

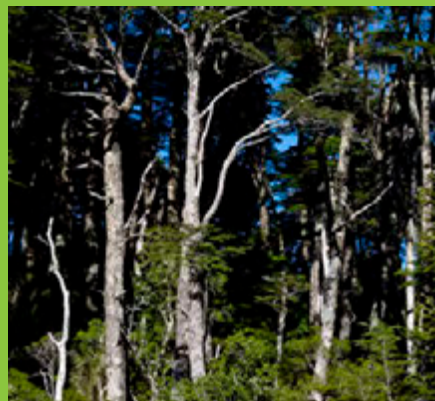


Fundación para la  
Innovación Agraria

MINISTERIO DE AGRICULTURA

# MEMORIA 2015

Fundación para la Innovación  
Agraria





# MEMORIA AÑO 2015

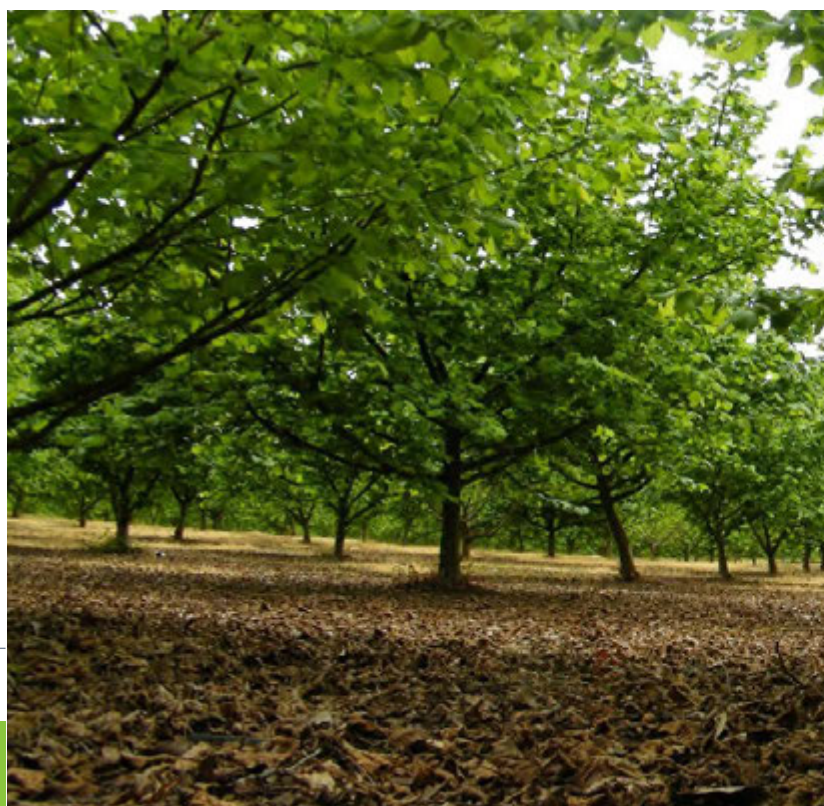
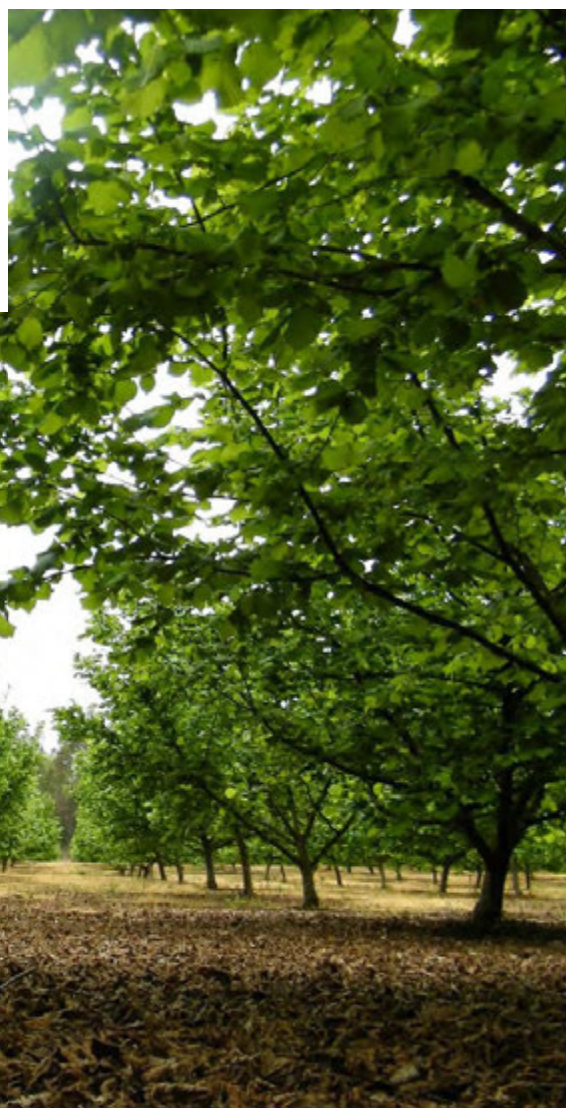
FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

**desaFÍA**  
**porFÍA**  
**conFÍA**



## ÍNDICE

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Presentación                                                                  | 5  |
| FIA INSTITUCIONAL                                                             | 7  |
| ¿Quiénes Somos?                                                               | 12 |
| Misión                                                                        | 12 |
| Visión                                                                        | 12 |
| Estructura Organizacional                                                     | 12 |
| Consejo Directivo                                                             | 16 |
| Dirección Ejecutiva                                                           | 18 |
| Presupuesto                                                                   | 21 |
| GESTIÓN DE FIA EN EL 2015                                                     | 21 |
| RESULTADOS DE GESTIÓN FIA AÑO 2015                                            | 20 |
| Programas de Innovación estratégica                                           | 22 |
| CONTRIBUCIÓN DE FIA EN EL DESARROLLO DE UNA AGRICULTURA SOCIAL, ECONÓMICA.... | 30 |
| ALIMENTACIÓN SALUDABLE                                                        | 32 |
| APOYO DE LA INNOVACIÓN EN LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTA LA PEQUEÑA AGRICULTURA    | 34 |
| POTENCIAR LA INNOVACIÓN EN LOS JÓVENES                                        | 39 |
| PROGRAMAS REGIONALES DE INNOVACIÓN ESTRATÉGICA                                | 40 |
| GENERACIÓN DE CAPACIDADES PARA ENFRENTAR ESCENARIOS FUTUROS                   | 40 |
| APOYO FUNDACIÓN PATERNITAS                                                    | 43 |
| DESAFÍOS 2016                                                                 | 44 |
| BALANCE                                                                       | 48 |



## PRESENTACIÓN

### Innovación: el pilar fundamental para el desarrollo agrario de Chile

El 2015 fue un año en que la Fundación para la Innovación Agraria mantuvo el compromiso con la promoción de una cultura de la innovación en los distintos procesos productivos del sector agrario, agroalimentario y forestal, mediante el fomento de iniciativas que contribuyan al desarrollo e inclusión de todos los territorios de Chile.

En primer lugar, se trabajó en el fortalecimiento de los Programas de Innovación Estratégica en rubros y temas de relevancia para las 15 regiones del país, desarrollando instrumentos que buscan ser la base de las iniciativas articuladas para mejorar las condiciones de vida de las agricultoras y agricultores de todo el territorio nacional.

Las prioridades definidas por las directrices del Ministerio de Agricultura y las acciones identificadas por los Programas de Innovación Estratégica, han orientado la inversión realizada por la Fundación en materia de fomento y promoción a la innovación en el sector agrario, agroalimentario y forestal.

A partir de esto la Fundación se propuso apostar por una agricultura sustentable y así contribuir, a través de la innovación, a gestionar los recursos naturales, productivos y tecnológicos de manera sostenida, que permitan enfrentar los cambios en el comportamiento de las variables climáticas que afectan estructuralmente al sector agrario, agroalimentario y forestal del país.

En este mismo contexto y por primera vez, se efectuó una convocatoria nacional focalizada en agricultura sustentable.

Por otra parte, se fortaleció el trabajo en materia de innovación en alimentos saludables, para así agregar valor a la materia prima proveniente del sector agrícola nacional. Chile cuenta con una gran diversidad productiva que le permite aprovechar la alta demanda y oportunidades que tienen los alimentos saludables en los mercados locales, nacionales e internacionales.

Es importante destacar que, al igual que en agricultura sustentable, en 2015 por primera vez se lanzó una convocatoria nacional focalizada en alimentos saludables.

En el ámbito del rescate, protección y valorización del patrimonio agrario, agroalimentario y forestal, el cual tiene una estrecha vinculación con la pequeña agricultura, se desarrollaron diversas acciones, entre las que destacan la finalización del Inventario Patrimonial de Productos y Preparaciones de la Región del Biobío y la convocatoria específica para el rescate, protección y valorización del patrimonio agrario, agroalimentario y forestal, que partió en el año 2014 y se consolidó durante el 2015.

Por otra parte, durante 2015 la Fundación apostó por las nuevas generaciones, invitándolos a proponer y desarrollar soluciones innovadoras para el sector agrario, agroalimentario y forestal, fortaleciendo sus capacidades de innovación y emprendimiento, creando una cultura de innovación en el sector agroalimentario y forestal, donde las nuevas generaciones juegan un elemento clave para introducir a la industria el concepto de agregación de valor de la materia prima y desarrollo tecnológico.

Para ello se llevaron a cabo dos concursos: “Savia Lab” y “Proyectos de Emprendimiento - Jóvenes Innovadores”, este último organizado en conjunto con el Fondo Newton-Picarte e Innovate UK.

Respecto al trabajo realizado en regiones y a través de la alianza con los Gobiernos Regionales, por medio del Fondo de Innovación para la Competitividad FIC-R, se impulsaron y materializaron 15 nuevos convenios con 7 regiones: Tarapacá, Coquimbo, Metropolitana, O’Higgins, Araucanía, Aysén y Los Ríos.

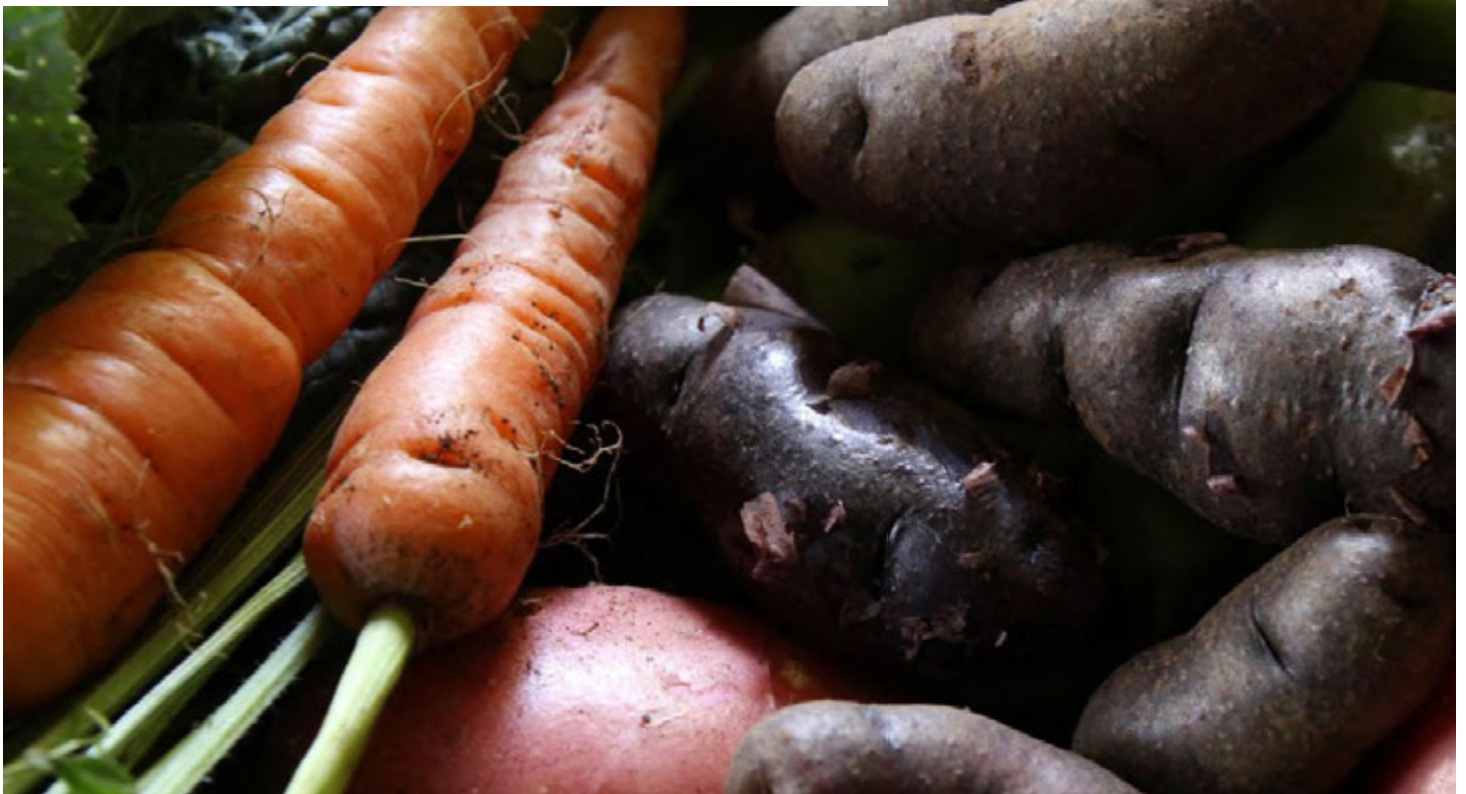
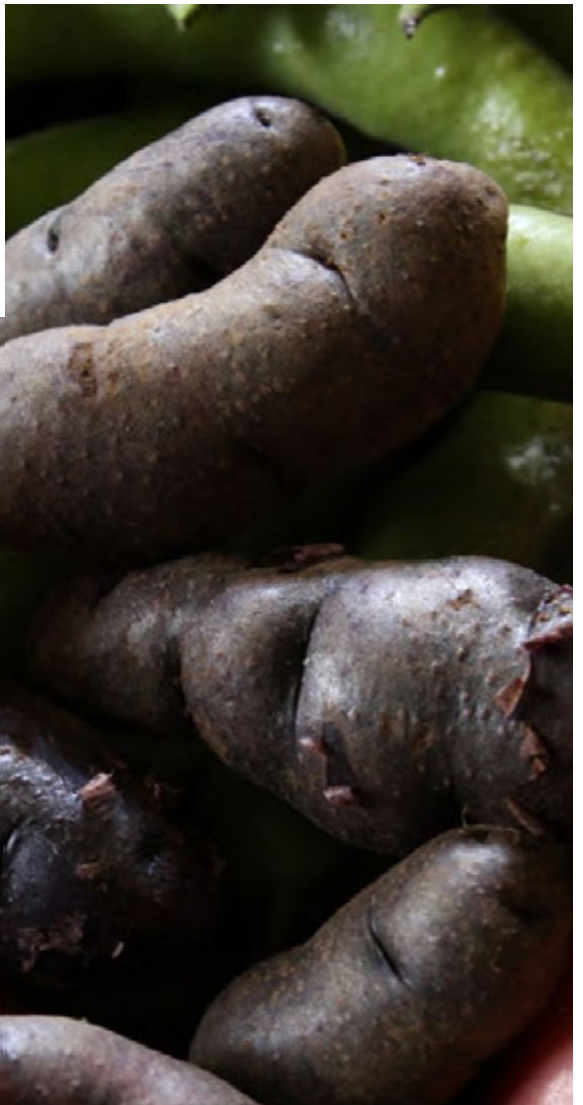
Finalmente, el desafío asumido como agencia de innovación dice relación con generar las capacidades para mirar más allá y determinar qué hacer hoy frente a los escenarios futuros.

En este contexto y junto al trabajo desarrollado en materia de vigilancia tecnológica, FIA exploró tres temas relevantes para el sector: en primer lugar, el de ingredientes funcionales y aditivos especializados. En segundo lugar, se llevó a cabo un estudio de oportunidades de mercado, productivas y tecnológicas para ampliar y diversificar la oferta exportable de hortalizas, con el objetivo de prospectar las nuevas oportunidades para el sector, y que servirá de base para el programa estratégico de hortalizas de las regiones de Valparaíso y O’Higgins.

En tercer lugar, se realizó un estudio prospectivo tecnológico de la fruticultura chilena al 2030, que consideró como participantes a 230 especialistas en fruticultura en Chile y a los actores relevantes del sector, quienes validaron sus resultados.

Acciones que han fortalecido la labor de la Fundación para la Innovación Agraria y cuyo presente está determinado por nuevos desafíos, que nos tienen tan motivados y comprometidos como lo estuvieron quienes forjaron y lideraron los inicios de esta institución, ante la urgente necesidad de asegurar una agricultura moderna, inclusiva y sostenible

HÉCTOR ECHEVERRÍA VÁSQUEZ  
DIRECTOR EJECUTIVO  
FIA



# FIA INSTITUCIONAL

desaFIA  
porFIA  
conFIA

## ¿QUIÉNES SOMOS?

La Fundación para la Innovación Agraria es la agencia del Ministerio de Agricultura que busca ser un referente nacional e internacional de innovación agraria, liderando procesos orientados a mejorar la competitividad de una agricultura más inclusiva y sustentable.

FIA entiende que es necesario impulsar la innovación en diversos ámbitos, como en la generación de nuevos o mejores productos o servicios, procesos productivos, procesos de distribución o gestión, estrategias de marketing y comercialización o cambios en el ámbito organizacional. Independiente de su tipo, estos deben ser reconocidos y valorados por el mercado o por la sociedad.

## MISIÓN

La Fundación para la Innovación Agraria (FIA), es la agencia del Ministerio de Agricultura, cuya misión es fomentar una cultura de la innovación en el sector agrario, agroalimentario y forestal, promoviendo y articulando iniciativas de innovación que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de las agricultoras y agricultores, en todas las regiones del territorio nacional.

## VISIÓN

La Fundación para la Innovación Agraria es un referente nacional e internacional, que lidera los procesos de innovación orientados a mejorar la competitividad de una agricultura más inclusiva y sustentable.

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

El equipo FIA está compuesto por más de 90 personas, divididas por una Dirección Ejecutiva; y cinco unidades de gestión: Desarrollo Estratégico, Programas y Proyectos, Información y Difusión, Administración y Finanzas, Jurídica; además de cuatro Oficinas Regionales ubicadas en Ovalle, Talca, Chillán y Temuco.

Desarrollo Estratégico

Programas y Proyectos

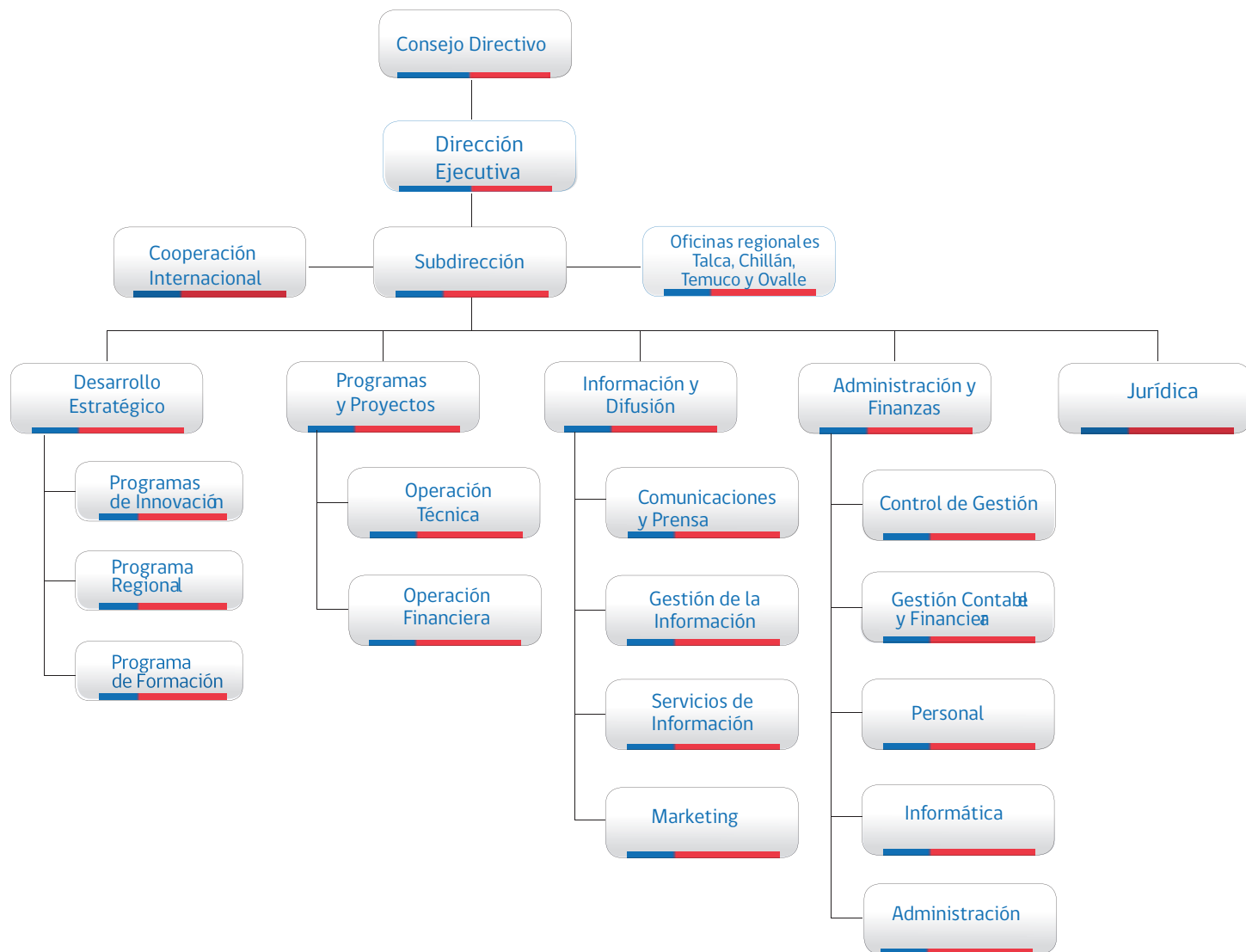
Información y Difusión

Administración y Finanzas

Oficinas Regionales:

Ovalle Talca Chillán Temuco

# ORGANIGRAMA





## CONSEJO DIRECTIVO

De acuerdo a los estatutos de la Fundación, existe un Consejo Directivo que es nominado por el Ministro de Agricultura y está compuesto por ocho miembros.

El Presidente de este Consejo es el Ministro de Agricultura y el Vicepresidente es escogido entre los integrantes titulares; adicionalmente participa un Secretario de Actas y el Director Ejecutivo de la Fundación, el cual es nombrado por el mismo Ministro.

El 20 de marzo de 2014 asumió la dirección ejecutiva de FIA el abogado Héctor Echeverría Vásquez y el Consejo Directivo fue compuesto por los siguientes especialistas:





---

# 90

Más de

personas

*El equipo FIA está compuesto por más de 90 personas, organizadas por una Dirección Ejecutiva; y 5 unidades de gestión: Desarrollo Estratégico, Programas y Proyectos, Información y Difusión, Administración y Finanzas, Jurídica; además de 4 Oficinas Regionales ubicadas en Ovalle, Talca, Chillán y Temuco.*

---

## CONSEJO DIRECTIVO DE FIA QUEDÓ INTEGRADO POR:

Arturo Barrera Miranda



Ingeniero Agrónomo de la Universidad Católica de Chile con mención en Economía Agraria y Magíster en Gestión y Políticas Públicas de la de Chile. Entre el 2010 y 2013 fue gerente del Programa de Innovación para Productividad y Competitividad en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, IICA, jefe de asesores del Ministerio de Agricultura el 2008 y 2009, Secretario Ejecutivo del Consejo de Cambio Climático y Agricultura y consultor en el Instituto Inter Americano de Cooperación Agrícola.

Jaime Campos Quiroga



Abogado de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Concepción y Director del Departamento de Derecho Penal de dicha universidad. Diputado de la República en el período 1990 a 1994. Ministro de Agricultura en el período 2000-2006. El año 2007 fue elegido director del Instituto de Ciencias Penales de Chile, cargo que mantiene a la fecha. Fue asesor del Ministerio de Agricultura durante 2008 y 2009, Secretario Ejecutivo del Consejo de Cambio Climático y Agricultura y consultor en el Instituto Interamericano de Cooperación Agrícola.

Jorge Echenique Larraín



Ingeniero Agrónomo de la Pontificia Universidad Católica de Chile con mención en Economía Agraria. Posee estudios de Post Grado en Economía Agraria en Irfred e Instituto de Altos Estudios en Sorbonne, Francia. Desde el 2010 a la fecha se desempeña como Director de la Corporación Agraria para el Desarrollo y como Director de Consultorías Profesionales Agraria.

Octavio Sotomayor Echenique



Ingeniero Agrónomo de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad de Chile. Especializado en Economía Agraria. Entre 2010 y 2014 se desempeñó como Oficial de Asuntos Económicos de la División de Desarrollo Productivo y Empresarial, de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Actualmente es el Director Nacional del Instituto de Desarrollo Agropecuario, INDAP, del Ministerio de Agricultura.

Jaime Crispi Soler



Médico Veterinario de la Universidad de Chile, Master en Economía Agraria de la Universidad de Wisconsin. Desde 1983 a la fecha se ha desempeñado como gerente general de la empresa Surfrut, agroindustria que produce y exporta manzanas deshidratadas; cerezas y manzanas frescas. Ha participado en directorios y consejos de organismos públicos como, la Universidad de Talca, El Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y Coopefrut S.A.

Ramiro Samhueva



Ingeniero Comercial de la Universidad de Concepción, con estudios de postgrado en el Master of Arts in Economics de ILADES, Georgetown University.

Consultor en el ámbito de la formulación y evaluación de proyectos, desarrollo de encadenamientos productivos, la preparación de planes de negocio y análisis sectoriales, con especialización en la industria agroalimentaria. Diseño de instrumentos de financiamiento y de administración de riesgos.

En el 2006, fue subdirector de Emprendimiento de Innova Chile – CORFO, anteriormente se desempeñó como asesor del Ministerio de Agricultura.

Ha sido docente en la Universidad de Concepción, en la Facultad de Ingeniería Agrícola, además asesor en el Ministerio de Hacienda..

Loreto Mery



Geógrafo de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Magíster (c) en Desarrollo y Comportamiento Organizacional, con estudios en Gestión Estratégica de Mercado y Sistema de Calidad. Cuenta con amplia experiencia en importantes empresas e instituciones públicas. Fue directora ejecutiva del Centro de Información de Recursos Naturales (CIREN) entre el año 2000 y 2006 y Subdirectora de la misma institución entre 1994 y 2000. Luego de ser jefa del Departamento de Fomento y tras una vasta trayectoria al interior de la Comisión Nacional de Riego (CNR), hoy es subdirectora y jefa de la División de Estudios, Desarrollo y Políticas (TP) de la institución.

Katia Trusich Ortiz



Abogada de la Universidad de Chile, MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez. Fue directora de Biotecnología en Innova-Chile de CORFO. En el sector privado, se desempeñó como abogada y gerente general de Pesquera Yelcho S.A. El 2011, fue elegida entre las “100 Mujeres Líderes de Chile” (El Mercurio y Mujeres Empresarias). Actualmente es Subsecretaria de Economía.



## DIRECCIÓN EJECUTIVA DE FIA

Héctor Echeverría Vásquez

*Abogado de la Universidad La República, MBA © en IEDE de la Universidad Andrés Bello. Experto en cooperación internacional agrícola que integró los equipos de negociación de los Tratados de Libre Comercio (TLC) entre Chile, la Unión Europea y Estados Unidos.*

*Hasta su nombramiento como Director Ejecutivo de FIA, se desempeñó como Agregado Agrícola de Chile en México.*

*Ha trabajado constantemente en la apertura de nuevos mercados en el sector agroalimentario para estar presente en diferentes países. Sin embargo, esta apertura demanda tener mejores y más productos para exportar, y es por ello que su gestión se ha enfocado en potenciar el encadenamiento productivo nacional y enfocar la labor hacia la pequeña y mediana agricultura.*

---

# 2015

*"A través del tiempo Chile ha trabajado constantemente en la apertura de nuevos mercados en el sector agroalimentario para estar presente en diferentes países, sin embargo, esta apertura demanda necesariamente tener mejores y más productos para exportar. Esto sólo lo podemos lograr potenciando el encadenamiento productivo nacional y enfocando nuestra labor hacia la pequeña y mediana agricultura"* Héctor Echeverría, director ejecutivo

---



# GESTIÓN FIA 2015

desaFÍA  
porFÍA  
conFÍA

# RESULTADOS GESTIÓN FIA AÑO 2015

## PROGRAMAS DE INNOVACIÓN ESTRATÉGICA

Durante 2015, FIA consolidó el trabajo de los Programas de Innovación Estratégica en rubros y temas de relevancia para las 15 regiones del país. En este contexto, se realizaron 48 jornadas de trabajo, donde participaron 1.046 actores relevantes tanto del sector público como privados, que formaron parte de los equipos de trabajo que están detrás de cada programa, quienes, a partir de su conocimiento y experiencia, han puesto de manifiesto las prioridades del sector en materia de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

En el marco de este trabajo, ya se han construido 12 agendas de innovación para los rubros: apícola, hortalizas, frutos secos (como nogal, almendros y avellano europeo), frutos deshidratados (como pasas y ciruelas), agricultura orgánica, bovinos de carne, ovinos y cereales (como trigo y arroz).

Además, se actualizaron siete agendas de innovación para las regiones de: Tarapacá, Atacama, Coquimbo, O'Higgins, Maule, Biobío y Los Ríos, en un trabajo conjunto con los Gobiernos Regionales y las respectivas Secretarías Regionales Ministeriales de Agricultura.

Las prioridades identificadas desde las directrices del Ministerio de Agricultura y las acciones definidas en los Programas de Innovación Estratégica, han orientado la inversión realizada por la Fundación en materia de fomento a la innovación en el sector

agrario, agroalimentario y forestal.

En términos generales, el año pasado se cofinanciaron 408 iniciativas con un aporte de \$6.900 millones durante el año 2015.

En este sentido, los sectores que concentraron un mayor dinamismo fueron el sector agrícola, pecuario, forestal y gestión (ver gráficos n°1 y n°2).

La Fundación ha diseñado cuatro instrumentos de fomento a la innovación: Proyectos, Eventos, Giras y Consultorías.

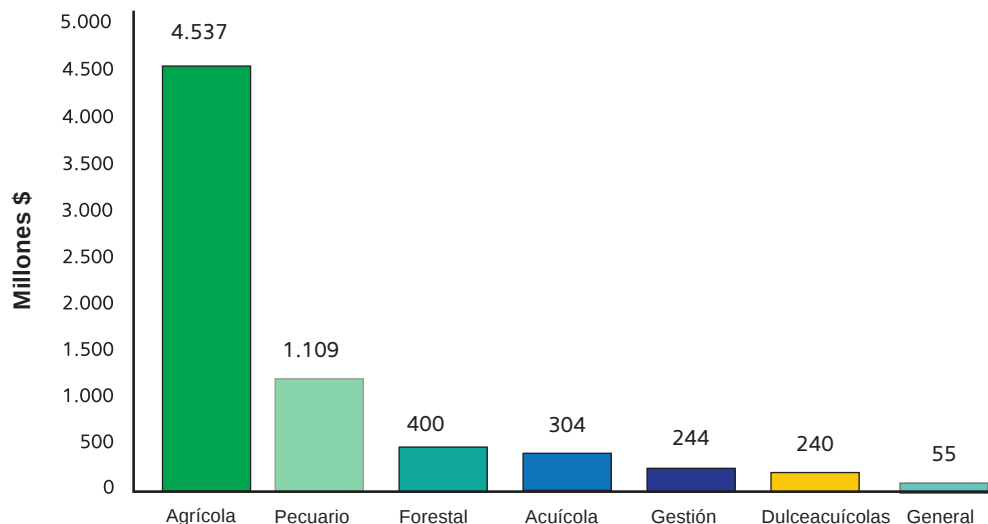
Los Proyectos son iniciativas que promuevan el desarrollo o la investigación necesaria para crear un producto, servicio o metodología innovador, ya sea en el ámbito productivo o de comercialización.

- Los Eventos de Innovación son espacios de difusión y encuentro de iniciativas y conocimiento que aporte al desarrollo de la innovación en el agro, además de aportar al fortalecimiento de vínculos entre distintos actores.
- Las Giras son oportunidades para que los productores o interesados en aprender de experiencias extranjeras o de otras regiones del país puedan viajar y conocer en terreno las realidades y detalles de las iniciativas.
- Las Consultorías permiten que universidades, empresas u otros expertos presenten propuestas para desarrollar iniciativas que FIA ha definido como necesarias para llevar a cabo sus objetivos de fomento.

Gráfico n°1

Distribución de los montos (Millones \$) ejecutados año 2015 según Sector

Monto Total MM\$ 6.891

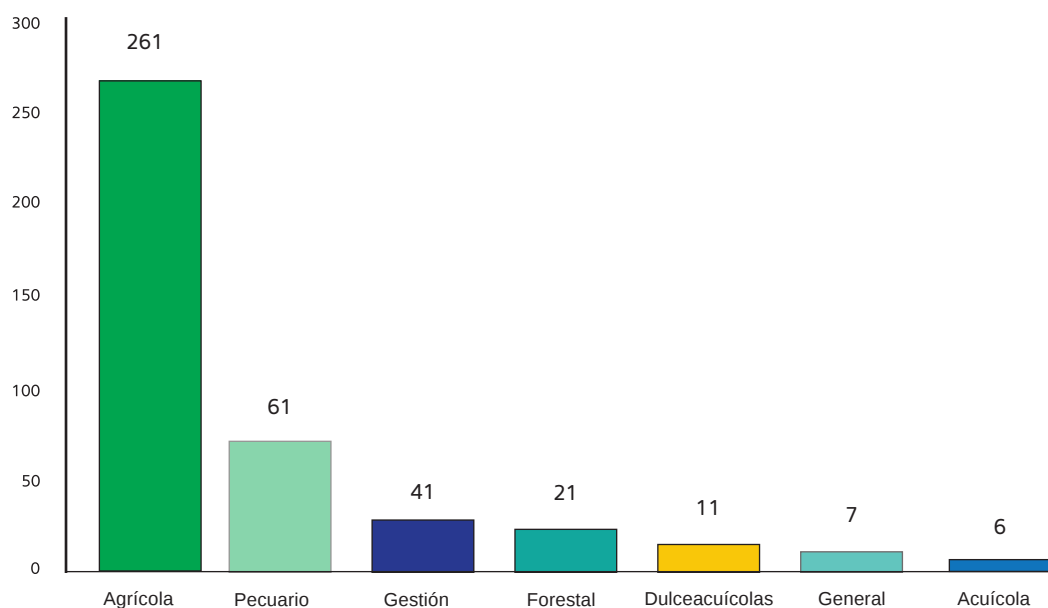


Los sectores que concentraron un mayor dinamismo fueron el sector agrícola, pecuario, forestal y gestión

Gráfico n°2:

N° de iniciativas en ejecución durante el año 2015 según Sector

Total iniciativas 408



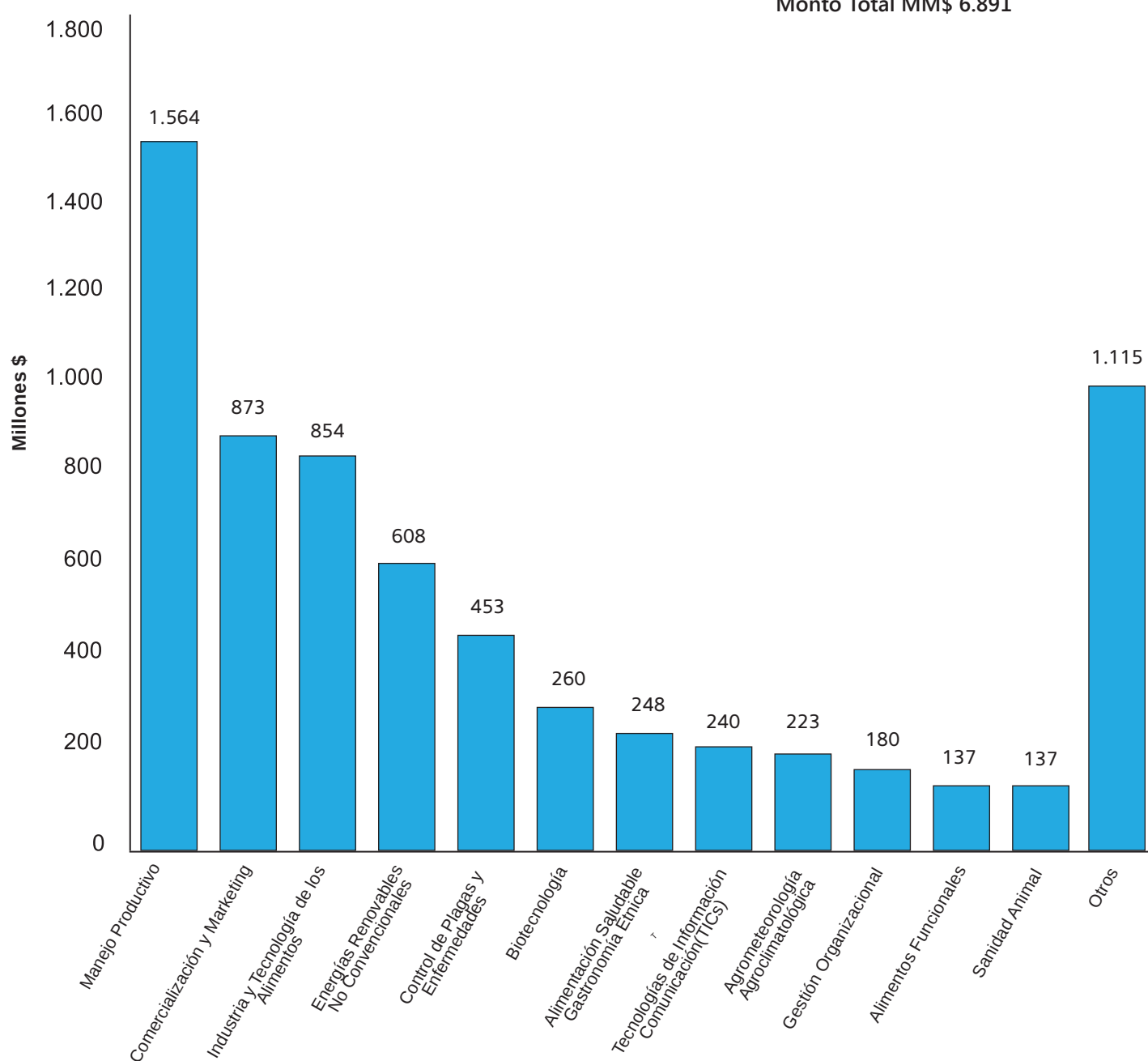
Dentro del sector agrícola, es importante destacar el aporte hacia los subsectores de frutales de hoja caduca, hortalizas y tubérculos, cereales, frutales hojas persistentes, frutales de nuez, frutales menores.

Desde otra perspectiva, y mirando las principales temáticas abordadas en las iniciativas apoyadas durante el 2015, cabe destacar el trabajo desarrollado en materia de manejo productivo, comercialización y marketing, agroindustria y tecnología de los alimentos y energías renovables no convencionales (ver gráfico n°3).

### Gráfico n°3

*Distribución de los montos (Millones \$) ejecutados año 2015 según Temas*

Monto Total MM\$ 6.891

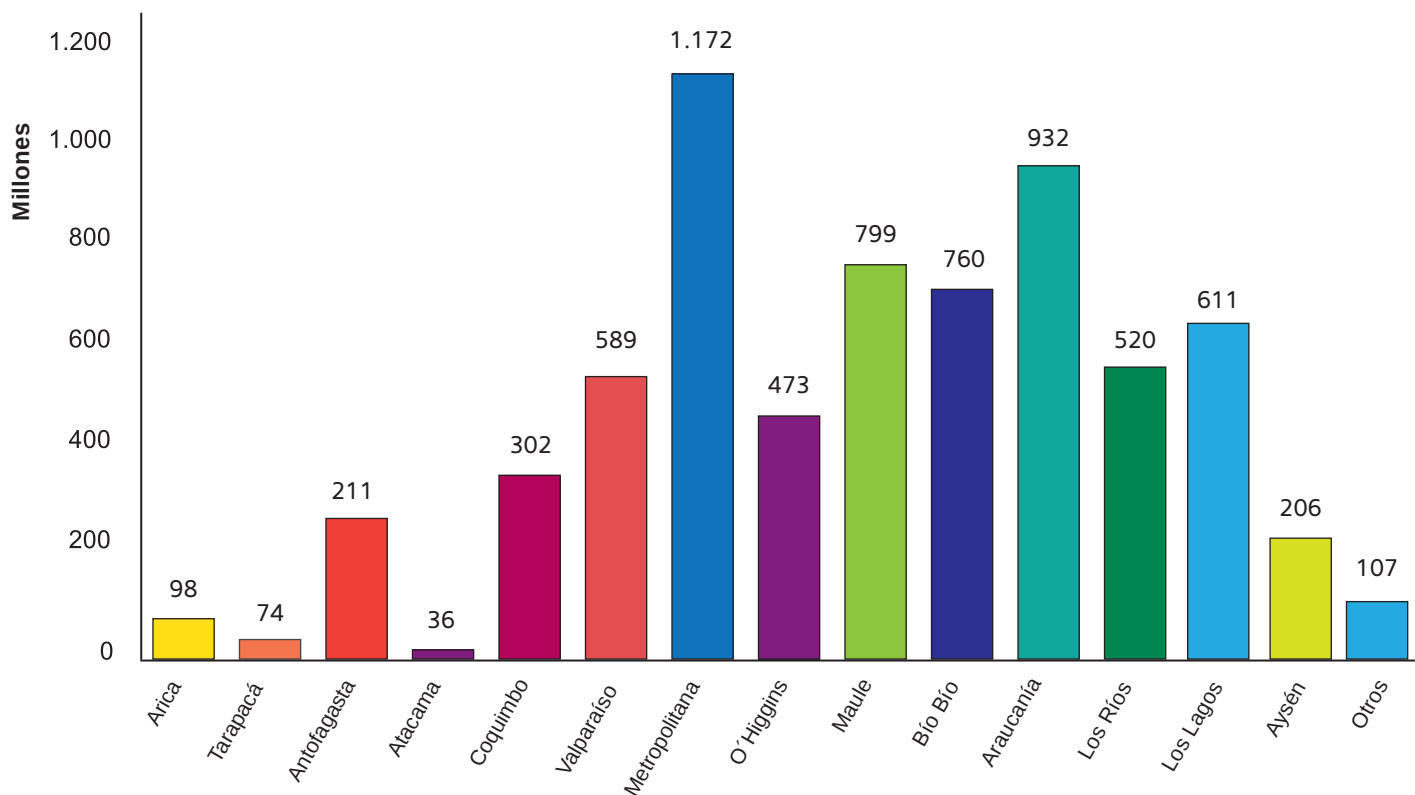


En término regionales, la distribución territorial de los recursos ejecutados en el 2015 se destaca la inversión que hizo FIA en materia de innovación en las regiones de La Araucanía, Maule, Biobío, Los lagos y Valparaíso. (ver gráfico n°4).

*Gráfico n°4*

*Distribución de los montos de aporte FIA (Millones\$) ejecutados durante el año 2015 según Región*

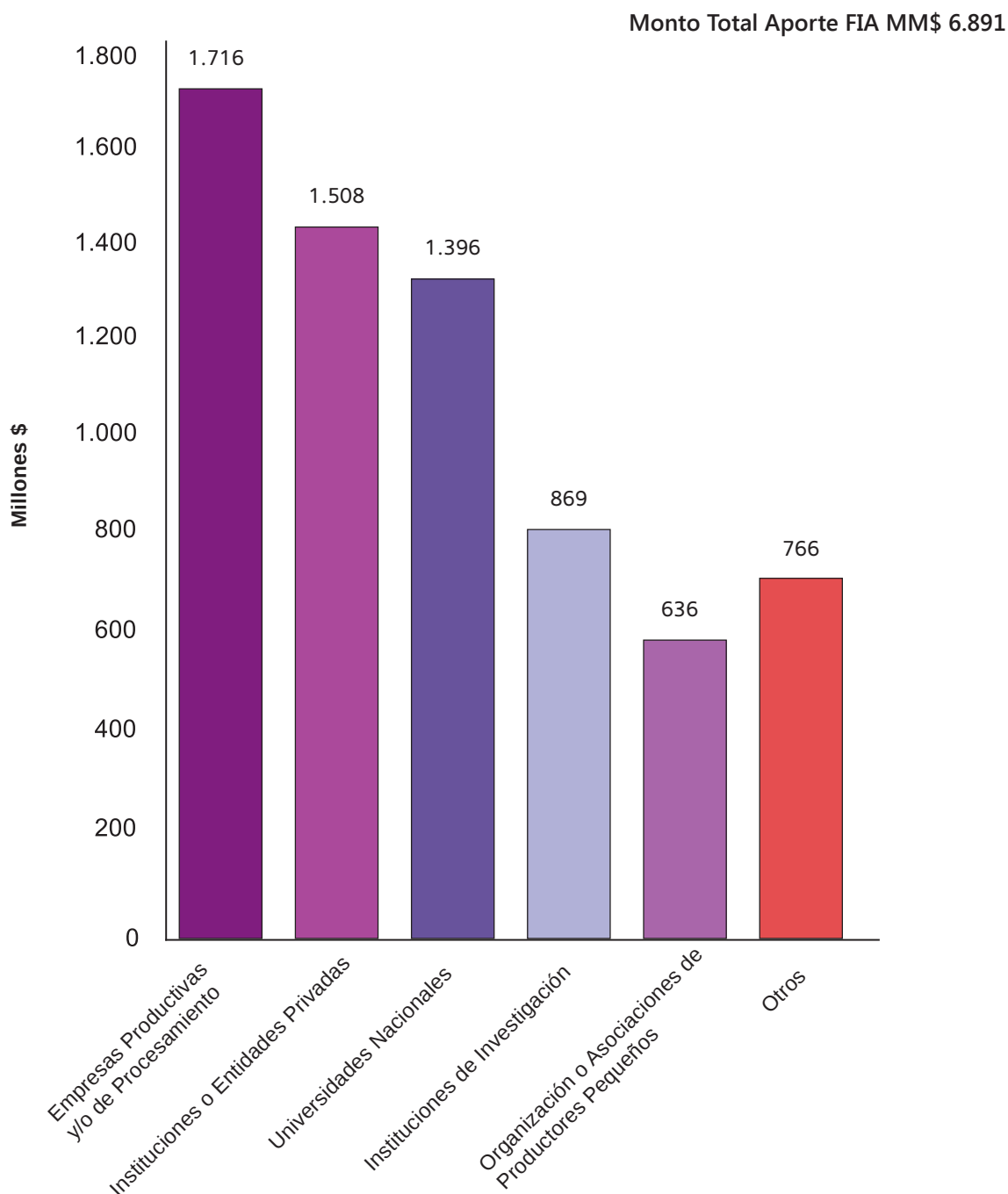
Monto Total MM\$ 6.891



Quienes trabajan con FIA desarrollando estas iniciativas, son principalmente empresas productivas y de procesamiento, Universidades e Instituciones de investigación (ver gráfico n°5).

*Gráfico n°5*

*Distribución de los montos aporte FIA (Millones\$) ejecutados año 2015*



Es importante destacar que para la ejecución de estas iniciativas, se ha logrado apalancar un total de 19.000 millones de pesos desde estas entidades, lo que corresponde a un **39% del presupuesto total comprometido.**





# EJES DE LA GESTIÓN 2015

desaFÍA  
porFÍA  
conFÍA



## CONTRIBUCIÓN DE FIA EN EL DESARROLLO DE UNA AGRICULTURA SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTALMENTE SUSTENTABLE, EN UN ESCENARIO MARCADO POR EL CAMBIO CLIMÁTICO.

AA partir del 2015, la Fundación se propuso apostar por una agricultura sustentable y así contribuir a través de la innovación, a gestionar los recursos naturales, productivos y tecnológicos de manera sostenida, permitiendo enfrentar los cambios en el comportamiento de las variables climáticas que afectan estructuralmente al sector agrario, agroalimentario y forestal del país.

De la cartera de iniciativas en ejecución, **94 están dirigidas a contribuir al desarrollo de una agricultura sustentable, por un monto comprometido de \$3.187 millones, de los cuales se entregaron el año 2015, \$974 millones. Con ello, se ha beneficiado a más de 4.000 productores y productoras que participan en proyectos**, 972 personas que participaron en distintos eventos y 47 personas que participaron en giras para la innovación.

Por otro lado, se destacan dos estudios desarrollados en este eje:

Un estudio de **vigilancia tecnológica en sistemas de control y manejo de heladas para el sector agrario nacional**, que tuvo por objetivo buscar en el mundo, tecnologías innovadoras para el control y manejo de heladas que se puedan adaptar a

las condiciones climáticas y productivas de Chile.

Por otra parte, se ha desarrollado el estudio **“Red agroclimática nacional: cobertura actual y futura”**, investigación que responde al trabajo de coordinación del Subcomité de estaciones meteorológicas y eventos extremos de la Red Agrometeorológica Nacional. Bajo este estudio, FIA está evaluando la posibilidad de poner a disposición 30 nuevas estaciones meteorológicas que la investigación recomienda implementar.

También, dando respuesta a las necesidades territoriales, se realizó una convocatoria de proyectos para el monitoreo, control y gestión de heladas en las regiones de O’Higgins y Maule mediante la cual se aprobaron y comenzaron su ejecución 7 proyectos por más de 400 millones de pesos.

También por primera vez el año 2015, se efectuó una convocatoria nacional focalizada en agricultura sustentable, en la cual se aprobaron 30 iniciativas por un monto aproximado de 3.000 millones de pesos que iniciarán su ejecución en el 2016.

Entre los proyectos aprobados destacan, la elaboración del Atlas Agroclimático de Chile para la sustentabilidad de la agricultura, la evaluación de nuevas fuentes de agua, y los sistemas de alerta y control de plagas y enfermedades.



---

# \$3.187 *millones*

*De la cartera de iniciativas en ejecución, 94 están dirigidas a contribuir al desarrollo de una agricultura sustentable por un monto comprometido por parte de FIA de \$3.187 millones, de los cuales se entregaron el año 2015, \$974 millones. Con ello se ha beneficiado a más de 4.000 productores y productoras que participan en proyectos, 972 personas que participaron en distintos eventos y 47 personas que participaron en giras para la innovación.*

---

## ALIMENTACIÓN SALUDABLE

Durante 2015, la Fundación fortaleció el trabajo en materia de innovación en alimentos saludables, para así agregar valor a la materia prima proveniente del sector agrícola nacional. Chile cuenta con una gran diversidad productiva que le permite aprovechar la alta demanda y oportunidades que tienen los alimentos saludables en los mercados internacionales.

En el marco del Programa de Innovación Estratégica en Alimentos Saludables de FIA, el año 2015 se decidió prospectar las oportunidades que tiene Chile para desarrollar una industria de ingredientes funcionales y aditivos especializados, estudio que lanzará en el 2016 y que sirve de base para el Programa Estratégico Nacional de Alimentos del cual FIA forma parte, y de la propuesta que como Fundación se está postulando para el Fondo de Inversión Estratégica para la creación de 4 polos territoriales en las distintas zonas del país.

Además, en conjunto con CORFO, se actualizó y renovó la información de la plataforma: **[www.piaschile.cl](http://www.piaschile.cl)**, la cual se constituye como la plataforma del Programa Estratégico Nacional de Alimentos.

Asimismo, se apoyó el desarrollo de un conjunto de eventos técnicos, encuentros y publicaciones vinculadas a este programa, que tuvieron por objetivo identificar brechas y requerimientos de innovación para el desarrollo de alimentos e ingredientes funcionales y aditivos especializados.

En términos generales, de la cartera de iniciativas en ejecución, **12 de éstas están dirigidas a la innovación en alimentos saludables, comprometiendo un aporte de FIA de \$1.074 millones, de los cuales \$241 millones se ejecutaron el año 2015. Estas iniciativas benefician a 486 productores y productoras** que participan en los proyectos y a 36 personas vinculadas a los estudios en desarrollo.

Es importante destacar que, al igual que en agricultura sustentable, el año 2015 se lanzó por primera vez una convocatoria nacional enfocada en el desarrollo de alimentos saludables, en la cual se aprobaron **cinco nuevos proyectos por un monto aproximado de \$500 millones.**





## APOYO A LA INNOVACIÓN FRENTE A LOS DESAFÍOS DE LA PEQUEÑA AGRICULTURA

En diversos temas, 108 iniciativas en ejecución, **108 están dirigidas a la innovación con impacto directo en la pequeña agricultura, los que comprometen un aporte total de FIA de \$6.128 millones, de los cuales se ha entregado un total de \$1.554 millones durante 2015.**

El monto antes señalado corresponde a un **23% de la cartera de la Fundación, la que beneficia a 7.142 productores y productoras que participaron en proyectos**, 16.805 que participaron en eventos técnicos y 152 en giras para la innovación.

En el ámbito del rescate, protección y valorización del patrimonio agrario, agroalimentario y forestal, el cual tiene una estrecha vinculación con la pequeña agricultura, se destacan dos acciones realizadas:

La finalización del inventario patrimonial de productos y preparaciones de la Región del Biobío, sumándose así a los de Arica y Parinacota y Valparaíso. Al mismo tiempo, se ha iniciado el levantamiento de los inventarios patrimoniales de las regiones de Antofagasta y Coquimbo, con apoyo de los respectivos gobiernos regionales.

- La convocatoria específica para el Rescate, Protección y Valorización del Patrimonio Agrario, Agroalimentario y Forestal, que se inició el 2014 y se consolidó el 2015. Fruto de ello, se ejecutaron 30 proyectos por un monto total comprometido de \$1.699, de los cuales **\$497 millones fueron entregados en 2015, beneficiando a 4.328 productoras y productores a lo largo de Chile.**

Destacan proyectos como: recuperación

y puesta en valor de plantas de uso medicinal ancestral Mapuche y Rapanui; revalorización del Patrimonio Quesero de la Agricultura Familiar del Camino Real de la Región de Los Lagos; valorización territorial de variedades como el tomate Limachino de la provincia de Marga Marga o el tomate rosado de las localidades de Llay Llay y San Clemente; el rescate de la aceituna sevillana y su proceso de curado con lejía de cenizas; la recolección sustentable de tallos de la enredadera Pil-Pil Voqui en la Región de los Ríos; el diagnóstico para la restauración del Chupón, producto asociado a la tradición mapuche de elaboración de Pilwas, en la comuna de Puerto Saavedra, entre otros.

En materia de asociatividad, en el año 2015 y en alianza con el Ministerio de Economía, se realizó la segunda Convocatoria Nacional en **Gestión de la Innovación en las Cooperativas**, llegando a apoyar **16 proyectos por un monto total comprometido de \$410 millones, de los cuales \$157 millones fueron entregados el 2015.** El objetivo de esta convocatoria es apoyar a las cooperativas para que desarrollen su capacidad de innovar en la gestión de sus empresas asociativas. De esta forma, están siendo **beneficiados 831 productores y productoras** de nuestro país.

Desde las etapas iniciales del trabajo con las cooperativas, se logró establecer una estrecha coordinación con INDAP, a fin de que puedan optar al Programa de Asociatividad Económica, PAE, que les permitirá dar continuidad a su trabajo.

En materia de transferencia tecnológica, en septiembre del año 2015 realizamos el segundo **Foro de Innovación Agraria**, que en esta oportunidad fue en el marco del 5° Encuentro Internacional de la Red INNOVAGRO. Ello permitió tener presentes a 50 representantes de diferentes países del mundo, discutiendo y transmitiendo su experiencia sobre el desafío de alcanzar una mayor vinculación entre investigación y transferencia tecnológica en los sistemas de innovación agroalimentarios.





Contribuir a la apertura de mercados para aquellos pequeños productores que se atrevieron a innovar es un desafío que retomó FIA, con el apoyo para la participación en ferias del agro, con el objetivo de mostrar el trabajo a través de la experiencia de los mismos productores y productoras, donde además tienen la oportunidad de ser parte de espacios de visualización que les permiten insertarse en nuevos canales de comercialización para sus productos.

25 empresas participaron en cinco ferias del sector con productos tales como: calafate liofilizado, perlas de arándano, aceite de trufa, copihues comestibles, espumantes de pica, huevos free range, entre otros.

De forma complementaria, se desarrollaron cuatro estudios de relevancia para la pequeña agricultura:

- El primero de éstos corresponde a un **estudio de modelos de negocios de base asociativa específicos para la agricultura familiar campesina frutícola de Chile**, que responde a una necesidad detectada en conjunto con INDAP buscando identificar oportunidades innovadoras para este segmento.
- El segundo estudio está dirigido al **desarrollo de modelos de gestión para productos con sello de origen**, el cual sirvió de base para la firma de un nuevo convenio con el Ministerio de Economía en esta materia para desarrollar dos propuestas de gestión de sello de origen: Orégano de Putre y Merquén de La Araucanía.
- El tercer estudio persigue **identificar modelos de negocios sustentables de recolección, procesamiento y comercialización de productos forestales no madereros en Chile**, cuya experiencia pueda ser replicables por otros productores y recolectores a lo largo de nuestro país.
- El cuarto estudio consiste en un **diagnóstico, diseño y ejecución de un programa de formación en innovación y emprendimiento para dirigentes y líderes rurales**. Los resultados de este estudio permitirá ejecutar el programa formativo durante el siguiente año.



## POTENCIAR LA INNOVACIÓN EN LOS JÓVENES

DDurante el 2015 la Fundación apostó por las nuevas generaciones, invitándolos a proponer y desarrollar soluciones innovadoras para el sector agrario, agroalimentario y forestal. ¿Cómo? fortaleciendo sus capacidades de innovación y emprendimiento, en busca de crear una cultura de innovación en el sector agroalimentario y forestal, donde las nuevas generaciones juegan un rol clave.

Para ello se llevaron a cabo dos concursos: **“Savia Lab”**, organizado en conjunto con la Escuela de Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), dirigido a alumnos de escuelas rurales y liceos técnicos profesionales agrícolas de las regiones de La Araucanía y Los Lagos, quienes, a través de sus proyectos, fortalecieron su capacidad de innovar, a fin de que los escolares encontraran soluciones a las problemáticas de su entorno.

De un total de **18 liceos agrícolas** y establecimientos participantes, seis proyectos fueron seleccionados y escogidos para una gira tecnológica realizada a Brasil, donde participaron cerca de 40 estudiantes que visitaron instituciones relacionadas con la innovación.

Los proyectos ganadores fueron: ICID, lápiz dosificador de semillas; Noé, cosechador de lluvia; Semáforo Alto Tizón de la papa; Huertos Urbanos; Pirámide Verde; Colector de Aguas Lluvia; y Gas por una Vida (Biogestor).

Dado el éxito de esta experiencia, se licitó y se dio inicio a este concurso en las regiones

de Biobío y Los Ríos, por un aporte de FIA total de \$120 millones.

Con el apoyo de los Gobiernos Regionales, se ha ampliado la cobertura de esta iniciativa, y en 2015 se dio inicio al Diplomado en Innovación y Emprendimiento, dirigido en su primera etapa a directivos y docentes de la Región Metropolitana y la Región de Coquimbo.

Un segundo concurso fue el denominado **“Proyectos de Emprendimiento - Jóvenes Innovadores”**, organizado en conjunto con el Fondo Newton-Picarte e Innovate UK

El objetivo de este concurso fue que jóvenes —entre 18 y 30 años de edad— desarrollaran iniciativas innovadoras, que contribuyan al desarrollo, adaptación o validación de nuevas tecnologías y a la generación de nuevos productos y servicios asociados a la puesta en marcha de un negocio que genere impacto en el sector agrario, agroalimentario y forestal del país.

Fue así como postularon **34 jóvenes**, de los cuales **24 fueron seleccionados** para participar de una mentoría en negocios realizada por profesores del Reino Unido. Finalmente, **10 fueron los proyectos escogidos para viajar al Reino Unido y recibir 15 millones de pesos cada uno para el desarrollo de sus ideas.**

Asimismo, en un trabajo colaborativo, se apoyó al programa de formación de **11 estudiantes** de liceos técnico agrícolas de la Región de Los Lagos para realizar una pasantía de larga duración en Nueva Zelanda, para fortalecer el desarrollo de competencias en oficios vinculados al sector lechero.

## PROGRAMAS REGIONALES DE INNOVACIÓN ESTRATÉGICA

Con el financiamiento del Fondo de Innovación para la Competitividad Regional (FIC-R), se apoyaron **79 iniciativas en regiones** como: Arica y Parinacota, Antofagasta, Atacama, Metropolitana, O'Higgins, Biobío, Araucanía, Los Ríos, Aysén y Magallanes, por **\$1.011 millones de un total comprometido de \$6.794 millones**.

Es importante destacar que durante el año 2015 se impulsó y materializaron **15 nuevos convenios con siete regiones**: Tarapacá, Coquimbo, Metropolitana, O'Higgins, Araucanía, Aysén y Los Ríos **por un monto de \$2.601 millones**, dirigidos a impulsar y apoyar el desarrollo de proyectos, giras, eventos, consultorías e iniciativas de formación que respondan a los desafíos que en materia de innovación cada región ha priorizado.



## GENERACIÓN DE CAPACIDADES PARA ENFRENTAR ESCENARIOS FUTUROS

Junto al trabajo desarrollado en materia de vigilancia tecnológica se decidió explorar tres temas relevantes para el sector:

- Ingredientes funcionales y aditivos especializados.
- Estudio de oportunidades de mercado, productivas y tecnológicas para ampliar y diversificar la oferta exportable de hortalizas, con, el objetivo de prospectar las nuevas oportunidades para el sector, y que servirá de base para el programa estratégico de hortalizas de las regiones de Valparaíso y O'Higgins.
- Estudio prospectivo tecnológico de la Fruticultura Chilena al 2030, que consideró como participantes a 230 especialistas en fruticultura en Chile y a los actores relevantes del sector, quienes validaron sus resultados.
- Estudio de Vigilancia Tecnológica: Sistemas de Control y Manejo de Heladas para el Sector Agrícola Nacional, orientado a identificar y analizar el desarrollo de nuevas tecnologías de control de heladas, sistemas de mitigación de daño y manejo post, con potencial de aplicación a la realidad nacional. Creación de una base de información actualizada que permita a técnicos y agricultores disponer de antecedentes sobre la investigación y desarrollo tecnológico que se está haciendo en el mundo en cuanto a control de las heladas.





## APOYO FUNDACIÓN PATERNITAS

En la versión 2015 de la Feria ECHINUCO se conoció el trabajo de la Fundación Paternitas, que busca romper el círculo de la delincuencia, otorgando una atención integral, tratamiento social, psicológico, jurídico y espiritual a los niños y niñas adolescentes y adultos vinculados al mundo delictual.

Dentro del trabajo que hace Paternitas con sus beneficiarios y sus familias, desarrollan un curso de gastronomía para jóvenes en el cual se promueve la comida chilena, la ex-

perimentación con materias primas nacionales y la formación en servicio y atención dentro del rubro culinario.

Como parte del compromiso con la sociedad, y en el marco del trabajo en Rescate y Valorización del Patrimonio Agroalimentario, se apoyó en algunas temáticas del curso y además se incluyó la innovación, entregándoles el desafío de crear un **"producto Paternitas"** que se comercializará en ferias y eventos durante el año 2016.



# DESAFÍOS 2016

## LOS DESAFÍOS PRINCIPALES QUE FIA SE HA PLANTEADO PARA EL AÑO 2016 SON LOS SIGUIENTES:

**1.** Fortalecer, en conjunto con los actores regionales, el trabajo en los territorios para contribuir a un desarrollo más sustentable en materia económica, social y ambiental, a través de los programas de innovación estratégica por rubro, tema y región:

- Actualización de las Agendas de Innovación en las regiones: Metropolitana, Araucanía y Aysén, y en los rubros: productos forestales no madereros, berries, leguminosas, quínoa, plantas medicinales y vitivinicultura.
- Estudios del estado del arte, potencial innovador y competitivo, en el marco de los siguientes programas de innovación: gestión de recursos humanos, agricultura orgánica, leguminosas, quínoa, trigo y arroz, carne bovina, plantas medicinales, apícola, y frutos secos y deshidratados como almendros, castaños, nogales y pasas.
- Fortalecimientos de las capacidades de innovación y emprendimiento en las regiones de Tarapacá, Los Ríos y Aysén a través de la capacitación para la formulación de proyectos de innovación.

**2.** Consolidar el trabajo para contribuir a una agricultura sustentable en Chile y para contar con una oferta interesante de alimentos saludables:

- Detectar soluciones que respondan a los desafíos de cada territorio en relación al cambio climático en las áreas de gestión de recursos hídricos, diversificación productiva, manejo sustentable

de plagas y enfermedades y situaciones de estrés abiótico.

- Definir acciones que permitan aprovechar las oportunidades para Chile detectadas en el estudio de ingredientes funcionales y aditivos especializados.
- Realizar una segunda versión de las convocatorias específicas de agricultura sustentable y alimentos saludables.

**3.** Reforzar el trabajo de rescate, protección y valorización del patrimonio agrario, agroalimentario y forestal:

- Expandir el conocimiento a través del levantamiento de nuevos inventarios de patrimonio en las regiones de Antofagasta, Coquimbo y Aysén.
- Realizar la tercera versión del concurso de rescate, protección y valorización de nuestro patrimonio.
- Implementar, en conjunto con INACAP, el programa piloto de formación de profesores de liceos técnicos profesionales para difundir los inventarios en las regiones de Arica y Parinacota, Valparaíso y Araucanía.

**4.** Expandir el trabajo con los jóvenes en el sector a través de la innovación, enfocándose en aspectos como emprendimiento, fomento y difusión:

- Segunda versión de los concursos “Savia Lab” en las regiones de Biobío y Los Ríos, y del concurso “Proyectos de Emprendimiento - Jóvenes Innovadores” en conjunto con Innovate UK Reino Unido y el Fondo Newton Picarte.

**5.** Establecer alianzas nacionales e internacionales que permitan acompañar los proyectos de innovación que finalizan con éxito y que deban entrar en sus fases de crecimiento y consolidación.

**6.** Anticipar las principales tendencias

en innovación, entregando información oportuna y de calidad para la toma de decisiones:

Se iniciará la puesta en marcha del primer Observatorio de Innovación Agraria, el cual tendrá por objetivo poner a disposición de los diferentes actores, del sector público, investigación y productivo, información estratégica de alcance nacional e internacional para contribuir a dinamizar los procesos de innovación en nuestro sector.

Esta iniciativa ofrecerá productos y servicios de acceso abierto, propiciará la comunicación entre la comunidad de usuarios y la coordinación público-privada.



*Fundación para la Innovación Agraria*

# *ESTADOS FINANCIEROS*

*al 31 de diciembre de 2015 y 2014*

**desaFÍA**  
**porFÍA**  
**conFÍA**



## FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(En miles de pesos chilenos - M\$)

|                                                 | 31/12/2015       | 31/12/2014       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| ACTIVOS                                         | M\$              | M\$              |
| <b>Activos corrientes:</b>                      |                  |                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo             | 5.159.754        | 5.973.574        |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | 198.628          | 15.313           |
| <b>Total activos corrientes:</b>                | <b>5.358.382</b> | <b>5.988.887</b> |
| <b>Activos no corrientes:</b>                   |                  |                  |
| Propiedades, planta y equipo, neto              | 1.383.264        | 1.321.219        |
| <b>Total activos no corrientes:</b>             | <b>1.383.264</b> | <b>1.321.219</b> |
| <b>Total activos:</b>                           | <b>6.741.646</b> | <b>7.310.106</b> |

| FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA                                                                    |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014<br>(En miles de pesos chilenos - M\$) |                  |                  |
|                                                                                                         | 31/12/2015       | 31/12/2014       |
| PATRIMONIO NETO Y PASIVOS                                                                               | M\$              | M\$              |
| <b>Pasivos corrientes:</b>                                                                              |                  |                  |
| Otros pasivos financieros                                                                               | 10.752           | 11.271           |
| Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar                                                           | 413.780          | 298.751          |
| Otros pasivos no financieros                                                                            | 2.838.510        | 3.444.873        |
| Provisiones por beneficios a los empleados                                                              | 148.970          | 125.379          |
| <b>Total pasivos corrientes:</b>                                                                        | <b>3.412.012</b> | <b>3.880.274</b> |
| <b>Pasivos no corrientes:</b>                                                                           |                  |                  |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar                                                 | 134.075          | 230.234          |
| Otros pasivos financieros                                                                               | -                | 10.334           |
| <b>Total pasivos no corrientes:</b>                                                                     | <b>134.075</b>   | <b>240.568</b>   |
| <b>Total pasivos:</b>                                                                                   | <b>3.546.087</b> | <b>4.120.842</b> |
| <b>Patrimonio Neto:</b>                                                                                 |                  |                  |
| Capital pagado                                                                                          | 695.686          | 695.686          |
| Ganacias acumuladas                                                                                     | 2.499.873        | 2.493.578        |
| <b>Total Patrimonio Neto:</b>                                                                           | <b>3.195.559</b> | <b>3.189.264</b> |
| <b>Total patrimonio neto y pasivos:</b>                                                                 | <b>6.741.646</b> | <b>7.310.106</b> |
|                                                                                                         |                  |                  |

## FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

### ESTADOS DE RESULTADOS POR NATURALEZA POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014 (En miles de pesos chilenos - M\$)

|                                                                               | 2015<br>M\$  | 2014<br>M\$    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Aporte ley presupuestaria                                                     | 6.497.541    | 6.175.466      |
| Aporte ley de presupuesto programa Fondo de Innovación para la Competitividad | 2.419.534    | 2.336.179      |
| Otros ingresos                                                                | 7.434        | 31.138         |
| Ingresos financieros                                                          | 61.631       | 90.627         |
| Gasto por aportes para instrumentos de innovación                             | (5.390.421)  | (5.190.905)    |
| Gasto por supervisión, consultoría y asistencia técnica unidad de proyectos   | (231.162)    | (160.395)      |
| Gasto comunicación y difusión institucional                                   | (159.470)    | (209.052)      |
| Arriendos                                                                     | (16.755)     | (17.545)       |
| Depreciación del ejercicio                                                    | (91.699)     | (82.757)       |
| Gastos de personal                                                            | (2.111.304)  | (2.001.707)    |
| Costos financieros                                                            | (1.881)      | (3.483)        |
| Otros gastos de administración                                                | (1.106.641)  | (1.111.884)    |
| Otros ingresos y gastos                                                       | 129.488      | (56.199)       |
| <b>Superávit (déficit) procedente de operaciones continuadas</b>              | <b>6.295</b> | <b>200.517</b> |

| FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA                                                                                              |                         |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO<br>POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014<br>(En miles de pesos - M\$) |                         |                         |
|                                                                                                                                   | 31/12/2015<br>M\$       | 31/12/2014<br>M\$       |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>                                                 |                         |                         |
| Superávit (deficit) procedente de operaciones continuadas                                                                         | 6.295                   | (200.517)               |
| Cargos a resultados que no significan movimiento de efectivo:                                                                     |                         |                         |
| Depreciación                                                                                                                      | 91.699                  | 82.757                  |
| Otros                                                                                                                             | 922                     | 1.219                   |
| (Aumento) disminución de activos operacionales:                                                                                   |                         |                         |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                   | (183.315)               | 53.006                  |
| Aumento (disminución) de pasivos operacionales:                                                                                   |                         |                         |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, otros pasivos no financieros                                             | (587.493)               | (613.111)               |
| Provisiones por beneficios a los empleados                                                                                        | 23.591                  | (55.192)                |
| Total flujo neto positivo originado por actividades operacionales                                                                 | <u>(648.301)</u>        | <u>(731.838)</u>        |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                                  |                         |                         |
| Compras de propiedades, plantas y equipo                                                                                          | <u>(154.666)</u>        | <u>(65.909)</u>         |
| Total flujo neto utilizados en actividades de financiamiento                                                                      | (154.666)               | (65.909)                |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                             |                         |                         |
| Pago de cuotas de leasing                                                                                                         | (10.853)                | 0                       |
| Total flujo neto utilizados en actividades de financiamiento                                                                      | (10.853)                | 0                       |
| Flujo neto negativo total del ejercicio                                                                                           | (813.820)               | (797.747)               |
| Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente                                                                                  | 5.973.574               | 6.771.321               |
| <b>Saldo final de efectivo y efectivo equivalente</b>                                                                             | <u><b>5.159.754</b></u> | <u><b>5.973.574</b></u> |

## FUNDACIÓN PARA LA INNOVACIÓN AGRARIA

### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014 (En miles de pesos chilenos - M\$)

|                                         | Capital emitido<br>M\$ | Ganancias<br>acumuladas<br>M\$ | Total patrimonio<br>neto<br>M\$ |
|-----------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| <b>Saldo al 1 de enero de 2015</b>      | 695.686                | 2.493.578                      | 3.189.264                       |
| Cambios en patrimonio:                  | 0                      | 0                              | 0                               |
| Superavit del ejercicio                 | 0                      | 6.295                          | 6.295                           |
| Total de cambios en el patrimonio       | 0                      | 6.295                          | 6.295                           |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b> | <b>695.686</b>         | <b>2.499.873</b>               | <b>3.195.559</b>                |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2014</b>      | 695.686                | 2.694.095                      | 3.389.781                       |
| Cambios en patrimonio:                  |                        |                                |                                 |
| Déficit del ejercicio                   | 0                      | (200.517)                      | (200.517)                       |
| Total de cambios en el patrimonio       | 0                      | (200.517)                      | (200.517)                       |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b> | <b>695.686</b>         | <b>2.493.578</b>               | <b>3.189.264</b>                |

