la innovación es un importante motor de desarrollo para las regiones y por eso es que hemos dejado explícito que una de las áreas de acción de FIA es el apoyo directo a ellas.

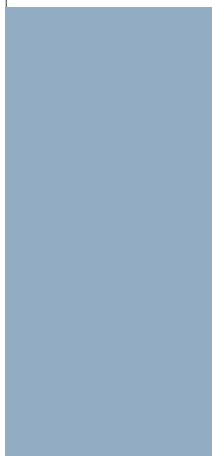
Así, durante 2011 seguimos avanzando —a través de las tres líneas estratégicas principales (Financiamiento, Información y Capacitación)— en la tarea de lograr que la innovación más que accesoria o puntual, sea permanente y masiva en nuestro sector.

EUGENIA MUCHNIK WEINSTEIN
Directora Ejecutiva



FIA Institucional





¿Quiénes somos?

La Fundación para la Innovación Agraria (FIA), en su rol de agencia de fomento a la innovación del Ministerio de Agricultura, centra su quehacer en promover la cultura y los procesos de innovación. Para ello apoya iniciativas, genera estrategias, trasfiere información y resultados de proyectos y programas innovadores.

FIA cuenta con un equipo especializado de profesionales que ayudan a identificar, formular y acompañar las iniciativas impulsadas por la institución.

Misión

Promover y fomentar la innovación en el sector agroalimentario y forestal, fortaleciendo las capacidades y el emprendimiento, para el desarrollo sustentable y la competitividad de Chile y sus regiones.

Visión al 2014

- FIA es la agencia especializada en el sector que instala capacidades, estimula, articula y cofinancia iniciativas de innovación y, acompaña su gestión.
- FIA incrementa significativamente el número de empresas que innova en las regiones y promueve la difusión de sus resultados.
- FIA apoya a los gobiernos regionales y a las organizaciones de productores en la promoción de la innovación y asignación de recursos destinados al desarrollo agrícola y forestal.
- FIA es una antena de cambios y tendencias tecnológicas en el ámbito de la innovación, que analiza información y la pone a disposición de los servicios de la agricultura.

Áreas estratégicas

Antena Tecnológica
y de Cambios

Iniciativas de Innovación

Difusión y Vinculación
de Redes

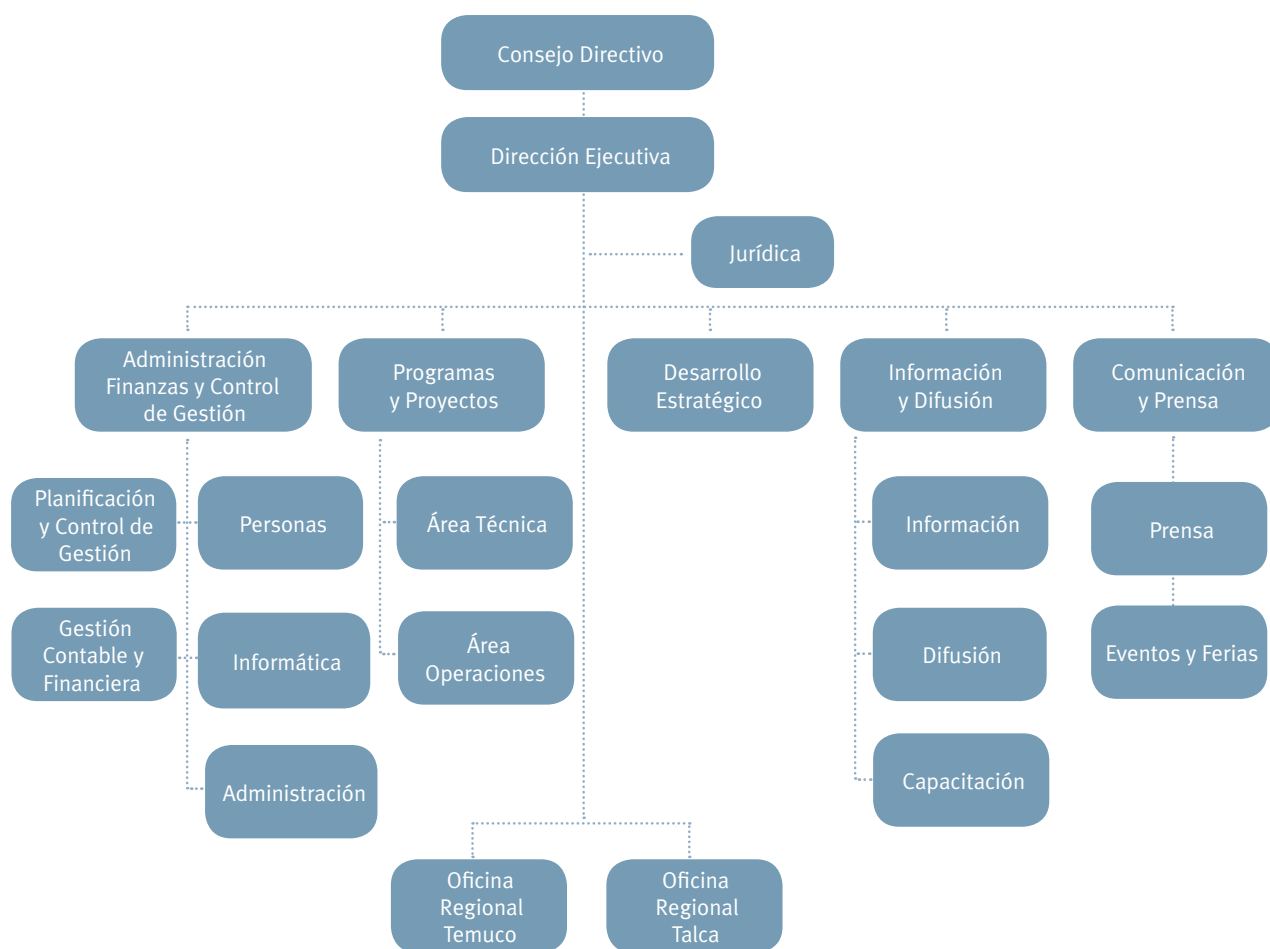
Capacitación en Innovación y
Emprendimiento

Impulso a la Innovación
Regional



Estructura organizacional

Durante el 2011, se agregó a la Unidad de Información y Difusión el Área de Capacitación, cuyo objetivo es generar un espacio de estímulo a la Cultura de Emprendimiento e Innovación —desde la educación técnica y hasta el empresario agrícola—, mediante alianzas estratégicas, realizando diferentes acciones a lo largo del país y poniendo a disposición del sector agrícola información y conocimiento que constituyan una herramienta de real utilidad para el emprendedor e innovador agrícola.



Consejo directivo

Presidente **José Antonio Galilea Vidaurre***



Ministro de Agricultura. Es Técnico Agrícola del Instituto Nacional de Capacitación Profesional (INACAP). Tiene amplio conocimiento del sector agrícola, habiendo desarrollado una importante labor en la Región de la Araucanía, donde fue miembro del Consejo Estratégico de la Agencia de Desarrollo Regional.

Fue Diputado de la República por cuatro períodos, representando al Distrito 49, de la Región de la Araucanía; integró el Directorio de Televisión Nacional (TVN) y la Junta Directiva de la Universidad Autónoma de Chile.

**Encabezó el Consejo FIA hasta el 29 de diciembre, fecha en que renunció a su cargo de Ministro de Agricultura y fue reemplazado por don Luis Mayol.*

Vicepresidenta **Francisca Silva Torrealba**



Ingeniero Agrónomo, Universidad Católica de Chile. Es doctorada en Ciencias de la Ingeniería, Magíster en Ciencias de la Ingeniería y Magíster en Economía Agraria de la Universidad Católica de Chile. Actualmente, se desempeña como asesora del Ministro de Agricultura y es profesora del curso Estrategia

Empresarial, Depto. de Economía Agraria, Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal de la U. Católica. Ha trabajado además como consultora de FAO.

Consejeros



Conrad M. von Igel Grisar

Ingeniero civil de la Universidad Católica y master en Administración Pública de la Universidad de Columbia (EE.UU). Es director ejecutivo de Innova Chile-Corfo. Fue director de la División de Innovación del Ministerio de Economía y del área de emprendimiento del Foro de Innovación; coordinó el programa “Jóvenes al Servicio de Chile”, de la Fundación Jaime Guzmán y fue editor para Latinoamérica de la Economist Intelligence Unit.



Miguel Allamand Zavala

Ingeniero agrónomo de la Universidad Católica. Es fundador y presidente del Directorio de Exportadora Subsole y del Fondo de Capital de Riesgo Crecimiento Agrícola. Es Director de la Sociedad Nacional de Agricultura y profesor de la Facultad de Agronomía de la Universidad Católica de Chile.



Harry Jürgensen Caesar

Contador General del Instituto Comercial de Valdivia. En la actualidad, es el gerente general del grupo de empresas Feria de Osorno S.A.; ejerce la presidencia de Frigorífico de Osorno S.A. y de Lácteos Frutillar S.A.; director de Inversiones Fegan S.A. y productor de leche y carne.



Max Donoso Mujica

Ingeniero agrónomo de la Universidad Católica. Diploma Gerencial para Empresas Agrícolas, Universidad Adolfo Ibáñez. Se desempeña como gerente general de Coagra. En su carrera profesional destaca también haber ejercido como gerente comercial de Copeval.



Jorge Navarro Escala

Ingeniero Agrónomo de la Universidad Católica. Es empresario agrícola y consultor privado de proyectos en organismos tales como Fundación Chile, IGT Consultores, Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Aguas Andinas, Chilterra, Grupo Sahli, Alifrut S.A. Cuenta con postítulos en Preparación y Evaluación de Proyectos y en Gestión de Empresas, ambos otorgados por el Departamento de Industrias, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile.



Felipe Martin Cuadrado

Ingeniero agrónomo. Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Riego (CNR), realizó sus estudios de Educación Superior en la Universidad Católica. Su trayectoria laboral incluye cargos ejecutivos y directivos en empresas como Gescon e Hidrotec. Además, destaca su rol como socio fundador de la Asociación Gremial de Riego y Drenaje (Agyrd). Junto con ello, ha realizado diversas asesorías y consultorías tanto en entidades privadas como públicas.



Julio Berdegúé Sacristán

Ph. D. en Ciencias Sociales, Universidad de Wageningen (Holanda); Magíster en Ciencias (Agronomía), Universidad de California-Davis (EE.UU.) e Ingeniero agrónomo de la Universidad de Arizona (EE.UU.). Consultor de organismos internacionales como Banco Mundial, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Banco Interamericano de Desarrollo y FAO; de gobiernos latinoamericanos y de organizaciones económicas campesinas.

Dirección ejecutiva de FIA



En abril del 2010 Eugenia Muchnik Weinstein asumió la Dirección Ejecutiva de FIA.

Bachiller en Ciencias Económicas en la Universidad de Chile, Master of Arts y Doctora en Economía en la Universidad de Minnesota, Estados Unidos. En su trayectoria profesional destacan haber ocupado el cargo de gerente del Área Agroindustria de Fundación Chile; Directora del Departamento de Economía Agraria y del Postgrado en Economía Agraria de la Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal de la Universidad Católica de Chile, y Jefe de la Unidad de Desarrollo Agrícola de CEPAL.

Además, fue miembro del Beachhead Program de New Zealand Trade and Enterprises (NZTE), equipo consultor que presta apoyo a potenciales inversionistas neozelandeses en el Cono Sur de América Latina, y del Forecasting Panel, Pacific Food System Outlook, que organiza el Pacific Economic Cooperation Council (PECC); y consultora en instituciones públicas y privadas en Chile como la Asociación de Bebidas Refrescantes de Chile (ANBER), Fundación Chilena del Pacífico, los ministerios de Agricultura y de Relaciones Exteriores, ProChile, Fondecyt y Fondef. A nivel internacional, destacan su rol como miembro del Comité Técnico Asesor del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (CGIAR), asesorías para FAO, Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo y para los gobiernos de México y Colombia e integrante de la Junta Directiva del CATIE en Costa Rica, entre otras.

Fue elegida dos veces como una de las 100 “Mujeres Líderes” por el diario El Mercurio en conjunto con la asociación Mujeres Empresarias de Chile; en tanto, el 2006, fue incorporada como Miembro del Círculo de Honor de Egresados de la Facultad de Economía y Administración de la Universidad de Chile.

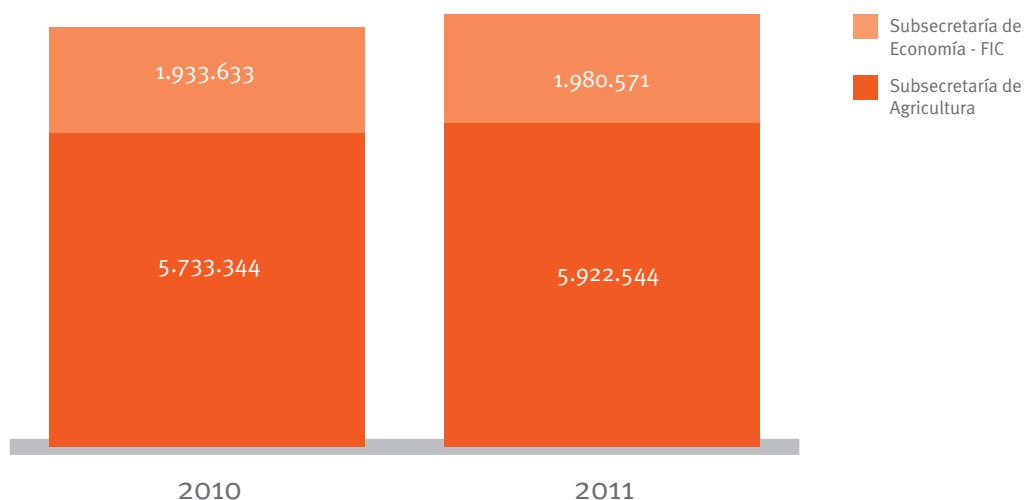
Presupuesto de FIA

Los fondos de la Fundación para la Innovación Agraria provienen fundamentalmente del Presupuesto Anual de la Nación y son transferidos a través de la Subsecretaría de Agricultura. Adicionalmente, FIA administra recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC), recibidos a través de la Subsecretaría de Economía.

Estos recursos son entregados, prioritariamente, en forma de cofinanciamiento, a los diversos actores de la agricultura nacional, a través de sus diversos instrumentos de apoyo a la innovación.

Así, mediante la confluencia de recursos públicos y privados, la Fundación busca impulsar el compromiso del sector productivo y empresarial, para garantizar la efectiva materialización de los proyectos y su rentabilidad futura.

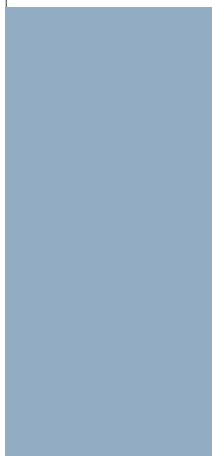
Evolución presupuesto FIA (en miles de \$ nominales)





Gestión de FIA en el 2011







Antena Tecnológica y de Cambios

FIA es una antena de cambios y tendencias tecnológicas en el ámbito de la innovación que analiza información y la pone a disposición de los servicios del Ministerio de Agricultura y de los actores del sector agroalimentario y forestal.

Para esto captura, procesa y difunde el “estado del arte” en los grandes temas emergentes y estratégicos claves en innovación agroalimentaria y forestal.

1.1.- Estudio Banco Mundial

El Ministerio de Agricultura, por intermedio de la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), contrató los servicios de asesoría del Banco Mundial para apoyar el desarrollo de una estrategia de largo plazo para la innovación agroalimentaria y forestal en el país.

En el 2011, y luego de un proceso de dos años, se generó el documento “Chile Visión 2030” que resume los resultados y hallazgos del ejercicio “Chile Agroalimentario, Forestal y Rural 2030”. En el documento, se consolidaron las implicancias que derivaron del análisis colectivo de los escenarios elegidos para proponer una “Visión” del sector agroalimentario y forestal de Chile hacia 2030.

Así, el producto de esta asesoría correspondió a un documento final (Plan de Acción) que constituye una propuesta de ajustes al Sistema de Innovación Agroalimentario y Forestal, denominado “Chile 2030”, y que identificó las inversiones estratégicas que se debieran realizar en los próximos años.

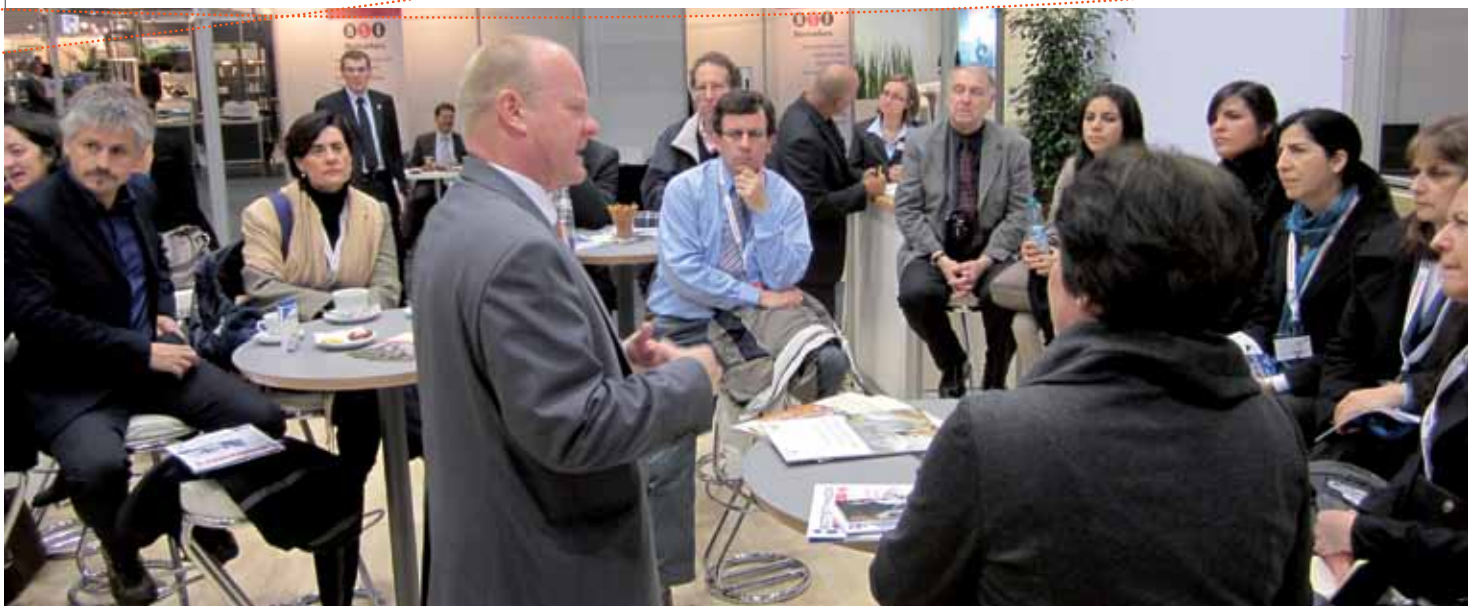
Los temas identificados como claves se basan en tres pilares: (i) mejoramiento a los controles tecnológicos de los sistemas productivos, específicamente en mejoramiento genético, manejo y riego

predial, cosecha y poscosecha; (ii) mejoramiento en el cumplimiento de los sistemas de certificación de calidad; y (iii) entrenamiento de la base de recursos humanos, en particular dentro de las cadenas de valor, tanto para recursos humanos calificados como recursos laborales.

Posteriormente, se inició la difusión del plan de acción por medio de la realización de seminarios en Chillán y Santiago, con asistencia de actores relevantes del sector, además de su publicación en la página web de FIA. El objetivo de este proceso fue recibir opiniones y comentarios respecto de la propuesta, y asegurar que la mayor cantidad de personas posible tuviese la posibilidad de conocerlo y escucharlo directamente de los propios autores.

Adicionalmente, se planteó la necesidad de elaborar una estrategia propia para el sector forestal que es parte integrante del estudio base del Banco Mundial. En el marco de este trabajo, se encuentra en ejecución un estudio complementario que dice relación con el desarrollo de un catastro actualizado de la situación de conservación de los recursos genéticos forestales, para apoyar y orientar decisiones y políticas de mejoramiento y conservación genética forestal.

En la página web de FIA están disponibles ocho estudios que fueron solicitados a diversos consultores, debido a este trabajo prospectivo.



Por último, y en el marco del informe del Banco Mundial, la Subsecretaría de Agricultura encomendó a FIA la tarea de proponer una estrategia concreta de apoyo al mejoramiento genético y conservación del germoplasma, así como un modelo y sistema de difusión y transferencia tecnológica para el sector silvoagropecuario, tareas que están en pleno desarrollo y proceso.

1.2.- Propiedad Intelectual

El Programa FIA-PIPRA es una iniciativa de trabajo conjunto entre FIA y The Public Intellectual Property Resource for Agriculture (PIPRA) de la Universidad de California-Davis, formalizado a través de un convenio de cooperación firmado en julio del 2009 y renovado en 2010 y 2011.

La finalidad es promover la innovación en el sector agroalimentario chileno favoreciendo la gestión de Propiedad Intelectual (PI) en las diferentes etapas de la creación de nuevos procesos y productos: la investigación, la transferencia y la comercialización de la tecnología. Los objetivos principales de esta alianza tienen que ver con: fomentar el desarrollo e implementación de políticas institucionales de PI que promuevan la innovación; impulsar la formación de capital humano con competencias en gestión de la PI e innovación, y generar y potenciar

las redes de colaboración nacional e internacional entre distintos actores de la cadena de valor de la innovación.

Durante el 2011 las actividades fueron: **Política de PI en instituciones:** Se inició un trabajo con la Universidad Católica de Valparaíso, para asesorarlos en el proceso de desarrollar sus políticas de PI y transferencia tecnológica. A partir de los resultados obtenidos en este trabajo, se inició la elaboración de una guía para el diseño e implementación de políticas institucionales de PI y transferencia tecnológica en universidades y centros de I+D.

Formación de capital humano: Elaboración y distribución de documentos técnicos relacionados con PI (Tomo I y II del Manual “Gestión de la Propiedad Intelectual en la innovación agrícola y salud”, y reimpresión de la “Guía de Buenas Prácticas para el uso de cuadernos de laboratorio”, a petición de las universidades).

Seminarios: “Políticas Institucionales de Propiedad Intelectual en Universidades y Centros de Investigación” —realizado en Santiago y Concepción— cuyo objetivo fue generar espacios de discusión, para dinamizar el proceso de establecimiento de políticas de PI y directrices que establezcan un marco de acción coherente con la misión de cada institución.



→ “Primer Encuentro Nacional de Transferencia Tecnológica”, organizado en conjunto con CORFO, que contó con la presencia de dos expositores internacionales: Alan Bennett (PIPRA) y Elena Canetti (asesora internacional de la OMPI). Las ponencias preparadas por FIA abordaron asuntos específicos vinculados a modelos exitosos de transferencia tecnológica en biotecnología, alimentos y agricultura, así como asuntos de marketing y comercialización estratégica para tecnologías emergentes vinculadas a estas materias.

→ Participación activa en el seminario “Publicaciones y Propiedad Intelectual” de la Universidad Católica de Chile.

→ Apoyo en la organización y desarrollo de dos seminarios de PI dictados por FIA-PIPRA para CONICET y el Ministerio de Ciencia y Tecnología e INTA, en Argentina.

→ Se organizó la ejecución de talleres prácticos sobre “Buenas prácticas para el registro y resguardo de información en cuadernos de laboratorio”, en la Universidad Católica de Temuco.

→ Participación en el Curso de Propiedad Intelectual y Comercialización Tecnológica (Licensing Academy) de la Universidad de California Davis.

→ Realización de dos talleres relativos a la gestión de la PI y valorización y comercialización

de tecnologías dictadas, por profesionales de FIA-PIPRA y la OMPI, a profesionales del Departamento de Innovación del Ministerio de Economía.

Redes de colaboración: Se efectuaron dos reuniones organizadas por FIA-PIPRA, en conjunto con Invest CORFO, en Davis para empresas de California interesadas en invertir en Chile.

→ Se trabajó en conjunto con el Consorcio Biofrutales, específicamente con el proyecto de vides transgénicas para el intercambio de material como polen y cultivos de tejidos de origen californiano. En este ámbito, también se desarrollaron reuniones entre el Consorcio Biofrutales, INIA y el California’s Grape Research Board para evaluar la posibilidad de crear un acuerdo internacional para desarrollar investigaciones conjuntas.

→ Apoyo a la Universidad de Tarapacá en el desarrollo de proyecto de identificación de genes resistentes a la sequía potencialmente protegibles.

→ Generación de vínculos con Consultative Group on International Agricultural Research (CGIAR), el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y entidades de Investigación y Desarrollo de Colombia, como parte del trabajo FIA-PIPRA.



Gestión de la Propiedad Intelectual en proyectos:

➔ Se participó en la Feria EXPO West en San Diego para presentar distintos productos elaborados con murtila, con el propósito de vincular los resultados obtenidos (variedades INIA protegidas en Estados Unidos) con potenciales empresas americanas interesadas en desarrollar negocios alimentarios o farmacéuticos a partir del uso de estas variedades.

➔ Apoyo al proyecto de emprendimiento e innovación en biopesticidas ejecutado por la Universidad de Santiago y Latinnovator en el tema de la protección.

1.3.- Programa de Alimentos más Saludables (PIA+S)

El PIA+S es una iniciativa de FIA e InnovaChile de CORFO, que tiene por objetivo promover el desarrollo de una industria de alimentos más saludables en Chile, para el mercado global.

El Programa es un esfuerzo de articulación interinstitucional para la creación de redes en torno

a los alimentos más saludables, al que se han sumado ProChile, Achipia, Odepa y el Programa Elige Vivir Sano, así como el sector privado.

Se trata de articular el quehacer de cada institución en pos de fomentar y promover actividades de investigación y desarrollo, resolver asimetrías de información y poner a disposición del sector agroalimentario, las normas necesarias para generar una oferta que responda a las demandas internacionales identificadas y a las necesidades nacionales de alimentación sana y saludable.

En el 2011, FIA y CORFO trabajaron en el diseño del PIA+S y en el último trimestre, se comenzó a implementar esta iniciativa a través de un convenio de cooperación entre ambas instituciones por una duración de un año extensible a dos.

1.4.- Cambio Climático y Energías Renovables

De acuerdo al reordenamiento estratégico a la línea de cambio climático —que se realizó durante el 2011— se sumó la exploración de modelos, nuevos tipos de energías, captura y manejo del agua, entre otros, como una manera de anticiparse a las necesidades que tendremos. En este marco, FIA encargó la realización de dos estudios:

“Estado actual y potencial de las energías renovables no convencionales para su aplicación a procesos agrícolas y agroindustriales”, ejecutado por la consultora internacional Ambiente Italia, que entregó una valorización actualizada de las soluciones tecnológicas a partir de la utilización de las ERNC, para su aplicación agrícola y agroindustrial.

“Estatus actual y potencial de la producción de biogás en Chile a partir de la generación de energía de los residuos agropecuarios y de

la agroindustria", elaborado por la consultora nacional Kaiser Energía, el cual suministró un panorama sobre la factibilidad y viabilidad de producir biogás en el país y las necesidades técnicas que implica dicha generación.

Con los resultados preliminares de ambos estudios, se efectuó el seminario "Energías Renovables no Convencionales en la agricultura y la industria de alimentos: Nuevas oportunidades", que contó con la presencia de un experto de Ambiente Italia e importantes especialistas nacionales.

Por otra parte, se efectuaron talleres sobre "Cambio Climático y Huella de Carbono" en La Serena y Osorno, donde se entregaron herramientas prácticas sobre el uso de la medición de la Huella de Carbono elaborada por INIA, a petición de FIA.

Asimismo, FIA participó como expositor en el Seminario Internacional de Ecoclima que se realizó en Valdivia.

Por otro lado, se revisó y propuso la sumisión de Chile sobre REDD+ a la Secretaría de la UNFCCC (Convención Marco de las Naciones Unidas de Cambio Climático); y se revisaron los Inventarios de Gases Efecto Invernadero (GEI) de siete países desarrollados (Grecia, Italia, Luxemburgo, Holanda, Portugal, España e Inglaterra).

Además, el 2011 se expuso en el "2º Diálogo Forestal Sudamericano" organizado por la FAO en Santiago; se participó en el taller de evaluación del Plan Nacional de Cambio Climático y en la reunión sobre teledetección forestal, organizados por el Ministerio de Medio Ambiente.

Otras actividades tuvieron relación con la colaboración en la reunión del Comité Técnico sobre Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de bosques en países en desarrollo

(REDD+), con CONAF, INFOR y ODEPA; la participación en los seminarios de Huella de Carbono —organizado por CEPAL, FAO, ONEF— y "Cumbre Internacional del Agua", organizada por la Comisión Nacional de Riego (CNR); y se apoyó al Comité Técnico MINAGRI Bosques y Cambio Climático con CONAF, INFOR, ODEPA y la Subsecretaría de Agricultura para preparar la misión a la COP 17 en el tema LULUCF (Uso de la Tierra, Cambio de Uso de la Tierra y Forestal).

FIA también está colaborando con el Comité del MINAGRI en temas ambientales y el Comité Técnico Interministerial para redactar la interpretación de la línea de referencia de Chile 2020 sobre el tema emisiones de CO₂.

1.5.- Subcomisión de Innovación del Arroz

En el último trimestre de 2011, se reactivó la Subcomisión de Innovación del Arroz coordinada por FIA —en la cual están representados todos los actores públicos y privados de la cadena—, al alero de la Comisión Nacional a cargo de ODEPA. Esta subcomisión tiene por objetivo actualizar la Agenda de Innovación del sector arrocerero y consensuar un plan de trabajo 2012-2014 con las temáticas que deben ser abordadas para avanzar en el propósito de hacer del arroz un cultivo más competitivo y rentable, y orientado al mercado externo.



2. Iniciativas de Innovación

FIA tiene como una de sus áreas centrales de trabajo promover innovaciones que generen valor para la empresa o industria y beneficios positivos para el sector o la sociedad en su conjunto. Para ello, pone a disposición del sector agroalimentario y forestal distintos instrumentos de cofinanciamiento: proyectos, giras y consultorías.

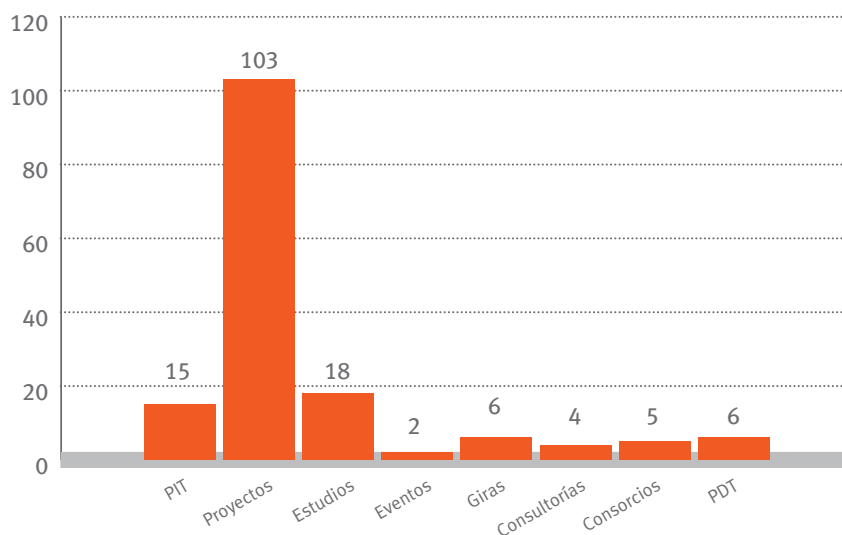
En el 2011, FIA administró una cartera de 185 iniciativas¹. Esta cifra considera las que se iniciaron ese año, junto con las adjudicadas en años anteriores que incluyen otras categorías de instrumentos tales como estudios de innovación; Programas de Innovación Territorial (PIT), Consorcios Tecnológicos, Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT), realización de eventos técnicos.

Además, FIA cuenta con recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad Regional (FIC-R), a través del cual cofinancia otras 26 iniciativas².

¹ Corresponde sólo las iniciativas financiadas con recursos provenientes del Ministerio de Agricultura y Fondo de Innovación para la Competitividad Nacional (FIC).

² Detalle de operación FIA con FIC-R en página 81

Resumen de cartera FIA al 2011 (Financiamiento Minagri y FIC Nacional)



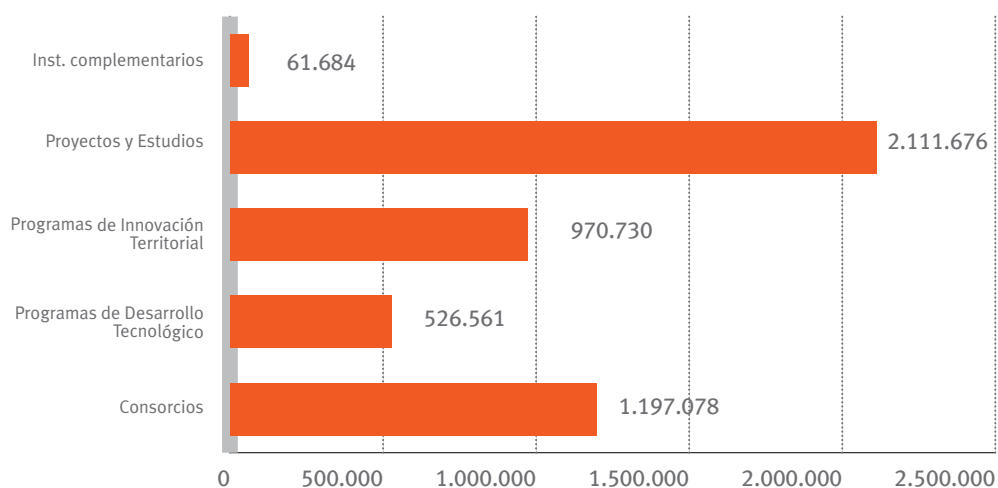


En montos, los instrumentos que mayor inversión de recursos FIA contemplaron fueron los proyectos y estudios de innovación, seguidos por el financiamiento a los Consorcios Tecnológicos Empresariales.

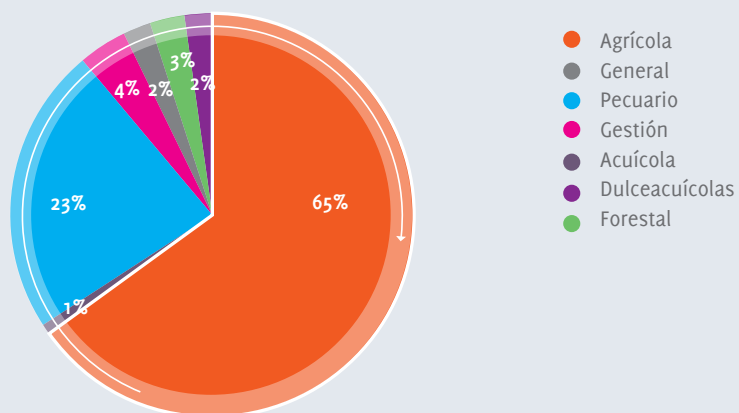
El mayor porcentaje de las iniciativas cofinanciadas correspondieron al sector agrícola, seguido por el pecuario. Ambos representaron el 88% del total.

En lo que se refiere a distribución territorial, las regiones con mayor número de iniciativas cofinanciadas fueron la Metropolitana, Maule, Araucanía, Biobío y O'Higgins.

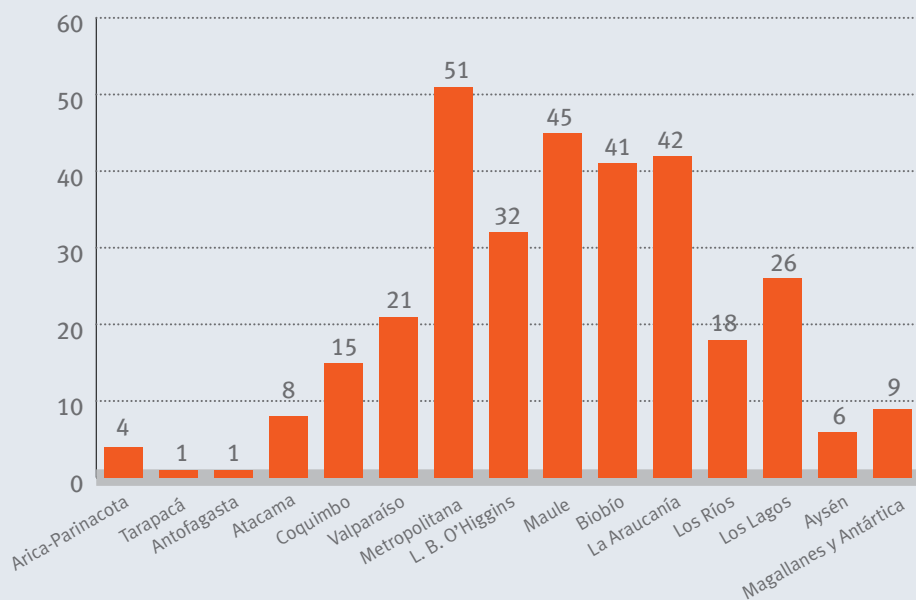
Distribución de recursos FIA por tipo de iniciativas (Financiamiento Minagri y FIC Nacional, en M de \$)



Distribución sectorial de las iniciativas (Financiamiento Minagri y FIC Nacional en %)



Número de instrumentos por región (Financiamiento Minagri y FIC Nacional)



Nota: Se consideran proyectos, estudios, giras, consultorías, eventos técnicos, PDT, PIT y consorcios ejecutados en más de una región.

2.1.- Proyectos de Innovación

En mayo del 2011, el Consejo Directivo de FIA seleccionó 29 proyectos de innovación para financiar en el año³. Con esta etapa culminó el proceso de la Convocatoria 2010-2011, iniciado en diciembre del 2010, que recibió 580 postulaciones.

Las propuestas —distribuidas en nueve regiones del país— correspondieron principalmente a los rubros hortalizas, frutas, fertilizantes, pecuario, vitivinícola y agroindustrial.

Asimismo, en julio comenzó la Convocatoria de Proyectos de Innovación 2011-2012, que cerró en septiembre con un total de más de 500 perfiles ingresados. De ellos, el Consejo Directivo preseleccionó 110 para ser presentados como propuestas completas, esperándose para el primer semestre del 2012 la decisión final de cuántos serán cofinanciados.

Esta Convocatoria, junto a la del 2010-2011, ha sido una de las más exitosas en número de

propuestas ingresadas, donde gracias a una serie de 18 charlas informativas —en 12 regiones, con una asistencia cercana a las 1.000 personas—, se recibieron perfiles de todo el país. Destacó la gran cantidad de preseleccionados de O'Higgins, Biobío, La Araucanía y Metropolitana.

En términos generales, FIA administró en 2011 un total de 103 proyectos, destinando sobre \$2.000 millones a su financiamiento. De ellos, 52 se están ejecutando y el resto están mayoritariamente en etapa de finiquito o término.

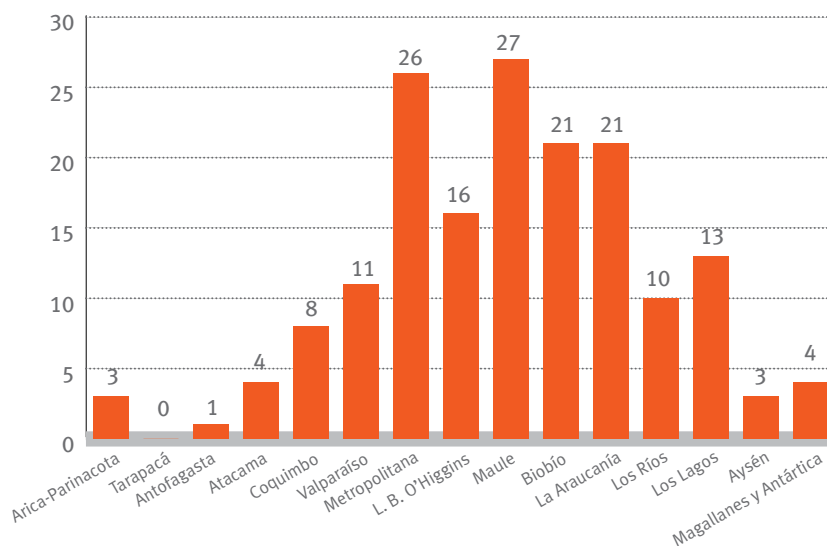
Las regiones que concentran el mayor número de proyectos son Maule, Metropolitana, Biobío y La Araucanía.

También a nivel de proyectos cofinanciados, el mayor número se vincula con los sectores agrícola y pecuario que, en conjunto, suman 91% de la cartera total.

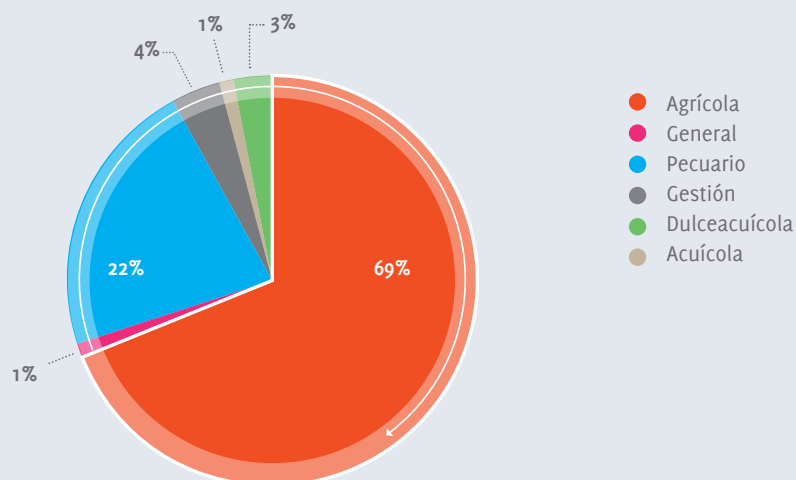
Las regiones con mayor número de beneficiarios de proyectos FIA fueron Biobío, La Araucanía y Metropolitana.

³ Listado completo de proyectos adjudicados en 2011 en página 74

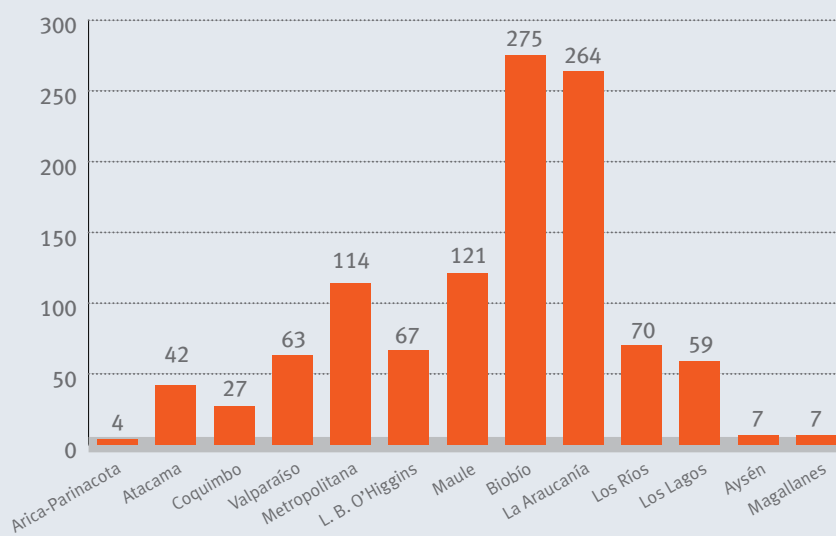
Distribución de regional de proyectos (Financiamiento Minagri)



Distribución de proyectos por sector (Financiamiento Minagri)



Número de participantes en proyectos FIA 2011



A continuación una breve reseña de algunas iniciativas destacadas que finalizaron su ejecución en 2011:



Desarrollo del cultivo de trufas (2007-2011)

El proyecto **“Desarrollo tecnológico y validación de la truficultura en Chile, como una nueva agroindustria de hongos comestibles para el mercado de exportación”** — cofinanciado por FIA y ejecutado por Agrobiotruf S.A. — permitió que nuestro país fuera el primero de Sudamérica en cultivar esta especie, lo que abrió una nueva alternativa de negocio agrícola, ya que el producto alcanza altos valores en los mercados internacionales (U\$1.200 promedio el kilo pagado a productor en la cosecha 2010-2011).

El trabajo partió en el 2002, con la Universidad Católica del Maule, buscando determinar si era posible cultivar trufas en Chile como una alternativa productiva y de exportación para los pequeños y medianos productores del sector silvoagropecuario de la zona centro-sur del país.

En esa fase se establecieron las primeras plantaciones —en las regiones del Maule, Los Lagos y Metropolitana— y se determinó que, por las condiciones agroclimáticas de Chile, era factible desarrollar este cultivo.

La segunda etapa, bajo la conducción de Agrobiotruf S.A, a partir del 2007, estableció un

método estandarizado para evaluar y seleccionar los sitios óptimos para el desarrollo del cultivo, en base al análisis comparativo de los principales parámetros agroclimáticos de áreas truferas productivas en Europa, Nueva Zelanda y Australia. Además, se creó una técnica de adiestramiento para perros donde se probaron distintas razas con el objetivo de seleccionar las mejores, para rastrear las trufas que crecen bajo tierra.

Al alero del proyecto FIA-Agrobiotruf, están en producción cinco predios ubicados en las regiones Metropolitana, Maule, La Araucanía (2) y Los Ríos. Durante el 2011 el volumen cosechado sumó 3,5 kilos. Cabe señalar que estas truferas llevan 2 años en plena producción.

Se estima que en el país ya existen unas 150 hectáreas de cultivo y la proyección es plantar 60 por año, de manera de generar una cantidad suficiente que permita exportar en el mediano plazo. Hoy la producción local se comercializa principalmente en restaurantes nacionales.



Mapa digital del viñedo del Maule (2009-2011)

Los vitivinicultores de la Región del Maule podrán obtener datos exactos de localización, superficie, variedades plantadas, régimen hídrico e identificación del propietario, entre otros, gracias a una innovadora herramienta que utiliza un Sistema de Información Geográfica y Web-mapping. Este fue desarrollado en el marco del proyecto **“Cartografía Digital del Viñedo Chileno”** que cofinanció FIA —con recursos del Fondo de Innovación para la Competitividad Regional (FIC-R), de la Región del Maule— y ejecutaron el Centro de Geomática y el Centro Tecnológico de la Vid y el Vino de la Universidad de Talca.

Esta plataforma georeferenciada permitirá a los productores del Maule —que reúnen más del 40% de las hectáreas de la industria del vino a nivel nacional—, obtener información confiable y en terreno a sólo un click, lo que será clave en la gestión de sus viñas y negocios.

La iniciativa logró catastrar cerca de 42 mil hectáreas, lo que corresponde a más del 90% de la superficie de plantaciones vitivinícolas de toda la región.

Los beneficiarios directos del proyecto corresponden a unos 5.000 productores de vides de la Región del Maule, quienes vía internet podrán acceder a los datos, para lo cual se les entregará un código.

Desde el punto de vista económico, la definición exacta de los predios permitirá optimizar el uso de recursos en mano de obra, como por ejemplo, pago por servicios por área de trabajo y aplicación de cantidades exactas de agroquímicos o fertilizantes, entre otros. Asimismo, en caso de vender su producción a bodegas de vinificación, el análisis espacial les permitirá mejorar rutas de traslado, minimizando costos.



Productores ovinos mejoran calidad de sus rebaños (2010-2011)

Un incremento en volumen y retornos, de su producción ovina, esperan alcanzar 50 productores de la comuna de Loncoche, quienes lograron exitosos resultados en un proyecto de mejoramiento genético, para elevar la aptitud carnífera de sus animales. La iniciativa **“Modelo de transferencia genética y extensión, para incrementar la productividad y el rendimiento económico en los sistemas productivos ovinos de la comuna de Loncoche”** fue apoyada por FIA —con recursos del FIC-R de La Araucanía— y ejecutada por el Comité Pro Adelanto de Productores Ovinos de Loncoche y la Municipalidad de Loncoche.

Gracias a esta iniciativa se implementó un modelo piloto para transferir genes de la raza Texel —desde una cabaña nacional con genética de importancia internacional— a hembras locales, que preferentemente cuentan con influencia de raza Suffolk. Ello, para permitir a los ganaderos obtener de manera rápida, mayor peso en los corderos para faenamiento.

Uno de los hitos más destacados fue el mejoramiento de la productividad y la mayor cotización

de los animales, en función de su aptitud carnífera. Gracias al Programa —en el que se trabajó con 50 productores vinculados a la Agricultura Familiar Campesina (AFC)—, los pequeños criadores no tendrán que efectuar el mejoramiento a través de sucesivos cruzamientos, porque en la primera generación de hijos ya se deberían manifestar las características mejoradas del animal (conformación, peso y tasa de crecimiento).

Con una carne de mayor calidad, los socios tienen un mercado asegurado para su producto, tanto en la región como a nivel nacional, porque hay una demanda constante.

Un segundo logro fue el diseño e implementación de un software especializado para capturar, procesar y analizar el comportamiento reproductivo y rendimiento de los carneros y los rebaños. La solución tecnológica generará información útil para la trazabilidad animal y la toma de decisiones del punto de vista productivo y reproductivo para cada rebaño.

2.2.- Giras y Consultorías de Innovación

FIA dispone de Instrumentos Complementarios⁴ para apoyar la innovación. Se trata de las Giras y Consultorías de Innovación.

Las Giras buscan, por una parte, conocer soluciones innovadoras, en Chile o en el extranjero, para abordar un problema y/u oportunidad claramente identificado por actores del sector agroalimentario y forestal. Otro de sus objetivos es establecer redes y vínculos, para contribuir a implementar la solución innovadora.

Consisten en visitas de grupos de 5 a 12 personas a entidades en Chile o en el extranjero, con prestigio reconocido, en las cuales deben existir tecnologías, experiencias, información y/o contactos que presenten claro interés desde la perspectiva de contribuir a la solución innovadora buscada a través de la gira.

⁴ Listado completo de Instrumentos Complementarios adjudicados en 2011, en página 78

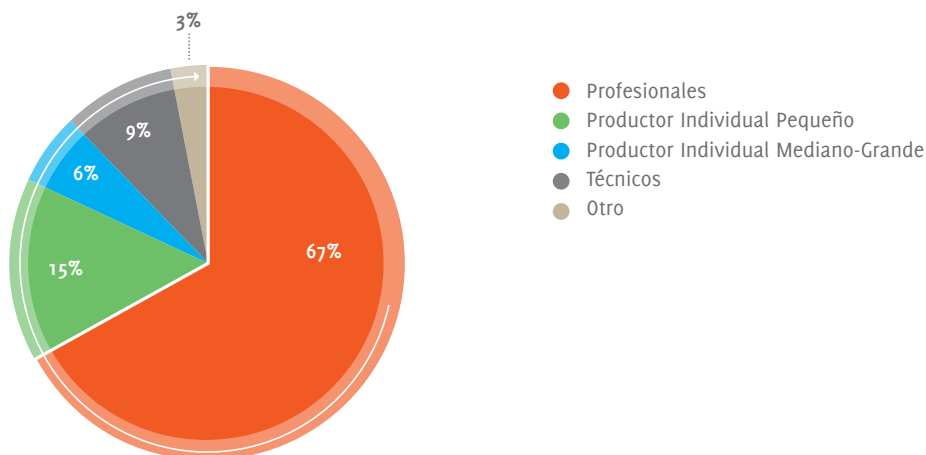
Las Consultorías, por su parte, contemplan la contratación de hasta dos consultores, del país o el extranjero, en temas específicos que permitan abordar la implementación de una solución innovadora, para un problema y/u oportunidad claramente identificado por un grupo de empresas del sector agroalimentario y forestal.

Cabe destacar que durante el 2011 se efectuó una convocatoria que recibió 56 propuestas de giras, consultorías y eventos técnicos. Estos últimos corresponden a un instrumento que cofinanció la participación de actores del sector en seminarios o convenciones, pero que el Consejo FIA determinó discontinuar a partir del 2012.

En sus tres cierres de llamados a presentar propuestas durante el 2011, se adjudicaron un total de cuatro consultorías, seis giras y dos eventos técnicos.

El 67% de los beneficiarios de las giras cofinanciadas en el año fueron profesionales del sector agroalimentario y forestal, seguidos por pequeños productores.

Beneficiarios de giras tecnológicas (Financiamiento Minagri)



2.3.- Consorcios Tecnológicos

FIA, con recursos provenientes del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC), cofinancia Consorcios Tecnológicos Empresariales cuyo propósito es apoyar al sector privado en la generación de una empresa de base tecnológica para su industria. Para ello, ejecutan proyectos que persiguen generar tecnologías y sus aplicaciones, como también el desarrollo del capital humano y la transferencia tecnológica vinculada a la actividad empresarial.

Los consorcios administrados por FIA hoy en ejecución son: Apícola, Frutícola, Lechero, Ovino y Papa. A continuación un resumen de sus principales logros durante el año:

a) Consorcio Apícola (2008-2013)

Integrantes: Universidad Austral de Chile, Universidad Mayor, Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), Cooperativa Apicoop, Colmenares Ralún, Colmenares Müller, Pharmagro, Apicap Chile y personas naturales.

Objetivos: Fortalecer la competitividad en el mercado global de la cadena de valor de la miel y de otros productos apícolas; y desarrollar un modelo de consorcio tecnológico para el sector apícola.

Hitos 2011:

Formación de capital humano:

- Realización del primer curso de formación en base a competencias laborales dirigido a asesores apícolas, constituyéndose en un aporte a la profesionalización del sector.
- Patrocinio de dos tesis de pre y postgrado orientadas a generar conocimiento relevante en el ámbito de la sanidad apícola y de la salud humana.



Difusión y transferencia tecnológica:

- Publicación de la única revista de apicultura del país ("Actualidad Apícola"), la cual cuenta con la destacada participación de especialistas nacionales e internacionales y es distribuida en forma gratuita en su formato impreso. La versión digital, en tanto, se publica en inglés y español.
- Elaboración semanal de un Boletín de Vigilancia Tecnológica que se distribuye, vía correo electrónico, al mundo apícola nacional e internacional, con el objeto de informar los últimos acontecimientos de la industria a nivel global y sus avances tecnológicos.

Programa de I+D:

- En sus cuatro líneas en desarrollo (alimentos para abejas, productos biológicos para control de enfermedades en abejas, productos medicinales para uso humano y uso veterinario) se está trabajando en la obtención de prototipos pre comerciales.
- Adicionalmente a ellas, el Consorcio elabora seis nuevas líneas de I+D, las cuales contribuirán a ampliar su potencial de negocios tecnológicos a mediano y largo plazo. Éstas apuntan a la obtención de

productos patentables, los cuales están diseñados para ser comercializados en el mercado mundial.

b) Consorcio de la Fruta (2006-2012)

Integrantes: Universidad Católica de Chile, Asociación de Exportadores de Chile A.G., Unifrutti, David del Curto S.A., Copefrut S.A., Chiquita Chile Ltda., Frusan S.A., Rucaray S.A., Exportadora Santa Cruz, Del Monte Fresh (Chile), Exportadora Aconcagua Ltda., Frutexport S.A., Frutam S.A., Compañía Frutera del Norte S.A., C y D Internacional S.A., Hortifrut S.A., Trinidad Export S.A., Vital Berry Marketing S.A., Gestión de Exportaciones Frutícolas S.A., Ben David S.A., Atlas S.A., Lafrut Exportaciones Agropecuarias S.A., Driscoll's Chile S.A., Patagonia Export S.A., Surfrut Fresh S.A., La Higuera S.A., Green Valley Ltda., Montolín S.A. y Aguas Blancas Ltda.

Objetivos: Aumentar la rentabilidad y competitividad de la industria frutícola de exportación y generar nuevas oportunidades de negocio, a través de la implementación de un programa nacional de investigación, desarrollo e innovación, orientado a la obtención de variedades nuevas o mejoradas de fruta.

Hitos 2011:

Se han desarrollado programas de mejoramiento genético para las siguientes especies:

Uva de Mesa:

→ Primera evaluación de fruta de los segregantes producidos en la temporada 2007-2008, logrando seleccionar por características sobresalientes ocho cultivares.

→ Se consolidó el proceso de producción de segregantes logrando producir 4.000 híbridos durante la temporada, los que serán evaluados al cuarto año.

→ Desarrollo de híbridos que presentan una alta tolerancia a la Botrytis y Oídio.

Carozos:

→ Selección de cinco cultivares de ciruelos y siete de duraznos y nectarines, los que pasaron la prueba y serán reinjertados esta temporada para su segunda selección.

→ Se completó la superficie de campo de progenies, disponiendo actualmente de seis hectáreas con más de 15.500 híbridos en evaluación.

→ Ampliación del banco de germoplasma, mediante la liberación de 30 cultivares internados desde EE.UU. que se encontraban cumpliendo su período de cuarentena. Actualmente, éste reúne 94 genotipos diferentes.

→ En cerezos, se ejecutó un programa de mejoramiento específico que logró la primera producción de más de 3.000 híbridos trasplantados a campo y estableció un banco de germoplasma con más de 60 cultivares.

Manzanos:

→ Identificación de otros tres cultivares con características sobresalientes, que se unirán a los tres híbridos que se encuentran actualmente



injertados y produciendo fruta en siete localidades de las regiones del Maule y Los Ríos.

→ Evaluación de plantas y fruta de las tres selecciones avanzadas, las que fueron sometidas a presión natural de Venturia, sin aplicación de agroquímicos, resultando ser 100% resistentes al hongo.

→ Se dispusieron en campo más de 20.000 híbridos injertados los que empezarán a ser evaluados la próxima temporada.

Frambuesos:

→ Creación del primer plantel con más de 3.500 segregantes cultivados fuera de suelo, los cuales alcanzaron a ser evaluados al primer año desde el cruzamiento, seleccionándose 14 cultivares con características sobresalientes. De la parcela de progenie anteriores, se seleccionaron otros nueve cultivares.

→ Internación de material genético desde Italia y EE.UU., ampliando así el banco de germoplasma a más de 60 variedades.

c) Consorcio Lechero (2006-2012)

Integrantes: Fedeleche, Colún, Watt's, Nestlé, Soprole, Surlat, Cooprinsem, Bioleche, Todoagro, Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), Universidad Austral de Chile (UACH) y Veterquímica.

Objetivos: Mejorar la competitividad y sustentabilidad de la producción lechera nacional; formar especialistas, cuadros técnicos y operadores adecuados para la realidad comercial, productiva, tecnológica y científica del sector lácteo; generar y adaptar tecnologías de apoyo para la sustentabilidad ambiental del sector lácteo; e impulsar la coordinación del sector industrial para el desarrollo estratégico del sector lechero.



Hitos 2011:

Finalizaron 9 de las 31 iniciativas del Consorcio, entre las que destacan:

Producción Predial:

→ Mejoramiento de la composición de la leche mediante el manejo de la alimentación.

→ Homologación nacional de resultados analíticos para la evaluación de forrajes y alimentos.

→ Actualización de parámetros tecnológicos para riego en praderas.

→ Evaluación productiva homologada de genotipos lecheros del rebaño nacional mediante el uso de herramientas biotecnológicas.

→ Análisis y perspectivas de la evaluación de la masa ganadera y estudio de factores locales que afectan el crecimiento del rebaño lechero nacional.

→ Publicación en Internet de las curvas de crecimiento de praderas y de los indicadores de competitividad de predios lecheros.

Industrialización:

➔ Realización de un estudio para determinar las capacidades de procesamiento de la industria lechera nacional. Entre sus resultados destaca que la capacidad instalada demuestra ser suficiente para soportar el crecimiento actual de la recepción —incluida una estacionalidad importante, principalmente para la producción de leche en polvo—, por lo menos hasta el 2017.

Formación y Desarrollo de los Recursos Humanos:

➔ Se efectuó un estudio inédito en el país que caracteriza la capacidad y productividad del recurso humano asociado a las lecherías chilenas, el cual ya constituye una fuente de retroalimentación para la selección y priorización de actividades formativas, aportando antecedentes para la toma de decisiones de la cadena láctea en el ámbito público y privado. Este macroproyecto se interrelaciona transversalmente con el resto, a través de la formación de especialistas (estudiantes, personal técnico, operarios y profesionales), que participan en toda la cadena láctea.

Gestión Ambiental y Comunidad:

➔ Se realizaron estudios entre los que destacan la “Determinación de la capacidad nacional e internacional para evaluar parámetros ambientales de la cadena láctea nacional” y “Manejo eficiente de riles en la industria láctea”.

Transferencia Tecnológica:

➔ Organización de tres cursos de capacitación en temas priorizados por técnicos y productores (ordeña y calidad de leche, prevención de cojeras en vacas lecheras y manejo y utilización de purines en lechería), así como 10 charlas técnicas y semi-

narios en temas de alimentación, praderas, manejo reproductivo y ambientales.

d) Consorcio Ovino (2008-2012)

Integrantes: Frima S.A., Matadero Frigorífico del Sur S.A., Tattersall Remates S.A., Sociedad Comercial José Marín Antonin y Cia. Ltda., Carnes Ñuble S.A., Agro Ñuble Ltda. e Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA).

Objetivo: Aumentar la productividad y las ganancias del rubro ovino, generando productos de mayor valor agregado y asociar a empresas, universidades y el INIA para integrar los recursos pertinentes para adecuar y desarrollar recursos humanos, capacidades técnicas, nuevas tecnologías, prácticas de manejo y estrategias de marketing.

Hitos 2011:

Desarrollo de núcleos genéticos y plan genético:

➔ Debido a que se habían recibido solicitudes de compra de material genético del programa Consorcio Ovino de países sudamericanos (Colombia, Ecuador y Perú), se trabajó en definir el estado zoonosanitario actual de Chile, base para identificar



oportunidades y mejorar debilidades antes de iniciar la comercialización con los países que han presentado interés por nuestra genética.

→ El Programa de Mejoramiento Genético se centró en la inscripción y registro de razas ovinas bajo manejo del plan genético y en el diseño e implementación del sistema de acreditación de la calidad genética del Consorcio. En este contexto, se inscribió como nueva raza chilena la Marín Magellan Meat Merino.

→ Ligado a lo anterior se ha trabajado en la implementación de un sistema de acreditación de calidad genética, comprometiendo la participación de 20 planteles a lo largo del país.

Sistemas de producción:

→ Se encuentra en funcionamiento la primera unidad comercial de recría de corderas en la Región de la Araucanía entre el Consorcio Ovino e INIA Carillanca.

→ Continuación del trabajo de sistemas de Feed lot para obtención de corderos de canales pesadas superiores (22-25 Kg.).

Servicio tecnológico de OFDA (Analizador Óptico del Diámetro de Fibra) y mejoramiento de comercialización de lana:

→ Recepción y análisis de muestras de lana de productores ovinos asociados y no asociados al Consorcio en la Región de Magallanes. Las muestras analizadas suman más de 12.700, correspondientes a animales individuales que se encuentran caracterizados en cuanto a su calidad de lana de las regiones de O'Higgins, Maule, La Araucanía y Magallanes.

Capital Social:

→ Empresas socias del Consorcio ven un creciente interés en cuanto a la producción ovina, reflejándose en un aumento en la faena. Esto, en conjunto con el atractivo precio que ofrece el mercado, ha permitido aumentar la cuota de mercado total ocupada por los socios del Consorcio en el volumen total de faena nacional y de exportaciones.

e) Consorcio de la Papa (2008-2013)

Integrantes: Agrícola Avilés Ltda., Cooperativa Campesina Productora de Semillas y Consumo de Papas Los Muermos, INIA, Sociedad Agrícola Fica, Veha y Cía. Ltda., Universidad de Los Lagos, Corporación Movimiento Unitario Campesino y Etnias de Chile, Agrohuemul, Agromaipo y Otros Ltda., Sociedad Agrícola y Forestal Lago Verde Ltda., Agrícola Botacura S.A., Asociación de Productores Agrícolas de Panguipulli, Cañas, García, Malagamba y Cía. Ltda., Agrícola y Comercial Papas Puerto Varas Ltda., Agrisem Puerto Varas S.A., Cooperativa Campesina Llollinco Ltda., Agrupación de Productores Agrícolas de Lago Ranco, Sociedad Agrícola y Comercial Santa Lucía de Loncoyamo Ltda., Agrícola



Comercial y Productora Río Toltén Ltda. y Agrupación de Productores Agrícolas de Puerto Nuevo.

Objetivo: Aumentar la competitividad del cultivo de la papa en todos sus productos e incrementar la participación en el mercado internacional, exportando semilla, papa para consumo, productos procesados y también variedades de papa (genética) registradas.

Hitos 2011:

→ En enero de 2011 se registra una nueva variedad de papa en el Registro de Variedades Protegidas del SAG con el nombre de Puyehue-INIA. Esta variedad, previa a evaluación, es una candidata a ser administrada por el Consorcio de la Papa S.A. en los próximos años de funcionamiento.

→ Se ha continuado con la hibridación, evaluación, selección y multiplicación de material para el desarrollo de nuevo material genético y la generación de nuevas variedades con características apetecidas por el mercado. Para esto también se efectuaron diferentes pruebas sensoriales de los nuevos materiales generados en INIA a través de la Universidad de Los Lagos, entidad que ratifica el valor de las nuevas variedades.

→ Se llevó a cabo la validación del sistema de pronóstico para tizón tardío y temprano en diferentes localidades de la zona sur, a través del manejo y calibración de las estaciones meteorológicas, implementación y mejoramiento de las redes de comunicación y procesamiento de datos. Este proyecto también contempló durante el 2011 la recolección de muestras y monitoreo de poblaciones de patógenos en campo y el desarrollo de técnicas y evaluación in vitro de resistencia a fungicidas. En forma paralela, se establecieron y valoraron las

unidades experimentales para determinar eficiencia de fungicidas. Este sistema se encuentra funcionando activamente con más de 400 usuarios inscritos en la zona sur.

Congresos, publicaciones y actividades de transferencia y difusión:

→ Participación en XVI Congreso Latinoamericano de Fitopatología, Bogotá (Colombia).

→ Asistencia al Congreso Iberoamericano de Ingeniería en Alimentos, CIBIA 8, con el trabajo “Caracterización del contenido de minerales de diez genotipos de papa *Solanum tuberosum*”, provenientes del programa de mejoramiento genético de INIA-Remehue, durante la temporada 2009-2010.

→ 62º Congreso de la Sociedad Agronómica de Chile. Iquique 26-28 Octubre 2011.

→ Desarrollo, coordinación y dirección de siete seminarios de título en temas relacionados con las actividades del Consorcio Papa.

→ Publicación de un Informativo INIA: Acuña, I y F. Cádiz. 2011. “Reconocimiento y manejo del Tizón temprano de la papa”. Informativo INIA Remehue N°82.

→ Tres días de campo en los Módulos Remehue, Purranque y Llanquihue.

→ Tres seminarios técnicos en INIA-Remehue (Osorno), Temuco y El Carmen (Chillán).

→ Edición de cuatro boletines informativos vía digital presentados a través de la página web de Consorcio Papa Chile S.A.

2.4.- Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT)

Este instrumento, administrado por FIA, también cuenta con financiamiento FIC del Ministerio de Economía, y busca apoyar proyectos asociativos cuya finalidad principal es fortalecer la competitividad del sector silvoagropecuario, a través de programas de investigación y desarrollo tecnológico.

La Fundación mantiene en ejecución seis Programas de Desarrollo Tecnológico⁵. Los hitos 2011, de los más relevantes, se detallan a continuación:

a) **Formalización de un Sistema de Aseguramiento Metrológico como soporte a la evaluación de la conformidad en el área de la producción de alimentos – La Red Nacional de Metrología como infraestructura habilitante.**

Integrantes: Instituto Nacional de Normalización, ENAER, IDIC, CESMEC, CISA, DICTUC, Universidad de Concepción y Fundación Chile.

Duración: 2009-2012



⁵ Listado completo de la cartera de PDT en página 80

Objetivo: Contribuir a mejorar la calidad de las mediciones en el sector agroalimentario, asegurando que éstas sean trazables y comparables a nivel nacional e internacional.

→ Se implementaron los laboratorios de masa, temperatura, presión, flujo líquido y de longitud con el equipamiento y los patrones requeridos por la normativa internacional.

→ Los patrones designados en el área física fueron calibrados por reconocidos organismos internacionales. Gracias a ello, se creó y validó un sistema de trazabilidad internacional, aspecto que posicionó a Chile entre los países más desarrollados en este tema.

→ Actualmente, los laboratorios de masa, temperatura, presión, fuerza, longitud y magnitudes eléctricas pertenecientes a la Red Nacional de Metrología cuentan con acreditación internacional a través de la empresa Der Deutsche Kalibrierdienst (DKD).

→ El laboratorio designado en el área química obtuvo tres Materiales de Referencia Certificados (MRC) para vanadio, molibdeno y boro. También se desarrollaron tres metodologías analíticas validadas para determinar la concentración de compuestos como deltametrina en berries; y otros como carbaril, carbendazim y carbofuran, cadmio, plomo, platino, níquel y mercurio. En cada caso, los parámetros obtenidos se ajustaron a los requerimientos internacionales.

→ Profesionales de ENAER participaron en capacitaciones en Alemania y Argentina en instituciones metrológicas de reconocida trayectoria, con el objeto de adquirir conocimientos en materia de equipamiento, técnicas de medición, normativas y reglamentos internacionales. Con ello, se establecieron en Chile los requerimientos para medir humedad relativa del aire y gases, humedad en sólidos y en granos.

→ Firma de un contrato con la Empresa Nacional de Aeronáutica Civil (ENAER) para implementar y acreditar su laboratorio en la magnitud humedad e incorporarlo a la Red Nacional de Metrología como laboratorio designado.

→ Se constituyó formalmente el Comité Consultivo compuesto por representantes de ACHIPIA, Chilealimentos, Cluster Alimentario, FIA e INN.

b) Programa de Innovación Territorial de la cadena productiva del pisco para el mejoramiento de la competitividad y posicionamiento en el mercado internacional.

Integrantes: Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), Seremía de Agricultura Coquimbo, Asociación Gremial de Productores de Pisco (AGPP), Agencia Regional de Desarrollo Productivo (ARDP), Compañía Pisquera de Chile, Cooperativa Agrícola Control Pisquero de Elqui y Limarí, Sociedad Agroindustrial Río Elqui Ltda., Sociedad Agrícola Hacienda Mal Paso Ltda., ABA Drinks & Spirit, Comercial Conde & Díaz Ltda., Agrícola e Inmobiliaria San Félix S.A., ProChile; CORFO, Consejo de Producción Limpia, INDAP y SAG.

Duración: 2009-2012

Objetivo: Desarrollar una estrategia para mejorar la competitividad de la industria del pisco a nivel nacional e internacional, abarcando los eslabones más importantes de la cadena productiva y comercial.

Hitos del año:

→ El Consejo de Gestión público-privado tomó la decisión de poner el foco específico del estudio de posicionamiento en Nueva York, garantizando de esta forma la complementariedad con otras iniciativas de apoyo a la internacionalización del pisco. A su vez, los comités técnicos ejercieron su función de contraparte de los estudios en todas sus etapas, aportando información clave para la evaluación de



nuevas oportunidades de negocio en base a uva pisquera.

→ Se logró el levantamiento de 15 alternativas de negocio que pueden generar ingresos complementarios para los actores de la cadena de valor de este sector, y se identificaron tres alternativas de nichos posibles de implementar a corto plazo. Estas últimas son: espumante tipo prosecco, vinos moscato y uva moscatel rosada de exportación. Este trabajo fue desarrollado por Fundación Chile.

→ La profundización del conocimiento del mercado objetivo (tendencias de consumo, segmentación de consumidores, cadenas de comercialización, entorno competitivo), permitieron establecer espacios de oportunidad y el perfil básico del consumidor para el pisco de Chile. Previo levantamiento de la identidad o valoración interna del producto en origen, se determinó la valoración externa (necesidades del consumidor objetivo) en Nueva York. El cruce de estos antecedentes permitió establecer los valores o pilares de posicionamiento del pisco chileno en este mercado: versatilidad y naturaleza, asociados a una estrategia de introducción dirigida al segmento on premise (mixólogos, bartenders, periodistas especializados y escritores que influyen sobre los consumidores).

➔ Se inició la construcción de dos nuevas herramientas de apoyo a la internacionalización del sector, que darán resultados para el primer semestre del 2012: Diseño de un sistema de certificación del pisco según origen, variedad y tiempo de guarda, que ha cumplido su primera etapa de evaluación de las variables a certificar; y la creación de una coctelería en base a pisco de acuerdo a las preferencias del consumidor de Nueva York, estudio que ya trajo a nuestro país al reconocido mixólogo de Nueva York, David Wondrich, quien será el autor de las bebidas que tienen como destilado base, el producto nacional.

c) Reconversión del sector porcino

Integrantes: Asprocer, Intecar Laboratorio, CENTROVET Ltda., Comercial Nutrimel Ltda., Veterquímica S. A., IDAL S.A., Faenadora Rosario Ltda. (Agrosuper), Faenadora Lo Miranda Ltda. (Agrosuper), Faenadora el Milagro S.A. (Famisa), Comercial Maxagro Ltda., Frigorífico O'Higgins S.A. y Coexca S.A. (Faenadora el Maule).

Duración: 2009-2012

Objetivo: Desarrollar e implementar un programa de aseguramiento de inocuidad alimentaria que integre a todos los actores de la cadena del rubro porcino (proveedores de insumos, plantas de alimentos, plantales y plantas de faena), con énfasis en Dioxinas, Furanos y dl-PCBs.

Hitos del año:

En el marco del PDT, en el año, se ejecutaron actividades para el aseguramiento de la inocuidad alimentaria que integra y mejora el estándar productivo de todos los actores de la cadena del rubro porcino, lo cual ha otorgado sustentabilidad a la producción y exportación de la carne de cerdo a nivel nacional.



➔ Auditorías a productores y a proveedores de insumos para determinar el cumplimiento de las empresas en aspectos relacionados al control de los factores de riesgo, que condicionan la aparición de concentraciones elevadas de dioxinas en la carne de cerdo. Dicho cumplimiento se basa en los requisitos establecidos en la "Normativa de Requisitos Mínimos Referente a Dioxinas, Furanos y dl-PCB's", los cuales son de cumplimiento obligatorio para ingresar al REP (Registro Empresas Pecuarias).

➔ Para certificar el cumplimiento de las exigencias del Programa de Vigilancia de dioxinas Furanos y dl-PCB's, todos los participantes en la cadena de producción de carne dan garantías de inocuidad por medio de: auditorías de validación/revalidación y vigilancia que miden el cumplimiento de los requisitos mínimos del Programa; análisis de laboratorio de sus productos, los cuales deben tener concentraciones bajo los límites máximos permitidos por la normativa nacional e internacional en materia de dioxinas; y capacitaciones al personal responsable.

➔ El Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) reconoció el programa de dioxinas a través de la resolución N° 3442 que establece Programa de Autocon-

trol de Dioxinas como requisito de exportación para carne de cerdo.

→ A diciembre del 2011 hay 95 establecimientos en REP: 42 corresponden a proveedores de insumos, 26 a plantas de alimentos y 27 a plantales porcinos. Estas empresas han tenido un muy buen desempeño en términos de las exigencias de calidad e inocuidad que establece el programa.

d) Desarrollo de trigo candeal de alta calidad

Integrantes: INIA, Fundación Chile, Empresa Suazo Gómez S.A., Sociedad Agrícola, Forestal y Ganadera Santa Matilde Ltda. y José Gabriel Muñoz.

Duración: 2007-2011

Objetivo: Fortalecer e incrementar la calidad, homogeneidad y competitividad del trigo candeal chileno, producido en la zona comprendida entre las regiones Metropolitana y del Biobío, con una visión de mercado nacional e internacional de granos y derivados.

Hitos 2011:

El PDT realizó una serie de estudios de competitividad e identificación de problemas en el sistema de producción de trigo candeal, en la cadena de producción de pastas y otros derivados de este cereal. También se llevaron a cabo investigaciones agronómicas y selección de genotipos, entre otros aspectos. Entre sus principales conclusiones destacan:

→ Los granos del trigo candeal chileno son más grandes que su competencia y, dependiendo de cómo se maneje el nitrógeno en el campo, pueden llegar a tener un elevado porcentaje de proteína, muy requerida por el mercado. Esta característica permite extraer buena cantidad de semolina para elaborar pastas alimenticias, porque tiene alta

fuerza de gluten —que otorga elasticidad a la masa para uso industrial— y es libre de micotoxinas.

→ La competitividad de la cadena del trigo candeal está vinculada a la reducción de costos de producción, al trabajo de la agroindustria con los productores y a los aportes de agrónomos. Esto significará crear sistemas de clasificación, certificación y laboratorios de granos, según las necesidades de los clientes del sector.

→ Se puede obtener trigo candeal de alto rendimiento y calidad comparable con el de los principales países exportadores.

→ El trigo candeal se plantea como una alternativa para la reconversión de productores de trigo harinero, debido a que existe espacio y mercado para aumentar su producción. Se destaca su expansión hacia zonas de secano.

→ A nivel agronómico, es factible alcanzar durante su cultivo una alta eficiencia del uso del agua en las condiciones del secano mediterráneo de la zona central.



e) Fortalecimiento de la competitividad del kiwi

Integrantes: Asociación de Exportadores de Chile (Asoex) y Federación Gremial Nacional de Productores de Fruta (Fedefruta).

Duración: 2009-2012

Objetivo: Mejorar la competitividad del kiwi chileno, a través de la ejecución de un programa de carácter permanente, que apunte a lograr una calidad óptima para el conjunto del sector y su positiva identificación por los demandantes.

Hitos 2011:

→ Elaboración de una agenda de trabajo y plan de acción de corto, mediano y largo plazo que oriente el trabajo del Comité del Kiwi para el cumplimiento de sus objetivos.

→ Implementación y desarrollo de dos proyectos de investigación: a) Mejoramiento de la calidad comestible del kiwi a través del acondicionamiento y manipulación de la fruta en poscosecha; b) Prospección y estudio sobre Bacteriosis del kiwi en Chile: *Pseudomonas syringae* PV actinidae (PSA).

→ Mejoramiento y actualización de los dos manuales técnicos de producción y poscosecha; diseño y elaboración de cinco videos de producción y conservación.

→ Realización de talleres y encuentros técnicos para difundir las mejores prácticas de producción y poscosecha definidas por el Comité.

→ Implementación del Programa de Transferencia “Huertos Foco”.

→ Construcción y diseño del Programa de Aseguramiento de la Calidad (PAC).

→ Definición y elaboración de una norma de calidad para el kiwi chileno de exportación.

→ Asistencia y participación en las Ferias PMA, ASIAN Fruit Logistic y Fruit Logistic Berlín para difundir y posicionar al kiwi chileno.

→ Implementación del sello adhesivo, “Member Chilean Kiwifruit Committee”, para identificar a las empresas que cumplen y aplican los procedimientos y protocolos de calidad desarrollados por el Comité.

→ Desarrollo de un informe de mercado y cosecha de distribución quincenal, denominado KIWIREPORT, dirigido a los contactos comerciales de las empresas adheridas al Comité.



2.5.- Programas de Innovación Territorial

Dentro de la cartera de años anteriores, FIA destinó \$970,7 millones al cofinanciamiento de 15 Programas de Innovación Territorial⁶.

Los PIT⁷ están integrados por distintos instrumentos debidamente articulados, los cuales

buscan solucionar un problema u oportunidad, mediante acciones innovadoras que articulen a los diferentes actores de una cadena productiva. Se caracterizan por encontrarse circunscritos territorialmente.

A continuación se entrega un resumen de los logros alcanzados por dos iniciativas que terminaron su ejecución en 2011:

⁶ Además, FIA cofinancia 5 PIT con recursos FIC Regional.

⁷ Listado completo de la cartera de PIT en página 72



Aumenta superficie y mercado de la papa nativa

Positivos resultados obtuvo el **“Programa Territorial de consolidación productiva, agroindustrial y comercial de la papa nativa de Chiloé”**, ejecutado entre 2007 y 2011 por la Universidad Austral de Chile, INDAP, las municipalidades de Ancud, Castro, Dalcahue, Puqueldón, Quellón, Queilén, Quemchi y Quinchao, Les Toques Blanches A.G., Papas Arcoiris y la Agrupación de Productores de Papa Nativa de Quemchi.

El programa no sólo aumentó el rendimiento de las variedades plantadas (de 12 ton a 25-30 ton/ha, dependiendo de las zonas y las variedades), sino que incrementó la superficie productiva en Chiloé, la que pasó de 10 ha —cifra registrada hace 10 años— a 80 ha, y la demanda por el producto.

En el marco de esta iniciativa, se abrieron nuevos canales de comercialización como, por ejemplo, la cadena de supermercados Jumbo.

Otros logros fueron la creación de una cooperativa con un grupo de agricultores de diferentes comunas de la isla; la edición de un Manual de Buenas Prácticas Agrícolas “Claves para la producción de papa en el esquema de seguridad alimentaria y sustentable”; el desarrollo de seis productos agroindustriales, a través del Departamento de Agroindustrias de la UACH; y la realización de campañas de promoción en radios y restaurantes de Chiloé y las regiones Metropolitana y de Valparaíso.



Apoyo a emprendedores pehuenches

Un alto potencial económico tendrían los productos forestales no maderables derivados del piñón, el hongo morchella y la rosa mosqueta. Así lo estableció un proyecto ejecutado —entre 2008 y 2011— en la Región de La Araucanía por la organización Bosque Modelo Araucarias del Alto Malleco y cofinanciado por FIA.

El Programa de Innovación Territorial (PIT) “**Desarrollo, diversificación y encadenamiento productivo de tres Productos Forestales no Maderables (PFNMs): piñón, morchella y rosa mosqueta, en Lonquimay, IX Región**”, nació como una forma de aprovechar, de mejor forma, la cadena productiva-comercial que funciona en Lonquimay alrededor de los PFNM, agregándoles valor. Ésta se inicia con las familias recolectoras pehuenches que venden a comerciantes, intermediarios y procesadores artesanales quienes, a su vez, se vinculan con acopiadores y exportadoras.

El objetivo fue fortalecer la cadena de los PFNMs en el ámbito organizacional, gestión y acceso comercial para todos sus actores.

Al alero de la iniciativa se establecieron tres amasanderías y dos industrias para el procesamiento de harina, galletas, galletón, alfajor y conservas de piñón; hongo morchella seco y envasado y rosa mosqueta deshidratada limpia, en cascarilla y pulpa. La oferta es vendida bajo la marca “Antumahuida”.

Los emprendedores, participantes en el programa, obtuvieron su constitución legal; se les entregó la resolución sanitaria a las fábricas; definieron su especialización para desarrollar productos a partir de determinados PFNM; y fueron capacitados en manipulación de alimentos.

Además, los socios aprendieron cómo planificar un negocio y crearon alianzas comerciales. Todo lo anterior se tradujo en una oferta alimentaria innovadora que se comercializa en tiendas especializadas ubicadas en Lonquimay, Curacautín, Temuco, Concepción y Santiago.





3. Difusión y Vinculación a Redes

FIA realiza una extensa difusión tecnológica y articulación de productores y clientes para propiciar el desarrollo de emprendimientos en el sector agroalimentario y forestal.

De esta forma, se transmiten los resultados de iniciativas de innovación y se apoya la vinculación de empresas y centros de conocimiento, a través de redes que faciliten la comunicación, la búsqueda de información y la generación de negocios innovadores.

Con esta área se busca acelerar la difusión tecnológica e incrementar significativamente el número de empresas del sector que innova.

3.1.- Actividades de Difusión

Esta línea estratégica es la encargada de recopilar, sistematizar y poner a disposición del sector agroalimentario y forestal, información de interés sobre innovación agraria y, en particular, divulgar antecedentes técnicos que generan las iniciativas impulsadas por la propia Fundación.

Además, crea e implementa mecanismos e instancias que permiten al sector productivo aprovechar y capitalizar los resultados, y logros alcanzados en el marco de los proyectos.

➔ Biblioteca Digital

La Biblioteca Digital de FIA surgió como un proyecto de modernización para incorporar las nuevas tecnologías en la gestión y difusión de la información pública. El sistema puso, en el 2011 a disposición de los usuarios 20.000 objetos digitales (PDF, videos, e imágenes).

En tanto, la página web contabilizó 93.569 visitas y 1.260.471 descargas.



Operación de los Servicios de Información para la Innovación (SII)

Desde el año pasado, los SII atienden a los usuarios en forma virtual (e-mail o formularios web), aunque en algunos casos también hubo asistencia telefónica y personal. En total, 1.084 personas fueron apoyadas por los profesionales de SII ubicados en Santiago, Talca y Temuco.

Los principales servicios requeridos en forma presencial, virtual o telefónica fueron:

- Biblioteca Digital. Registró más de 20.000 objetos digitales organizados en 5 colecciones: iniciativas, publicaciones, fotografías, videos y presentaciones.
- Catálogo HIP. Estuvo integrado por más 17.000 documentos correspondientes a la colección de textos —formato papel y digital— disponibles en los SII.

Serie experiencias de innovación

La “Serie experiencias de innovación para el emprendimiento agrario” —que reúne información de proyectos cofinanciados por FIA— sumó 44 nuevos títulos, llegando a un total de 117 publicaciones⁸ tanto impresas como en versión digital (PDF). El material fue distribuido a más de 500 contactos del sector.



⁸ Listado completo de esta serie en página 85

Fomento de las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs)



En la búsqueda de impulsar el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC) en el agro, FIA realizó varias acciones en el 2011:

- Traspaso de la administración de la plataforma de servicios de información digital por rubro, Yo Agricultor, a los participantes de este proyecto: el Centro de Gestión (CEGE) O'Higgins, CEGE Maule Sur, la Cooperativa Campesina Intercomunal (Coopeumo Ltda.) y la Asociación de Productores de Miel (Apiunisexta A.G.) que, en total, reúnen a 840 usuarios.
- Cuarta versión del seminario “TIC: Herramientas para mejorar la competitividad del agro”. El énfasis de la actividad fue mostrar las herramientas tecnológicas creadas por los servicios del Ministerio de Agricultura (MINAGRI) para mejorar la rentabilidad de la agricultura. Asistieron 180 personas y fue transmitido a través de video streaming a regiones.
- Coordinación de las reuniones asociadas a la Mesa TIC Rural del MINAGRI, en la cual participan todas las instituciones dependientes del Ministerio de Agricultura.

→ RedAgroChile

FIA, en su rol de coordinador de la Red de Información Silvoagropecuaria (RedAgroChile), efectuó dos reuniones ampliadas para la entrega de servicios como la suscripción consorciada a bases de datos y actividades de capacitación en el uso de estos nuevos recursos.

Además, puso en marcha blanca el Repositorio Digital RedAgroChile, servicio de información que recupera, administra, preserva y difunde publicaciones y recursos digitales de las instituciones pertenecientes a la red, facilitando su disponibilidad y acceso.

Finalmente, en el marco de las actividades del Centro Nacional Greenstone para el sector —y como parte de la Red Latinoamericana Greenstone—, organizó la 1ª Jornada de Bibliotecas y Repositorios Digitales, en conjunto con la Universidad Católica Silva Henríquez y Prodigio Consultores. El evento, al que asistieron cerca de 100 personas, contó con la participación del creador del proyecto Greenstone, Ian Witten.

→ Publicaciones técnicas

En total, FIA registró cinco publicaciones a nombre de la Fundación en el Registro de Propiedad Intelectual (RPI) y en la Cámara Chilena del Libro (ISBN). Además, se editaron una serie de textos vinculados a los proyectos cofinanciados por FIA⁹.

Entre los materiales más destacados están los pertenecientes a los sectores de Propiedad Intelectual, Industria láctea, TIC, Cambio Climático y Alimentación.

⁹ Listado completo de publicaciones en la página 84

→ Donaciones a liceos agrícolas

Como parte de su línea estratégica de Difusión, FIA dona periódicamente publicaciones editadas en el marco de las iniciativas que impulsa (proyectos, giras tecnológicas, programas de formación y estudios).

El año pasado se entregaron 30.000 libros a 368 Unidades de Información de diferentes entidades pertenecientes o asociadas al sector a lo largo del país (RedAgroChile, bibliotecas públicas, GTT, asociaciones, municipios, etc.),



→ Gestión de información agraria

Orientada a las Bibliotecas Digitales, FIA con el Centro Nacional Greenstone —patrocinado por Unesco y la Universidad de Waikato, y con el apoyo de Duoc UC y la Universidad Católica de Temuco— efectuó dos cursos avanzados semipresenciales en el Sistema Integrado Greenstone.

A nivel de Comunidades Virtuales, y en el marco del Convenio con FAO más el apoyo de la Universidad de La Frontera, la Fundación dictó el Curso IMARK “Construyendo redes y comunidades virtuales”, dirigido a los liceos agrícolas.

➔ Nuevo sitio web FIA



En noviembre se lanzó la nueva página institucional de FIA en Internet. La web se remozó completamente, no sólo en lo que a imagen se refiere, restructurándose en tres áreas centrales: Financiamiento de Proyectos; Información para Innovar y Capacitación para Innovar.

El objetivo es que el cliente FIA encuentre más fácilmente todos los antecedentes necesarios para postular a los diferentes instrumentos de la Fundación, además de acceder a una amplia base de información sobre iniciativas de innovación.

➔ Participación de FIA en Ferias Sectoriales

FIA estuvo presente con su stand institucional en 10 ferias sectoriales realizadas tanto en Santiago como en regiones. El propósito de la participación en estos eventos es dar a conocer la labor institucional y entregar información de sus instrumentos de fomento a la innovación a potenciales usuarios.

Algunas de las muestras con presencia FIA fueron: Fruittrade, Enagro y Agrotech-Vinitech (Santiago); Expo SOFO (Temuco); SAGO (Osorno) y FITAL (Talca). En total, se registraron en los stands FIA cerca de 2.000 personas.

➔ Presencia de FIA en la Prensa

Las actividades realizadas por FIA durante el año fueron ampliamente difundidas a la opinión pública, con una cobertura de prensa —a través de diferentes medios impresos, digitales, radiales y televisivos, nacionales y regionales— de 2.011 notas publicadas a partir de información emanada desde la institución.

➔ Revista Digital “Actualidad FIA”

Durante el 2011 se inició la distribución de la revista digital “Actualidad FIA”, que es enviada mensualmente a más de 7.500 contactos. Esta publicación da cuenta de los avances de las iniciativas cofinanciadas y del quehacer de la Fundación en las distintas regiones del país.



3.2.- Vinculación a Redes

FIA trabajó en el 2011 en la construcción de redes con centros de excelencia, tanto nacionales como internacionales. Por esta vía se busca que el sector agroalimentario y forestal se beneficie de los avances científicos y tecnológicos que ocurren tanto a nivel local como en el resto del mundo. Los principales hitos en este ámbito fueron:

→ RedBio

El objetivo de la Red Latinoamericana de Cooperación Técnica en Biotecnología Vegetal (REDBIO/FAO), donde FIA ejerce la Secretaría Técnica, es acelerar el proceso de adaptación, generación, transferencia y aplicación de la biotecnología agropecuaria, como herramienta para la solución de los problemas de producción de alimentos y conservación de recursos genéticos en Latinoamérica y el Caribe.

Específicamente la entidad busca: construir un foro técnico de apoyo a la formulación de políticas y estrategia nacional en biotecnología; promocionar y facilitar el intercambio de información y resultados de investigación entre los miembros; apoyar el intercambio de recursos genéticos, material biológico y nuevas tecnologías biotecnológicas; organizar actividades de capacitación, formación, calificación y actualización; promocionar y apoyar con conocimientos a través de la participación de los miembros en foros internacionales y seminarios; y promocionar la preparación y aplicación del Código de Conducta de la FAO en Biotecnología Agropecuaria, favoreciendo el uso concertado de conceptos en bioseguridad, marco regulatorio, ética e impacto social en los países de la región.

En este marco FIA y el Ministerio de Investigación y Educación de Alemania BMBF, a través de la

gestión de la Cámara Chileno Alemana del Comercio y la Industria (CAMCHAL), cofinanció una visita técnica a Alemania de 18 investigadores y científicos chilenos. La gira fue calificada como una iniciativa exitosa ya que sirvió para establecer vínculos para futuras actividades de colaboración científico-técnicas, así como para conocer líneas de trabajo y nuevos desarrollos biotecnológicos en instituciones de I+D+i alemanas.

FIA también —en conjunto con CAMCHAL— desarrolló un taller para identificar los desafíos que enfrenta la Agrobiotecnología en Chile y determinar las acciones que podrían implementarse para hacer que este sector pueda posicionarse como un polo competitivo a nivel mundial. Al taller —que contó con la asistencia de investigadores, representantes de empresas y actores de la institucionalidad pública vinculados al fomento y promoción de la biotecnología— buscó identificar buenas prácticas, herramientas, instrumentos e incentivos que han contribuido al desarrollo y maduración de experiencias exitosas en el ámbito de la biotecnología en el país.

→ Vinculación con centros de excelencia

FIA ha establecido entre sus lineamientos estratégicos llevar a cabo acciones de vinculación con centros internacionales de I&D de excelencia, con el objetivo de gatillar la articulación entre actores para facilitar futuras alianzas, impulsar la formación de capital humano avanzado en las líneas seleccionadas como prioritarias para el sector y fomentar el apalancamiento de fondos.

La selección de las líneas estratégicas y de los centros de excelencia consideró como información de base el estudio del Banco Mundial. Posteriormente, se cotejaron las principales áreas de este estudio contra los lineamientos ministeriales.

Las líneas estratégicas resultantes fueron: Energías renovables, agua, herramientas tecnológicas para la producción y genética vegetal. Dentro de las vinculaciones comprometidas en el 2011 se encuentran:

Energías Renovables: Cooperación con el Centro de Energías Renovables (CER) de CORFO.

Genética vegetal: Convenio con la Universidad de California—Davis para que FIA sea un agente catalizador y establezca lazos entre investigadores nacionales y de California con la industria, identificando temas de desarrollo conjunto y posibilidad de presentar proyectos que beneficien a ambos países. El proyecto contempla convocar a reuniones científicas y encuentros para apoyar en la formulación de una estrategia que permita fijar prioridades de mejoramiento genético y fitomejoramiento, así como identificar líneas de trabajo en los cultivos de interés mutuo.

Agua: Contacto con el Zuckerberg Institute for Water Research de la Universidad Ben-Gurion de Israel, país que es considerado un experto mundial en desalinización, tratamiento y reclamo del agua, seguridad hídrica y consumo de agua para la agricultura a través del riego por goteo.

→ Vinculación con centros nacionales

Inteligencia competitiva con ODEPA: Durante el 2011 se concretó la participación de FIA en la plataforma Agrimundo liderada por ODEPA. Esta tiene por objetivo la vigilancia de información y la inteligencia en los temas de estadísticas, economía, tendencias de consumo, innovación y normativa en los sectores de carnes rojas, vino, frutas frescas, alimentos procesados, carnes blancas, miel y especialidades. Durante el año, FIA participó en diversas instancias de trabajo con gremios del



sector, así como de capacitaciones para administrar las secciones que serán de responsabilidad de la Fundación.

Consejo Nacional de Producción Limpia (CPL): FIA suscribió un convenio con el Consejo Nacional de Producción Limpia (CPL), Comité CORFO, para potenciar las prácticas de producción limpia en el sector silvoagropecuario, a través de difusión y respaldo a proyectos de innovación en tecnologías limpias.

El convenio contempla —entre otros aspectos— relevar en los instrumentos FIA los Acuerdos de Producción Limpia (APL) para que un mayor número de empresas incorporen temas como: tecnologías limpias, uso eficiente de los recursos energéticos, Huella de Carbono y Agua, y sellos de calidad, entre otros. La alianza entre FIA y CPL incluye, además, desarrollar Guías de Mejores Técnicas Disponibles (MTD) en temáticas productivas de rubros silvoagropecuarios identificados y priorizados por ambas instituciones.





4. Capacitación en Innovación y Emprendimiento

Esta nueva línea estratégica tiene por propósito central estimular la cultura del emprendimiento e innovación desde los actores de la educación técnica hasta los empresarios agrícolas, a través de alianzas estratégicas, difundiendo información y conocimiento útil para los miembros del sector.

4.1.- Alianzas

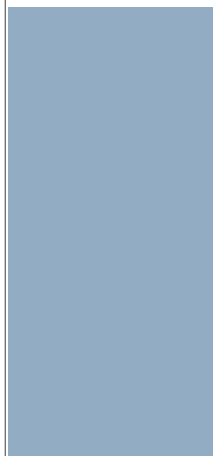
Gracias a los resultados de un estudio, FIA implementó un plan de trabajo con los medianos empresarios para difundir, informar y capacitar a los agricultores en capacitación en emprendimiento e innovación.

Así, junto con la Fundación Emprender se crearon los “Círculos Empresariales para el Agro”. Los temas tratados durante los ciclos de reuniones fueron: acceso a redes empresariales y de fomento; el perfeccionamiento en áreas clave de la gestión de la empresa; ejemplos de buenas prácticas; tendencias de mercado; y la asociatividad basada en la confianza y la colaboración, todo esto en un trasfondo de ética personal y valores.

4.2.- Talleres y charlas

FIA divulgó por medio de charlas o jornadas de capacitación, experiencias cofinanciadas por la Fundación (exitosas y no exitosas), lo cual permitió generar un puente de trabajo entre el sector público y privado para el uso y explotación de los resultados generados en esas iniciativas. Entre las actividades destacaron:

- ⚡ Taller de producción de tunas en Chincolco (Región de Valparaíso), dirigido a pequeños agricultores de la zona afectados por la escasez hídrica.
- ⚡ Taller de producción de guanacos para fibra, realizado en Punta Arenas, con la participación del sector privado y público.
- ⚡ Simposio de producción de tomates en Arica Parinacota. Tuvo la presencia de empresarios de los valles de Azapa y Lluta, profesionales, especialistas y asesores.
- ⚡ Jornada de capacitación y difusión en Temuco, orientada a profesionales del sector agrícola.
- ⚡ Jornada de capacitación y difusión para horticultores de la Región de Coquimbo, efectuado en La Serena, junto con Fundación Emprender.
- ⚡ Charla de difusión y capacitación en Feria Vinitech (Santiago).
- ⚡ Jornada de capacitación y difusión en el Colegio de Médicos Veterinarios de Santiago, dirigida a profesionales colegiados.
- ⚡ Charlas motivacionales sobre innovación agraria en las universidades Mayor, de Chile, Católica de Chile y de Tarapacá, enfocadas a los estudiantes de los últimos años de la carrera de Agronomía. En tanto, otro encuentro en el DUOC estuvo dirigido a alumnos del mismo sector.
- ⚡ EXPOINIA 2011. Difusión de los documentos de la “Serie de experiencias de innovación para el emprendimiento agrario”.
- ⚡ Jornada de difusión en el marco de SAGO FISUR, en Osorno, con la participación de productores y alumnos de liceos agrícolas.



5. Impulso a la Innovación Regional

Siguiendo uno de los requerimientos del Presidente Sebastián Piñera de dar un mayor protagonismo a las regiones, fomentando la descentralización, FIA viene trabajando fuertemente desde el 2010 con los Gobiernos Regionales y varias Secretarías Regionales Ministeriales de Agricultura, apoyándolos en el proceso de innovación agroalimentaria y forestal.

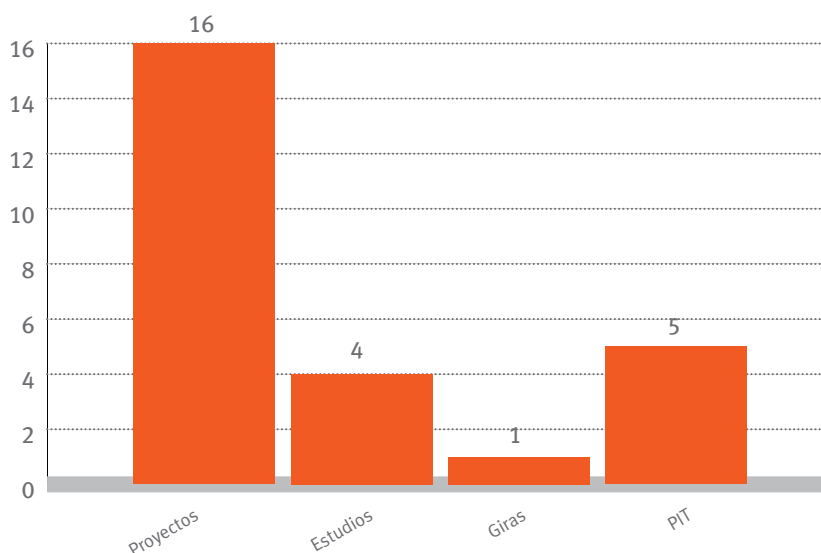
Durante el 2011, se suscribieron nuevos convenios con las regiones de Antofagasta, O'Higgins, Araucanía, Magallanes, Metropolitana y Los Ríos, los que involucrarán recursos por un total de \$1.730 millones.

FIA mantiene, a la fecha, una cartera vigente de arrastre de 21 iniciativas con fondos FIC-R de las regiones de Arica y Parinacota, Antofagasta, Atacama, Valparaíso, O'Higgins, Maule, Araucanía y Magallanes¹⁰.



¹⁰ Listado completo de cartera de iniciativas cofinanciadas por FIA con recursos FIC Regional en página 81

Resumen cartera FIC regional



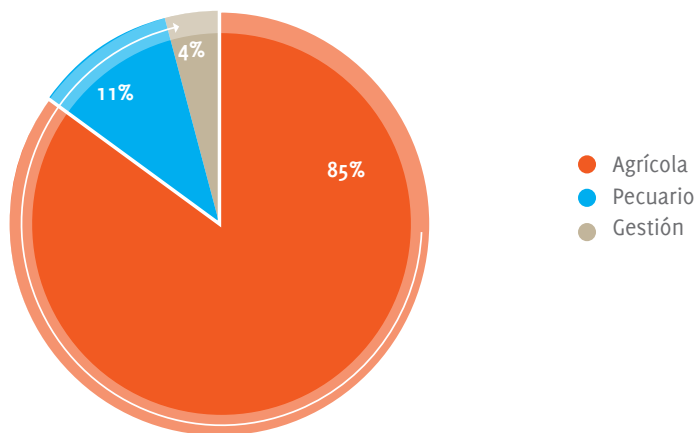
En este mismo marco, la Fundación realizó el 2011 dos convocatorias solicitadas por los gobiernos de las regiones de Antofagasta y Metropolitana. La primera buscó generar una cartera de perfiles de proyectos de innovación que contribuyeran a la introducción, desarrollo, validación y adopción de innovaciones para esa zona del país, que permita generar o mejorar productos, procesos, servicios o formas de gestión. Tras terminar el proceso de postulación se recibieron 53 propuestas.

En tanto, en la Región Metropolitana se abrió un concurso sólo para proyectos de innovación relacionados con el sector hortícola, ingresando un total de 12 postulaciones.

Entre los rubros a los que se orientan las iniciativas financiadas con FIC-R destacan, por participación en la cartera total, el agrícola y pecuario.



Iniciativas FIC por sector







6. Optimización de la Gestión Externa e Interna

6.1.- Área Planificación y Control de Gestión

Junto con el seguimiento, control y reporte de las actividades asociadas a los Convenios de Desempeño 2011 con las Subsecretarías de Agricultura y Economía y la elaboración de borradores de la versión 2012 de los mismos, esta Área participó activamente en la Planificación Estratégica para el período 2011-2014 de la Fundación. Esto significó modificar los programas históricamente llevados a cabo por las nuevas cinco áreas estratégicas definidas por FIA; reasignar centros de costos; revisar y ajustar el Presupuesto 2011 por área y hacer el control de gestión de las líneas de trabajo definidas en la Planificación Estratégica.

Dentro de la búsqueda e implementación de soluciones para mejorar la gestión de la Fundación, se trabajó activamente en la búsqueda de un sistema tipo workflow para la adjudicación y gestión de iniciativas. Este sistema se implementará durante el 2012 y permitirá mejorar significativamente los tiempos de respuesta para los clientes de FIA.

Asimismo, se avanzó en la centralización de toda la información asociada a Convenios FIC Regional por medio de la elaboración de un Informe de Gestión con reportabilidad mensual.

6.2.- Área Control Contable y Financiero

Durante el 2011 el trabajo se centró en análisis de saldos históricos para cuentas de Activos Fijos; creación de un área de control interno, capacitación y cumplimiento de objetivos gubernamentales solicitada por el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno; la elaboración de un instructivo para alinear la ejecución de los recursos de la transferencia Ley y de un procedimiento para cada transacción; dar respuestas a objetivos gubernamentales requeridos por el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno; y a la gestión de la ejecución presupuestaria mensual.

6.3.- Área Desarrollo de las Personas

Este año, en el marco de la Planificación Estratégica de FIA, se levantó información respecto a las competencias que deben ser adquiridas por los trabajadores de FIA. A partir de ella se implementó el Plan de Capacitación 2011 en dos grandes líneas: Capacitación Funcional y Habilidades Personales. De estos programas participaron casi la totalidad de trabajadores de FIA, quienes adquirieron diversas competencias y habilidades.

6.4.- Área Informática

Gestión operativa del Área:

- ⚡ Levantamiento y documentación, enfocado a confeccionar un plan informático en sintonía con el plan estratégico de la Fundación al 2014.
- ⚡ Puesta en producción del sistema Service Desk, sistematizando las solicitudes de soporte y control tanto de hardware como de software.

Plataforma tecnológica:

- ⚡ Reestructuración de la arquitectura de la red y data center, mejorando en términos de administración y seguridad.
- ⚡ Implementación de Sistema de Video Conferencia Profesional en apoyo a la comunicación con regiones y reducción de costos de la Fundación.

Servicios en línea de los clientes:

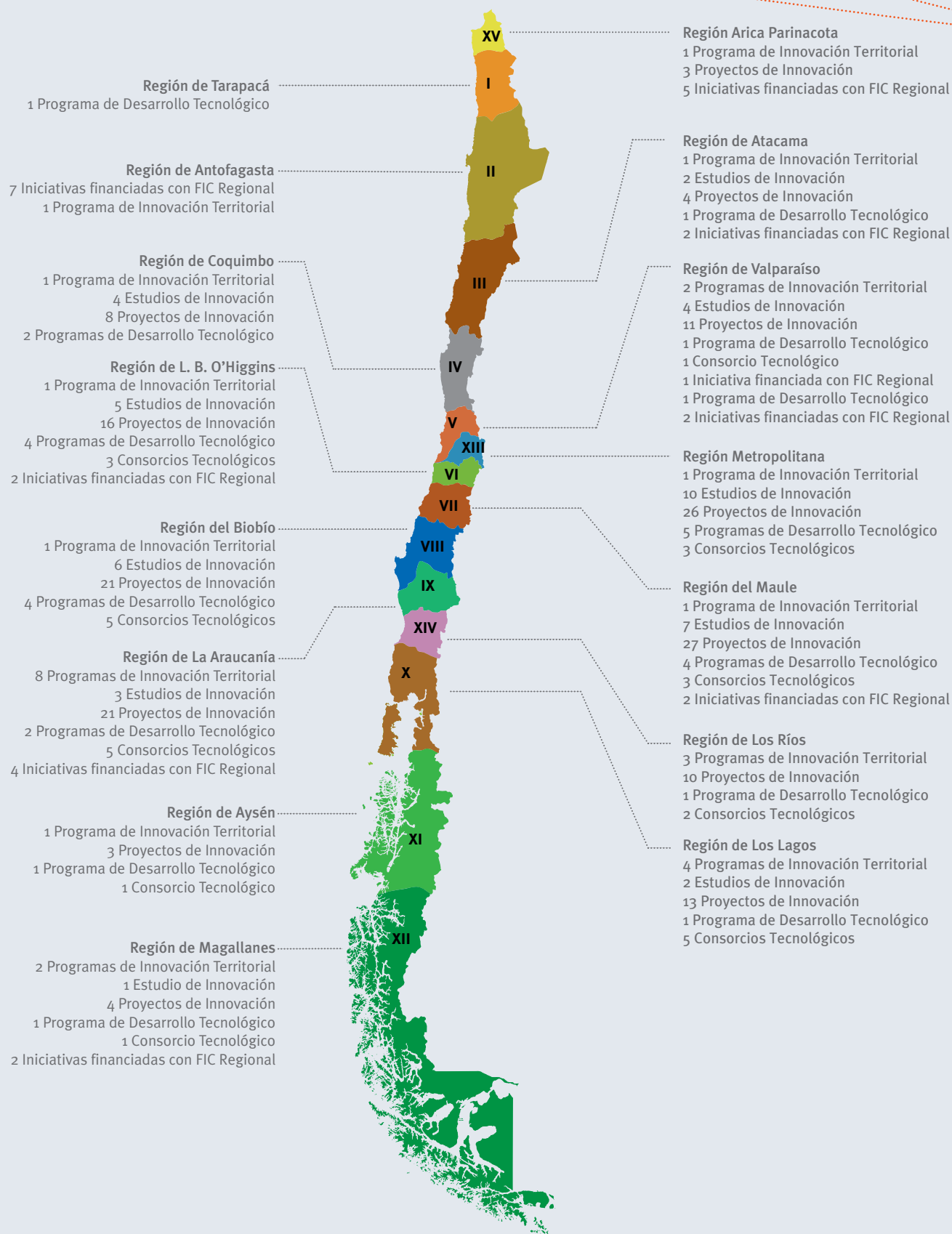
- ⚡ El Sistema de Declaración de Gastos en Línea (SDGL) incorporó el módulo de Negociación, con el objetivo de apoyar la definición del presupuesto de cada actor de las iniciativas aprobadas e iniciar una pronta rendición de los gastos respectivos.
- ⚡ Realización de mejoras en la revisión de informes financieros en línea.
- ⚡ Incorporación de los instrumentos complementarios al sistema de declaración, contando así con el 100% del instrumental FIA sistematizado.

- ⚡ Se añadieron los conceptos de pecuniario y no pecuniario en todos los sistemas de gestión.
- ⚡ Implementación sistema de postulación de perfiles y de evaluación de perfiles.
- ⚡ En conjunto con el Área de Control y Planificación de Gestión, se concretó el inicio de los trabajos de definición y parametrización de los procesos de negocio de la Fundación en un sistema workflow, el cual entrará en producción el 2012.

Trabajo conjunto con los demás servicios del Ministerio de Agricultura:

- ⚡ Participación en la mesa de trabajo del Sistema de Información Geográfico Ministerial, coordinado por la Subsecretaría de Agricultura y en el Comité Tecnologías de la Información del MINAGRI. Éste persigue hacer un ordenamiento de las distintas áreas o departamentos de informática, en pro de un trabajo coordinado entre los distintos servicios y un mejor posicionamiento en las instituciones respectivas.

Distribución de Iniciativas FIA 2011





Programas de Innovación Territorial (PIT)

Nombre	Ejecutor	Monto total (\$)	Aporte FIA (\$)	Contraparte (\$)	Regiones
Producción sustentable, postcosecha y comercialización de frutas y hortalizas orgánicas en la VII y VIII región para el mercado internacional y nacional de productos frescos y agroindustriales.	Agroindustrial Surfrut Ltda.	913.217.198	609.110.699	304.106.499	7 y 8
Encadenamiento productivo y de gestión asociativa para la internacionalización del cultivo de peonías en la Región de la Araucanía.	Vital Berry Marketing S.A.	996.847.591	600.000.000	396.847.591	9
Mejoramiento de la competitividad de la industria florícola a través del establecimiento de alianzas en la cadena productiva, ampliación de oferta y período de producción basados en una correcta articulación de productores, variedades y áreas geográficas.	Floricultura Novazel S.A.	1.043.196.599	538.782.544	504.414.055	4, 5, 6, 9, 10, 11, 12, 13 y 14
Programa de conectividad e inclusión digital para el incremento de la competitividad del sector frutícola de exportación de la provincia de San Felipe y Los Andes.	Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (CODESSER)	647.599.618	442.449.618	205.150.000	5
Desarrollo, diversificación y encadenamiento productivo en base a tres Productos Forestales no Maderables (PFNMs): Piñón, Morchella y Rosa Mosqueta, en Lonquimay, IX Región.	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Forestales	641.792.120	314.029.270	327.762.850	9
Incremento de la rentabilidad de la cadena de producción del Eucalyptus nitens, representado por el Grupo Nitens en las provincias de Cautín, Valdivia y Osorno.	Comercial Demaihue Ltda.	592.800.000	411.916.000	180.884.000	9, 10 y 14
Programa de Innovación Territorial en la Región de Arica y Parinacota de la AFC ganadera aymara en camélidos sudamericanos domésticos y silvestres.	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias	932.093.514	599.999.228	332.094.286	15

Continúa en página siguiente

Nombre	Ejecutor	Monto total (\$)	Aporte FIA (\$)	Contraparte (\$)	Regiones
Programa de mejoramiento de la competitividad de los sistemas agrícolas del Valle del Huasco.	Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural, (CODESSER) Atacama	1.107.319.563	598.937.000	508.382.563	3
Programa Territorial para la Región de Magallanes y Antártica de la AFC ganadera en ovinos.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	976.635.103	599.027.903	377.607.200	12
Plataforma de articulación de instrumentos para el mejoramiento de la producción y comercialización de artesanía textil en la comuna de Puerto Saavedra.	Centro de Gestión Unical S.A.	581.570.000	290.570.000	291.000.000	9
Cadena de valor integrada para el desarrollo y posicionamiento de una oferta de alimentos diferenciados y saludables de origen mapuche, en mercados gourmet nacionales y extranjeros.	Universidad Católica de Temuco	593.646.000	374.500.000	219.146.000	9
Programa territorial de consolidación productiva, agroindustrial y comercial de la papa nativa de Chiloé.	Universidad Austral de Chile	496.599.450	332.763.280	163.836.170	10
Desarrollo de un sistema de encadenamiento entre productores de ganado ovino y caprino y la industria para generar productos cárnicos de alto valor con un sello de la Araucanía.	Comercial Chau Ltda.	950.885.406	622.840.710	328.044.696	9
Potenciar la apicultura en las regiones del sur.	Asociación Gremial de Organizaciones Apícolas de la X Región, Red Apix A.G.	917.336.915	598.913.632	318.423.283	10 y 14
Desarrollo de un modelo de integración efectivo y sustentable de pequeños productores y AFC con la industria oleaginosa y cereales para la Región de la Araucanía.	OLEOTOP S.A.	511.721.896	307.694.892	204.027.004	9

Proyectos FIA adjudicados el 2011

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor responsable	Costo total (\$)	Aporte Fia (\$)	Aporte contraparte (\$)	Región
Mejoramiento nanotecnológico de fertilizantes.	1/8/2011	30/7/2014	Natura Nova S.A.	251.192.859	150.000.000	101.192.859	13
Estandarización y validación de un antioxidante proteico de aplicación foliar para prolongar la vida poscosecha de productos frutícolas y reparación de cultivos dañados por frío.	1/7/2011	30/6/2014	Comercial Protein Corp Ltda.	170.593.101	128.673.101	41.920.000	13
Desarrollo de una plantación comercial de té orgánico (Camellia sinensis) para elaboración de té verde diferenciado por alta calidad y bajo contenido de cafeína en la comuna de Villarrica, Región de la Araucanía.	1/8/2011	31/7/2014	Sociedad Industrial y Exportadora Salus Futacoyan Ltda. - INDEX SALUS LTDA.	166.463.207	109.457.240	57.005.967	9
Diseño, fabricación y comercialización de sensores electrofisiológicos y su correspondiente algoritmo de medición, para determinar estrés hídrico en cultivos frutales e implementar planes óptimos de riego.	1/8/2011	31/7/2014	Dreamline S.A.	169.348.000	130.848.000	38.500.000	5 y 13
Obtención de nuevas e innovadoras variedades de semillas de maíz enriquecidas con antioxidantes Zeaxantina, Beta-criptoxantina, además de tocoferoles, para abastecer al mercado de producción avícola nacional e internacional.	1/6/2011	31/5/2014	Agrícola Panam Seed Services Chile Ltda.	179.605.800	139.192.300	40.413.500	6,7 y 13
Validación de una tecnología basada en optoelectrónica para mejorar la eficiencia productiva y prevenir el desarrollo del patógeno Pseudomonas syringae en el cultivo de plántulas de tomates en invernaderos en Chile.	1/9/2011	31/8/2013	Lomas de Macul S.A.	147.543.250	116.303.250	31.240.000	07,13
Introducción en el mercado gourmet de 2 nuevos vegetales de recolección silvestre en Chiloé.	1/8/2011	31/1/2013	Agrícola Patricio Varas Schenke E.I.R.L. (Melimei)	68.580.000	43.780.000	24.800.000	10
Desarrollo y producción de un insecticida biológico para el control de la mosca doméstica (Musca domestica L.) en plántulas avícolas.	1/8/2011	30/7/2014	Instituto Tecnológico para la Agricultura Sustentable - ITAS S.A.	136.981.557	88.106.754	48.874.803	6 y 13

Continúa en página siguiente

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor responsable	Costo total (\$)	Aporte Fia (\$)	Aporte contraparte (\$)	Región
Nueva variedad de uva de mesa Chilena, para el mercado premium de Asia y su introducción a la industria frutícola nacional e internacional.	1/6/2011	31/5/2014	Alfredo Chimentí Agri	250.407.999	148.516.466	101.891.533	13
Enoturismo en los Valles Limarí, Colchagua, Casablanca, Maipo, Curicó y Maule a través de la aplicación de plataformas TICs.	1/9/2011	31/8/2013	Corporación Chilena del Vino A.G.	140.775.000	99.971.250	40.803.750	4,5,6,7 y 13
Desarrollo de kits para evaluar la respuesta inmune innata y adaptativa de peces en ecosistemas dulceacuícolas: una oportunidad para llegar al mercado con vacunas efectivas	1/9/2011	31/08/2013	Universidad de Santiago de Chile	225.272.400	142.010.000	83.262.400	13
Tecnología de multiplicación masiva de la planta nativa Azorella compacta para el desarrollo de productos nutraceuticos	1/8/2011	31/07/2014	Universidad Adolfo Ibáñez	277.214.976	132.469.976	144.745.000	13
Desarrollo de paneles a partir de colchones radiculares obtenidos del cultivo hidropónico de gramíneas de grano limpio	1/8/2011	01/08/2013	Roberto García Castelblanco	210.886.150	138.206.150	72.680.000	08
Uso de rizobacterias para mejorar el desarrollo y sanidad de raíces en cerezos	1/6/2011	31/05/2014	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas	121.063.633	75.229.504	45.834.129	06
Producción de Spirulina (Arthrospira platensis) para el mercado alimentario con captura de CO2 proveniente de la fermentación del vino	1/9/2011	31/08/2013	Aeon Biogroup SpA	314.058.700	142.040.248	172.018.452	05,13
Producción de grasas en polvo mediante atomización externa y cristalización en frío para uso en alimentación animal.	1/8/2011	31/1/2014	Francisco López Carreño	200.135.966	141.343.346	58.792.620	13
Aumento de la competitividad del sector citrícola chileno mediante la optimización de la producción, calidad y uso de mano de obra a través de la aplicación de distintos sistemas de poda.	1/6/2011	31/5/2014	Pontificia Universidad Católica de Chile	105.014.776	82.474.952	22.539.824	13

Continúa en página siguiente

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor responsable	Costo total (\$)	Aporte Fia (\$)	Aporte contraparte (\$)	Región
Obtención de plantas de papayos (<i>Vasconcellea pubescens</i>) con sexo definido, mediante un protocolo de detección temprana del poliformismo sexual usando herramientas biotecnológicas y caracteres morfológicos asociados e identificables por los usuarios y a través del perfeccionamiento de la propagación agámica.	1/8/2011	31/7/2013	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	132.989.008	77.309.142	55.679.866	4
Desarrollo de un centro de producción hortícola diversificado en la localidad de Toconao (Región de Antofagasta) por medio del tratamiento de aguas contaminadas con B y As.	1/8/2011	30/9/2013	Asitec Ltda.	216.949.564	127.182.228	89.767.336	2
Desarrollo e implementación de una Red de Información Territorial remota para el fortalecimiento de polos de desarrollo representados por empresas campesinas existentes y/o potenciales en La Araucanía.	1/9/2011	28/2/2013	Cooperativa Centro de Gestión Empresarial IX Región	90.130.000	69.790.000	20.340.000	9
Desarrollo de una herramienta en el ámbito nutricional para toma de decisiones en la producción orgánica de arándanos para exportación.	1/9/2011	31/8/2014	Hortifrut S.A.	242.888.734	137.581.644	105.307.090	7,8 y 9
Desarrollo de una estrategia de alerta sanitaria, virus vector para el cultivo de la papa en la zona sur.	1/9/2011	31/8/2014	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	187.399.475	149.900.075	37.499.400	10
Optimización de la metodología de cultivo en tierra y desarrollo de la tecnología de proceso para el uso de brotes del alga <i>Macrocystis</i> spp. en conservas para el consumo humano.	1/7/2011	31/7/2013	Macroalgas Ltda.	139.300.000	101.500.000	37.800.000	10
Producción y comercialización de concentrado líquido de hierbas medicinales orgánicas, en formatos sachet individual, con endulzante en base a <i>Stevia rebaudiana</i> .	1/8/2011	31/7/2013	FLORASEM, Riveros y Compañía Ltda.	159.572.192	80.560.200	79.011.992	8

Continúa en página siguiente

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor responsable	Costo total (\$)	Aporte Fia (\$)	Aporte contraparte (\$)	Región
Desarrollo de un sistema de bombeo de agua para riego de frutales en laderas de cerro con energía solar concentrada para el centro-norte de Chile.	1/8/2011	31/1/2014	Solartec Chile Ltda.	179.611.545	141.611.545	38.000.000	5
Gestión e implementación de una unidad de faena móvil de última tecnología con HACCP en su infraestructura, destinada para carne natural de terneros de alta calidad para la región del Maule y Bío Bío.	1/9/2011	31/8/2013	Carnes Andes Sur S.A.	283.273.000	149.951.000	133.322.000	7
Creación de nuevos productos comerciales, en base a aceites y residuos industriales naturales, para la prevención del escaldado superficial en manzanas y peras.	1/12/2011	30/11/2014	Universidad de Talca	151.791.760	117.287.748	34.504.012	7
Utilización de herramientas biotecnológicas para la optimización de la propagación y calidad de plantas de ecotipos destacados de la Región del Maule y de O'Higgins, de la especie <i>Aristotelia chilensis</i> (Mol.) y <i>Stuntz</i> (Maqui), para su uso agroindustrial.	1/6/2011	1/6/2014	Bestplant Ltda.	120.073.513	73.863.513	46.210.000	6 y 7
Diseño, construcción y validación de módulo prototipo de fecundación asistida en cautiverio de abejas reinas de alto rendimiento para mercado nacional e internacional.	1/7/2011	28/2/2013	Jorge Antonio Pérez Marín	45.735.000	27.205.000	18.530.000	6
Principales factores que influyen en la productividad del cultivo de peonías en la Región de La Araucanía.	1/8/2011	31/7/2012	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	44.304.160	26.586.000	17.718.160	9
Desarrollo de habilidades productivas, de gestión y comerciales al interior de la organización mapuche Folilko, en torno a un negocio frutícola y al diseño e implementación de un modelo de negocio con pertinencia cultural.	15/12/2011	15/5/2013	Asociación Regional Mapuche Folilko	225.000.000	180.000.000	45.000.000	9

Instrumentos Complementarios adjudicados en 2011

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor responsable	Costo total (\$)	Aporte FIA (\$)	Aporte contra-parte (\$)	Región
Creación de marca Ngen en productos con valor agregado de productos originarios del bosque nativo.	5/1/2011	8/4/2011	Federación de Cooperativas Ngen	4.065.672	2.763.672	1.302.000	9
Negocio y diseño para los productos del proyecto PYT-2009-0259.	3/1/2011	25/4/2011	Universidad Católica de la Santísima Concepción	7.149.177	5.000.000	2.149.177	8
Potenciamiento técnico-comercial de la plataforma LemSense con el objetivo de satisfacer los requerimientos de optimización productiva, en los sectores hortícola y frutícola de la V Región.	4/10/2011	4/11/2011	Sistemas de Monitoreo Lem System Ltda.	6.121.450	3.444.800	2.676.650	5
Estudio para optimización de la cosecha en arándanos mediante cosecha semi-mecanizada.	5/12/2011	5/1/2012	Universidad de Concepción	11.817.090	3.724.290	8.092.800	8
Seminario internacional: Innovación y competitividad para el rubro apícola en la Región de OHiggins.	3/1/2011	20/5/2011	Donoso y Boulet Consultores Ltda.	12.973.229	8.720.229	4.253.000	6
Seminario internacional: El clima y sus efectos en la agricultura ¿Cómo prevenir y actuar oportunamente?.	18/4/2011	14/7/2011	Fundación para el Desarrollo Frutícola (FDF)	10.872.263	6.000.000	4.872.263	13
Gira de captura tecnológica en el cultivo del arroz en sistemas de producción y gestión de la industria arrocería en Brasil y Uruguay.	3/1/2011	19/4/2011	Servicios y Asesorías MAQSARROZ Ltda.	7.900.865	3.948.078	3.952.787	7,8 y 13
Prospección de Centros de Investigación en Europa para la identificación y selección de cultivares de cerezos a ser introducidos al Programa de Mejoramiento Genético de Cerezos en Chile.	20/4/2011	29/8/2011	Consortio Tecnológico de la Industria Hortofrutícola S.A.	10.063.483	6.000.000	4.063.483	7 y 13

Continúa en página siguiente

Nombre	Fecha inicio	Fecha término	Ejecutor responsable	Costo total (\$)	Aporte FIA (\$)	Aporte contraparte (\$)	Región
Conocimiento de modelos exitosos de pequeñas y medianas empresas dedicadas a la producción y comercialización de PFNM.	21/4/2011	11/8/2011	Instituto Forestal (INFOR)	2.517.554	1.999.943	517.611	6 y 13
Desarrollo del piñón mediterráneo en el cono sur de América Latina. El caso de Argentina.	11/5/2011	9/11/2011	Instituto Forestal (INFOR)	13.762.386	6.000.000	7.762.386	5, 6 y 13
Buenas prácticas de consorcio y otras entidades de apoyo al sector lácteo australiano aplicables al Consorcio Tecnológico de la Leche (Chile).	3/11/2011	15/12/2011	Consorcio Tecnológico de la Leche S.A.	25.902.337	9.000.000	16.902.337	9, 10, 13 y 14
Gira forestal Chile a Suecia octubre 2011: Bioenergía, asociatividad y madera.	1/10/2011	30/11/2011	Instituto Forestal (INFOR)	11.682.455	5.401.842	6.280.613	7, 8, 9 y 14

Programas de Desarrollo Tecnológico (PDT)

Nombre	Ejecutor	Monto total (\$)	Aporte FIA (\$)	Contraparte (\$)	Regiones
Desarrollo de trigo candeal de alta calidad.	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas	705.708.834	480.496.350	225.212.484	6, 7, 8 y 13
Establecimiento de un programa asociativo para el desarrollo tecnológico en la industria de la carne nacional.	Asociación Gremial de Plantas Faenadoras Frigoríficas de Carnes de Chile	939.005.000	597.537.000	341.468.000	6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 y 14
Reconversión del sector porcino.	ASPROCER	1.272.712.230	596.415.252	676.296.978	6, 7 y 13
Programa de Innovación Territorial de la cadena productiva del pisco, para el mejoramiento de la competitividad y posicionamiento en el mercado internacional.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	778.182.535	546.331.843	231.850.692	3 y 4
Formalización de un sistema de aseguramiento metrológico como soporte a la evaluación de la conformidad en el área de producción de alimentos.	INN	846.685.210	568.685.210	278.000.000	1,8 y 13
Fortalecimiento de la competitividad del kiwi.	ASOEX	1.003.458.073	593.975.851	409.482.222	4, 5, 6, 7, 8, 9 y 13

Iniciativas cofinanciadas por FIA con recursos FIC Regional

Fic Regional	Nombre	Ejecutor Responsable	Fecha inicio	Fecha termino	Costo total (\$)	Aporte FIA (\$)	Aporte Contra-parte (\$)
Arica y Parinacota	Proyecto para establecer un Sistema de Inteligencia para la Innovación Competitiva Regional para la XV Región de Arica y Parinacota, desde las potencialidades asociadas al territorio, la estructura socioeconómica y productiva del sector agroalimentario.	BTA Biotecnología Agropecuaria S.A.	4/1/2010	30/9/2011	111.000.000	80.000.000	31.000.000
	Selección de genotipos para el mejoramiento participativo del tomate "Poncho Negro", selección local de la Provincia de Arica.	Universidad de Tarapacá	1/3/2011	28/2/2014	216.465.334	109.097.136	107.368.198
	Modelo de Sistema de Agricultura de Precisión.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/1/2010	30/6/2011	49.985.915	40.000.000	9.985.915
	Programa Integrado Territorial de hortalizas para la Región de Arica y Parinacota.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/1/2010	31/12/2012	845.073.865	588.940.235	256.133.630
Antofagasta	Diseño e implementación de una red de Estaciones Meteorológicas Automáticas (EMAs) en la Región de Antofagasta.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/12/2009	31/12/2010	83.378.790	55.200.000	28.178.790
	Diseño e implementación de Buenas Prácticas Agrícolas en cultivos hortícolas para la Región de Antofagasta.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/11/2009	31/8/2012	419.876.610	287.800.000	132.076.610
	Desalinización de aguas salobres mediante electrodiálisis y energía solar fotovoltaica para consumo humano y uso agrícola.	Universidad Católica del Norte	1/1/2010	1/1/2011	72.951.000	72.951.000	-
	Diseño e implementación de mejoras tecnológicas y estrategias de producción limpia en cultivos hidropónicos de la Región de Antofagasta.	Universidad Católica del Norte	1/3/2011	28/2/2014	383.870.000	231.537.000	152.333.000
	Estudio de factibilidad técnica y económica de hidroponía en el sector norte de Antofagasta, con la utilización de agua desalinizada.	Universidad Católica del Norte	1/9/2010	31/5/2011	21.536.000	15.046.000	6.490.000

Continúa en página siguiente

Fic Regional	Nombre	Ejecutor Responsable	Fecha inicio	Fecha termino	Costo total (\$)	Aporte FIA (\$)	Aporte Contraparte (\$)
Antofagasta	Estudio químico y actividades biológicas de plantas medicinales de la Puna Atacameña.	Universidad de Antofagasta	1/4/2011	31/3/2012	64.820.000	25.000.000	39.820.000
	Desarrollo de productos con valor agregado mediante "deshidrocongelación", a partir de hortalizas cultivadas en el interior de la Región de Antofagasta.	Universidad de Antofagasta	1/12/2010	23/5/2012	21.780.000	17.400.000	4.380.000
	Programa de desarrollo de la ganadería camélida de la AFC vinculada a la actividad turística en San Pedro de Atacama.	Universidad de Chile	1/12/2010	30/11/2013	588.793.376	396.334.194	192.459.182
Atacama	Desarrollo e innovación de una red agro meteorológica para la zonificación climática y monitoreo a nivel suelo agua y planta, hacia el diseño de sistemas de seguimiento optimizados con el fin de mejorar el uso del agua intrapredial en el Valle de Copiapó.	Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas	1/3/2011	28/2/2014	401.137.000	266.087.000	135.050.000
	Estrategias de innovación territorial para el mejoramiento de la competitividad de la uva de mesa de la Región de Atacama en áreas de eficiencia productiva, diversificación y diferenciación.	Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (CODESSER)	1/4/2011	31/12/2013	651.565.534	552.000.000	99.565.534
Valparaíso	Programa de conectividad inalámbrica rural de las comunas de Llay Llay, Hijuelas y Nogales de la Región de Valparaíso.	Coopesic Catemu Ltda.	3/5/2010	31/8/2011	210.787.656	144.835.856	65.951.800
Lib. Bdo. O'Higgins	Determinación de los parámetros agronómicos para mejorar el calibre en ciruelo europeo.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/11/2009	30/6/2012	106.706.804	62.970.000	43.736.804
	Implementación escuela rural de informática y ciudadanía en la Cooperativa Campesina Intercomunal de Coopeumo.	Comité para la Democratización de la Informática (CDI)	4/12/2009	31/3/2012	35.702.489	25.000.000	10.702.489

Continúa en página siguiente

Fic Regional	Nombre	Ejecutor Responsable	Fecha inicio	Fecha termino	Costo total (\$)	Aporte FIA (\$)	Aporte Contra-parte (\$)
Maule	Cartografía digital del viñedo chileno en la Región del Maule.	Universidad de Talca	1/9/2009	30/11/2011	393.314.308	276.000.000	117.314.308
	Producción de mosto de bajo contenido alcohólico a partir de vino de alta calidad nutracéutica elaborado con uvas del secano interior de la Región del Maule.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/8/2011	31/7/2014	234.400.000	150.000.000	84.400.000
La Araucanía	Desarrollo de la herbolaria y etnofarmacognosia mapuche en la comuna de Freire - Etapa I.	Asociación Indígena Lien Wilki	1/6/2011	15/11/2012	43.250.000	30.000.000	13.250.000
	Modelo de transferencia genética y extensión para incrementar la productividad y el rendimiento económico en los sistemas productivos ovinos de la comuna de Loncoche.	Comité Pro Adelanto de Productores Ovinos de Loncoche	1/12/2010	12/8/2011	58.200.000	39.000.000	19.200.000
	Conocimiento de modelos organizacionales de la AFC para el desarrollo y comercialización de productos de la octava y décima región.	Asociación de Agricultores de Pichipe-llahuen	28/1/2011	1/7/2011	3.754.000	2.629.000	1.125.000
	Cadena agrogastronómica mapuche, productos del campo y cocina tradicional mapuche incorporados en la alta gastronomía, orientada a turistas de la zona lacustre de la Región de la Araucanía.	Centro de Estudios y Tecnología del Sur	1/2/2010	31/1/2013	896.515.148	599.982.957	296.532.191
Magallanes y la Antártica Chilena	Proyecto para establecer un sistema de inteligencia para la innovación competitiva regional para la Región de Magallanes y Antártica Chilena, desde las potencialidades asociadas al territorio.	BTA Biotecnología Agropecuaria S.A.	3/5/2010	30/9/2011	93.000.000	63.000.000	30.000.000
	Mejoramiento de la competitividad del rubro hortícola y encadenamiento productivo comercial para la AFC en la Región de Magallanes.	Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)	1/6/2010	30/4/2013	1.043.539.504	598.424.754	445.114.750

Publicaciones Asociadas a Iniciativas FIA (2011)

Manual de manejo productivo de huertos de frambuesos

Producción hortofrutícola orgánica

Gestión de la Propiedad Intelectual e innovación en agricultura y en salud:

Un Manual de Buenas Prácticas

Utilización de perros protectores de rebaños ovinos de la raza

montaña de los Pirineos como una estrategia biológica para controlar la depredación

Chile Visión 2030

Manejo de praderas altiplánicas

Guía de nutrición y reproducción ovina para asesores técnicos

Guía de nutrición y reproducción ovina para pequeños productores

Manual ovino para ganaderos de Loncoche

Manual de Buenas Prácticas para el sector de combustibles sólidos de madera

Manual de instalación de pozos de observación para determinar con mayor exactitud la frecuencia de riego

Serie Ciencias Agronómicas N° 19.2011/“Sistema integrado de diagnóstico y recomendación (DRIS). Herramienta para la interpretación del análisis foliar”

Cultivo y utilización de brassicas forrajeras en la Patagonia Húmeda (Aysén)

Manual de campo de la truficultura en Chile

El perro truero: manual de adiestramiento

Camelina y mostaza oriental: dos cultivos con potencial en Chile para producción de biodiesel

Publicaciones Registradas por FIA (2011)

De las comunidades virtuales al proyecto Yo Agricultor

Manual para el manejo de camélidos sudamericanos domésticos

El Pistachero

De los bosques de Alto Malleco a las mesas del mundo

Manejo de plagas y enfermedades en el cultivo de la papa

Documentos Serie “Experiencias de Innovación
para el emprendimiento Agrario”
2011

Nombre	Nº documento
Resultados y lecciones en producción de leche y queso de oveja Latxa	73
Resultados y lecciones en la producción del almendro en el secano de la Zona Central	74
Resultados y lecciones en modelo de gestión para la Agricultura Familiar Campesina	75
Resultados y lecciones en productos a partir del piñón	76
Resultados y lecciones en reconstitución de arroz a base de subproductos con método de extrusión	77
Resultados y lecciones en creación de un banco de recursos genéticos criopreservados	78
Resultados y lecciones en ají merkén con alto valor agregado	79
Resultados y lecciones en selección de sustratos locales y confinamiento de raíces para la producción de híbridos de arándanos en condiciones de aridez	80
Resultados y lecciones en diagnóstico y prevención de enfermedades en lechugas	81
Resultados y lecciones en enfermedades en tomate primor	82
Resultados y lecciones en controladores biológicos: <i>Bacillus subtilis</i> y <i>B. Thuringiensis</i> s.	83
Resultados y lecciones de redes solidarias de comercialización	84
Resultados y lecciones en el cultivo de habas baby	85
Resultados y lecciones en propagación In vitro en especies ornamentales de difícil multiplicación	86
Resultados y lecciones en inocuidad en hierbas aromáticas, medicinales y culinarias	87
Resultados y lecciones en control de <i>Varroa Destructor</i> en <i>Apis mellífera</i>	88
Resultados y lecciones en control del cabrito de los frutales con Nemátodos Entomopatógenos.	89
Resultados y lecciones en cultivo de goldenberry	90
Resultados y lecciones en producción de nuevas variedades y portainjertos de cítricos	91
Resultados y lecciones en potencial productivo y económico comercial del copao (<i>Eulychnia ácida</i> Phil)	92
Resultados y lecciones en mejores prácticas de pastoreo para el sur de Chile	93
Resultados y lecciones en método Arroz-Crop Check para aumentar la rentabilidad de cultivos arroceros	94

Continúa en página siguiente

Nombre	Nº documento
Resultados y lecciones en producción del crustáceo artemia en salinas	95
Resultados y lecciones en producción de pistacho en el secano interior de la VII y VIII Región	96
Resultados y lecciones en especies forestales no tradicionales para maderas de alto valor	97
Resultados y lecciones en producción de flores en el Valle de Azapa	98
Resultados y lecciones en producción de snacks de carne bovina	99
Resultados y lecciones en producción de queso de cabra con fermentos lácteos locales	100
Resultados y lecciones en agricultura de precisión en frutales	101
Resultados y lecciones en uso de compost con microorganismos benéficos para control de nemátodos en vid	102
Resultados y lecciones en el desarrollo de un sistema de producción de carne de perdices en confinamiento	103
Resultados y lecciones en replantación de frutales	104
Resultados y lecciones en producción y comercialización de papa en el sur de Chile	105
Resultados y lecciones en carne de cordero como alimento funcional	106





Fundación para la Innovación Agraria

ESTADOS DE POSICION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 *		
(En miles de pesos - M\$)		
	2011	2010
ACTIVO	M\$	M\$
CIRCULANTE:		
Disponibles	1.900.975	422.075
Depósitos a Plazo	3.010.935	3.283.581
Deudores varios	55.561	20.212
Otros activos	60.182	16.862
Total activo circulante	5.027.654	3.742.730
FIJO:		
Bienes raíces	642.287	854.088
Instalaciones	0	18.577
Muebles, máquinas y equipos de oficina	525.426	515.736
Vehículos	116.865	126.338
Activos fijos entregados en comodato:	0	0
Proyectos Fundación FIA	782.767	809.319
Proyectos Biotecnología	175.811	158.755
Activo Fijo Proyectos AFC	63.93	85.891
Depreciación acumulada	(1.013.809)	(1.038.708)
Activo fijo, neto	1.293.278	1.529.996
TOTAL ACTIVO	6.320.931	5.272.726
* En proceso de revisión final por los Auditores Externos.		

(En miles de pesos - M\$)		
	2011	2010
PASIVO Y PATRIMONIO	M\$	M\$
CIRCULANTE:		
Cuentas por pagar	9.609	18.806
Administración de fondos de terceros:		
INDAP	138.803	139.085
Subsecretaría de Agricultura	99.898	114.841
FIC Regionales	1.356.441	1.051.234
Otros	34.204	13.959
Fondos comprometidos para proyectos	919.591	551.678
Provisiones y retenciones	808.452	408.807
Total pasivo circulante	3.366.999	2.298.410
PATRIMONIO:		
Patrimonio	3.081.057	2.974.316
SUPERAVIT DEL EJERCICIO	(127.125)	(334.715)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6.320.931	5.272.726
* En proceso de revisión final por los Auditores Externos.		

ESTADOS DE ACTIVIDADES POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 y 2010 (En miles de pesos - M\$)		
	2011	2010
	M\$	M\$
INGRESOS OPERACIONALES:		
Aporte Ley Presupuestaria	5.826.283	5.703.761
Aporte Ley de Presupuesto FIC	1.949.638	1.957.803
Total ingresos operacionales	7.775.921	7.661.564
GASTOS OPERACIONALES:		
Operación:		
Aportes para Instrumentos de innovación	(4.852.079)	(4.701.741)
Supervisión, consultoría y asistencia técnica (UPP)	(795.162)	(836.682)
Desarrollo Estratégico	(574.943)	(447.553)
Valorización de Resultados	(49.790)	(190.836)
Información y Difusión	(471.710)	(492.949)
Comunicación y prensa	(221.830)	(203.163)
Cooperación Internacional	(4.174)	(38.404)
Administración:		
Depreciación del año	(120.104)	(146.918)
Gastos de personal	(299.804)	(421.846)
Gastos de administración	(569.618)	(471.491)
Total gastos operacionales	(7.959.214)	(7.951.583)
DEFICIT OPERACIONAL	(183.293)	(290.019)
OTROS INGRESOS (GASTOS):		
Ingresos financieros	158.542	33.585
Otros ingresos	2.683	1.275
Otros gastos	(29.651)	(29.861)
Corrección monetaria	(75.406)	(49.695)
SUPERAVIT NO OPERACIONAL	56.168	(44.696)
SUPERAVIT/DEFICIT DEL AÑO	(127.125)	(334.715)
* En proceso de revisión final por los Auditores Externos.		



